



# 2024 INFORME ANUAL

Nuevas Generaciones  
de Emprendedores



## ÍNDICE

- 4 **Plan de negocios**
- 6 **Panorama**
- 7 Cifras financieras principales
- 8 Participación accionaria y empleados de planta
- 10 **Política de RSE**
- 14 **Entrevista cruzada:**  
Jean Bernadet, presidente, y Stéphane Perez, director general
- 16 **Gobernanza**
- 16 Dirección General
- 17 Comité ejecutivo
- 18 Mensaje de Joël Rousseau, presidente del Consejo Estratégico
- 19 Consejo Estratégico
- 20 **RETO N.º 1 TALENTOS**
- 24 **RETO N.º 2 MOVILIDAD DESCARBONIZADA**
- 30 **RETO N.º 3 RECURSOS NATURALES**
- 36 **RETO N.º 4 CAMBIO CLIMÁTICO**
- 40 **RETO N.º 5 TRANSICIÓN ENERGÉTICA**
- 44 **RETO N.º 6 TERRITORIOS**
- 48 **RETO N.º 7 FINANCIAMIENTO DE PROYECTOS**



### Sade Una adquisición récord

Sade, filial especializada en redes de agua e infraestructuras afines, forma ahora parte de NGE. A partir de ahora, el Grupo pasa a ocupar una posición de liderazgo en dos segmentos clave de la transición ecológica: el ciclo del agua y la actividad ferroviaria. Sade se especializa en diseño, construcción y mantenimiento de redes de agua y energía. Además de contar con 6900 empleados, una cartera de 7000 clientes y un volumen de negocio de 1100 millones de euros, está presente en 7 países.



### Camerún

#### Acondicionamiento hidroeléctrico terminado



Esta obra es realmente esencial para la economía y la calidad de vida de Camerún, ya que cubrirá el 30 % de las necesidades de energía eléctrica del país. Estas obras iniciadas en 2019 están ya al 99 % de su ejecución y en 2024 ya generaron su primer megavatio. Esta es la obra más grande que NGE haya realizado, tanto en Francia como a nivel internacional, y su inauguración se llevó a cabo en abril de 2025.

### Nancy-Contrexéville

#### El multiservicio a la vista

El proyecto multiservicio de reapertura de la línea de ferrocarril Nancy-Contrexéville abarca desde el financiamiento hasta la operación, pasando por el diseño, la construcción, y el mantenimiento, como prueba de la singularidad y fortaleza de NGE. En el marco de una colaboración de 22 años, el Grupo se encargará de ejecutar de principio a fin la revitalización de esta infraestructura clave para la apertura del oeste de los Vosgos y el sur del departamento de Meurthe et Moselle.

**Consulte la página 51**



### Grand Paris

#### El mayor contrato que NGE se haya adjudicado

La Société des Grands Projets (SGP) designó a NGE para ejecutar la fase final de diseño y construcción de la línea 15 del Grand Paris Express. Esto incluye: 7 km de túnel, 4 gares y 6 estructuras de servicio en la periferia oeste. Se trata del mayor contrato que NGE se haya adjudicado.

**Consulte la página 25**



## ¡Un año excepcional!

En NGE, el año 2024 estuvo signado por un fuerte crecimiento, tanto a nivel comercial como en las dimensiones del grupo. Esta dinámica se vio reflejada en **6 novedades emblemáticas:**

### JJ. OO. de París 2024

Nos sentimos muy orgullosos de nuestros deportistas de alto nivel.

En el año de los juegos, NGE estuvo en forma olímpica y no fue la única. El Grupo estuvo firme junto a los deportistas de alto nivel que se prepararon para los Juegos Olímpicos conciliando el deporte con los estudios o la vida profesional. Además, NGE patrocinó a los atletas de los Juegos Olímpicos y Paralímpicos de París 2024. Nuestras más sinceras felicitaciones a Alexandre Léauté, paraciclista y doble medallista olímpico; Cyrian Ravet, taekwondista, medalla de bronce en la categoría de menos de 58 kg; Arnaud Gauthier-Rat, jugador de vóley playa; Alexandra Saint-Pierre, competidora en tenis de mesa, y Laura González, nadadora sincronizada.



