

2025 RAPPORT ANNUEL

NGE

Nouvelles Générations d'Entrepreneurs

SOMMAIRE

4 **Business plan**
6 **Panorama**
10 **Politique RSE**
14 **3 questions à**
Stéphane Perez, directeur général
15 **Message**
Jean Bernadet, président
16 **Gouvernance**
16 Direction générale
17 Comité éxécutif
18 Message de Joël Rousseau, président du Conseil stratégique
19 Conseil stratégique

20 **Chapitre #1**
Faire grandir tous nos **talents**

26 **Chapitre #2**
Acteur majeur des **mobilités décarbonées**

34 **Chapitre #3**
Protéger et préserver les **ressources naturelles**

38 **Chapitre #4**
Adaptation au **changement climatique**

42 **Chapitre #5**
Engagé dans la **transition énergétique**

46 **Chapitre #6**
Aménagement des **territoires**

52 **Chapitre #7**
Financement des grandes infrastructures

56 **Analyse de l'empreinte socio-économique** de NGE en France



Clap de fin pour l'élargissement de l'**autoroute A57**

Le 6 juin 2025, après 4 ans de travaux, cet axe stratégique de la métropole de Toulon, qui a été élargi à deux fois trois voies sur 7 km, a été inauguré.

2025, sélection d'événements marquants



Avec **NGE Energies Solutions**, sécuriser et connecter les territoires

Dans un monde en pleine transformation, les activités énergies et télécoms jouent un rôle clé. Avec la réunion de NGE Energies Solutions et NGE Infranet historiquement dédiée au déploiement de la fibre optique, NGE confirme son engagement en faveur de la transition énergétique et numérique. **Lire p. 24**



Saceem, 1er acteur de BTP en Uruguay, rejoint NGE

En novembre 2025, Saceem, acteur Multimétiers du BTP en Uruguay, a intégré les équipes NGE. Avec cette acquisition, le Groupe renforce ses positions en Amérique latine.

Réouverture de la ligne ferroviaire régionale **Montréjeau Luchon**

Après dix ans d'interruption, le 22 juin 2025, les trains ont circulé à nouveau sur ce tracé mythique des Pyrénées centrales. Cette réouverture salue le travail des équipes Multimétiers de NGE au service du désenclavement territorial et d'un tourisme durable.
Lire p. 30



À Dinan, NGE est opérateur pour la 1ère fois d'un **réseau de chaleur urbain**

C'est une première : NGE a été désigné en septembre 2025 financeur, constructeur et opérateur du futur réseau de chaleur urbain de Dinan Agglomération. Pour le Groupe, participer au financement d'une telle infrastructure dans une perspective de sobriété énergétique répond à la volonté de contribuer à des projets en faveur de la transition environnementale.
Lire page 55





Contournement de **Valenciennes**

Nouvel itinéraire, pensé pour améliorer la mobilité et renforcer l'attractivité du territoire, le contournement Nord de la métropole a été inauguré en novembre 2025 avec les équipes de la Région Multimétiers Hauts-de-France de NGE.

Dernier acte du programme de **rééquilibrage du lit de la Loire**

L'aménagement du duis de Bellevue, près de Nantes, a été livré après deux saisons de travaux (avril à novembre 2024 et mars à novembre 2025). L'intégralité des opérations a été réalisée en nautique par les équipes NGE Travaux Maritimes et Fluviaux.
Lire p. 36



La transition écologique, pivot de la stratégie de croissance

NGE a construit un modèle de temps long au service d'une vision : être un **acteur pleinement engagé** dans le cycle de vie des infrastructures qui servent au développement de la société et à la transformation des territoires.

La feuille de route 2024-2028 de NGE est pleinement respectée avec en ligne de mire la volonté d'atteindre 30 000 collaborateurs et 6,3 milliards d'euros de chiffre d'affaires en 2028. Plus que jamais, le Groupe s'appuie sur son excellence opérationnelle et fonctionnelle, le plaisir d'entreprendre ensemble, l'écoute des clients et le respect des collaborateurs.
Grâce à son maillage géographique, à son offre globale Multimétiers, les équipes de NGE sont au plus près des attentes des donneurs d'ordre et savent répondre à leurs attentes en proposant des solutions adaptées, sur-mesure et durables.

OBJECTIFS 2028

6,3 Md€
de **chiffre d'affaires** en 2028

30 000
collaborateurs d'ici 2028

Présent sur tout le cycle de vie des ouvrages

FINANCEMENT DE PROJETS

- **Accompagner** les maîtres d'ouvrage publics et privés avec des solutions de financement innovantes
- **Garantir** des modèles économiques durables au service des territoires et de leurs usagers

NGE CONCESSIONS

CONCEPTION

- **Concevoir** et sécuriser dès l'amont des solutions intégrées, en phase avec les enjeux sociaux, territoriaux et environnementaux
- **Anticiper** les coûts, les risques et les contraintes pour garantir la viabilité des projets

NGE INGENIERIE

CONSTRUCTION

- VRD & TERRASSEMENT
- CYCLE DE L'EAU
- GÉNIE CIVIL
- ROUTES
- FONDATIONS
- FERROVIAIRE
- BÂTIMENT
- ÉNERGIES & TÉLÉCOM

OFFRE INTÉGRÉE MULTIMÉTIERS

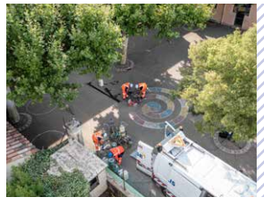
MAINTENANCE ET EXPLOITATION

- **Financer** les ouvrages par l'usage
- **Garantir** la pérennité et l'efficacité des infrastructures
- **Offrir** un accompagnement global

NGE EXPLOITATION

1 FEUILLE DE ROUTE, 5 PILIERS

La feuille de route de NGE s'articule autour de 5 axes qui anticipent les infrastructures de demain, font évoluer les métiers et tirent la croissance. Sur chacun des axes, NGE veut jouer un rôle de premier rang et contribuer activement à la transition écologique par l'évolution des modes opératoires et par la construction d'infrastructures utiles.

	AXES DE CROISSANCE	INFRASTRUCTURES	OBJECTIFS*
	**DÉVELOPPEMENT DES MOBILITÉS DÉCARBONÉES**	• Voies ferrées (train, métro, tramway) • Voies cyclables • Voies navigables • Voies vertes	**x 1,6** de CA en 2028
	**PRÉSERVATION DES RESSOURCES NATURELLES**	• Gestion de l'eau • Plateformes de recyclage et valorisation • Dépollution, désamiantage • Renaturation	**x 1,3** de CA en 2028
	**ADAPTATION AU CHANGEMENT CLIMATIQUE**	• Végétalisation • Désartificialisation • Ouvrages de protection et de sécurisation • Résilience des bâtiments • Transformation des industries	**x 2,3** de CA en 2028
	**TRANSITION ÉNERGÉTIQUE**	• Énergies renouvelables (solaire, biomasse, hydraulique, géothermie) • Industrie nucléaire • Bornes de recharge (IRVE) • Rénovation énergétique	**x 2** de CA en 2028
	**AMÉNAGEMENT ET ENTRETIEN DES TERRITOIRES**	• Réseau routier • Infrastructures portuaires et aéroportuaires • Transformation numérique • Aménagements urbains • Infrastructures de sûreté et de défense	**stable**

* comparés à 2024

MULTIMÉTIERS

Le Multimétiers au service de la transition écologique

Pour répondre aux besoins des donneurs d'ordre avec les meilleurs standards qui sont de plus en plus homogènes d'un pays à l'autre, qu'il s'agisse d'exigences techniques, environnementales ou sociétales, NGE a mis en place une organisation miroir entre la France et l'international.

Une organisation miroir entre la France et l'international

FRANCE

- Grands projets
- Régions / Pays Multimétiers
- Cycle de l'eau
- Ferroviaire
- Filiales Nationales Spécialisées

INTERNATIONAL

CHIFFRES CLÉS FINANCIERS

CHIFFRE D'AFFAIRES

5,024 Md€*

* proforma Saceem 12 mois

CARNET DE COMMANDES
au 1er janvier 2026

7,638 Md€

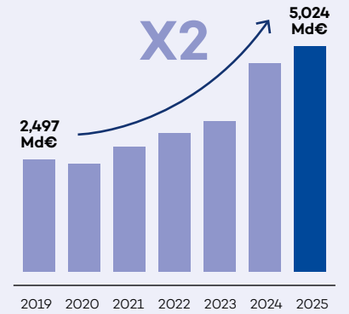
EBITDA

336,9 M€

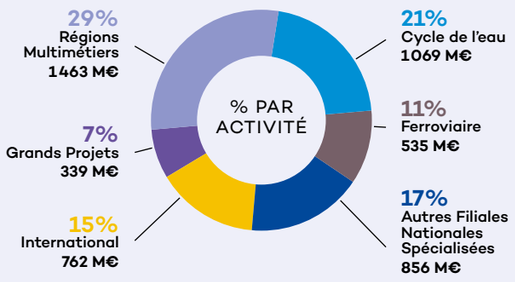
INVESTISSEMENT MATÉRIEL (engins, VL et VU)

190 M€

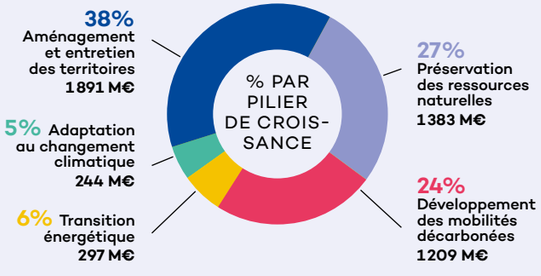
ÉVOLUTION DU CHIFFRE D'AFFAIRES :
en milliards d'euros



RÉPARTITION DU CA PAR ACTIVITÉ :
en millions d'euros



RÉPARTITION DU CA SELON LES 5 AXES DU BUSINESS PLAN 2024-2028 :
en millions d'euros



EFFECTIFS

COLLABORATEURS

25 254

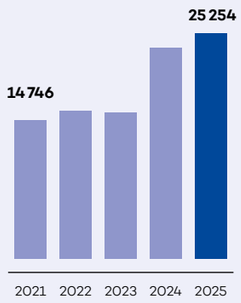
dont **5 598** à l'international

RECRUTEMENTS

4 234

dont **917** à l'international

ÉVOLUTION DES EFFECTIFS :



ACTIONNARIAT SALARIÉ

14 566

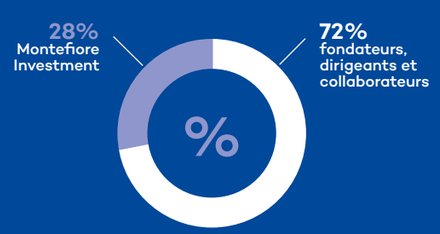
collaborateurs actionnaires
(périmètre France à fin décembre 2025)

67%
taux de participation
à la 10e campagne
d'actionnariat salarié

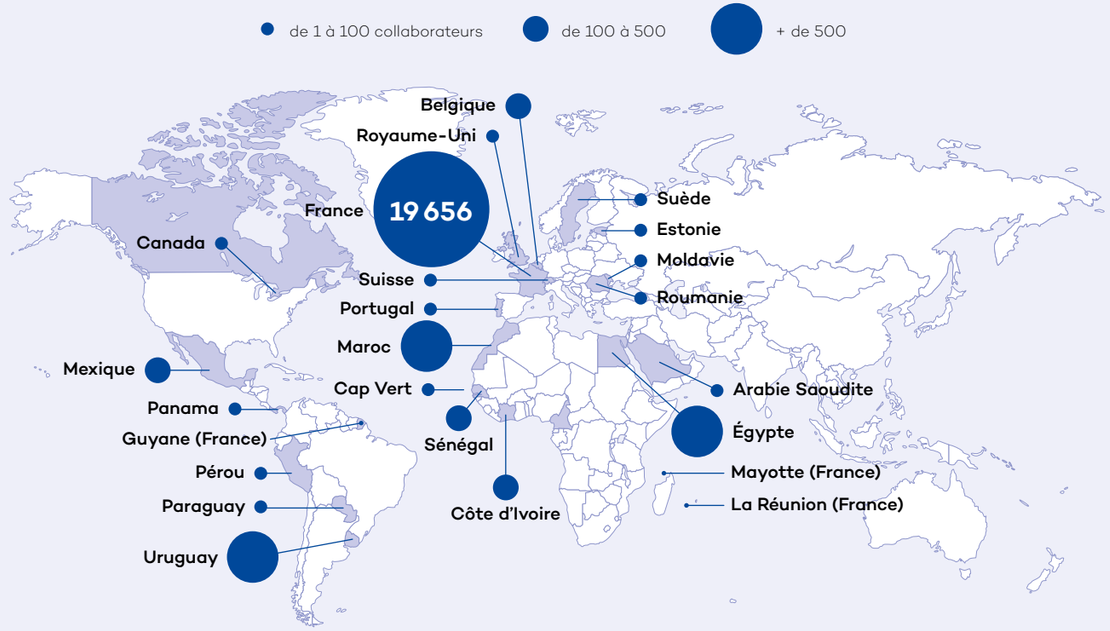
74%
des collaborateurs sont **actionnaires**

60%
des ouvriers sont actionnaires

COMPOSITION DE L'ACTIONNARIAT :



RÉPARTITION GÉOGRAPHIQUE DES COLLABORATEURS



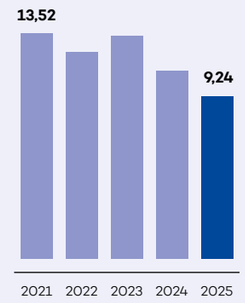
IMPLANTATIONS

Plus de
300

implantations en France
et à l'international

PRÉVENTION DES ACCIDENTS DU TRAVAIL

en taux de fréquence*



9,24
TF* 2025

* Calcul du taux de fréquence :
TF = nombre des accidents / heures travaillées x 1 000 000

Notre raison d'être

« Construire ensemble des ouvrages qui changent le monde et dont nous sommes fiers »

Construire ensemble est notre marque de fabrique : l'unité est une valeur cardinale que nous partageons et les synergies métiers nourrissent la performance de NGE.
Des ouvrages qui changent le monde : la transition écologique nécessite de nouvelles infrastructures de mobilité, de gestion de l'eau, de production d'énergie… Les infrastructures que nous construisons contribuent donc directement à la transition écologique. **Et dont nous sommes fiers :** car la construction de ces ouvrages se fera en plaçant l'humain au cœur de nos projets, en respectant l'environnement et en étant utile aux territoires qui accueilleront ces infrastructures.

