



2024 RAPPORT DE MISSION

 **NGE**
TRANSITIONS

Sommaire

1. NGE TRANSITIONS, ENTREPRISE À MISSION, FILIALE DE NGE	4
2. FEUILLE DE ROUTE 2025	8
2.1. Sélectionner et réaliser des chantiers qui contribuent aux transitions environnementales et sociétales	9
2.2. Construire des aménagements bas-carbone en testant des solutions sobres et innovantes développées autour de partenariats	10
2.3. Créer et déployer une méthodologie de comptabilité environnementale pour nos chantiers	11
2.4. Transmettre à nos équipes et à nos partenaires de nouveaux savoir-faire pour atteindre nos ambitions	12
3. RÉALISATION DU CHANTIER DE LA HALLE DU RÉEMPLOI	13
4. AVIS DU COMITÉ DE MISSION	15

Édito



Antoine METZGER
président de NGE Transitions

Construire demain dès aujourd'hui

Chez NGE, notre stratégie de croissance s'ancre résolument dans la transition écologique. Chaque infrastructure, chaque chantier, chaque innovation répond à une ambition claire : être un acteur moteur de la transition environnementale et énergétique.

Pour donner une impulsion décisive à cette transformation, NGE a créé NGE Transitions, première société à mission du Groupe. Sa vocation ? Accélérer la décarbonation des chantiers de ses clients, qu'ils soient publics ou privés, en leur offrant des solutions concrètes, mesurables et adaptées à leurs enjeux, en intervenant à chaque étape du projet.

NGE Transitions adopte une vision globale de la décarbonation, intervenant à chaque étape du projet, de la conception à la réalisation.

Avec NGE Transitions, nous affirmons notre volonté de construire le monde de demain, en réduisant dès aujourd'hui l'empreinte carbone des infrastructures de nos clients. Nous sommes convaincus que la transition écologique n'est pas une contrainte, mais une formidable opportunité d'inventer, ensemble, un avenir plus durable et responsable.

1. NGE TRANSITIONS, ENTREPRISE À MISSION, FILIALE DE NGE

1.1. Pourquoi créer NGE Transitions ?

Le secteur du BTP s'est fixé un objectif ambitieux et conforme aux objectifs de l'Accord de Paris pour une neutralité carbone en 2050 : réduire de 40% ses émissions de gaz à effet de serre d'ici 2030 par rapport à 1990. Le plan environnement NGE, et notamment son axe Climat, s'inscrit pleinement dans cette dynamique.

NGE crée une nouvelle filiale dénommée NGE Transitions, première société à mission du groupe, comme laboratoire de transformation des modèles de construction de NGE pour un BTP plus durable.

NGE Transitions a pour rôle d'accélérer la décarbonation des chantiers de ses clients, en réalisant dès aujourd'hui des chantiers innovants bas carbone, tout en anticipant les objectifs d'émissions carbone de 2030 de NGE (et de la profession). Nous voulons montrer que cette transformation est possible dès maintenant à l'échelle de NGE Transitions, et ainsi accompagner la transition environnementale de nos clients et de toutes les filiales de NGE jusqu'en 2030.

1. NGE TRANSITIONS, ENTREPRISE À MISSION, FILIALE DE NGE

1.2. NGE Transitions, filiale de NGE

Plan Environnement de NGE

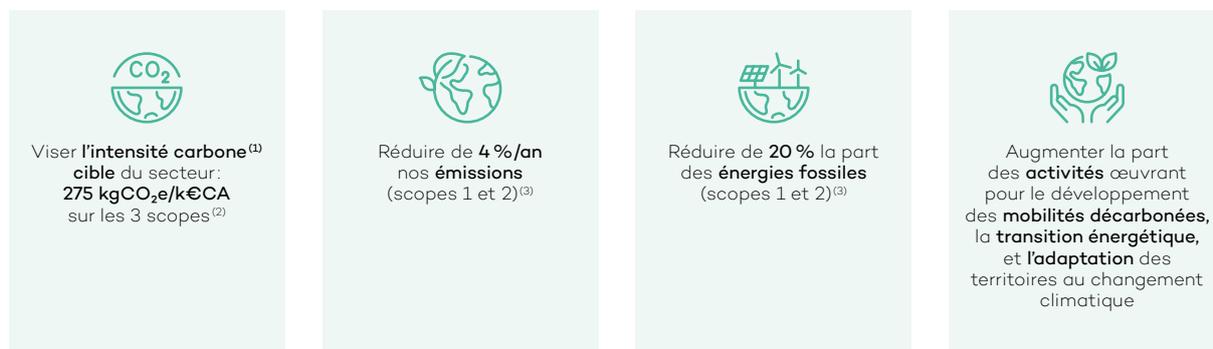
3 axes stratégiques d'actions, alignés avec les objectifs du développement durable et partagés avec nos partenaires



