Communiqué de presse

Saint-Etienne-du-Grès, le 25 mars 2026

Résultats 2025

NGE publie un chiffre d'affaires à 5 Md€ avec une accélération sur les filières stratégiques et un regain d'activités à l'international.

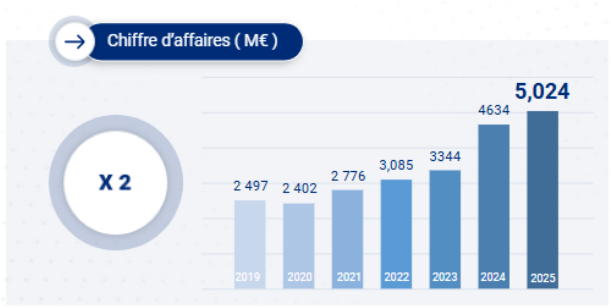
Nouvelle année record pour NGE qui double de taille en 6 ans (x2 en CA, x2 en effectif) avec un chiffre d'affaires proforma de 5 024 M€ (+8,3% proforma), un résultat net de 71,2 M€ (+12%) et un EBITDA proforma de 336,9 M€ (6,7% du chiffre d'affaires).

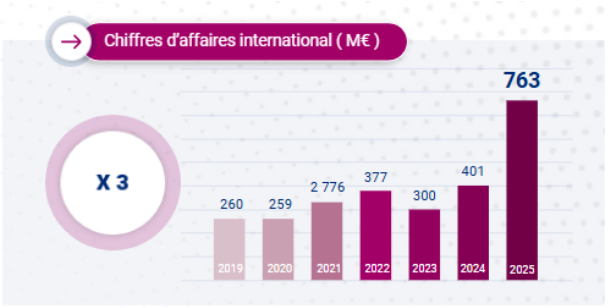
Depuis 2019, NGE a doublé son chiffre d'affaires et ses effectifs avec désormais 25 254 collaborateurs répartis dans 21 pays au 31 décembre 2025. NGE franchit une nouvelle étape rendue possible par un positionnement renforcé sur les marchés stratégiques qui connaissent une forte demande en France et à l'international (eau, ferroviaire, énergies décarbonées), par son organisation Multimétiers et par une politique de recrutement toujours très dynamique (plus de 4000 recrutements en 2025).

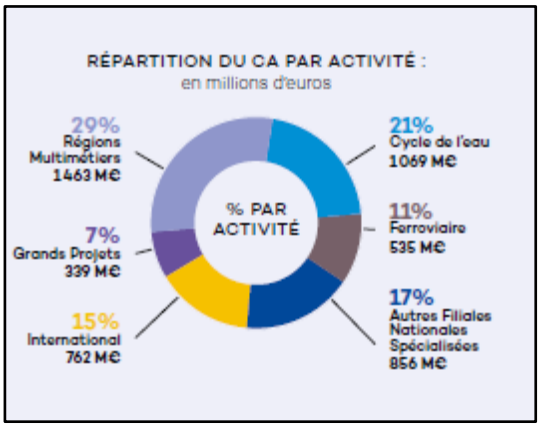
Ainsi, à l'international, le carnet de commandes au 1er janvier a bondi de +54% sur 12 mois à un niveau record de 1,6 Milliard d'euros et le chiffre d'affaires (proforma 2025) s'établit à 763 M€ (+90%) poussé par l'acquisition de Saceem, le leader de la construction en Uruguay. Cette croissance externe a déjà permis de signer début 2026 un contrat de financement, de travaux et de maintenance d'une infrastructure pour l'eau potable dans la capitale Montevideo pour un montant de 212 millions de dollars.

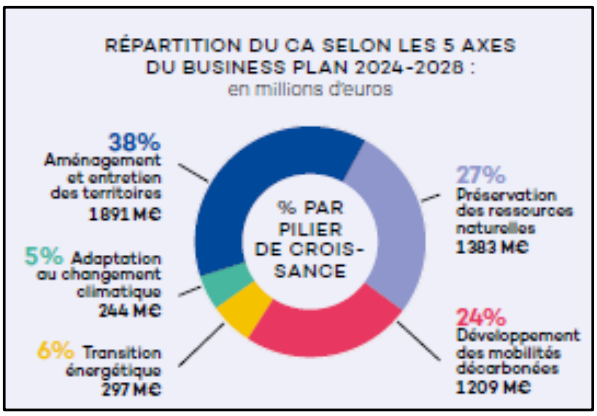
Le succès est aussi au rendez-vous dans les activités pour le Cycle de l'Eau en progression de +8% et les travaux ferroviaires en hausse de +16%. Cette dynamique conforte la stratégie d'offre de NGE basée sur une forte diversification dans les métiers liés la transition écologique. En 2025, 62% du CA du Groupe sont liés à la transition écologique. NGE poursuit sa trajectoire de décarbonation et enregistre une baisse de 29% de son intensité carbone par rapport à 2021, année de la mise en place de sa stratégie bas carbone.

« En six ans, nous avons doublé notre chiffre d'affaires, élargi nos expertises et renforcé notre présence internationale. Cette croissance continue et durable est la preuve du bon positionnement de l'offre intégrée NGE, et surtout la marque de l'engagement des 25000 collaborateurs du Groupe engagés sur des projets qui structurent les territoires sur le temps long pour réussir les grandes transitions environnementales, énergétiques et numériques. » **Jean Bernadet, président de NGE**









La performance de NGE s'explique notamment par sa capacité à investir sur des marchés clés :

• **Mobilités décarbonées**
NGE s'impose comme un acteur de référence des infrastructures ferroviaires et des solutions de mobilités contribuant à la transition bas carbone. 2025 a été marquée par la livraison de la ligne ferroviaire Montréjeau Luchon, le lancement des travaux de la ligne Nancy Contrexéville, la livraison de plusieurs tramways en France (Villeurbanne, Montpellier), le gain du tramway du Havre et la livraison de 2 centres de maintenance et de remisage à Nice.