Ces mots, chaque collaborateur NGE les fait résonner au quotidien à travers notre état d'esprit et nos pratiques. Ils guident nos choix, nos projets et notre façon de les construire.

Avec notre politique RSE, son socle fondamental « Décider avec responsabilité » et ses 3 axes « Placer l'humain au cœur des projets », « Accélérer la transition écologique » et « Être utile aux territoires », nous apportons notre réponse aux enjeux et mutations sociétales. Nous réaffirmons avec détermination et ambition notre engagement à nous inscrire dans ce monde qui change. La politique « Nouvelles Générations d'Entrepreneurs Engagés » donne un cadre pour contribuer à créer de la valeur à court, moyen et long terme.

EcoVadis

En 2025, NGE enregistre une progression de son score EcoVadis, passant de 73/100 en 2023 à 77/100. Cette dynamique, soutenue par une amélioration notable sur le pilier Environnement place le Groupe parmi les 15% des entreprises les plus performantes, avec l'obtention de la médaille d'argent.

Global Compact

NGE est signataire du Pacte Mondial des Nations Unies depuis 2016 et participe activement au programme en mettant en œuvre ses dix principes fondamentaux.

NOUVELLES GÉNÉRATIONS D'ENTREPRENEURS ENGAGÉS

DÉCIDER AVEC RESPONSABILITÉ

- Placer l'humain au cœur des projets
- Accélérer la transition écologique
- Être utile aux territoires

- **# DIRECTION IMPLIQUÉE :** Porter les enjeux de durabilité au plus haut niveau des instances de gouvernance
- **# CULTURE D'ENTREPRISE :** Ancrer une culture d'entreprise responsable et partager nos valeurs
- **# CONDUITE ÉTHIQUE :** Agir avec intégrité et garantir des pratiques éthiques à chaque étape de nos projets
- **# ACHATS RESPONSABLES :** Être responsable au sein de notre chaine d'approvisionnement et favoriser l'innovation
- **# RELATIONS DE CONFIANCE AVEC NOS CLIENTS :** Intégrer les enjeux de durabilité locaux au plus près des besoins de nos clients
- **# INNOVATION, RECHERCHE ET DIGITAL :** Développer de nouvelles façons de construire et faciliter la prise en compte des enjeux de responsabilité sociétale au quotidien
- **# PROTECTION DES DONNÉES :** Accroitre notre vigilance en termes de protection des données

PLACER L'HUMAIN AU CŒUR DES PROJETS

	NOS ENGAGEMENTS
# SANTÉ & SÉCURITÉ Préserver la santé et garantir la sécurité de nos collaborateurs, partenaires et usagers	• **Zéro accident** grave ou mortel • **Taux** de fréquence des accidents **< 8** en 2028
# CONDITIONS DE TRAVAIL & ÉPANOUISSEMENT Offrir un environnement de travail attractif, stimulant, cultiver la fierté et l'engagement	• **70%** des répondants à notre **enquête QVCT** déclarent que NGE est « **une entreprise où il fait vraiment bon travailler** »
# DIVERSITÉ & ÉGALITÉ DES CHANCES Valoriser et encourager la diversité et l'inclusion, assurer notre mission d'insertion professionnelle	• **15%** de taux de **féminisation** dans les effectifs en 2028 • **80%** de **contrats** d'insertion transformés en CDD, CDI ou CDIC* en 2028 (* périmètre France)
# DÉVELOPPEMENT DES COMPÉTENCES Accompagner les parcours professionnels et la transformation de nos métiers	• **Développer Plate Forme,** l'outil de formation du Groupe, pour accompagner les parcours professionnels qualifiants et/ou diplômants
# PARTENAIRES ENGAGÉS POUR LES FEMMES ET LES HOMMES Agir avec nos clients, co-traitants, fournisseurs et sous-traitants pour le respect des droits humains et des conditions de travail décentes	• **Renforcer les mécanismes d'identification** et de contrôle des risques sociaux et **garantir notre devoir de vigilance**

ACCÉLÉRER LA TRANSITION ÉCOLOGIQUE

NOS ENGAGEMENTS

 # CLIMAT
Décarboner nos activités, sortir progressivement des énergies fossiles et s'adapter au changement climatique

- **275 Kg CO_2 eq / K€ de CA** (sur les scopes 1,2 et 3 amont + aval partiel*) en 2030
  * hors utilisation et fin de vie des produits vendus
- **-4%/an** d'émissions de GES (sur les scopes 1 & 2) de 2019 à 2030

 # RESSOURCES NATURELLES, EAU ET BIODIVERSITÉ
Préserver les ressources naturelles, l'eau et la biodiversité, contribuer à l'économie circulaire, protéger et restaurer les milieux naturels

- **90% de déchets valorisés** (tous flux) en 2030
- **-10% de consommations d'eau** par rapport à 2024 d'ici 2030

 # RÉFLEXE OPÉRATIONNEL
Faire de l'environnement un réflexe opérationnel, mesurer, essaimer, faire vivre notre démarche environnementale

- **100%** de nos chantiers respectent nos **8 incontournables de l'environnement** d'ici 2030
- **Former 100%** des collaborateurs à la **transition écologique** d'ici 2030

 # PARTENAIRES ENGAGÉS POUR LA PLANÈTE
Agir et innover avec nos clients, co-traitants, fournisseurs et sous-traitants pour la préservation de l'environnement

- **50% du budget R&D** dédié à des thématiques environnementales d'ici 2030
- **100% des évaluations** du Top 100 fournisseurs et sous-traitants intègrent des critères environnementaux

ÊTRE UTILE AUX TERRITOIRES

NOS ENGAGEMENTS

 # DIALOGUE
Dialoguer avec les usagers et les communautés locales autour des impacts des projets pour répondre au mieux à leurs attentes

- **Dialogue et transparence** avec l'ensemble des parties prenantes tout au long du processus de construction

 # PROXIMITÉ
Travailler avec les acteurs économiques et de l'emploi locaux

- **x 4,4 coefficient multiplicateur de l'emploi moyen*** de NGE pour veiller au maintien de l'empreinte socio-économique en 2028 (* pour 1 salarié : 4,4 emplois sont soutenus en France)
- **50% d'achats** réalisés auprès de PME pour renforcer les achats locaux d'ici 2028

 # ADAPTATION
Accompagner la transition des territoires et leur résilience

- **+57% de CA** sur les activités contribuant à l'adaptation, la transition énergétique, le développement des mobilités décarbonées et la préservation des ressources d'ici 2028 (Piliers 1,2,4 et 5 du Business Plan)

 # SOLIDARITÉ
Développer des actions en faveur de l'intérêt général et mettre le Fonds Nouvelles Générations à disposition des projets associatifs

- Participer à la **vie associative locale** et soutenir les projets locaux à impact
- Développer les achats auprès des **entreprises de l'ESS** (économie sociale et solidaire)

EMPRUNT À IMPACTS

En 2021, NGE a réalisé une première en France en émettant des obligations Euro PP à impact, cotées sur un marché réglementé, pour un montant de 150 M€, avec des échéances en 2028 et 2029. Ce financement innovant permet à NGE de disposer des ressources nécessaires pour atteindre les objectifs ambitieux de son business plan 2024-2028, tout en renforçant son engagement en matière de responsabilité sociétale des entreprises (RSE).

Les performances de NGE sont évaluées annuellement selon les trajectoires de trois indicateurs clés :

- **Émissions de GES :** une réduction de notre intensité carbone à hauteur de -42% d'ici 2030 par rapport à notre année de référence 2021.
- **Taux de fréquence des accidents de travail :** une réduction annuelle cumulée de 6% par rapport à la référence 2020
- **Nombre de femmes à des postes d'encadrement de travaux :** une augmentation annuelle de 13,8%.

En cas de non-atteinte de ces objectifs, NGE s'engage non seulement au paiement d'un malus, mais aussi à réaliser une donation à des associations œuvrant dans les domaines concernés. Depuis 2022, la performance de NGE sur ces critères est rendue publique et auditée par un tiers indépendant. Ces engagements ont également été intégrés au Contrat de Crédit de 350 M€, signé en 2021 avec les banques partenaires du Groupe.

OBJECTIFS DE PERFORMANCES NGE

	RÉSULTAT 2024	OBJECTIF 2025	RÉSULTAT 2025	ÉVOLUTION 2024/2025	
Émissions de GES Intensité carbone* ($téqCO_2$)	**435** kg $eqCO_2$/k€CA	**423** kg $eqCO_2$/k€CA	**338** kg $eqCO_2$/k€CA*	**-22%**	✓
Taux de fréquence des accidents du travail	TF **10,57**	TF **10**	TF **9,24**	**-13%**	✓
Nombre de femmes à des postes d'encadrements de travaux	**293**	**361**	**330**	**+13%**	✗

* L'évolution des émissions de GES et de l'intensité carbone peut varier selon les périmètres (dont croissances externes - hors Saceem en 2025), aux évolutions des volumes et localisations des activités des divers métiers du Groupe et aux méthodologies de calcul. En 2025, il est à noter que l'amélioration de l'intensité carbone intègre les mises à jour des facteurs d'émissions normés.

Stéphane Perez, directeur général



« Notre offre globale intégrée est un réel atout pour répondre à des projets complexes et porteurs d'avenir qui contribuent à relever les défis de la transition énergétique et environnementale. »

Quelles sont les clés du succès de NGE ?
Notre haut niveau de performance opérationnelle récompense notre rigueur à tous les niveaux pour livrer des projets exemplaires. Fruit de notre exigence, de notre souci du détail et de notre innovation, l'excellence opérationnelle est source de compétitivité et de qualité. Elle est renforcée par les synergies entre nos métiers, y compris avec ceux qui rejoignent la famille NGE comme Sade en 2024 pour le cycle de l'eau et Saceem en 2025, porte d'entrée pour notre développement en Amérique latine.

L'offre Multimétiers de NGE est-elle un booster de croissance ?
Notre offre globale intégrée est un réel atout pour répondre à des projets complexes et porteurs d'avenir qui contribuent à relever les défis de la transition énergétique et environnementale. Nous avons cette culture du travailler ensemble avec la volonté partagée de servir l'intérêt général et le plaisir de construire ensemble. Indéniablement, le Multimétiers tel que nous le pratiquons participe à la croissance du Groupe et fait la différence.

La force du collectif est-elle un atout majeur ?
Le collectif est constitutif de notre ADN, notre projet d'entreprise est d'abord un projet de femmes et d'hommes qui se respectent et grandissent ensemble. Quand je vois les synergies qui ont été très vite mises en place dès l'intégration de Sade en 2024, je ne peux que m'en réjouir. Cela démontre bien que nous jouons toujours la carte de la complémentarité.

La prévention est centrale dans vos activités. Quel est votre message à ce sujet ?
2025 a enregistré une nette baisse du taux de fréquence qui est désormais de 9,24. Ce résultat démontre notre mobilisation collective pour la santé et la sécurité de chacun. L'Humain est le capital le plus précieux de NGE et reste la priorité n°1 du Groupe. Là réside notre plus grande force.

Jean Bernadet, président



« Nous sommes collectivement au rendez-vous de la croissance avec un chiffre d'affaires qui atteint les 5 milliards d'euros, une organisation qui évolue pour s'adapter aux nouveaux marchés et un collectif uni. »

2025 est à nouveau un excellent millésime puisque nous atteignons en avance les objectifs de notre plan stratégique 2024-2028. Les ingrédients de notre succès sont notre esprit de conquête à tous les niveaux de l'entreprise, notre agilité organisationnelle et notre passion du métier. Notre performance relève autant de l'expertise que notre état d'esprit. Résultat, nous sommes collectivement au rendez-vous de la croissance avec un chiffre d'affaires record qui atteint les 5 milliards d'euros, une organisation qui s'adapte aux nouveaux marchés et un collectif uni qui s'appuie sur la force du Multimétiers. Cette année a été marquée par des événements qui confortent le rôle du BTP dans l'économie et qui sécurisent notre activité. NGE a montré qu'il faisait partie de la solution en participant activement au débat public sur le renouvellement, la construction et le financement des nouvelles infrastructures.

Nous avons connu une activité intense de développement, particulièrement dans le ferroviaire et le cycle de l'eau. Nous avons gagné des contrats dans 4 nouveaux pays : en Suède, en Estonie, en Moldavie et au Cap Vert, sans oublier l'acquisition de Saceem en novembre 2025, un acteur que nous connaissons bien pour avoir construit ensemble Ferrocarril Central. Notre ambition n'est pas de grossir pour devenir un grand groupe, mais de grandir ensemble pour former une famille avec des entités à taille humaine ancrées dans leurs territoires et à leur service.

La transition écologique est le levier majeur de notre développement. Ce dernier s'articule autour des mobilités décarbonées, des ressources naturelles, de la transition énergétique, de l'adaptation au changement climatique et de l'aménagement des territoires. Nous regardons l'avenir avec confiance fort d'un carnet de commandes record de 7,638 milliards d'euros à fin 2025. Demain, nous adresserons de nouveaux clients comme les grands industriels et nous monterons davantage dans la chaîne de valeur en maintenant et en exploitant les infrastructures qu'il s'agisse du cycle de l'eau, des mobilités, du numérique et des énergies.

La confiance fait partie de notre ADN et elle nourrit notre optimisme. Quand la confiance est là, la co-construction entre acteurs devient possible avec la possibilité d'accélérer les projets et de créer des infrastructures essentielles. Notre optimisme nous donne l'audace d'investir de nouveaux marchés comme les énergies renouvelables et décarbonées et les services aux télécoms et aux énergies. Notre capacité à adapter nos organisations à ces nouveaux marchés, à renouveler nos métiers et à accueillir de nouveaux profils, est essentielle pour, à son tour, donner confiance à ceux qui feront NGE demain.

Une gouvernance engagée

Le comité exécutif a évolué au cours de l'année 2025. Laurent Amar a quitté le Comité exécutif le 30 septembre 2025. Au 1er janvier 2026, Orso Vesperini a quitté le comité exécutif et Jean-Sébastien Leoni est nommé directeur général délégué.