Focus sur l'axe climat NGE

NGE s'inscrit dans une trajectoire pour limiter à **1,5°C** le réchauffement climatique, alignée avec les préconisations du Groupe d'Experts Intergouvernemental sur l'Evolution du Climat (GIEC). Les objectifs et la stratégie de décarbonation sont en cohérence avec la méthodologie de l'initiative Science Based Targets (SBTI) et alignés avec la trajectoire sectorielle des travaux publics.

LES OBJECTIFS STRATÉGIQUES 2030 DE NGE POUR LE CLIMAT



(1) l'intensité carbone (monétaire) est le bilan carbone divisé par le chiffre d'affaires

(2) hors fin de vie et utilisation des produits vendus. À comparer à l'intensité carbone de NGE : 450 kgCO₂e/k€ en 2023

(3) versus 2019, l'année de référence

1. NGE TRANSITIONS, ENTREPRISE À MISSION, FILIALE DE NGE

1.3. NGE Transitions, entreprise à mission

Pourquoi le statut d'entreprise à mission ?

« Au-delà de la seule recherche du profit, la société à mission se donne pour objectif de **contribuer positivement à la société ou à l'environnement** »

service-public.fr

La notion de société à mission est un modèle d'entreprise qui oriente le pouvoir de transformation des entreprises pour résoudre les enjeux sociaux et environnementaux du XXI^e siècle, tout en liant capacité d'innovation et écoute active envers les parties prenantes.

Sous la qualité de société à mission, nous voulons :

- 

→ **1. Être pionniers** du secteur des travaux publics et accompagner les mutations de la société
- 

→ **2. Prouver l'exemplarité** de notre engagement en nous plaçant dans un écosystème réglementaire exigeant

La loi PACTE (2019) donne **3 conditions** pour être entreprise à mission :

- 
 - Avoir **une raison d'être** et des objectifs sociaux et environnementaux
- 
 - Être dotée d'un **comité de mission**
- 
 - Réaliser une vérification de la bonne exécution par un **organisme tiers indépendant**

NGE Transitions est inscrite en tant que société à mission auprès du greffe du tribunal de commerce depuis le **21 mars 2024**.

Notre mission

NOTRE RAISON D'ÊTRE

Construire des aménagements cohérents avec la transition écologique en accélérant la décarbonation des pratiques des travaux publics

NOS OBJECTIFS STATUTAIRES



Ces objectifs ont été déclinés de manière concrète sur deux chantiers en 2024, détaillés en partie 2.

1.

NGE TRANSITIONS, ENTREPRISE À MISSION, FILIALE DE NGE

Notre comité de mission

Distinct des autres organes sociaux de NGE Transitions et composé d'au moins un salarié, il est chargé exclusivement du **suivi de l'exécution de la mission NGE Transitions**.

