



NGE accélère son développement international et vise de nouveaux marchés en Amérique Latine avec le **projet d'acquisition de Saceem**, leader uruguayen de la construction

DOSSIER DE PRESSE

1^{ER} OCTOBRE 2025





Jean Bernadet

Président de NGE

“ C’est avec beaucoup de fierté et d’enthousiasme que nous annonçons le projet d’acquisition de Saceem, leader de la construction en Uruguay. Cette opération s’inscrit pleinement dans la dynamique de développement international de notre plan stratégique 2024 - 2028.

Depuis plusieurs années, NGE connaît une croissance soutenue en France comme à l’international, portée par deux piliers complémentaires : la croissance interne, en consolidant notre présence sur nos marchés stratégiques et en remportant de nouveaux contrats d’envergure, et la croissance externe, en accueillant des entreprises partageant nos valeurs humaines et notre culture entrepreneuriale, comme c’est le cas aujourd’hui avec Saceem.

L’Amérique latine occupe une place centrale dans notre stratégie. Présents dans plusieurs pays de la région, nous y trouvons à la fois un espace d’opportunités de croissance et des

marchés où notre expertise peut contribuer de manière significative au développement des infrastructures essentielles. L’intégration de Saceem nous permet non seulement de renforcer nos positions en Uruguay et au Pérou, d’avoir un pied au Paraguay, mais aussi d’unir nos forces avec un acteur reconnu dans la région pour son savoir-faire, sa capacité d’innovation et son ancrage local.

Notre rapprochement avec le leader uruguayen du BTP s’inscrit dans une vision stratégique claire : nous associer à “la force tranquille du Cône Sud”. L’Uruguay, reconnu pour sa stabilité économique et institutionnelle, offre un environnement d’affaires prévisible et sécurisé, idéal pour des projets d’envergure. Cette croissance externe nous positionne solidement pour notre expansion future dans la région.

Ensemble, nous allions notre expertise à la fiabilité locale pour construire les infrastructures de demain. C’est une alliance de confiance pour une croissance durable et partagée. ”



Stéphane Perez

Directeur Général NGE

“ Plus qu'un rapprochement d'entreprises, c'est un rapprochement d'équipes et de cultures qui s'engage aujourd'hui. Ce rapprochement repose sur une conviction forte : ce sont les équipes qui feront le succès de notre projet commun. En associant les 1 800 collaborateurs de Saceem aux 24 000 collaborateurs de NGE, nous allons donner toute sa force à notre modèle Multimétiers, qui s'exprimera désormais dans l'ensemble de nos expertises, y compris les concessions en Amérique latine.

Cette dynamique humaine et opérationnelle nous permettra de construire une organisation capable de capitaliser sur l'expérience locale de Saceem et sur la dynamique internationale du Groupe NGE, pour proposer des offres intégrées et compétitives.



Nous abordons cette nouvelle étape avec fierté : c'est en valorisant le savoir-faire de chacun et en fédérant nos équipes autour d'une même ambition que nous transformerons ces synergies en projets concrets au service des territoires. ”



Alejandro Ruibal

Directeur Général Saceem

“ Rejoindre NGE est une étape décisive dans l'histoire de Saceem. La capacité d'investissement du Groupe NGE ouvre en effet de nouvelles perspectives à nos 1 800 collaborateurs, en reconnaissant leur engagement et en valorisant leurs savoir-faire. Ce rapprochement va nous permettre d'accélérer notre développement et d'élargir notre champ d'action, en développant une approche régionale intégrée Multimétiers avec des équipes capables de capitaliser sur les expertises historiques de nos entreprises pour opérer dans nos trois pays cœur et au-delà. Nous abordons cette nouvelle étape avec beaucoup d'ambition et d'avantages concurrentiels durables dans



cette région en pleine transformation, très favorable au développement des marchés des travaux publics sur les dix prochaines années. ”



Créé en 2002, NGE (Nouvelles Générations d'Entrepreneurs) est un groupe indépendant et le 4^{ème} acteur de BTP en France. Les 26 000 collaborateurs du Groupe développent des offres de financement, conception, construction, maintenance et exploitation pour des grandes infrastructures et des projets urbains ou de proximité en France et à l'international.

NGE est devenu un acteur de référence pour les donneurs d'ordre privés et publics, pour qui le Groupe réalise grâce à son

expertise Multimétiers des infrastructures essentielles dans les domaines de l'eau, des mobilités, des rénovations urbaines, des énergies et des télécoms, qui participent directement à la transition écologique.