La composition de la Direction générale et plus largement du Comité exécutif porte une double ambition :

- **Conforter le modèle de temps long** en construisant un groupe de 30 000 entrepreneurs au service de la transformation des territoires ;
- **Cultiver la puissance d'un grand groupe** et l'agilité d'une équipe d'entrepreneurs proche du terrain et de ses clients

DIRECTION GÉNÉRALE

Jean BERNADET
président

Stéphane PEREZ
directeur général

Jean-Sébastien LEONI
directeur général délégué

Thierry BODARD
directeur général adjoint

Jean-Baptiste GONNET
directeur général adjoint

Bruno PARENT
directeur général adjoint

COMITÉ EXÉCUTIF

(au 1er janvier 2026)

- **Met en œuvre** et pilote les projets stratégiques du Groupe.
- **Fixe** les objectifs, **décide** des priorités.
- **Suit** les performances et les résultats des différentes entités.
- **S'assure** du bon fonctionnement du Groupe.



Jean BERNADET
président



Stéphane PEREZ
directeur général



Jean-Sébastien LEONI
directeur général délégué



Thierry BODARD
directeur général adjoint



Jean-Baptiste GONNET
directeur général adjoint



Bruno PARENT
directeur général adjoint



Luc ABRAHAM
directeur de la communication et des relations extérieures



Frédéric BERNADET
directeur général Sade



Thibault DU FOUSSAT
directeur commercial



Martin FONTAINE
directeur des régions Multimétiers



Romuald HUGUES
président TSO



Laurence LELOUVIER
directrice des ressources humaines



Marc PETITJEAN
directeur juridique et assurances



Thierry ROBERT
directeur matériel

2 COMITÉS TRANSVERSES

(en présence des membres de la Direction générale)

COMITÉ FONCTIONNEL

- **Veille** au déploiement des feuilles de route des services supports pour l'atteinte des objectifs stratégiques du Groupe.
- **Partage** les évolutions pouvant affecter leur bonne mise en œuvre et décide des orientations à opérer.

COMITÉ OPÉRATIONNEL

- **Pilote et gère** le déploiement des projets stratégiques intégrant toutes les composantes opérationnelles et fonctionnelles du Groupe.

MESSAGE

Vers de nouveaux horizons



Joël ROUSSEAU
président du Conseil stratégique

En 2025, NGE a de nouveau fait la démonstration de sa vitalité et de la performance de sa stratégie. Nous venons de dépasser la barre des 5 milliards d'euros de chiffre d'affaires en doublant notre activité en 6 ans. Notre Groupe est de plus en plus diversifié pour offrir à nos clients un service complet.

Nous, « les Nouvelles Générations d'Entrepreneurs », avons les épaules pour investir, pour innover, tout en restant agiles, proches du terrain et des réalités locales.

Face aux enjeux environnementaux, nous accélérons nos activités dans les transports les moins carbonés et dans la distribution d'eau.

Nous ne comptons pas nous arrêter là. Tous les voyants sont au vert, en ligne avec notre route stratégique, une croissance dynamique, un carnet de commandes solide, un management soudé et partageant les valeurs qui font NGE.

Fortement soutenus par notre actionnaire Montefiore Investment, nous allons porter un projet de croissance durable, au service des territoires et inspirant pour les générations futures.

Les mariages réussis des années 2024 et 2025 avec Sade et Saceem ont fait la démonstration de la performance de notre modèle de croissance, dont le succès tient à la rencontre entre des entrepreneurs : un état d'esprit partagé à tous les niveaux de l'entreprise, des dirigeants jusqu'aux conducteurs de travaux, chefs d'équipe, chefs de chantier et compagnons : dynamisme, ambition et humilité.

Aujourd'hui, nous voulons aller vers de nouveaux horizons dans l'industrie, l'eau, les mobilités, les énergies et le numérique. Notre ambition est de devenir un grand acteur et opérateur des infrastructures majeures, en intervenant tout au long de leur cycle de vie, depuis le financement, la conception et la construction jusqu'à la maintenance et l'exploitation. Ce grand dessin est à portée de main, alors grâce aux femmes et hommes unis par un projet commun, mobilisateur, audacieux.

Un projet pour des femmes et des hommes responsables, libres et heureux d'entreprendre ensemble !

CONSEIL STRATÉGIQUE

Composé de représentants des actionnaires financiers, de fondateurs, de dirigeants et membres indépendants aux expertises complémentaires, le Conseil stratégique définit la stratégie du Groupe pour soutenir sa croissance et garantir son indépendance en prenant en compte les attentes de ses parties prenantes pour répondre aux enjeux qui transforment le secteur du BTP.

Le Conseil stratégique est présidé par Joël Rousseau. Ses membres indépendants ont été choisis pour leurs compétences reconnues en matière d'administration de grandes entreprises publiques et privées et d'organisations professionnelles (Emmanuèle Perron), de RSE (principalement environnementale et climatique, Geneviève Férone Creuzet) et de finances (Jacques Potdevin).

Composition des membres du Conseil stratégique :

Joël ROUSSEAU
président du Conseil stratégique

Emmanuèle PERRON
vice-présidente

Gilbert ROUX
vice-président

Jean BERNADET • Eric BISMUTH • Gautier DEVIGNES • Geneviève FÉRONE CREUZET • Emeric FOSSORIER • Michel LAVÉDRINE • Jean-Sébastien LEONI • Antoine METZGER • Michel PAVOINE • Stéphane PEREZ • Jacques POTDEVIN • Henri TOPIOL • Orso VESPERINI

Le Conseil stratégique s'appuie sur 2 comités :

COMITÉ DES RÉMUNÉRATIONS

- **Élabore** les recommandations sur la politique de rémunérations des dirigeants (éléments de rémunération et/ou avantages) et des administrateurs.
- **Élabore** des recommandations sur les mesures de performance.

COMITÉ AUDIT & RISQUES

- **Assure** le suivi du processus d'élaboration de l'information financière et extra-financière, de l'efficacité des systèmes de contrôle interne et de gestion des risques, de la réalisation des missions de l'Organisme Tiers Indépendants (OTI).
- **Veille** au respect des dispositions de la loi relative à la transparence, à la lutte contre la corruption et à la modernisation de la vie économique dite « Sapin II ».
- **Formalise** les référentiels de contrôle et les dispositifs de contrôle interne qui viennent compléter les dispositifs sur les données financières.

Faire grandir





tous nos

talents





Chapitre #1

« Construire ENSEMBLE des ouvrages qui changent le monde et dont nous sommes fiers » : les collaborateurs de NGE sont au cœur du projet d'entreprise. Fondamentalement humaine, sa culture d'entreprise se nourrit de l'optimisme de ses collaborateurs. Alors que le Groupe grandit en intégrant de nouvelles entreprises et en développant de nouveaux métiers, son défi est de partager cette culture mais aussi d'attirer, faire grandir et prendre soin de tous les collaborateurs qui composent l'entreprise. Dans cette dynamique, les Ressources Humaines évoluent et s'adaptent. L'ambition de NGE : être reconnu comme l'acteur du secteur le plus innovant socialement en menant une politique attentive et visionnaire.

Prévention et sécurité, NGE monte d'un cran

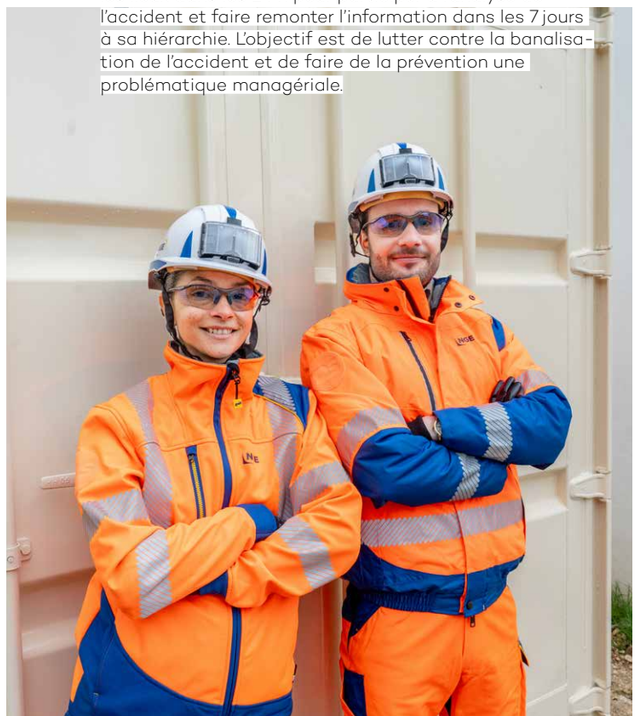
En 2025, NGE a amplifié ses actions de prévention et de sécurité en matière de formalisation des règles, d'exigence dans leur application au quotidien et d'implication du management.

Écrire les règles, les respecter et impliquer le management

APPLICATION Le Groupe est monté d'un cran dans la surveillance et l'application des règles de sécurité, tout particulièrement des règles vitales. Dans le même esprit, il a renforcé les sanctions en cas de leur non-respect. La pratique du Stop & Go a été rétablie pour inciter chaque collaborateur à volontairement stopper une intervention qui s'écarte des règles de sécurité.

FORMALISATION Un travail important d'écriture des règles communes de prévention et de standardisation a été réalisé à l'échelle du Groupe à l'image des règles d'installation de chantier, d'équipement et de protection individuelle.

IMPLICATION Aujourd'hui, NGE va plus loin en renforçant la mobilisation des managers. À chaque accident, le directeur de l'entité a obligation de se déplacer sur les lieux dans les 24 h pour participer à l'analyse de l'accident et faire remonter l'information dans les 7 jours à sa hiérarchie. L'objectif est de lutter contre la banalisation de l'accident et de faire de la prévention une problématique managériale.





Culture prévention Faire évoluer les comportements

BAISSE DU TAUX DE FRÉQUENCE
Fort de ce travail initié depuis plusieurs années, la trajectoire de NGE progresse avec un Taux de Fréquence d'accidents du travail en dessous de 10. En 2026, le Groupe déploiera un nouvel axe de progrès lié à la culture sécurité, celui des comportements individuels et collectifs. Un diagnostic interne évaluera les façons de faire et les croyances. À l'horizon 2028, NGE s'est fixé des objectifs élevés : aucun accident grave, une tolérance zéro sur la non-application des règles avec une sanction de tous les écarts, 90% des écarts levés dans les 48h et un taux de fréquence inférieur à 8.

TAUX DE FRÉQUENCE*

9,24
TF 2025 : taux de fréquence des accidents du travail en 2025

8
objectif TF 2028

* Calcul du taux de fréquence : TF = nombre des accidents / heures travaillées x 1 000 000

Les collaborateurs, première richesse de l'entreprise

Dans un contexte de forte croissance organique et externe, NGE relève le triple défi du recrutement, de l'acquisition de nouvelles compétences pour la montée en puissance de certaines activités – eau, nucléaire, travaux maritimes et fluviaux… – et de la fidélisation de ses collaborateurs. Pour y parvenir, le Groupe innove et diversifie ses canaux de communication.



Digitalisation Tout dans NGE Pocket

APPLICATION DIGITALE NGE Pocket a vocation à être utilisée par les compagnons sur le terrain depuis leurs smartphones. Chacun accédera à un bouquet de services Ressources Humaines (RH) : consulter le compte rendu de son entretien individuel, ses attestations, ses données personnelles, son solde de congés payés… NGE Pocket met à la portée de chaque collaborateur une base de connaissances en plusieurs langues sur ses droits RH avec des réponses personnalisées selon sa société d'appartenance, son statut et son pays. L'application est capable de comprendre des requêtes mal rédigées et de leur apporter une réponse pertinente. C'est aussi un outil pour préparer l'arrivée de nouveaux collaborateurs qui n'auront plus qu'une unique saisie à réaliser de leurs données personnelles. Cette application est la première étape d'une digitalisation de la filière RH pour recentrer le travail des équipes sur l'accompagnement des collaborateurs en les déchargeant des tâches administratives. En 2025, une quarantaine de collaborateurs ont été associés à la constitution de ce bouquet de services pour une ouverture prévue au deuxième trimestre 2026.

Formation : Accompagner la croissance du Groupe

MONTÉE EN COMPÉTENCES NGE a initié une refonte de son centre de formation en dynamisant son offre avec la création de nouveaux cursus et l'obtention de nouveaux agréments notamment pour la conduite de véhicules super lourds. Le fait marquant de 2025 est la construction d'un Espace d'Entraînement et de Certification (ECC). Il propose aux apprenants une formation en conditions réelles, avec des mises en situation concrètes, sécurisées et immersives, et un bâtiment spécialement conçu pour former les collaborateurs qui travaillent en espaces confinés. Par ailleurs, NGE a obtenu l'agrément pour délivrer la formation PASI (Passeport Sécurité Intérim) qui est une formation de sécurité essentielle pour les intérimaires dans le secteur du BTP, visant à réduire les risques d'accidents sur les chantiers.

Et aussi …

Obtention du label AFNOR de l'égalité professionnelle entre les Femmes et les Hommes
Dans un secteur traditionnellement masculin, ce label souligne la détermination de NGE à faire bouger les lignes. Ce label, délivré dans le cadre d'un processus exigeant est un véritable signe distinctif qui valorise la politique Ressources Humaines de NGE, ses pratiques managériales et ses actions concrètes en matière de mixité.

Succès de la 10e campagne d'actionnariat salarié
67% des collaborateurs ont participé à cette campagne. 60% des ouvriers sont détenteurs d'actions et le taux de souscription des collaborateurs de Sade qui étaient pour la première fois associés à l'actionnariat salarié a été exceptionnel.

Partenariats sportifs, incarner les valeurs du Groupe



Wingsuit et BTP, mêmes valeurs

AUDACE ET VIGILANCE NGE a noué un partenariat inédit avec Éric Jamet et Antoine Pecher, deux alpinistes savoyards chevronnés et wingsuiters expérimentés engagés dans un défi de taille : réaliser le plus long saut au monde en wingsuit. Ces deux athlètes incarnent des valeurs et des comportements chers au Groupe : l'esprit d'équipe, la vigilance partagée, la maîtrise du risque, la préparation rigoureuse, l'audace et l'innovation. Avec ce partenariat à la croisée du sport extrême et de l'aventure humaine, NGE souhaite inspirer les jeunes talents en parlant leur langage et en partageant des notions qui résonnent chez eux : l'audace, le dépassement de soi et l'engagement collectif.