« Le rôle de notre comité de mission est de superviser le bon déploiement de la mission dans l'entreprise. Il vient la challenger dans le choix des indicateurs et des actions menées. Souvent, il sert aussi de Comité consultatif pour réfléchir de manière plus prospective à des évolutions dans l'offre, dans le positionnement de l'entreprise, voire dans l'organisation en lien avec la mission. »



Laurence LAVIT
présidente du comité de mission,
directrice RSE de NGE



Antoine METZGER
président de
NGE Transitions



Denis LABOUEBE
directeur général de
NGE Transitions



Bruno MARION
directeur général délégué
de NGE Transitions



Olivier BOUSQUET
responsable
d'affaire



Maude MEHATS
référente du comité de mission,
ingénieure développement



Marie-Gabrielle SORIN
présidente
de We engage⁽¹⁾



Thaïs DROZDOWSKI
présidente
de Inuk⁽²⁾

(1) Marie-Gabrielle Sorin a notamment été Cheffe de cabinet et conseillère politique au Ministère de la Transition Écologique et Solidaire. Elle a créé le cabinet We Engage pour accompagner les PME, ETI et entreprises familiales dans tous leurs sujets de transition.

(2) Inuk est une entreprise française, spécialiste de la transition bas-carbone et accompagne des entreprises de toutes tailles dans leur transition. Inuk est aussi à l'origine de la première technologie de traçabilité appliquée aux crédits carbone, ce qui en fait un des acteurs clés de la green tech en France.

CALENDRIER

Mars 2024

- NGE Transitions déclarée société à mission

Juin 2024

- 1^{er} comité de mission
- Validation de la mission

Octobre 2024

- 2^e comité de mission
- Budget et vision 2025-2030

Mars 2025

- Comité de mission

Juin 2025

- Présentation du 1^{er} rapport de mission à l'Assemblée Générale et publication du rapport

Juillet 2025

- Comité de mission

Novembre 2025

- Comité de mission

Mars 2026

- 1^{er} audit par organisme tiers indépendant (OTI) réglementaire

Juin 2026

- Présentation du 2^e rapport de mission à l'Assemblée Générale et publication du rapport

2. FEUILLE DE ROUTE 2025

LES 4 AXES DE NOTRE STRATÉGIE

1. Sélectionner et réaliser des chantiers qui contribuent aux transitions environnementales et sociétales

- Sélectionner les chantiers cohérents avec la raison d'être de NGE Transitions
- Réduire notre impact sur l'environnement et évaluer notre impact sociétal

2. Construire des aménagements bas-carbone en testant des solutions sobres et innovantes développées autour de partenariats

- Réduire l'empreinte carbone des chantiers
- Contribuer à la hauteur des émissions carbone résiduelles
- Cartographier les solutions innovantes pouvant répondre à nos enjeux
- Développer des partenariats avec des fournisseurs et des sous-traitants (en excluant ceux qui ne respectent pas les principes fondamentaux de l'OIT)

3. Créer et déployer une méthodologie de comptabilité environnementale pour nos chantiers

- Adopter une méthodologie d'estimation carbone en phase étude
- Créer et déployer une méthodologie de comptabilité carbone en phase travaux sur tous les chantiers NGE Transitions
- Créer et déployer une méthodologie de mesure de notre impact sur l'environnement et d'évaluation de notre impact sociétal

4. Transmettre à nos équipes et à nos partenaires de nouveaux savoir-faire pour atteindre nos ambitions

- Accélérer la transition de NGE
- Former nos équipes aux enjeux environnementaux de la construction
- Accompagner nos partenaires dans leur démarche de mesure et de réduction de l'empreinte carbone

2.

FEUILLE DE ROUTE 2025

2.1. Sélectionner et réaliser des chantiers qui contribuent aux transitions environnementales et sociétales

SÉLECTIONNER LES CHANTIERS COHÉRENTS AVEC LA RAISON D'ÊTRE DE NGE TRANSITIONS

Bilan 2024

Nous avons créé un arbre de décision pour sélectionner les chantiers sur lesquels nous répondons. Parmi les critères, on peut citer le fait que le projet ne cause pas de préjudice à un des impacts environnementaux (changement climatique, épuisement des ressources, pollutions, dégradation des écosystèmes et de la biodiversité) ou sociétaux (impacts sur la sécurité, la mobilité, etc). NGE Transitions doit également pouvoir avoir une valeur ajoutée pour le projet, avec des leviers pour apporter une solution décarbonée.

