Communiqué de presse
Saint-Etienne-du-Grès, le 9 juillet 2026

Nominations

Evolution de la gouvernance de NGE, 4e groupe français de BTP

NGE annonce les nominations de Frédéric Bernadet et Romuald Hugues en tant que Directeurs Généraux Adjoints

À compter du 1er juillet 2026, Frédéric Bernadet et Romuald Hugues sont nommés Directeurs Généraux Adjoints de NGE.
Ces nominations viennent renforcer l'équipe de direction du Groupe, aux côtés de Jean Bernadet, président de NGE, de Stéphane Perez, directeur général, et de Jean Sébastien Leoni, directeur général délégué. Elles soutiennent deux axes stratégiques majeurs de la croissance du Groupe pour la transition écologique (le cycle de l'eau et les mobilités décarbonées). Frédéric Bernadet et Romuald Hugues ont démontré avec leurs équipes leurs capacités à renforcer les synergies de ces expertises avec les autres métiers du Groupe et à conforter leur croissance en France et à l'international. Leur intégration dans la direction générale de NGE est un accélérateur des ambitions de NGE sur toute la chaîne de valeur des grandes infrastructures essentielles dans les mobilités, l'eau et les énergies.

Romuald Hugues, président de TSO (filiale ferroviaire de NGE), poursuivra la dynamique engagée avec les grands comptes, fondée sur une relation d'exigence et une réputation internationale solide, permettant d'accompagner le changement d'échelle des activités ferroviaires engagées de plus en plus sur de très grands projets de renouvellement et de création de réseaux en France et à l'international.

Frédéric Bernadet, directeur général de Sade (filiale du cycle de l'eau) et directeur des implantations Multimétiers du Groupe à l'international qui représentent une vingtaine de pays, aura pour mission de faire émerger de nouveaux modèles adaptés aux enjeux actuels tant pour les collectivités en France que pour les pays à l'international où la ressource en eau devient critique. Il s'appuiera aussi sur les différentes compétences des équipes du Groupe pour développer les projets Multimétiers.

Pour le ferroviaire, en France, la régénération du réseau constitue un enjeu industriel majeur, avec des investissements de long terme dont près d'un tiers est accessible aux expertises de TSO. La régénération industrielle, la réhabilitation des lignes de desserte fine du territoire, la maintenance, la signalisation, la sûreté et la gestion de site constituent ainsi des sujets de premier plan.
À l'international, les lignes à grande vitesse et l'électrification représentent des relais de croissance majeurs, sur lesquels TSO peut capitaliser grâce à son leadership reconnu en France. Des projets structurants comme la LGV Rail Baltica en Estonie ou encore la LGV en Égypte, illustrent cette dynamique.

Pour le cycle de l'eau, la régénération et la maintenance des infrastructures, les grands projets industriels, notamment dans le cadre du déploiement du programme EPR2, représentent en France des leviers de croissance. L'eau constitue aujourd'hui un véritable défi collectif pour nos territoires. L'objectif est de se positionner plus en amont de la chaîne

de valeur (de la captation à la distribution) et de proposer de nouveaux modèles : financeur-concepteur – constructeur – exploitant et mainteneur pour apporter des solutions afin de prolonger la durée de vie des infrastructures et préserver ainsi la ressource.

A l'international, la nécessaire adaptation des infrastructures avec la sécurisation de l'accès à l'eau potable est cruciale. Le marché gagné récemment en Uruguay pour la production d'eau potable et l'assainissement illustre cette tendance ainsi que les projets de construction de station d'eau potable au Maroc et en Moldavie.

« *Notre cap est clair : faire de NGE un acteur de référence de la transition écologique et l'un des leaders intégrés capables de financer, concevoir, construire, maintenir et exploiter les infrastructures essentielles. Il s'agit également de faire de NGE un acteur du futur dans les pays où le Groupe se développe. Le ferroviaire et le cycle de l'eau constituent deux leviers majeurs de ce changement d'échelle. Les nominations de Frédéric Bernadet et de Romuald Hugues au poste de directeurs généraux adjoints visent précisément à en amplifier la dynamique*. » Jean Bernadet, président de NGE

Biographies

Diplômé de l'Ecole Centrale de Nantes, **Frédéric Bernadet – 57 ans** – débute sa carrière en 1991 chez Dumez sur le barrage de Yacyreta entre l'Argentine et le Paraguay, participe aux travaux de modernisation d'adduction d'eau de la ville de Buenos Aires et opère ensuite en Colombie et au Chili sur des projets de stations de traitement d'eaux usées et d'autoroutes. De retour en France en 2002, il dirige successivement les activités de travaux maritimes et fluviaux en France et à l'export, puis de génie civil et d'hydraulique en Ile-de-France pour Vinci Construction. En 2022, il prend la direction de Sogea-Satom, acteur historique du BTP sur le continent africain, avant de rejoindre le groupe NGE en 2024 en qualité de Directeur Général de SADE.

Diplômé de l'École Centrale Paris et d'HEC, **Romuald Hugues - 46 ans -** débute sa carrière chez Valérian, filiale du groupe Spie Batignolles, où il évolue pendant 17 ans, occupant successivement les postes d'ingénieur études de prix, directeur de travaux, puis directeur général délégué.
Il rejoint le groupe NGE en juillet 2020 en tant que vice-président de TSO, filiale du 4ème acteur du BTP en France spécialisée dans les travaux ferroviaires, avant d'en prendre la présidence en 2024.

À propos de NGE : NGE – Nouvelles Générations d'Entrepreneurs –, le quatrième groupe français de BTP, construit des grandes infrastructures et des projets urbains ou de proximité. Avec ses expertises en financement, conception, construction et maintenance, le Groupe est un acteur de référence pour la réalisation d'ouvrages adaptés aux enjeux économiques et écologiques des territoires. Sa dynamique entrepreneuriale est portée par un actionnariat salarié solide (les fondateurs, l'encadrement et les collaborateurs détiennent 72% du capital du Groupe) conforté par le fonds d'investissement français Montefiore (28% du capital). Avec un chiffre d'affaires de 5 milliards d'euros, NGE est présent dans une vingtaine de pays et accompagne les donneurs d'ordre privés et publics pour financer, concevoir et réaliser leurs projets de transition dans les domaines de l'eau, des mobilités, des rénovations urbaines, des énergies et des télécoms. Les 25 000 collaborateurs de NGE sont fiers de contribuer à la construction d'ouvrages qui changent le monde.

Contact Presse : Eloi Fouquoire, eloi.fouquoire@gmail.com 06 76 77 11 56