Son développement est orienté autour de 5 piliers en faveur de la transition écologique :

- développement des mobilités décarbonées
- préservation des ressources naturelles
- adaptation au changement climatique
- transition énergétique
- aménagement et entretien des territoires.

CHIFFRES CLÉS 2025

5 Md€

de chiffres d'affaires estimé à fin 2025,
dont 720 M€ pour l'international

26 000
collaborateurs

dont 5 800 à l'international

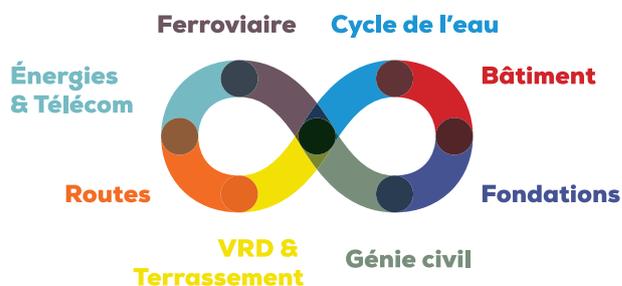
Présence dans

21 pays

1,4 Md€

d'actifs investis à l'international

8 métiers :



4 expertises :


Financement
de projet


Développement
immobilier


Ingénierie


Exploitation

Présence à l'international



-  Implantations Multimétiers
-  Activité Ferroviaire
-  Activité Cycle de l'eau
-  Ingénierie de projets
-  Financement de projets



Fondée en 1951, Saceem (Compañía Sudamericana de Empresas Eléctricas, Mecánicas y de Obras Públicas S.A) est une entreprise leader de la construction en Uruguay, dont le siège se trouve à Montevideo. Présente également au Pérou et au Paraguay, Saceem intervient dans les domaines de l'ingénierie, de la construction et des concessions.

Saceem se distingue sur son marché par sa capacité à réaliser des projets complexes. Cette expertise d'ingénierie de pointe lui vaut la confiance durable de clients publics comme privés.

Depuis dix ans, Saceem connaît une forte accélération de son développement, une augmentation de chiffre d'affaires de +130% sur la période. L'entreprise a élargi ses activités vers de nouveaux métiers, notamment les télécommunications, et a mené une ambitieuse stratégie de croissance externe avec le rachat de Grinor en 2013, entreprise uruguayenne de référence dans les aménagements urbains et routiers. Parallèlement, Saceem s'est engagée dans les concessions et a amorcé son expansion en Amérique latine. Le Groupe est présent en Uruguay, au Pérou et au Paraguay et a réalisé plus de 350 millions de dollars américains de chiffre d'affaires en 2024.

EN CHIFFRES

350
millions de dollars

de chiffre d'affaires en 2024
(soit +130% en 10 ans, avec un
taux de croissance annuel moyen
d'environ 9% par an)

1 800
collaborateurs

8 domaines
d'activité :

Infrastructures, Routes, Énergie,
Industrie, Travaux hydrauliques,
Télécommunications, Bâtiment et
Concessions.

1^{ère}
entreprise
de BTP

en Uruguay (en termes de CA)

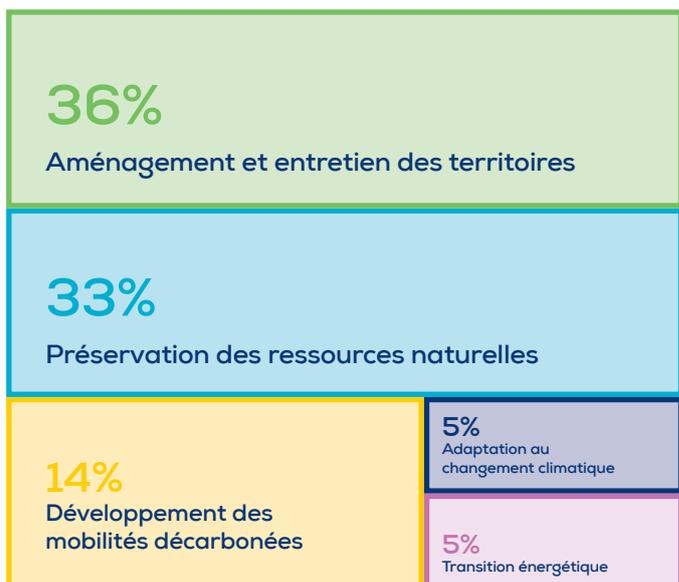


Pont Centenario - Uruguay

→ Une opération de rapprochement évidente qui permettra de renforcer la capacité d'intervention de NGE en Amérique Latine

NGE et Saceem partagent une même culture de l'entrepreneuriat et de l'excellence, qui leur a permis ces dernières années de connaître une croissance remarquable sur leurs marchés respectifs.