Alexandre Léauté, mascotte star des équipes

PACTE DE PERFORMANCE
Depuis toujours, NGE partage les valeurs du sport, notamment de haut niveau. Le Groupe a ainsi renouvelé son engagement dans le cadre du Pacte de Performance lors d'une étape bretonne du Tour de France avec Alexandre Léauté double champion paralympique et champion du monde du Scratch 10 km. Porté par la Fondation du Sport Français, ce dispositif accompagne des athlètes dans leur double projet sportif et professionnel. Soutien concret aux athlètes, le Pacte de Performance valorise les valeurs de NGE autour de l'engagement, la persévérance et l'accompagnement humain. Lors de plusieurs étapes du Tour de France 2025, NGE a également organisé des opérations de street marketing et de recrutement pour présenter ses métiers aux étapes phares du Tour.





Inclusion des collégiens NGE accompagne l'École des XV en Seine-Saint-Denis

MÉCÉNAT DE COMPÉTENCES
Entreprise humaine et partie prenante dans l'intégration de jeunes en situation de décrochage scolaire, NGE, via son fonds de dotation, est aux côtés de l'École des XV. Ce soutien a permis l'ouverture d'une 6e école à Pantin dont la vocation est d'accompagner des jeunes du CM2 à la troisième en prévenant le décrochage scolaire. Son programme a pour fil rouge les valeurs du rugby afin de développer les compétences sociales et comportementales des jeunes. Des collaborateurs de NGE ont aussi la possibilité de s'impliquer dans la vie de l'école via le mécénat de compétences.



Multimétiers, réunir les expertises pour aller plus loin

Le Multimétiers est à la fois la force et la signature de NGE. En 2025, le Groupe a renforcé cette dimension pour accroître sa lisibilité sur le marché et apporter des réponses clés en main et encore plus pertinentes à des problématiques complexes.



NGE Énergies Solutions
Les expertises télécom et énergies réunies

RAPPROCHEMENT Pour s'adapter à la fin du déploiement massif de la fibre optique auquel NGE a largement participé et répondre à la forte croissance du secteur de l'énergie, le Groupe a réuni au sein d'une même entité ses expertises télécom et énergies. NGE Energies Solutions agit comme un acteur Multimétiers, couvrant la conception, la construction, la maintenance et l'exploitation des infrastructures énergétiques (réseaux électriques, éclairage public, bornes de recharge) et numériques (pilotage, collecte et analyse de données et services connectés pour smart cities). Cette évolution permet d'être plus offensif sur les marchés en alliant les métiers des énergies et des télécom pour réussir la transition énergétique et numérique.

Innovation et mise en réseau
NGE et Village by CA, ensemble pour des territoires durables



ACCÉLÉRATEUR Le partenariat entre NGE et le Village by CA, réseau d'accélérateurs de startups, a donné naissance à un espace d'innovation de 400 m² à Issy-les-Moulineaux dédié à la construction de la ville de demain et qui sera inauguré en juin 2026. Ce dispositif favorise la collaboration entre startups, entreprises, collectivités et institutions autour de projets durables et innovants. Il s'appuie sur quatre piliers : la mise en réseau des acteurs, l'expérimentation de solutions, les synergies public/privé et l'animation d'un écosystème dynamique. Ce partenariat illustre leur engagement commun pour la transition écologique et la transformation numérique du secteur du BTP. Ensemble, Village by CA et NGE accélèrent le développement de solutions concrètes au service des territoires durables.

400 m²
dédiés à l'innovation



MULTIMÉTIERS

Construire ensemble des ouvrages qui changent le monde et dont nous sommes fiers

Nouveau lieu à Issy-Les-Moulineaux
Favoriser la collaboration, l'innovation et l'excellence

400
collaborateurs réunis au sein d'un même bâtiment

SYNERGIES Début 2025, NGE a inauguré en présence de 250 clients, partenaires et équipes ses nouveaux locaux à Issy-les-Moulineaux (92). Plus de 400 collaborateurs des équipes parisiennes et franciliennes - concessions, développement immobilier, bâtiment, énergies et télécom, fondations, travaux ferroviaires, études et développement France et international - sont réunis dans ce bâtiment.
Une façon de souligner la force du Multimétiers. Étape clé dans le développement de NGE, ce lieu fédérateur renforce les liens humains essentiels à la réussite des projets et favorise les synergies et le partage d'expertises.

Acteur majeur des mobilités décarbonées









Chapitre #2

Train des territoires, lignes à grande vitesse, RER, tram, métro, bus à haut niveau de service, voies cyclables et navigables… les mobilités connaissent une transformation profonde pour favoriser la décarbonation des transports. Fort de son expertise ferroviaire et de son offre Multimétiers qui assure une coordination fluide des chantiers dans tous les environnements, NGE conçoit, construit, rénove, maintient et exploite de nombreuses infrastructures de mobilités. Le Groupe intervient à toutes les échelles géographiques, de la piste cyclable à la ligne ferroviaire à grande vitesse et dans une grande diversité géographique : en France et à l'international.



Régénération du réseau ferroviaire
NGE, acteur de 1er rang

AMBITION NATIONALE
Pour soutenir l'offre de transports de voyageurs et de marchandises et adapter le réseau ferroviaire français au changement climatique, l'État a lancé en septembre 2025 les bases d'un nouveau modèle de financement des infrastructures de transports. Priorité est donnée à la régénération et la modernisation du réseau au service de la performance ferroviaire, reconnue comme priorité nationale à l'issue de la conférence « Ambition France Transports ». Pour concrétiser cette stratégie, une augmentation de 1,5 Md€ des investissements est prévue par an à partir de 2028. Dans ce contexte, NGE, via sa filiale ferroviaire TSO, a remporté pour le compte de SNCF Réseau un contrat majeur pour la régénération des voies, ballast et traverses des lignes ferroviaires dans des zones dites de « hautes contraintes ».

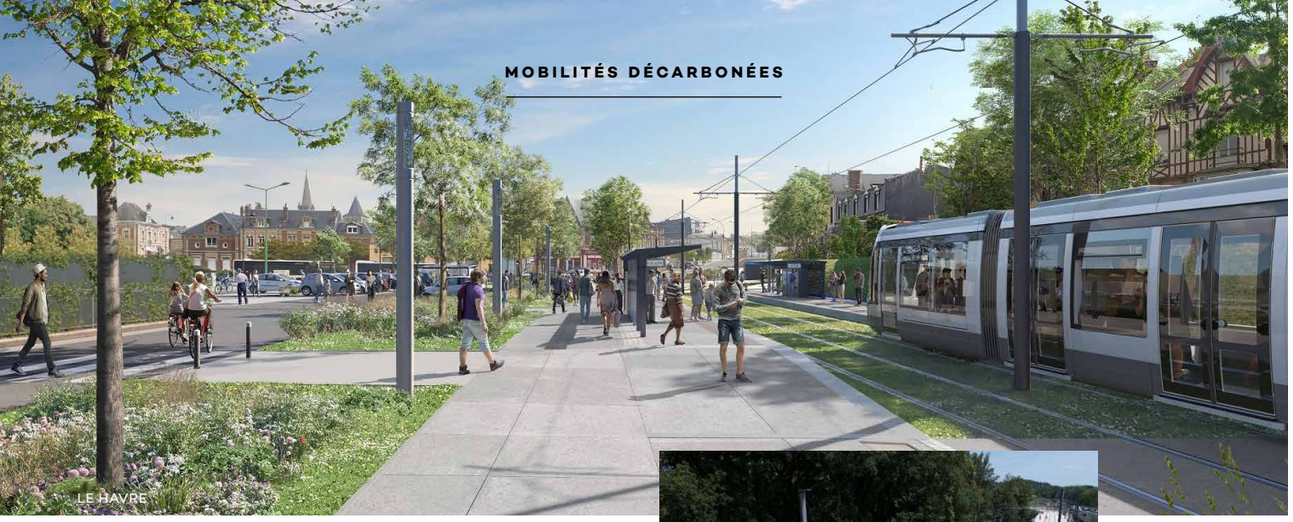
APPROCHE INDUSTRIELLE
D'une durée de 5 ans, dont 3 ans fermes et 2 années reconductibles, cet accord cadre constitue un jalon majeur dans la modernisation du réseau ferré français. Conçu pour répondre aux enjeux de régénération dans les zones les plus complexes, le marché repose sur une approche industrielle permettant une restitution rapide des circulations ferroviaires. Cette opération combine performance, sécurité et innovation pour garantir la fiabilité des lignes à fortes exigences capacitaires.

ZONES COMPLEXES Ce projet a pour vocation de permettre de réaliser des travaux dans des zones complexes comprenant des voies multiples, des tunnels, des quais, des ouvrages d'art… Le déploiement d'engins spécialisés, capables de couvrir l'ensemble des configurations de chantier, constitue un facteur clé de ce marché. Ces matériels de pointe seront complétés par un parc d'équipements spécifiques (bourreuses, stabilisateurs, engins de traction) permettant de configurer des solutions sur mesure et d'adapter l'organisation aux contraintes et aux conditions d'exploitation des chantiers.

EN CHIFFRES

5
ans de contrat

105 M€
d'investissement en moyenne/an


LE HAVRE

Tramways NGE présent sur toute la ligne


MONTPELLIER

LE HAVRE Mandaté par la communauté urbaine Le Havre Seine Métropole, NGE construit le lot sud de la future ligne C du tramway. Le marché prévoit la réalisation de travaux de voirie et de la plateforme voie d'un ouvrage d'art. Cette partie comprend un itinéraire de 11 km de plateforme sur un total de 14 km et de 8 nouvelles stations sur 17.

25 000 voyageurs attendus par jour

VILLEURBANNE Les essais dynamiques des rames du prolongement de la ligne 6 du tramway ont eu lieu en octobre 2025. 5,4 km de voie ont été posés dont une majorité avec des systèmes d'absorption des vibrations Ce projet, inauguré le 14 février 2026, permet d'améliorer la desserte de Villeurbanne.

55 000 voyageurs attendus par jour


VILLEURBANNE

MONTPELLIER Après 38 mois de travaux, le secteur nord de la future ligne 5 du tramway de Montpellier a été livré l'été 2025. Au cœur d'un projet majeur soutenu par Montpellier Méditerranée Métropole, cette nouvelle ligne de 16 km, qui desservira 27 stations, permettra à terme de renforcer le réseau existant vers le centre-ville.

100 000 voyageurs attendus par jour

AUBAGNE Le Val'Tram consiste à prolonger la ligne de tramway en exploitation sur Aubagne, dans la vallée de l'Huveaune, jusqu'à La Bouilladisse. Le projet emprunte la plateforme de l'ancienne voie ferrée sur 13,2 km et a été finalisé fin 2025. Des connexions et des correspondances ont été prévues avec le réseau TER, les lignes de cars et de bus de la Métropole, les parkings relais et les stations de vélos implantées le long d'une piste cyclable sécurisée.

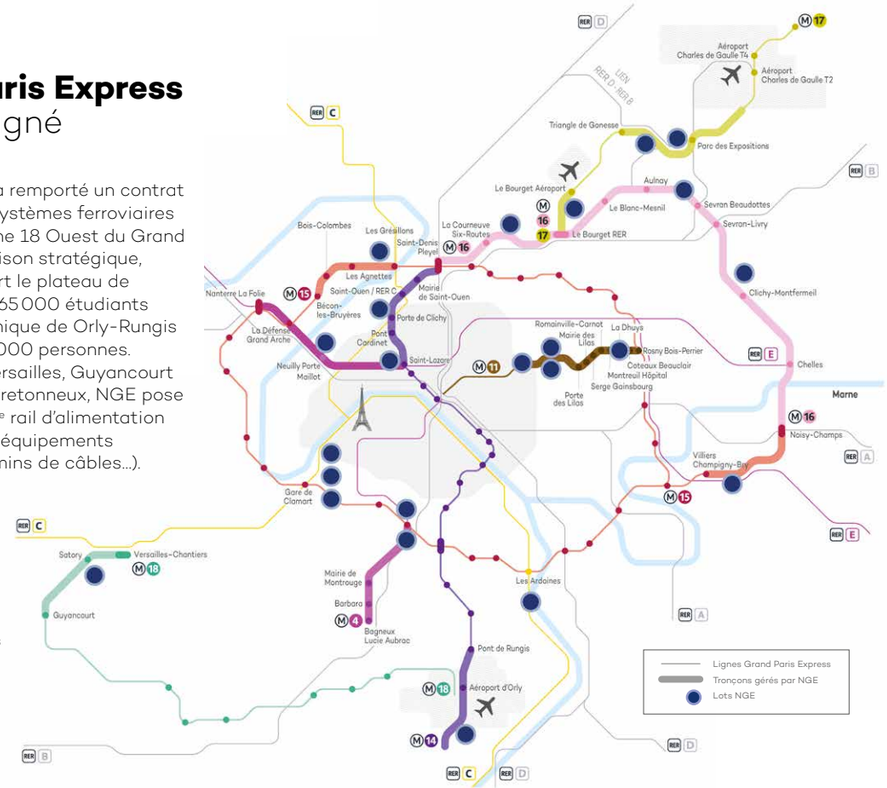
15 000 voyageurs attendus par jour


AUBAGNE

Grand Paris Express 23e lot gagné

LIGNE 18 NGE a remporté un contrat pour réaliser les systèmes ferroviaires linéaires de la ligne 18 Ouest du Grand Paris Express. Liaison stratégique, cette ligne dessert le plateau de Saclay où vivent 65 000 étudiants et le pôle économique de Orly-Rungis où travaillent 70 000 personnes.
Sur 9 km entre Versailles, Guyancourt et Montigny-le-Bretonneux, NGE pose la voie ferrée, le 3e rail d'alimentation électrique et des équipements (passerelles, chemins de câbles…).

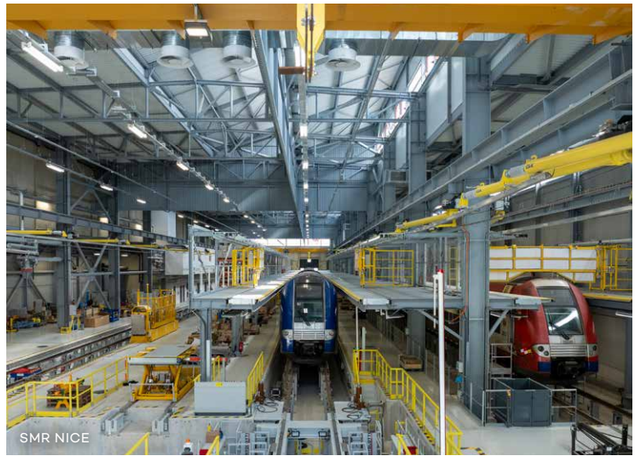
23
c'est le nombre de lots sur lesquels NGE est présent dans le cadre du Grand Paris Express



InspiRe Une restructuration majeure des réseaux de transports urbains



CLERMONT-FERRAND Vaste programme de restructuration du réseau de transports en commun, le projet InspiRe est porté par le Syndicat Mixte des Transports en Commun de l'Agglomération Clermontoise (SMTC-AC). Il ambitionne de transformer l'espace urbain en le végétalisant, en favorisant les mobilités douces et en créant des lieux d'intensité urbaine le long des deux nouvelles lignes de tram-bus, B et C. NGE intervient sur 5,7 km de la ligne C au cœur d'une zone urbaine très dynamique. Ses équipes réalisent les aménagements de surface et de réseaux dans un contexte de maintien de la circulation.
Sa filiale REVAMA®, experte dans la valorisation des matériaux inertes de chantier et implantée localement, a transformé 30 000 m³ de matériaux issus de la déconstruction en graves recyclées pour les couches de forme.