Les deux chantiers réalisés en 2024, **une piste cyclable** pour la Métropole de Clermont-Ferrand pour le compte de Clermont Auvergne Métropole et les **aménagements de voirie et réseaux divers d'un bâtiment neuf** (La Halle de réemploi) à Rillieux-la-Pape (métropole de Lyon), ont été sélectionnés selon cet arbre de décision.

Feuille de route 2025

L'arbre de décision sera déployé sur tous les chantiers en 2025.

RÉDUIRE NOTRE IMPACT SUR L'ENVIRONNEMENT ET ÉVALUER NOTRE IMPACT SOCIÉTAL

Bilan 2024

Nous avons mis en place une méthodologie pour suivre notre taux de recyclage/réemploi des matériaux, suivre notre proportion d'utilisation d'énergie électrique/biocarburant/énergies fossiles et pour calculer l'empreinte eau de nos chantiers.

Cette méthodologie a été appliquée sur le chantier de **la Halle du réemploi**.

Feuille de route 2025

Le bilan environnemental multicritères défini dans l'objectif de mesure de notre impact sur l'environnement et d'évaluation de notre impact sociétal, sera appliqué sur tous nos projets, pour ensuite établir un plan d'action afin de limiter notre impact sur l'environnement pendant la réalisation.

2. FEUILLE DE ROUTE 2025

2.2. Construire des aménagements bas-carbone en testant des solutions sobres et innovantes développées autour de partenariats

RÉDUIRE L'EMPREINTE CARBONE DES CHANTIERS

Bilan 2024

Indicateur	Cible 2024	Réalisé en 2024
Intensité carbone économique moyenne annuelle de NGE Transitions	275 kgCO ₂ e/k€ ⁽¹⁾	294 kgCO ₂ e/k€ ⁽³⁾
Taux de réduction des émissions carbonées par rapport à la méthode classique	45% ⁽²⁾	41% ⁽³⁾

(1) scopes 1, 2, 3 amont et aval partiel

(2) passage de 500 kgCO₂e/k€ moyenne NGE 2 à 275 kgCO₂e/k€ objectif 2030

(3) voir le détail des chantiers dans la partie 3

Un bilan GES (scopes 1, 2, 3 amont et aval partiel) a été réalisé sur tous les chantiers (en phase étude et en phase travaux) pour établir un plan de décarbonation. Cela a nécessité d'interroger les choix de conception au profit de solutions plus sobres tout en conservant le cahier des charges du projet.

Feuille de route 2025

Nous nous fixons les mêmes indicateurs et valeurs cibles que ceux fixés en 2024.

CONTRIBUER À LA HAUTEUR DES ÉMISSIONS CARBONE RÉSIDUELLES

Bilan 2024

NGE Transitions s'engage à financer des projets de contribution carbone à hauteur des émissions de GES résiduelles associées à son activité, via des projets européens et certifiés.

Feuille de route 2025

Notre objectif est de garantir à nos clients, des chantiers NET ZERO.

CARTOGRAPHIER LES SOLUTIONS INNOVANTES POUVANT RÉPONDRE À NOS ENJEUX

Bilan 2024

Nous avons réalisé un chantier (la Halle du réemploi) en remplaçant 95% des énergies fossiles par l'expérimentation d'engins électriques ou fonctionnant au biocarburant. Nous avons également testé des matériaux et fournitures bas carbone, par exemple l'application d'enrobés très basse température (-50°C) grâce à l'additif de Low Carbon Road ou les bordures créées avec le béton bas carbone de Materrup.

Feuille de route 2025

Notre objectif est de cartographier de nouvelles solutions innovantes.

DÉVELOPPER DES PARTENARIATS AVEC DES FOURNISSEURS ET DES SOUS-TRAITANTS (EN EXCLUANT CEUX QUI NE RESPECTENT PAS LES PRINCIPES FONDAMENTAUX DE L'OIT)

Bilan 2024

Pour le projet de la Halle du réemploi, nous avons créé un partenariat avec Kiloutou et Low Carbon Road (additif pour enrobé très basse température). Nous avons également noté l'importance des partenariats pour le réemploi: les ballasts et agrégats proviennent de SNCF, et les pavés sont issus de chantiers de déconstruction de rues et autres aménagements de la métropole lyonnaise.