Pour NGE, déjà présent dans quatre pays d'Amérique latine (Mexique, Panama, Pérou et Uruguay), l'acquisition de Saceem constitue une étape stratégique pour consolider sa présence dans cette région clé de son développement international. Le Groupe bénéficiera de l'expertise de Saceem et de sa connaissance fine des marchés en Uruguay, au Paraguay et au Pérou. La zone Amérique Latine devient ainsi la 1^{ère} zone géographique du Groupe, avant l'Afrique. L'acquisition de Saceem s'inscrit pleinement dans la stratégie définie par le Business Plan du Groupe.



% CA international 2024

Répartition du chiffre d'affaires international avec l'acquisition de Saceem.

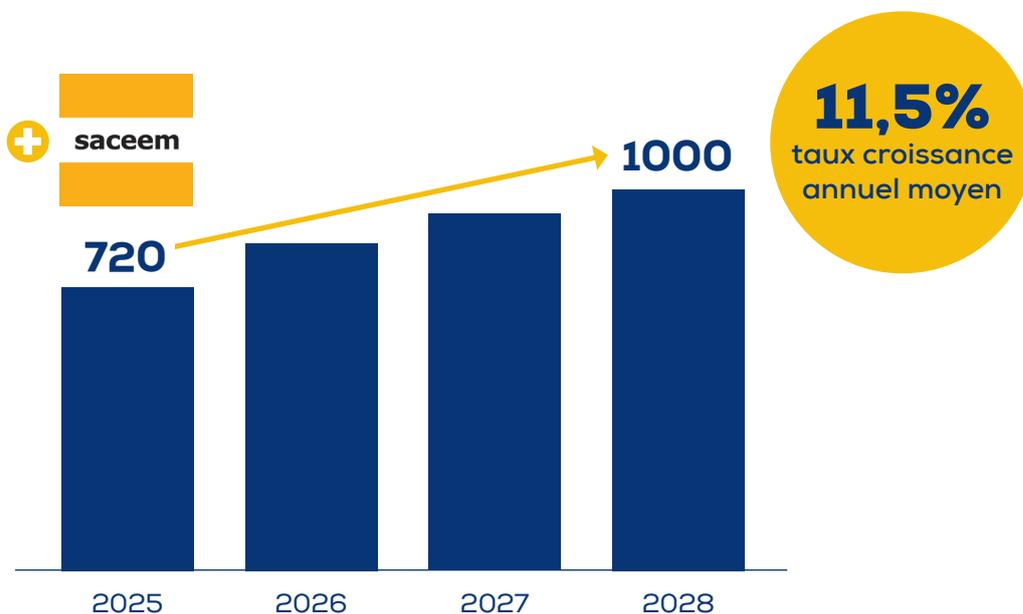
Avec l'intégration de Saceem, la répartition de nos activités internationales restent stable et équilibrée (voir schéma).

Pour Saceem, intégrer NGE signifie intégrer un groupe qui apportera de nouvelles expertises en Amérique latine, notamment dans les secteurs du cycle de l'eau et du ferroviaire. Cette intégration s'accompagne également de la puissance d'investissement d'un acteur réalisant

plus de 4,6 milliards d'euros de chiffre d'affaires et présent dans une vingtaine de pays, ce qui permettra d'accélérer le développement des concessions et de renforcer les compétences en conception et en ingénierie de projets.

Projection du chiffre d'affaires international avec Saceem

Période 2025 - 2028 (en M€)





→ Une culture partagée

Ce rapprochement s'inscrit dans la continuité des **collaborations sur le projet du Ferrocarril Central en Uruguay et celui des Defensas Ribereñas au Pérou**. Les similitudes entre les deux groupes, tant en matière d'expertises que de cultures d'entreprise qui placent l'Humain au cœur des projets, constituent des leviers essentiels de réussite de ce rapprochement.

→ Références communes



Le projet Ferrocarril Central est le plus grand projet d'infrastructure réalisé dans l'histoire de l'Uruguay. Cette voie ferrée longue de 264 kilomètres relie la ville de Paso de los Toros à la capitale Montevideo.