SMR NICE

Sites de maintenance et de remisage
Deux nouvelles références signées NGE

Les sites de maintenance et de remisage (SMR) sont des équipements indispensables des lignes ferroviaires puisque c'est là que s'effectuent toutes les opérations de maintenance et d'entretien du matériel roulant et de garage. Stratégiques, ils participent directement à la qualité de service et à la fiabilité du matériel. Reconnu sur ce marché depuis l'ouverture à la concurrence de la fourniture de services de transport de voyageurs, NGE compte au total la construction de 7 SMR en France.

NICE NGE a signé sa 3e référence de SMR pour la ville de Nice, après Saint-Roch et Nice Ville. Les Chemins de fer de Provence lui ont confié la construction des infrastructures d'accès d'un nouvel SMR pour la ligne Nice-Digne-les-Bains. Les SMR de Nice Saint-Roch et de Nice Ville ont été livrés en 2025 conformément au planning.

NANTES SNCF Voyageurs a retenu NGE pour concevoir et réaliser le site de maintenance et de remisage dédié aux lignes Intercités Nantes-Bordeaux et Nantes-Lyon. Le site s'articulera autour d'un atelier de maintenance, une station-service et un bâtiment tertiaire de trois étages. Ce nouveau marché mettra en œuvre les synergies Multimétiers de NGE : bâtiment (mandataire), fondations, ferroviaire, terrassement, canalisations, connectivité, routes et paysages.

Lignes ferroviaires secondaires
Connecter les territoires

NIORT-SAINTES La ligne Niort-Saintes a réouvert le 14 février 2025. NGE a mis son modèle d'organisation Multimétiers au service de ces travaux qui ont démarré en novembre 2023 afin que cette ligne puisse retrouver sa vitesse nominale de 100 km/h et donc proposer une offre TER plus robuste.

MONTRÉJEAU-LUCHON Inexploitée depuis 11 ans, la ligne Montréjeau-Luchon a accueilli ses premières rames fin juin. Une réouverture qui a nécessité d'importants travaux de régénération pour lesquels NGE a mobilisé son modèle d'organisation Multimétiers avec 8 filiales mobilisées.
La région Occitanie est la première en France à avoir repris la gestion d'une ligne ferroviaire secondaire, en partenariat avec un opérateur privé. C'est aussi pour NGE, via sa filiale ferroviaire TSO, un premier contrat de prestation de la gestion des infrastructures pendant 2 ans et demi (reconductibles deux fois 1 an), avec son partenaire Leyfa.









Tunnel Lyon-Turin Nouvelle étape dans la construction du tunnel de base

ENTRE FRANCE ET ITALIE Ultime maillon du corridor méditerranéen, le Lyon-Turin est un tunnel ferroviaire de 57,5 km de deux tubes qui passe sous les Alpes. Des trains voyageurs y circuleront à 220 km/h et des trains de fret à 120 km/h. Cette infrastructure contribuera au report modal en retirant 1 million de camions des autoroutes alpines avec une mise en service prévue en 2030. Mi-octobre, NGE a réalisé la première voûte du revêtement définitif côté français. Cette avancée marque une nouvelle phase du chantier. Après trois années d'excavation, 76% du creusement sont achevés, soit plus de 4 300 mètres sur un total de 6 105 mètres, rameaux inclus. Cette section, creusée selon la méthode traditionnelle se distingue par sa technicité et sa précision d'exécution.

4200 m
creusés sur les 2 tubes

9 rameaux
sur 11 achevés

Et aussi …

Ligne C du métro de Toulouse
Premier percement du tunnelier à la station Fondeyre fin septembre. Prochaine étape : la station Ponts Jumeaux, avec le creusement de 1,4 km de tunnel. À son arrivée en gare, le tunnelier sera démonté et réacheminé vers la future station La Vache-Le Grand Marché pour effectuer un tronçon de 2,1 km.
Fin novembre, le tunnelier Lise-Enjalbert est arrivé à la future station Sept-Deniers.

Ferroutage Cherbourg
Le terminal de ferroutage de Cherbourg, inauguré le 20 mai 2025, permet aux semi-remorques en provenance d'Irlande et du Royaume-Uni d'être chargés sur wagons à leur arrivée à Cherbourg, pour être acheminés à côté de Bayonne. 25 000 remorques seront transportées sur cette future ligne chaque année.

BHNS B4 Marseille
Inauguré le 30 août, le nouveau bus à haut niveau de service (BHNS) dessert plus de 45 000 habitants sur un tracé de 8 kilomètres.



West Link Place aux travaux ferroviaires

SUÈDE NGE intervient en Suède sur le projet West Link (Västlänken) à Göteborg, l'un des chantiers d'infrastructure les plus structurants du pays. Il s'agit d'une nouvelle liaison ferroviaire souterraine de 8 km qui traversera Göteborg du nord au sud, avec trois nouvelles gares.
La réception complète du tunnel a été réalisée au cours de l'été 2025 pour laisser la place aux installations et équipements ferroviaires. NGE réalise notamment la pose des voies en béton, des caténaires, des courants forts et faibles et le déploiement des systèmes de télécommunication et de signalisation.

Rail Baltica préfigure l'Europe des transports de demain

ESTONIE Projet ferroviaire européen prioritaire dans le cadre du réseau transeuropéen de transport, Rail Baltica reliera la Finlande, les pays baltes (Estonie, Lettonie, Lituanie) et la Pologne, créant une ligne ferroviaire de 870 km reliant Tallinn à Varsovie.
Ce projet améliorera la connexion nord-est de l'Europe à l'Europe occidentale, décarbonera les mobilités, facilitera le transport multimodal de marchandises et désengorgera les infrastructures routières saturées.
Entre 4,7 et 7,1 millions de passagers annuels sont attendus à l'horizon 2055.
NGE conçoit et réalise le tronçon principal de la ligne en Estonie d'un montant global de 394 M€ dont 40% pour NGE. Le Groupe et ses partenaires réaliseront une section de 150 km entre la capitale Tallin et le terminal fret de Pärnu. Le périmètre des travaux inclut le terrassement, le génie civil, la pose de la voie ballast, d'écrans acoustiques, les ouvrages d'art comme un viaduc de 2,4 km, les passages souterrains et les infrastructures ferroviaires. Étape clé dans le développement de NGE en Europe, le projet Rail Baltica est une reconnaissance du savoir-faire du Groupe dans la réalisation de grandes infrastructures ferroviaires en Europe à l'image du Lyon-Turin et du Grand Paris Express.

870 km
ferroviaires au total pour Rail Baltica

3
pays concernés : Estonie, Lituanie, Lettonie





Infrastructure ferroviaire au Maroc

KENITRA-MARRAKECH
Premier contrat ferroviaire dans le pays pour NGE, le chantier a démarré son activité avec l'arrivée du parc matériel et des engins lourds ferroviaires. Une bourreuse, une régaleuse, deux nacelles et une pelle rail/route ont été mobilisées afin de permettre le bon déroulement des opérations à venir. La base vie est désormais installée et opérationnelle, offrant un point central d'organisation et de logistique pour l'ensemble des équipes. Les travaux préparatoires ont pu débuter, comprenant notamment le terrassement, la préparation de la nouvelle plateforme ferroviaire, les dévoiements de réseaux ainsi que les opérations d'assainissement. Parallèlement, l'approvisionnement et le stockage des matériaux ont démarré. Les prochaines étapes concernent le démarrage du renouvellement voie ballast et des travaux caténaires, étapes déterminantes pour la mise en place de la future infrastructure ferroviaire.



LGV Égypte, une étape majeure passée avec succès

AIN SOUKHNA & BORJ AL ARAB
Les équipes ont posé leur premier appareil de voie équipé d'un cœur à pointe mobile en octobre dernier. Ce type d'appareil, utilisé notamment sur les lignes à grande vitesse, assure une parfaite continuité du contact roue-rail à haute vitesse, un gage de sécurité et de confort pour les voyageurs. Jusqu'à présent, l'ensemble du réseau ferroviaire égyptien ne comptait que des croisements à cœur fixe. Pour cette première étape, l'assemblage a été réalisé entièrement in situ en suivant la méthode déjà éprouvée pour la LGV Sud-Europe Atlantique, en France.

EN CHIFFRES

330 km
de voie double

100
appareils de voie prévus

Et aussi ...

Arabie Saoudite : fret ferroviaire
NGE a achevé avec succès le projet d'Hofuf, comprenant la pose de 29 km de voies et permettant désormais de détourner le trafic fret hors du centre-ville. Parallèlement, NGE conduit de nombreux projets de maintenance ferroviaire à travers le pays, renforçant durablement sa présence et sa contribution au développement du réseau saoudien.

Protéger et préserver les ressources naturelles







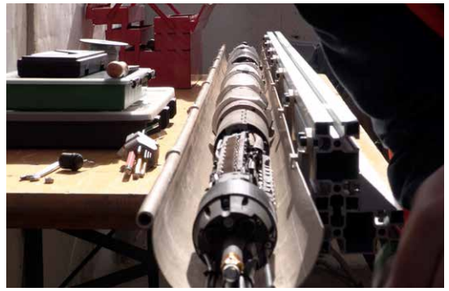


Chapitre #3

Agir à chaque étape du cycle de l'eau pour moins consommer, permettre et sécuriser l'accès à la ressource, dépolluer les sols, les eaux superficielles et des milieux marins, restaurer et renaturer des zones sensibles, recycler et valoriser les matériaux et les déchets via son réseau de plateformes Revama®... NGE déploie une palette de solutions pour permettre aux acteurs privés et publics de mieux utiliser les ressources naturelles, limiter l'impact de leurs activités sur la biodiversité et protéger les milieux naturels. Fort de ses expertises, le Groupe a toutes les cartes en main pour devenir un acteur de premier rang du cycle de l'eau et de la transition écologique en restaurant et en protégeant les écosystèmes terrestres et marins.

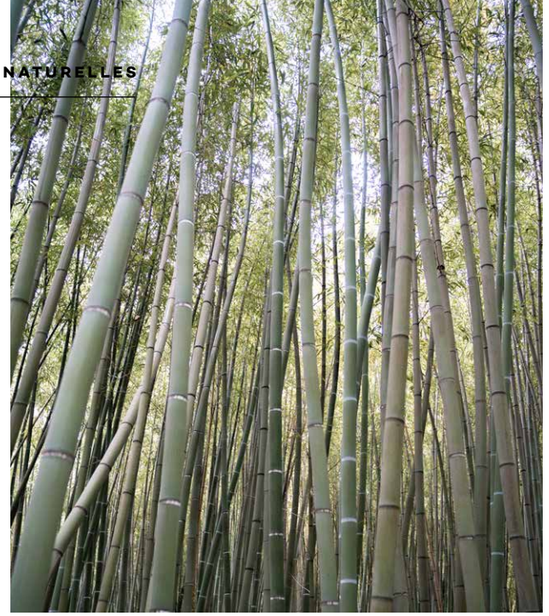
Innover pour le cycle de l'eau

Pour protéger la ressource en eau, NGE développe des innovations et revoit certains modes opératoires pour plus de performance et moins de nuisances.



Une première mondiale avec le CEA

CEA-LIST Sade, filiale du cycle de l'eau de NGE, a développé avec le CEA-List, institut du CEA dédié aux systèmes numériques intelligents, un robot pour réhabiliter les réseaux d'eau potable. Cette innovation baptisée Tubocontact SD (Tubocontact small diameters) offre une solution performante de réhabilitation des conduites de distribution d'eau potable en fonte de petits diamètres. Eco-responsable, ne nécessitant pas de creusement de tranchée, économiquement intéressante pour les maîtres d'ouvrage, cette solution est le résultat de 4 années de collaboration entre Sade ingénierie et le CEA-List.



Traiter les eaux usées avec des bambous

BAMBOO FOR LIFE Confrontées au vieillissement de leurs stations de traitement des eaux usées et à la nouvelle Directive Européenne sur le Traitement des Eaux Usées, les petites communes recherchent des solutions économiques et performantes pour traiter leurs eaux usées. NGE s'est associé à la startup Bamboo For Life qui change la donne dans le traitement des eaux usées. Sa solution : utiliser les qualités naturelles des bambous - leur système racinaire dense et oxygéné - pour traiter les eaux usées de manière circulaire et naturelle. Elle ne produit pas de boues d'épuration et n'utilise ni engrais ni produits phytosanitaires.

Modéliser les réseaux en toute sécurité

CERCLE INNOVATION NGE a créé son « Cercle Innovation », l'accélérateur opérationnel des startups pour favoriser les solutions de transition écologique dans le BTP. Sa vocation : transformer les prototypes en réalisations concrètes sur le terrain. Parmi les startups, Rezoprocess (Geolead), experte en modélisation par photogrammétrie, consistant à traiter sans distinction des prises de vues de tous types (terrestres, aériennes ou souterraines), à partir de tous types de capteurs (smartphone, tablette, GoPro, caméra 360). Ce grâce à l'automatisation des traitements et le recours à l'Intelligence Artificielle (IA). Cette technique permet des relevés plus précis, plus rapides et exhaustifs des réseaux neufs et existants.



AU SALON POLLUTEC, ANNONCE DU CERCLE INNOVATION NGE AVEC LES PREMIÈRES STARTUPS RÉUNIES



Génie écologique
Restaurer une zone humide

BOUCLES DE LA SEINE NORMANDE En partenariat avec Caux Seine Agglo, NGE est intervenu sur un programme de restauration d'une zone humide sur le site de Caudebecquet Rives-en-Seine au cœur du Parc Naturel Régional des Boucles de la Seine Normande. Dégradée par de nombreuses interventions humaines, cette zone fait l'objet d'une opération de renaturation pour restaurer ses fonctions de tampon en cas de crues, les continuités écologique et hydrologique et protéger les écosystèmes aquatiques et humides.