Feuille de route 2025

Nous allons développer de nouveaux partenariats

2. FEUILLE DE ROUTE 2025

2.3. Créer et déployer une méthodologie de comptabilité environnementale pour nos chantiers

ADOPTER UNE MÉTHODOLOGIE D'ESTIMATION CARBONE EN PHASE ÉTUDE

Bilan 2024

Nous avons réalisé un bilan carbone en phase étude pour tous nos projets.

Feuille de route 2025

Nous prévoyons de mettre en place la calculatrice carbone de NGE (ou celle fournie par le client si demandé) sur tous nos projets.

CRÉER ET DÉPLOYER UNE MÉTHODOLOGIE DE COMPTABILITÉ CARBONE EN PHASE TRAVAUX SUR TOUS LES CHANTIERS NGE TRANSITIONS

Bilan 2024

Nous avons réalisé un bilan carbone (scopes 1,2,3) en phase travaux pour nos deux chantiers. Le bilan carbone de la Halle du réemploi est réalisé avec 98,2% des émissions provenant de données quantitatives (versus monétaires). Tous les membres de NGE Transitions sont formés à la maîtrise de la méthode bilan carbone® par l'institut de formation du carbone (ifc).

Feuille de route 2025

Tous les bilans carbone (scope 1, 2, 3) de nos chantiers seront vérifiés et validés par un organisme extérieur.

CRÉER ET DÉPLOYER UNE MÉTHODOLOGIE DE MESURE DE NOTRE IMPACT SUR L'ENVIRONNEMENT ET D'ÉVALUATION DE NOTRE IMPACT SOCIÉTAL

Bilan 2024

Nous avons créé une grille d'analyse multicritères environnementaux et sociétaux mesurables avec des valeurs seuils. Cette grille nous permet de déterminer rapidement quels impacts sont à risque dans les projets et de comparer les impacts des différentes options ou variantes.

Feuille de route 2025

Nous allons appliquer cette analyse à tous nos projets.

2. FEUILLE DE ROUTE 2025

2.4. Transmettre à nos équipes et à nos partenaires de nouveaux savoir-faire pour atteindre nos ambitions

ACCÉLÉRER LA TRANSITION DE NGE

Bilan 2024

NGE Transitions accompagne deux entités de NGE, en l'occurrence les Régions Multimétiers Rhône-Auvergne et Savoie-Vercors-Vivaraix.

Feuille de route 2025

En 2025, NGE Transitions va engager une campagne de communication et de sensibilisation interne, permettant l'intégration en 2026 de trois nouvelles entités de NGE sur un nouveau territoire géographique et un nouveau métier.

FORMER NOS ÉQUIPES AUX ENJEUX ENVIRONNEMENTAUX DE LA CONSTRUCTION

Bilan 2024

Nous avons créé un atelier de sensibilisation à propos de l'impact des chantiers de travaux publics sur le réchauffement climatique, ainsi que les solutions pour réduire notre impact carbone. Grâce à cet atelier dynamique et interactif adapté à tout public, tout le personnel NGE intervenant sur nos deux chantiers de 2024 a été formé.

Feuille de route 2025

Tout le personnel NGE intervenant sur nos chantiers sera formé grâce à cet atelier de sensibilisation.

ACCOMPAGNER NOS PARTENAIRES DANS LEUR DÉMARCHE DE MESURE ET DE RÉDUCTION DE L'EMPREINTE CARBONE

Bilan 2024

Pour réaliser nos deux chantiers bas carbone, nous avons mis en place un partenariat pour la location d'engins électriques. Nous avons réalisé avec Kiloutou des rendez-vous spécifiques pour comparer les méthodes, les hypothèses et les données utilisées et diminuer les incertitudes de notre bilan carbone.

Feuille de route 2025

Notre objectif est de s'assurer que 100 % de nos partenaires mesureront leur empreinte carbone, la certifieront, et seront engagés dans une démarche de réduction de l'empreinte carbone.