La ligne, qui a été inaugurée en 2024 en présence du président de la République de l'Uruguay, marque un tournant majeur pour le développement du système de transport multimodal du pays. L'amélioration de l'accessibilité et connectivité entre les régions du pays bénéficie directement au commerce, à l'intégration régionale et à l'activité économique sur l'ensemble du territoire. NGE, Saceem et leurs partenaires ont été



choisis pour le financement, la conception, la construction et la maintenance de cet ouvrage d'envergure. Ce financement,

récompensé par deux **IJ Global Awards**, illustre la réussite d'un montage international complexe associant des prêteurs multilatéraux (CAF, IDB), des banques commerciales (SMBC, Intesa), un gestionnaire de fonds de pensions local, ainsi que deux émissions obligataires avec l'IDB et Allianz et une tranche de dette mezzanine mobilisant l'IDB et BlackRock. Structuré autour de dettes en USD et en monnaie locale, à taux fixes et variables, le montage inclut également des produits dérivés. Le projet constitue le plus important investissement français en Uruguay ; avec l'acquisition de Saceem, NGE renforce ainsi sa position de principal investisseur français dans le pays.

EN CHIFFRES

21 ans

durée du PPP
(Partenariat Public-Privé)

Jusqu'à

4 millions
de tonnes

de marchandises acheminées
chaque année

264 km
de voie ferrée

(340 km en incluant voies doubles
et secondaires)

150
ponts
ferroviaires

1,2 MUSD
investis





DÉFENSES RIVERAINES DE LA RIVIÈRE LA LECHE ET DE LA RIVIÈRE MOTUPE

En consortium, les équipes de NGE et Saceem réalisent ensemble le projet de protection des berges des rivières Motupe et La Leche, dans la région de Lambayeque au nord du Pérou.

Ce chantier vise à protéger durablement les communautés locales contre les effets dévastateurs d'El Niño et des phénomènes climatiques extrêmes. Avec trois tronçons initiés, la première digue de huit kilomètres sur le fleuve Motupe permet déjà de protéger plus de 13 000 habitants, sur les 35 000 bénéficiaires attendus dans l'ensemble du bassin.

Au-delà de l'aspect technique, ce projet illustre l'engagement commun des deux groupes en faveur du développement durable et de la sécurité des populations.



EN CHIFFRES

13 000
habitants
bénéficieront de ces premières infrastructures

8 km
de digues
de protection
construites à date

Jusqu'à
1 500
collaborateurs
mobilisés



➤ A propos de NGE

NGE – Nouvelles Générations d’Entrepreneurs –, le quatrième groupe français de BTP, construit des grandes infrastructures et des projets urbains ou de proximité. Avec ses expertises en financement, conception, construction et maintenance, le Groupe est un acteur de référence pour la réalisation d’ouvrages adaptés aux enjeux économiques et écologiques des territoires. Sa dynamique entrepreneuriale est portée par un actionnariat salarié solide (les fondateurs, l’encadrement et les collaborateurs détiennent 72% du capital du Groupe) conforté par le fonds d’investissement français Montefiore (28% du capital). Avec un chiffre d’affaires de 4,6 milliards d’euros, NGE est présent dans 20 pays et accompagne les donneurs d’ordre privés et publics pour financer, concevoir et réaliser leurs projets de transition dans les domaines de l’eau, des mobilités, des rénovations urbaines, des énergies et des télécoms. Les 26 000 collaborateurs de NGE sont fiers de contribuer à la construction d’ouvrages qui changent le monde.

➤ A propos de Saceem

Le Groupe Saceem, composé de Saceem et Grinor, est le leader de la construction en Uruguay avec plus de 74 ans d’expérience. Saceem se distingue par son approche multidisciplinaire, couvrant les domaines des infrastructures, de l’énergie, du cycle de l’eau, des télécommunications et de l’architecture. Sa filiale Grinor est spécialisée dans les infrastructures routières et est reconnue pour son expertise en fondations et revêtements pour projets urbains. Avec sa division Concessions, Saceem participe activement à des projets en PPP dans les secteurs routier, éducatif et ferroviaire, dont la PPP Ruta 21 y 24, les PPP Educativas II et Ferrocarril Central. Présent également au Pérou et au Paraguay, Saceem emploie plus de 1 800 collaborateurs.

CONTACT PRESSE :
Léonore Mascarell
+33 (0) 6 88 72 96 17

www.nge.fr