Lancement d'AquaEnergia
Un nouveau pacte pour l'eau

NOUVEAU MODÈLE Plus qu'une offre, AquaEnergia est un opérateur intégré, innovant et à impact. Il fédère les expertises, aligne les intérêts publics-privés et pilote la performance hydrique et énergétique au service des territoires. Avec AquaEnergia, Sade, filiale de NGE, évolue vers un modèle serviciel où la performance est au cœur de sa proposition de valeur. Ce modèle s'appuie sur un nouveau cadre contractuel : le Contrat Global de Performance Eau. Ce dernier propose une vision pluriannuelle autour d'objectifs partagés et mesurables sur l'ensemble du cycle de l'eau. D'une approche strictement technique et financière, la gestion de l'eau devient un projet de territoire orienté vers la performance mesurable, la santé publique et la résilience face au changement climatique. L'ensemble du cycle de l'eau est concerné : l'eau potable, les eaux usées et l'eau comme vecteur d'énergie.

AquaEnergia

Et aussi ...

À Nantes (44), NGE, via sa filiale Travaux Maritimes et Fluviaux, livre un des plus importants chantiers fluviaux de France : le rééquilibrage du lit de la Loire entre Les Ponts-de-Cé et Nantes. L'objectif : restaurer le fonctionnement naturel du fleuve, perturbé par deux siècles d'interventions humaines. Les travaux ont consisté en la réalisation d'une digue immergée en enrochements et de ses aménagements connexes.

À Marseille (13), au 1er trimestre 2025, le méga bassin de rétention des eaux pluviales de 10 500 m³ dans le quartier Gèze est entré en fonctionnement, évitant ainsi la saturation des réseaux.

À Roissy-en-France (95), débuté en 2023, le chantier Canamarne consiste à construire une canalisation souterraine permettant d'évacuer les eaux pluviales de l'aéroport de Roissy dans la Marne. Il a été inauguré en début d'année 2026.

À Barentin (76), NGE restaure le bief Badin pour préserver les habitats aquatiques et renforcer la biodiversité locale : nettoyage du site, désartificialisation des berges, création d'un lit d'étiage et restauration des habitats naturels.

Acquisition d'Élément Terre : Expert en dépollution des sites pollués et de friches, Elément Terre a rejoint NGE et vient compléter les expertises en dépollution portées par la filiale Bérengier Dépollution. Elément Terre propose des solutions globales pour la gestion des sites pollués, de la conception jusqu'à la réalisation des projets et reposant sur une logique d'économie circulaire.



Traitement des eaux
Une première station d'épuration sur l'île de Santo Antão

CAP VERT Pays insulaire situé à 570 km au large des côtes du Sénégal, le Cap Vert fait face à des défis majeurs en matière d'assainissement des eaux usées. C'est le cas de l'île de Santo Antão confrontée à une pression importante sur ses ressources en eau douce, fragilisées par une surexploitation et l'infiltration des eaux salées dans les nappes. Pour mettre fin aux rejets d'eaux non traitées dans la nature et favoriser leur réutilisation, NGE construit la première station d'épuration de l'île. D'une capacité de 400 m³ par jour, elle est complétée par deux stations de pompage et 20 km de réseaux d'eaux usées.



Qualité des eaux
Restauration et dépollution de la baie de Hann

SÉNÉGAL Après avoir remporté le 1er lot, Sade, filiale du cycle de l'eau de NGE, a été désignée par l'Office National de l'Assainissement du Sénégal pour réaliser la dernière tranche du programme de dépollution de la baie de Hann. Financée par l'Agence Française de Développement et la China Development Bank, il s'agit d'une opération de restauration de la qualité des eaux marines affectées par les activités industrielles - 60% des industries manufacturières du pays sont implantées dans la baie - et par l'essor de l'urbanisation avec de nombreuses habitations dépourvues de système de traitement des eaux usées. Plus de 500 000 personnes sont concernées par les conséquences environnementales et sanitaires de cette pollution qui a dégradé cette baie considérée, hier, comme l'une des plus belles au monde.

EN CHIFFRES

23 km
de canalisation pour les eaux usées

8 km
de collecteurs d'eaux pluviales

1 000
regards de visite

6 stations de pompage et de refoulement

Infrastructures en eau potable
Un contrat majeur d'approvisionnement en eau potable



MOLDAVIE Le renouvellement des infrastructures d'eau en Moldavie sécurisera l'accès à l'eau potable des villes de Chișinău, la capitale, de Străseni et de Călărași. Sade, filiale du cycle de l'eau de NGE, construit une conduite de 54 km reliant Chisinau à Străseni et Călărași pour acheminer l'eau prélevée dans de fleuve Dniestr et approvisionner plus de 30 000 habitants. Le marché inclut l'installation d'une nouvelle station de pompage à Călărași, avec un système de gestion et de contrôle à distance. Présent depuis 10 ans dans le pays, Sade confirme ses positions en Moldavie, pays où la filiale de NGE a réalisé des projets majeurs d'infrastructure liés au cycle de l'eau.

Adaptation au changement climatique









Chapitre #4

La réalité du changement climatique oblige les pouvoirs publics, les collectivités locales et les entreprises à initier des travaux d'aménagement pour contenir ses effets et protéger les habitants, les infrastructures et l'activité économique. Avec ses régions Multimétiers, ses moyens techniques et son ancrage local, NGE est bien positionné pour accompagner les villes et les territoires. Lorsqu'un événement climatique exceptionnel fragilise ou détruit des infrastructures, NGE mobilise immédiatement des moyens humains et matériels pour sécuriser les ouvrages et les remettre en état.



CARENTAN



LA RÉUNION

Travaux d'urgence
NGE sur le front

Éboulements, glissements de terrain, recul du trait de côte, inondations… peu de régions échappent à ces phénomènes. Doté d'un savoir-faire éprouvé dans les travaux d'urgence et fort de sa proximité territoriale, de son agilité organisationnelle et de son excellence technique, NGE sécurise, reconstruit et rétablit l'accès aux aménagements routiers, ferroviaires et autres infrastructures.

CARENTAN (50) En Normandie, en janvier 2026, suite à un déraillement, NGE est intervenu aux côtés de SNCF Réseau pour relever les wagons d'un train de marchandises et réparer la voie. Dans de telles situations, la grue Kirow de TSO (la seule en France détenue par un acteur privé) et celle de SNCF Réseau ont travaillé de concert pour une réouverture rapide de la ligne.


RN90

ILE DE LA RÉUNION En février 2025, les équipes se sont déployées de manière préventive pour gérer les ravines et autres cours d'eau de l'Ouest de l'île en prévision du cyclone Garance. Après le passage du cyclone, les engins sont très vite mobilisés pour la réouverture de la Route du Littoral, axe stratégique de l'île.

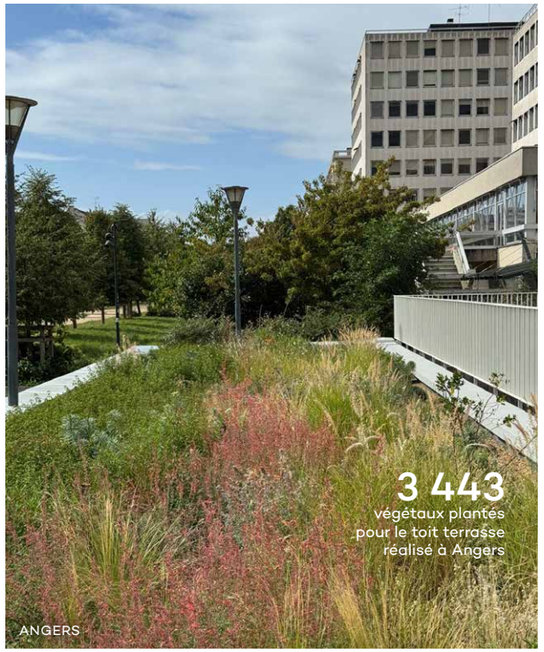
CAVALIÈRE Dans le Var (83), la commune a été submergée par un cumul exceptionnel d'eau (255 mm) le 20 mai 2025. NGE a rétabli les gabarits hydrauliques des ruisseaux obstrués par les crues et a reconstruit les chemins d'accès.

TONNEINS Dans le Lot-et-Garonne (47), des pluies torrentielles ont emporté 200 mètres de lignes ferroviaires en mai 2025, interrompant la circulation sur la ligne Bordeaux-Toulouse. En 24h, les équipes de NGE étaient sur le pont. Pendant sept jours, les équipes se sont relayées jour et nuit pour permettre une réouverture partielle de la ligne en un temps record.

RN90 En Savoie (73), NGE a réouvert en un temps record le seul axe pour rejoindre les stations de ski de la Tarentaise, obstruée par un important éboulement de roches le 1er février 2025 quelques jours avant les vacances d'hiver.

NGE Paysages
Une croissance qui ne se dément pas

Créé en 2022, NGE Paysages poursuit son développement avec 10 entités et 280 collaborateurs fin 2025. Son savoir-faire enrichit l'offre des régions Multimétiers avec son expertise en aménagements paysagers et en entretien. Les régions NGE proposent des solutions complètes aux maîtres d'ouvrage aujourd'hui sensibles aux enjeux du changement climatique. Avec son expertise en végétalisation d'espaces publics, des bâtiments et des toitures, NGE Paysages réduit les îlots de chaleur dans les espaces urbains et améliore l'isolation phonique et sonore des bâtiments.



ANGERS (49) NGE a réalisé un toit-terrasse sur le bâtiment de l'Union Immobilière des Organismes de Sécurité Sociale de la Circonscription. Le Groupe a également aménagé un réservoir de biodiversité en plein cœur de la ville. Le marché comprend l'entretien et le confortement des plantes pendant deux ans.

SAINS-EN-GOHELLE (62)
NGE restaure près de 150 logements type « corons » classés au patrimoine mondiale de l'Unesco. Les équipes des travaux paysagers assurent les aménagements extérieurs. Ce chantier figure parmi les modèles de transformation patrimoniale et paysagère.

ST-HERBLAIN (44) NGE intervient sur la requalification du parc Ar Mor-Zénith, projet d'envergure intégrant la création d'espaces de loisirs, la renaturation et des aménagements durables.
La plantation d'essences locales, la restauration d'une mare et la réduction d'îlots de chaleur enrichissent la biodiversité.



Et aussi ...

À Saint-Égrève en Isère (68), NGE sécurise le site industriel du fabricant de semi-conducteurs Teledyne EV2. Il met notamment en place un dispositif complet de protection avec des écrans pare-blocs pour retenir les chutes de pierre.



Granville
Protection du port de plaisance

MANCHE Les équipes sont à l'œuvre jusqu'en mai 2026 pour réparer la structure de la digue principale du port de Granville (50) fragilisée par l'érosion. Conçue pour protéger le port de plaisance et les 1000 bateaux pouvant être accueillis, elle résistera mieux au temps et événements météorologiques.

Barrage de la Chapelette
Un chantier à forts enjeux techniques



HAUTE-LOIRE Ouvrage de 88 mètres de long et de 16 mètres de haut, le barrage de la Chapelette est situé sur la rivière Lignon du Velay. Retenu par EDF pour son expertise en travaux spécialisés sur des sites sensibles, NGE a participé à la remise en état et à l'amélioration de la stabilité de l'ouvrage. Ce chantier relativement technique revêtait un fort enjeu lié à la gestion hydraulique et à l'amélioration de la capacité d'évacuation des crues.



1857
Date de la création de l'usine Vicat

Site industriel - usine Vicat
Déconstruction et économie circulaire

SAVOIE NGE joue un rôle clé dans la transformation durable du site industriel historique de Vicat à La Reveriaz près de Chambéry. Son intervention combine déconstruction responsable, réhabilitation écologique et économie circulaire. Le Groupe déconstruit des fours, des silos, une cheminée et des planchers et les réemploie. Il valorise des matériaux à l'image des déchets inertes et désartificialise les sols. Cette opération s'inscrit dans le projet initié par Vicat pour renouveler et aménager ses carrières autour de Chambéry en réduisant son impact environnemental et en gérant durablement les ressources.



Engagé dans la transition énergétique







Chapitre #5

De plus en plus stratégique, l'énergie est une affaire de souveraineté nationale, de compétitivité économique et de lutte contre le réchauffement climatique. L'Europe est en marche pour changer la donne. NGE s'inscrit pleinement dans la Stratégie Nationale Bas Carbone de la France en accompagnant les collectivités locales, les acteurs privés et publics (collectivités locales, industriels, énergéticiens…) pour réussir le pari de la décarbonation.

Le nucléaire, pivot de la transition énergétique

ACTEUR HISTORIQUE Avec les énergies renouvelables, le nucléaire français est au cœur de la stratégie énergétique nationale, avec un plan ambitieux de relance inscrit dans la Programmation Pluriannuelle de l'Énergie (PPE) et un appel à projets du plan d'investissement France 2030 de 1Md€ pour soutenir l'émergence des petits réacteurs modulaires (SMR) et de réacteurs nucléaires innovants.

L'objectif est de positionner la France comme un producteur massif d'électricité décarbonée. La stratégie nationale prévoit la construction de six nouveaux réacteurs EPR2 d'ici 2050, avec des études pour huit réacteurs supplémentaires, afin de répondre à la demande croissante d'électricité tout en respectant les objectifs de neutralité carbone à l'horizon 2050. Selon les scénarios de RTE, la part du nucléaire dans le mix électrique pourrait se situer entre 26% et 50% en 2050.

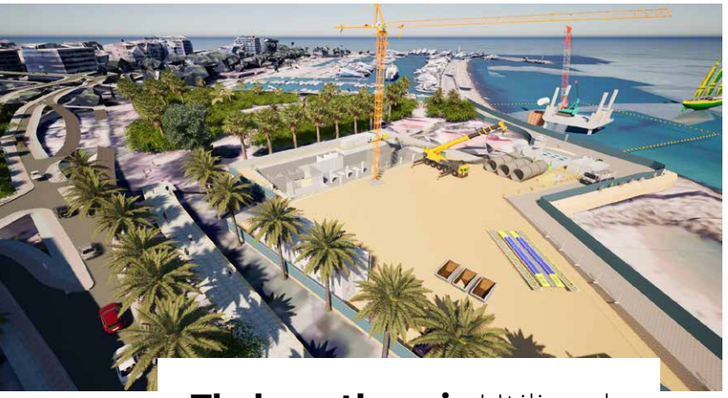
Depuis plusieurs années, NGE est présent de manière continue sur pratiquement l'ensemble du parc nucléaire EDF aussi bien dans le cadre d'activités de maintenance génie civil et de réseaux gravitaires que des grands programmes comme les Confinements Liquides, les Appoints Ultimes, les travaux Post-Fukushima, etc. Cette présence continue s'étend aussi aux sites CEA et ORANO.