3. RÉALISATION DU CHANTIER DE LA HALLE DU RÉEMPLOI



Octobre 2024
à janvier 2025



Rillieux-la-Pape
(métropole
de Lyon)

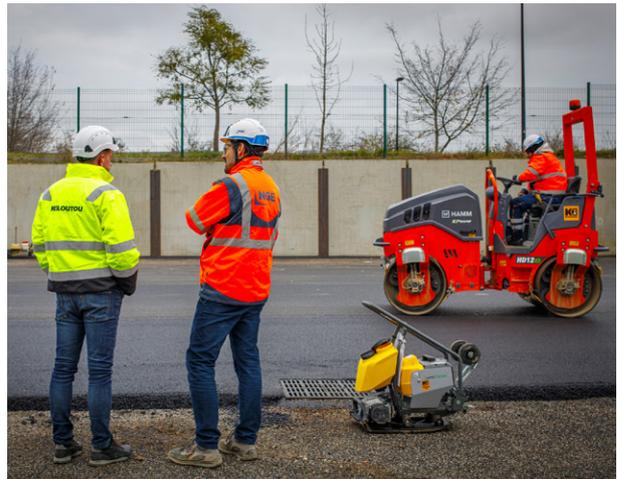


Maître d'ouvrage:
GEIM

Description des travaux

Le projet consiste en des aménagements VRD autour d'un bâtiment neuf en construction. Nous avons eu une approche collaborative de co-construction du projet avec le client pour intégrer une réduction de l'empreinte carbone, ainsi que le réemploi et l'insertion professionnelle.

GEIM, le Maître d'Ouvrage, est une structure d'insertion œuvrant pour le réemploi des matériaux du bâtiment en région lyonnaise, financée par la Métropole et la Région. Le bâtiment en lui-même a été conçu avec une démarche de réemploi très poussée (>50 % de matériaux issus du réemploi).



Compacteur électrique Kiloutou, sur un enrobé très basse température.



Méalac (pelle mécanique électrique) déplaçant des granulats recyclés. Le bardage du bâtiment a été réalisé avec des palettes de réemploi.

« Pour le chantier de la Halle du réemploi, nous avons décidé ensemble de repousser les limites et d'oser prendre certaines initiatives, que ce soit pour le béton, les enrobés ou encore la réutilisation de pavés. Cela a été possible grâce à NGE Transitions et ses partenaires. »

François Guillemard, responsable Bâtiment
du groupe GEIM

3. RÉALISATION DU CHANTIER DE LA HALLE DU REEMPLOI

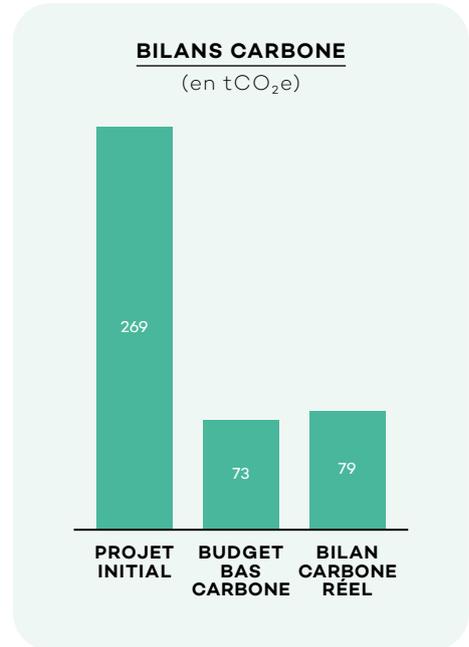
Leviers et résultats bilan carbone

L'étude initiale a permis d'identifier des leviers pour **diviser les émissions par 3,7 (200 tCO₂e évitées)** passant de 269 tCO₂e dans le budget initial à 73 tCO₂e dans le budget bas carbone.