• **Cycle de l'eau**
L'acquisition de Sade en 2024 place NGE en leader dans les infrastructures liées au cycle de l'eau en France. Les synergies avec les métiers historiques du cycle de l'eau de NGE ont permis de remporter des affaires significatives dans le secteur. Parmi les succès en 2025 : le gain en Moldavie du renouvellement des infrastructures d'eau pour sécuriser l'accès à l'eau potable de plus de 30 000 habitants.

• **Énergies renouvelables, énergies décarbonées**
Le Groupe renforce son expertise dans les réseaux électriques, les infrastructures énergétiques et les projets EnR, répondant à la demande croissante de solutions bas carbone. A travers sa filiale nationale spécialisée NGE Energies Solutions qui réunit désormais les métiers experts du très haut débit, des réseaux électriques et des solutions digitales, NGE se positionne comme un acteur clé des transitions énergétique et numérique. Avec l'acquisition de Saceem, fin 2025, constructeur leader en Uruguay, NGE pourra s'appuyer sur son expertise reconnue dans la construction de data centers et sa maîtrise dans les courants forts.

Le Groupe se positionne également sur la filière nucléaire et devient un interlocuteur clé dans le programme du nouveau nucléaire. Les marchés gagnés fin 2024 (CRF) et en 2025 (réseaux SEC) pour le 6 nouveaux réacteurs confirment son expertise dans les infrastructures nécessaires à la montée en puissance du nucléaire, confirmée par la PPE3.

• **A l'international, percée en Europe et consolidation de sa présence en Amérique latine**
Avec trois nouveaux pays en Europe, NGE confirme son développement hors de France : Suède et Estonie pour des projets majeurs ferroviaires, Moldavie (réseau d'eau potable). L'acquisition de Saceem permet au Groupe de renforcer sa présence en Amérique latine.

Avec un carnet de commandes de 7,638 Md€ au 1er janvier 2026, NGE poursuit en 2026 son développement dans les infrastructures stratégiques au service de la transition écologique et son expansion à l'international sur des marchés à forte valeur ajoutée comme les infrastructures ferroviaires et celles liées au cycle de l'eau.

En millions d'euros	2025 Consolidé	2025 Proforma	2024 Proforma
Régions Multimétiers	1 463	1 463	1 427
Grands Projets	339	339	435
Ferroviaire	535	535	462
Cycle de l'eau	1 069	1 069	990
Autres Filiales Nationales Spécialisées	856	856	922
International	510	510	401
Croissance externe		253	0
CHIFFRE D'AFFAIRES	**4 771**	**5 024**	**4 637**
RÉSULTAT OPÉRATIONNEL SUR ACTIVITÉ	**142,4**	**155,1**	**142,9**
% ROA	*3,0%*	*3,1%*	*3,1%*
Autres Produits et Charges Opérationnels	(5)	(5)	(10)
RÉSULTAT OPÉRATIONNEL	**137**	**150**	**133**
% RO	*2,9%*	*2,9%*	*2,9%*
EBITDA	**319,3**	**336,9**	**302,3**
% EBITDA	*6,7%*	*6,7%*	*6,5%*

A propos de NGE

NGE – Nouvelles Générations d'Entrepreneurs –, le quatrième groupe français de BTP, construit des grandes infrastructures et des projets urbains ou de proximité. Avec ses expertises en financement, conception, construction et maintenance, le Groupe est un acteur de référence pour la réalisation d'ouvrages adaptés aux enjeux économiques et écologiques des territoires. Sa dynamique entrepreneuriale est portée par un actionnariat salarié solide (les fondateurs, l'encadrement et les collaborateurs détiennent 72% du capital du Groupe) conforté par le fonds d'investissement français Montefiore (28% du capital). Avec un chiffre d'affaires de 5 milliards d'euros et près de 25 000 collaborateurs, NGE est présent dans une vingtaine de pays (Europe 87% dont 97% en France, Afrique 6% dont 70% au Maroc et en Amériques 6%, dont 71% en Uruguay). Le Groupe accompagne les donneurs d'ordre privés 39% et publics (Etat Français 5%, collectivités territoriales 34% et entreprises publiques 22%) pour financer, concevoir et réaliser leurs projets de transition dans les domaines de l'eau, des mobilités, des rénovations urbaines, des énergies et des télécoms. Les collaborateurs de NGE sont fiers de contribuer à la construction d'ouvrages qui changent le monde.

NGE intervient sur l'ensemble des métiers du BTP : cycle de l'eau (26%), terrassement (20%), génie civil (13%), ferroviaire (13%), énergies et télécom (9%), routes et équipements de la route (8%), fondations (6%) et bâtiment (4%). En France, NGE est le leader des activités Terrassement & VRD et Cycle de l'eau, le deuxième acteur du Ferroviaire et des Fondations. Il se place en cinquième des activités Génie Civil, ce qui le positionne comme le deuxième acteur sur le marché combiné Cycle de l'eau, Ferroviaire, Fondations et Génie Civil.

Contact Presse : Eloi Fouquoire, eloi.fouquoire@gmail.com **06 76 77 11 56**