S'agissant du Nouveau Nucléaire, NGE et sa filiale Sade sont engagés sur les trois prochaines paires de réacteurs EPR2 qui seront construits à Penly (76), Gravelines (59) et Le Bugey (01). Le Groupe y réalisera les conduites de refroidissement des turbo-alternateurs (CRF) ou encore le circuit d'eau brute secourue (SEC). Le contrat comprend les études, la fabrication, le transport, l'installation et les essais sur site des conduites PRV et PEHD associées à ces projets majeurs.





3
NGE est déjà engagé sur 3 sites concernés par le programme EPR2



Thalassothermie Utiliser la mer comme source d'énergie

CANNES LÉRINS La centrale de thalassothermie a pour particularité de chauffer et de climatiser des bâtiments du secteur de la Croisette. En charge de la construction des infrastructures de cette centrale, NGE va assurer les travaux de fondations, terrassement, microtunnelage et génie civil. Cette infrastructure, entièrement enterrée, produira 32 GWh de chaleur et 24 GWh de froid en utilisant les calories et les frigories de la mer Méditerranée afin de répondre aux besoins énergétiques des bâtiments environnants en toute saison. Cette solution a trois atouts : elle réduit significativement les émissions de CO_2, elle est silencieuse et sans impact visuel.

Industrialisation et décarbonation NGE, acteur du débat public

FOS ÉTANG-DE-BERRE
Constructeur d'infrastructures indispensables pour produire de l'énergie bas carbone, NGE intervient dans le débat public en tant qu'entreprise citoyenne. Dans le cadre du débat piloté par la Commission Nationale du Débat Public (CNDP) et en tant qu'acteur économique majeur en région Provence, NGE s'est positionné sur la construction d'une ligne aérienne à très haute tension en rédigeant un cahier d'acteur déposé à la CNDP. Pour NGE, cette infrastructure est essentielle pour décarboner les industries du bassin de Fos-Etang-de-Berre, en attirer de nouvelles et en faire une vitrine française de décarbonation industrielle à grande échelle. À l'image de Dunkerque, la décarbonation du site de Fos Etang-de-Berre implique de relever trois enjeux : l'eau en déviant celle rejetée par la centrale hydroélectrique de Chamas, répondre aux besoins importants en énergie décarbonée et réaliser les infrastructures routières indispensables pour accueillir les nouveaux acteurs et travailleurs.





Valorisation des déchets Traiter les déchets et produire de l'électricité

TOULOUSE En groupement avec Eiffage, NGE a remporté un contrat de 132 millions d'euros attribué par Suez pour réaliser le génie civil de deux unités de valorisation énergétique des déchets sur le territoire toulousain (31) et le nord du département de la Haute-Garonne. Le contrat comporte deux volets : la modernisation de l'unité existante de valorisation énergétique de Bessières et la construction d'une nouvelle unité à Toulouse, capable de traiter 240 000 tonnes de déchets par an. Ces deux infrastructures auront la capacité cumulée de produire plus de 220 GWh d'électricité et 360 GWh de chaleur par an, contribuant à valoriser les déchets ménagers résiduels de plus d'un million d'habitants du territoire.



70%
de réduction des émissions de CO_2 grâce à un liant écologique

Traitement des sols Un nouveau liant écologique bas carbone

INNOVATION En partenariat avec Bioxegy, le R&D de NGE a développé et testé avec succès une alternative écologique à la chaux vive baptisée BioCiter pour le traitement et la portance des sols. Inspirée du fonctionnement naturel de la salive des termites, BioCiter offre une alternative aux pratiques traditionnelles de terrassement. Cette innovation réduit jusqu'à 70% les émissions de CO_2 et améliore les conditions de travail des compagnons sur le chantier.
Un chantier test a été réalisé avec succès le 2 octobre 2025 sur le site de la direction régionale Grand Est.

Bioénergie Raccordement d'une centrale

GUYANE NGE, via sa filiale Sade, raccorde par une liaison double souterraine la future centrale bioénergie, en cours de construction par EDF, au réseau existant cayennais. Fonctionnant à la biomasse liquide certifiée durable (huile de colza), la centrale produira une électricité renouvelable et sa capacité de production modulable lui permettra de s'adapter en temps réel à la consommation de la population de Cayenne. Sa mise en activité est prévue fin 2026.





Énergie renouvelable La logistique du futur parc éolien offshore

ILE D'YEU Le futur parc éolien offshore au large de l'île comprendra 61 éoliennes pour une puissance totale de 488 MW couvrant la consommation électrique annuelle de 800 000 personnes. NGE renforce les infrastructures portuaires de l'île pour soutenir la logistique du chantier. Le port pourra accueillir les équipements lourds et volumineux liés à la fabrication, au transport et à l'installation des éoliennes en mer. Plus de 3 000 forages ont été réalisés, assurant la stabilité des sols indispensable aux fondations et à l'aménagement des ouvrages portuaires, la sécurité et la fiabilité des opérations maritimes.

Et aussi ...

Au Bourget-du-Lac (73), NGE a installé un réseau de chaleur de 3,2 km à partir d'une chaufferie en bois, complété par une chaudière gaz et une chaufferie d'appoint. Le réseau est en partie alimenté par la minoterie locale dédiée au tri des céréales pour fabriquer de la farine.



Aménagement des territoires







Chapitre #6

Aujourd'hui, les villes sont nombreuses à repenser la configuration, la gestion et les fonctionnalités de leurs espaces publics. Elles le font pour revitaliser leurs centres et améliorer le bien-être de chacun en agissant sur les nuisances sonores, la pollution des sols, de l'eau et l'air, le confort thermique et la sécurité. Le Groupe intervient à toutes les échelles : du bâtiment, du quartier et du territoire. Pour ce dernier, NGE conçoit, construit et modernise des infrastructures comme les réseaux d'eau, de télécoms et d'électricité, mais aussi les routes, les autoroutes, les ports et les aéroports. Fort de son offre Multimétiers, le Groupe accompagne les projets d'aménagement des territoires grâce à des infrastructures essentielles qui améliorent le cadre de vie et dynamisent l'activité économique.

Requalification urbaine
Mieux vivre dans la ville









VERNON Dans l'Eure (27), NGE est intervenu dans le cadre du programme de réaménagement « Cœur de Ville » de Vernon. Ce programme de requalification vise à offrir une meilleure qualité de vie en décongestionnant le centre-ville de Vernon et en améliorant le cadre de vie. Caractérisé par une dominante mobilités douces et végétalisation, il s'articule autour de 4 axes : le réaménagement des espaces publics pour une meilleure accessibilité et convivialité, la valorisation du patrimoine architectural et paysager, l'intégration de solutions durables pour la mobilité et la création d'espaces partagés favorisant les usages mixtes et l'inclusion.

Mobilisé sur ce chantier depuis 2020, NGE a rénové des voiries et des réseaux d'eau, d'électricité et de télécommunications. Pour fluidifier la circulation, ses équipes ont créé et réaménagé des espaces piétons et installé des systèmes intelligents de gestion de la circulation et du stationnement avec des capteurs au sol, des panneaux de jalonnement, des bornes escamotables et un dispositif d'analyse vidéo. NGE a aménagé des espaces paysagers, en plantant notamment des arbres, pour renforcer la végétalisation et lutter contre les îlots de chaleur.

Pour simplifier la recherche de places de stationnement et fluidifier le trafic, il a déployé sa solution digitale Pulsio, un assistant digital pour piloter les équipements urbains des petites et moyennes collectivités. Cette requalification urbaine ambitieuse a été récompensée aux Victoires de l'Investissement Local 2025 décernées par la Fédération Nationale des Travaux Publics. La ville de Vernon et NGE y ont été distingués dans la catégorie « Aménagement Urbain ».

Évaluation socio-économique des travaux menés à Vernon

L'analyse des dossiers candidats a été menée par le cabinet indépendant Citizing, spécialisé en évaluation socio-économique. Pour rappel, l'évaluation socio-économique cherche à mesurer la valeur d'un projet pour la collectivité.

Elle consiste à analyser l'ensemble des coûts et des bénéfices pour l'ensemble des parties prenantes (usagers, riverains, environnement…) et à quantifier et monétariser ces coûts et bénéfices pour calculer le retour sur investissement.



Bâtiment
Lancement de la filière Bois

DÉCARBONATION NGE renforce sa stratégie de transition vers des modes constructifs décarbonés et crée Cedra (Constructeurs Engagés Durablement et Responsables pour l'Avenir), une filiale dédiée à l'ensemble des métiers du bois. Sous une même bannière, sont réunies les expertises de NGE Bâtiment en ingénierie bois, menuiserie, charpente, construction bois et préfabrication hors site pour proposer une offre globale au service de solutions constructives bas carbone, innovantes et durables. Ces expertises s'adressent à une large typologie de projets. Cedra est en mesure de proposer une offre globale, tout en conservant la souplesse d'intervenir de manière indépendante sur des lots spécifiques, selon les besoins des projets.
L'acquisition en avril 2025 du groupe Morlot qui est notamment présent dans la construction bois, l'enveloppe du bâtiment (couverture, bardage) consolide la position de NGE Bâtiment sur le marché des modes constructifs décarbonés.

CEDRA
Constructeurs Engagés Durablement et Responsables pour l'Avenir



Lieu de vie durable
Un nouveau quartier hybride aux portes du Futuroscope

CHASSENEUIL-DU-POITOU (86) NGE, via sa filiale NGE Immobilier, participe à l'aménagement d'un nouveau quartier hybride aux portes du Futuroscope. Le projet consiste à transformer un quartier de « fonctions » en un pôle de vie durable et mixte, renforçant l'attractivité de la Technopole du Futuroscope. Il inclut des logements pour étudiants et jeunes actifs, des bureaux à haute performance énergétique, des commerces, une offre hôtelière et une école dédiée aux métiers du digital. Il repose sur des principes de durabilité tels que la renaturation, la mobilité douce et la gestion responsable de l'eau.
Ce nouveau quartier mixte de 7,2 ha sera réalisé par phases. La première, couvrant une surface de 25 000 m², sera livrée en 2028.



Site historique
Peau neuve pour un musée

VANNES (56) NGE, via sa filiale NGE Bâtiment, rénove un bâtiment patrimonial et construit une extension de l'Hôtel Lagorce, site historique remarquable construit sur les ruines de l'ancien Château de l'Hermine au cœur de Vannes. Il accueillera demain le futur Musée des Beaux-Arts dont l'ouverture est prévue en 2028.
Pour NGE Bâtiment, l'enjeu est triple :
- Assurer la réhabilitation en menant les travaux en plein cœur de ville sur un axe très fréquenté qui mène au port de Vannes tout en maintenant la circulation.
- Construire l'extension avec une grue qui passera au-dessus de l'Hôtel Largorce.
- Préserver les vestiges de l'ancien château médiéval de l'Hermine situés sous la future extension avec la mise en œuvre de fondations spéciales menée par NGE Fondations pour s'assurer que le futur édifice garde intacts ces vestiges.



Solution numérique
Lutter contre les dépôts sauvages

LIBOURNE (33) NGE a équipé la ville d'une solution numérique intégrée à son assistant digital Pulsio pour détecter automatiquement et en temps réel les dépôts sauvages grâce à cinq caméras de vidéoprotection dotées d'analyse vidéo par intelligence artificielle. Lorsqu'un dépôt sauvage est détecté, une alerte est envoyée simultanément au Centre de Surveillance Urbain et à la plateforme Pulsio, pour une intervention rapide.
Cette solution est aussi utilisée pour le comptage des places disponibles dans un parking.
Avec ce projet, NGE démontre sa capacité à conjuguer sûreté, data et exploitation intelligente dans les villes connectées.



Activité portuaire
Extension d'un port maritime

PORT-LA-NOUVELLE (11) Dans le cadre de sa politique de développement des activités portuaires, la Région Occitanie a engagé un projet d'agrandissement du port de Port-la-Nouvelle qui renforce l'infrastructure portuaire et améliore l'attractivité du port pour les opérateurs économiques.
NGE avec ses métiers des fondations, génie civil, terrassement, travaux maritimes et fluviaux assure les travaux du môle marchandise.



Taxiways
Rénovation zéro déchet

AÉROPORT PARIS CHARLES DE GAULLE (95)
À travers la rénovation des voies Charlie et Novembre, NGE via sa filiale Agilis a allié expertise technique et engagement environnemental avec le réemploi de matériaux.
Les voies ont été élargies à 24,20 m pour répondre aux standards opérationnels actuels et améliorer la circulation des aéronefs. Agilis a intégré une démarche d'économie circulaire, en installant une centrale à béton sur le site Les matériaux issus de la démolition ont été recyclés sur place pour produire les bétons nécessaires au chantier, sans extraction de granulat neuf ni mise en décharge. Ce circuit court a permis de limiter les flux logistiques, les trajets à vide et les émissions de CO_2.

Monument historique
Étanchéité du pont Alexandre III

PARIS (75) Le pont Alexandre III, classé monument historique, très fréquenté par les automobilistes, piétons et cyclistes, bénéficie d'une opération de rénovation de son étanchéité, pilotée par NGE. Les travaux visent à préserver durablement sa structure métallique et garantir la sécurité de ses milliers d'usagers quotidiens, tout en respectant l'intégrité patrimoniale du pont.
Démarrés en mars 2025, les travaux consistent à refaire entièrement l'étanchéité de la superstructure du pont, de 40 mètres de large et 160 mètres de long, afin d'empêcher les infiltrations d'eau. La contrainte du chantier tient à maintenir en permanence la circulation sur quatre voies, ainsi que les cheminements piétons et cycles, grâce à un phasage minutieux et des dévoiements adaptés.



Et aussi ...

À Pantin (93), NGE réalise un programme immobilier baptisé « Montbrand 2023 – Centre d'Innovation des Rugbys » au service du projet sportif et sociétal du Département de Seine-Saint-Denis, visant à développer la pratique du rugby, combiné à un lieu de vie mixte ouvert sur la ville avec une offre immobilière. Les premiers logements ont été inaugurés le 1er trimestre 2026.