L'optimisation carbone du chantier repose sur :

- Une nouvelle approche pour repenser le projet en entier: modification des revêtements, et chaussée réservoir
- Des engins électriques (pelle Mecalac, compacteur, chargeuse, petit matériel)
- Du biocarburant pour le matériel thermique restant
- Du réemploi: bordures, dalles, pavés drainants, regards à grille, massifs de candélabre, ballast et granulats.
- Des matériaux recyclés: plastiques recyclés pour les canalisations, agrégats d'enrobés à 30%, granulats recyclés
- Des matériaux bas carbone: béton très bas carbone Cemex, enrobés basse température (-50°C) avec un additif de Low Carbone Road

Lors de la réalisation, le bilan carbone réel s'est avéré conforme à notre budget, avec 79 tCO₂e. On obtient donc une intensité carbone de **271 kgCO₂e/k€**. À noter, le bilan carbone a été calculé avec **98,2%** des émissions provenant de données quantitatives (et non monétaires) pour plus de précisions.



Résultats ressources

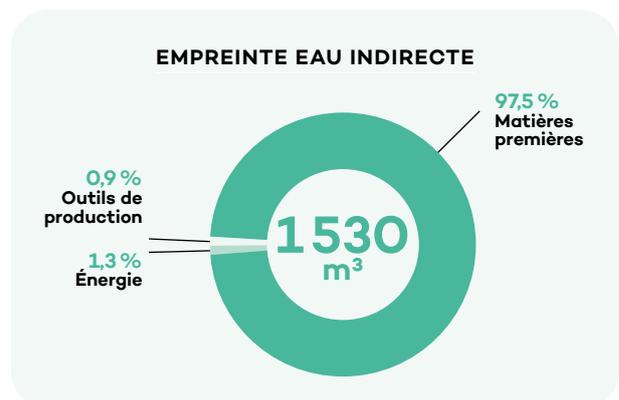
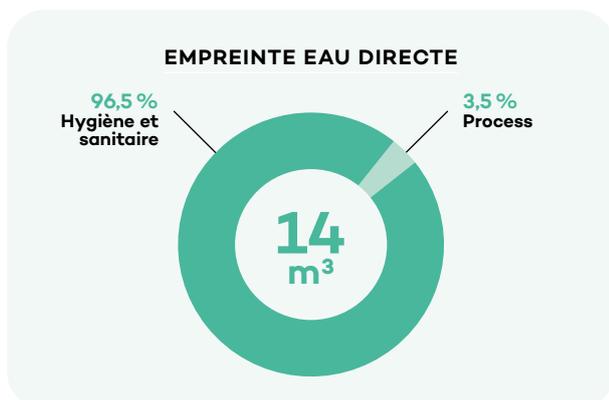
Nous avons mesuré la proportion de matériaux issus de l'économie circulaire (pourcentage selon le poids). Un travail sur tous les types de fournitures a été réalisé.

	Issu de recyclage	Issu de réemploi	Neuf
Total intrants	480 t	2 460 t	420 t
Proportions	14 %	73 %	13 %

Nous avons également mesuré notre proportion d'utilisation de matériel électrique, fonctionnant au biocarburant et fonctionnant à l'énergie fossile. Le fret et les déplacements personnel domicile-travail n'ont pas été pris en compte dans ce comparatif (il a été considéré en approximation 1 L de GNR équivalent à 1 L de biocarburant et à 10 kWh d'électricité).

	Électricité	Biocarburant	Énergie fossile	Total
Volume consommé	1 605 Leq	2 210 L	240 L	4 055 Leq
Pourcentages	40 %	54 %	6 %	100 %

En parallèle nous avons travaillé avec Hydros consulting, spécialiste des enjeux hydrauliques, pour calculer l'**empreinte eau** du chantier.



4. AVIS DU COMITÉ DE MISSION

Pour cette première année en tant qu'entreprise à mission, NGE Transitions a su définir une mission ambitieuse et cohérente avec les objectifs environnementaux des métiers des travaux publics.

Le comité de mission prend acte de l'atteinte, voire du dépassement de la plupart des objectifs fixés. Les objectifs de 2025 ont été réajustés pour une perspective d'impact encore plus forte.

Grâce au travail en cours sur plusieurs méthodologies et à la réalisation de deux chantiers durant l'année écoulée, NGE Transitions a les cartes en main pour poursuivre et atteindre ses objectifs de 2025.