En Gironde (33), NGE a livré l'ensemble des prises pour le déploiement du très haut débit sur les secteurs du Médoc et du Blayais dans le cadre du projet Gironde Haut Mega avec 65 communes connectées.



140 000
véhicules / jour

Mobilité
Fluidifier et sécuriser une autoroute

MAROC Au nord de Casablanca, NGE a modernisé une autoroute à fort trafic empruntée par 140 000 véhicules chaque jour. Situés entre l'échangeur de Mohammedia Ouest et la bifurcation d'Aïn Harrouda, ces travaux doublent la capacité de l'autoroute en passant de 2 x 4 à 2 x 8 voies. Plus de 300 collaborateurs et 50 engins ont été mobilisés pendant 10 mois pour réaliser 6 ponts et viaducs, 4 ouvrages cadres, la première trémie autoroutière du pays, la chaussée et les équipements de sécurité. Cette infrastructure modernisée apporte plus de confort, de sécurité et de fluidité.

Préservation du patrimoine
Transformer le site classé de l'île Saint-Louis

SÉNÉGAL Sélectionné par l'Agence nationale pour la Promotion des Investissements et des Grands Travaux, NGE conduit la transformation de l'île Saint-Louis, site classé au patrimoine mondial de l'Unesco. Trois espaces sont concernés par cette requalification : la place Baya, l'avenue Jean Mermoz, et le village artisanal. Concrètement, il comprend la rénovation du parvis de la place Baya avec des bétons désactivés, un nouvel éclairage, un cinéma en plein air et du mobilier urbain. Au village artisanal, NGE construit une salle de spectacle, un restaurant et des ateliers. Quant aux travaux de l'avenue Jean Mermoz, ils portent sur l'aménagement des voies piétonnes et d'un belvédère avec vue sur le fleuve Sénégal.



Financement des grandes infrastructures









Chapitre #7

Autoroute, fibre optique, réseau de chaleur urbain, ligne ferroviaire… le modèle concessif est au cœur du financement des infrastructures, indispensables à la vie quotidienne et à l'activité économique. Pour NGE, qui affiche de belles références en la matière en France et à l'international, c'est l'opportunité de donner vie à de grands projets essentiels à la vie des territoires. Leviers de croissance, le financement, la construction et l'exploitation des infrastructures sont l'occasion de mettre en résonance tous les métiers du Groupe au service de projets utiles et d'intérêt général.

Ligne ferroviaire Nancy-Contrexéville

Top départ pour les travaux



GRAND EST La réouverture de la ligne ferroviaire Nancy-Contrexéville, qui désenclavera l'Ouest vosgien et le Sud meurthe-et-mosellan, est programmée fin 2027. Capable d'accueillir des voyageurs et des marchandises sur le même réseau, elle est pionnière par son mode de gouvernance et son transfert dans le domaine public ferroviaire de la Région Grand Est. Nova 14, la société concessionnaire pendant 22 ans, regroupe NGE Concessions (50%), Transdev (20%) et la Banque des Territoires (30%). 30 allers-retours quotidiens relieront 12 gares sur 75 km de voie régénérée pour un temps de trajet d'1h10 entre Nancy et Contrexéville. Un nouveau site de maintenance et de remisage dédié à la ligne sera construit à Mirecourt (88).

La Région Grand Est a confié un contrat unique à Nova 14 pour la gestion de l'infrastructure et la circulation des trains. Il s'agit d'une première nationale. Ce montage inédit pourrait inspirer d'autres régions souhaitant reprendre les lignes ferroviaires de desserte fine et expérimenter de nouvelles formes de partenariat public-privé. En optant pour un opérateur unique, la Région Grand Est reprend ainsi la main sur son destin ferroviaire et prouve qu'il est possible de relancer et de moderniser une infrastructure en combinant service public et efficacité économique.

En 2025, Nova 14 a mené les procédures administratives et environnementales avec les services de l'Etat. Grâce à la publication de l'ensemble des arrêtés d'autorisation en décembre 2025, le chantier a démarré fin 2025 avec la dépose des voies, les installations de chantier et le terrassement. Des réunions d'informations menées avec les acteurs locaux de l'emploi ont permis de recruter des profils en insertion professionnelle qui rejoindront les équipes du chantier. A travers ce projet, NGE et ses filiales réalisent un chantier ferroviaire régional d'envergure et se développent sur les nouveaux métiers des concessions ferroviaires en devenant gestionnaire d'infrastructure de la ligne.

CHIFFRES CLÉS

150 M€ de travaux

22 ans de concession

300 personnes mobilisées pendant les travaux

12 gares

75 km de voies régénérés











Autoroute A69
Livraison prévue au dernier trimestre 2026

CASTRES-TOULOUSE Autoroute de 53 km, l'A69 fait le lien entre la rocade de Castres et l'autoroute A680 pour desservir un large territoire dans l'aire urbaine toulousaine. Elle concerne 20 communes sur son tracé. A la tête de cette infrastructure, le concessionnaire Atosca dont NGE fait partie à hauteur de 25%.
La cour administrative d'appel de Toulouse a reconnu le 30 décembre 2025 que l'A69 répond bien à une raison impérative d'intérêt public majeur car elle permettra de relier dans les meilleures conditions le bassin de vie Castres-Mazamet à la métropole de Toulouse.
À fin 2025, quasiment la totalité des volumes sont terrassés et les ouvrages d'art réalisés. Les deux centrales à enrobé, l'une à Villeneuve-les-Lavaur et l'autre à Puylaurens, sont en place et l'application des enrobés a démarré fin 2025.
L'A69 doit être livrée au 4e trimestre 2026 et fera partie des autoroutes pionnières en France utilisant le passage en flux libre, péage nouvelle génération qui permet un passage au péage sans barrière, à vitesse constante.

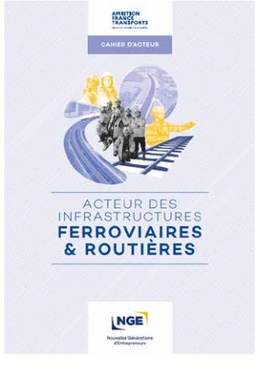


55 ans
durée de la concession

78%
taux d'avancement de l'autoroute à fin décembre 2025

Ambition France Transports
Relever le défi de la rénovation et de l'adaptation des infrastructures

CAHIER D'ACTEUR À l'occasion de la réflexion initiée par le Ministère chargé des Transports pour repenser le financement des infrastructures et des mobilités à l'horizon 2040, NGE a exprimé sa position. Le Groupe plaide pour un renouvellement du modèle concessif pour relayer l'investissement public, garantir la pérennité des infrastructures et mettre en œuvre de nouvelles liaisons ferroviaires pour les transports du quotidien. NGE défend un modèle concessif plus agile avec des concessions autoroutières de taille intermédiaire (1 000 km), une gouvernance hybride des projets associant l'État, les collectivités territoriales et les investisseurs privés sur des périmètres plus resserrés et plus adaptés aux réalités locales. Il se démarque en proposant de flécher l'excédent de revenus des péages autoroutiers vers le ferroviaire.



5,6 Md€
c'est le portefeuille d'actifs gérés par NGE Concessions



Réseau de chaleur urbain
Première référence de RCU où NGE est présent sur toute la chaîne de valeur

DINAN Le projet de Réseau de Chaleur Urbain de Dinan valorisera la chaleur issue de l'Unité de Valorisation Energétique de Taden pour chauffer des équipements publics, des logements et des entreprises sur trois communes. Son mix énergétique atteindra 91,5% d'énergies renouvelables et de récupération, soit une réduction de 120 000 tonnes de CO_2 sur 25 ans.
D'un montant de 22 millions d'euros, le projet est financé par un prêt bancaire, un soutien de l'ADEME dans le cadre de son Fonds Chaleur, par un mécanisme de financement participatif citoyen et par le groupement concessionnaire Din'ergie. Ce dernier est composé de NGE (actionnaire majoritaire) d'IGEO et de BreizhÉnergie. Ensemble, ils assurent la conception, la construction, la commercialisation et l'exploitation du réseau long de 15 km. Pour NGE, ce projet est le premier réseau de chaleur urbain financé et dans lequel le Groupe est opérateur.

91,5%
pourcentage d'ENR utilisées par le RCU

22 M€
montant du financement du RCU

Analyse de l'empreinte socio-économique

En 2025, le cabinet UTOPIES a réalisé pour la deuxième année l'analyse de l'empreinte socio-économique de NGE en France sur des données 2024, selon la méthodologie LOCAL FOOTPRINT®. Cette étude vise à appréhender de manière élargie la contribution du Groupe à l'économie nationale. La première et précédente étude date de 2023 sur des données 2021.

Acteur majeur de l'aménagement des territoires, NGE intervient au cœur des écosystèmes locaux. Son activité ne se limite pas à ses impacts directs : elle génère des retombées tout au long de sa chaîne de valeur, à travers ses achats auprès de fournisseurs français, les salaires versés à ses collaborateurs et les contributions fiscales associées à son activité.

En modélisant ces flux économiques, l'étude permet d'estimer les emplois soutenus et la richesse générée par NGE, aux niveaux national et régional. Elle apporte ainsi une vision consolidée de l'empreinte économique du Groupe en France.



Méthodologie de l'étude

La méthodologie LOCAL FOOTPRINT® du cabinet UTOPIES reproduit de manière la plus vraisemblable possible le fonctionnement d'une économie locale et rend possible la mesure de la contribution économique exprimée en termes d'emplois soutenus, soit créés ou maintenus, ou de valeur ajoutée générée (PIB), sur 380 secteurs d'activité différents, en France, par région et par département.

89 400

EMPLOIS SOUTENUS

et 6 600 M€ de PIB générés

Chaque année, les flux économiques de NGE contribuent au maintien de l'emploi et génèrent de la richesse sur le territoire français. Les effets ricochets liés au fonctionnement de NGE sont modélisés et quantifiés grâce à l'outil LOCAL FOOTPRINT®.

5,0

Coefficient multiplicateur emploi

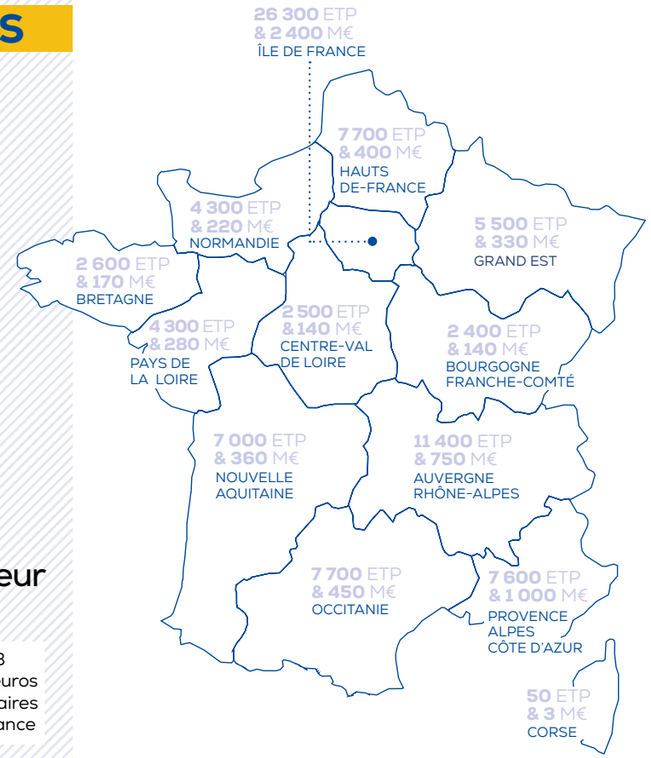
Pour un emploi direct de NGE, 4,0 emplois supplémentaires sont soutenus en France

4,5

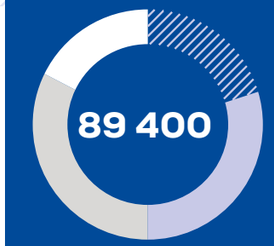
Coefficient multiplicateur PIB

Pour un euro de PIB direct de NGE, 3,5 euros de PIB supplémentaires sont générés en France

EMPLOIS SOUTENUS ET PIB GÉNÉRÉS PAR RÉGION



EMPLOIS SOUTENUS PAR TYPE D'IMPACT



20% EMPLOIS DIRECTS incluant le recours à des intérimaires

31% EMPLOIS INDIRECTS dans la chaîne de fournisseurs

33% EMPLOIS INDUITS par la consommation des ménages

16% EMPLOIS INDUITS par les dépenses des administrations publiques

TOP 3 DES SECTEURS IMPACTÉS

29% BÂTIMENT, TRAVAUX PUBLICS

20% SANTÉ, ÉDUCATION, SOCIAL

7% COMMERCE, NÉGOCE



RESPONSABLE DE LA PUBLICATION :
NGE, direction de la communication
–
RÉDACTION :
Antoine Blachez, Anne Wlazlik
–
COORDINATION :
Anne Wlazlik et Anais Vidal
–
CRÉATION-RÉALISATION :
Bénédicte Govaert

CRÉDITS PHOTOS :
Jean-Paul Adam / BPL & Associés / Boudier Images, MAMP / François Bouriaud / Cabinet d'architecture Lambert-Lenack / Marc Chesneau / Rémi Ciot / Cyril Cortez / Jean-Marc Detienne / Elite Drone / Drone Alpes / Jules Despretz / Nicolas Gandia / Cyril Garrabos / Adeline Justamon / Kaptis-SJM / Le Havre Seine Métropole / Alex Monteux / Jean-Philippe Moulet / Nieto Sobejano Arquitectos / R Craft Visuals / Richez Associés / Olivier Roche / Sade / Mathieu Semail / Valérie Semensatis / Uniprod / Vinci Construction Grands Projets / Christophe Voegele / Zetruc.
Photothèque NGE – Droits réservés.

IMPRESSION :
Imprimerie Lacroix – Imprim'Vert – Imprimé sur papier recyclé certifié PEFC

Avril 2026

Flashez ce QR code
pour consulter en version digitale :
RAPPORT ANNUEL 2025
COMPTES CONSOLIDÉS 2025
RAPPORT DE GESTION 2025

www.nge.fr

Suivez-nous sur les réseaux sociaux

NGE
Parc d'activités de Laurade
Saint-Étienne-du-Grès, CS60009
13156 Tarascon Cedex
Tél. : +33 (4) 90 91 60 00