### Ferrocarril Central

Conclusión de un proyecto referencial en Uruguay



Tras 5 años de obras, el megaproyecto del Ferrocarril Central llegó a su fin.

Esta línea ferroviaria dedicada al transporte de carga cubre el tramo de 264 kilómetros que une Paso de los Toros con Montevideo. Para NGE, se trata de la concesión más importante que se adjudica a nivel internacional. La participación de NGE abarcó el financiamiento, el diseño, la construcción y el mantenimiento de la infraestructura. Ferrocarril Central es una muestra de la fortaleza de NGE a nivel internacional.

**Consulte la página 49**

# La transición ecológica es uno de los pilares de nuestra estrategia de crecimiento

NGE sigue desde siempre un modelo a largo plazo que está al servicio de una visión: **diseñar, construir, mantener y operar obras útiles** que sirvan al desarrollo de la sociedad y formen parte de la transición ecológica.

La nueva hoja de ruta 2024-2028 del Grupo va en la misma dirección. De hecho, prevé un crecimiento sostenido que le permita alcanzar en 2028 un volumen de negocios de 6300 millones de euros y 30 000 empleados. La transición ecológica es claramente el eje del nuevo plan. Sin embargo, los ingredientes para alcanzar el éxito son exactamente los mismos. En este sentido, el Grupo confía más que nunca en su excelencia operativa y funcional, en el placer de emprender iniciativas en conjunto, en escuchar a sus clientes y en respetar a sus empleados. Además, la cobertura geográfica de sus centros les permite a los equipos del Grupo estar lo más cerca posible de las problemáticas locales y comprender claramente las expectativas de los clientes.

## 1 hoja de ruta con 5 ejes

La nueva hoja de ruta de NGE parte de cinco ejes clave (ver la página siguiente) orientados a anticipar las infraestructuras del mañana, desarrollar los negocios e impulsar el crecimiento. NGE quiere desempeñar un papel destacado en cada uno de estos ejes y contribuir eficazmente a la transición ecológica mediante el desarrollo de sus métodos de operación y la construcción de infraestructuras de gran utilidad.

## OBJETIVOS 2028



**6300 M€**  
de volumen de negocios en 2028



**30 000**  
empleados para 2028

## HOJA DE RUTA



# El multiservicio al servicio de la transición ecológica

Con el impulso que supone la transición ecológica, NGE sigue creciendo y ampliando su gama de servicios. En todos sus proyectos, ofrece soluciones que contemplan aspectos como el financiamiento, el diseño, la construcción, el mantenimiento y la operación. La integración en marzo de 2024 de Sade, especialista en diseño, construcción, rehabilitación y mantenimiento de redes (agua y energía) e infraestructuras (ingeniería civil y obras subterráneas), le permite a NGE disponer de 8 especialidades que cubren todas las necesidades.

## 8 Especialidades

Con la integración de Sade, la especialidad "Canalizaciones y redes" se divide en dos líneas de negocio: Por un lado, Ciclo del agua y, por el otro, Energía y telecomunicaciones.

-  **CONSTRUCCIÓN VIAL, REDES Y TERRAPLENES**
-  **CICLO DEL AGUA**
-  **INGENIERÍA CIVIL**
-  **CARRETERAS**
-  **CIMENTACIONES**
-  **FERROVIARIO**
-  **EDIFICACIÓN**
-  **ENERGÍA Y TELECOMUNICACIONES**

## Centros de actividad

El multiservicio es una ventaja competitiva esencial para NGE. El concepto consiste en reunir bajo un mismo equipo de gestión todos los servicios implicados en un proyecto, ya sea en Francia o a nivel internacional, tanto para obras locales como para grandes infraestructuras.

-  **FRANCIA**
  - 15 regiones multiservicio distribuidas en todo el territorio francés y que están a cargo de las direcciones operativas
  - Grandes Proyectos Multiservicio
-  **INTERNACIONAL**
  - Países multiservicio: implantaciones fijas
  - Grandes Proyectos Multiservicio
  - Filiales Nacionales Especializadas (actividad ferroviaria y fibra óptica)
-  **FILIALES NACIONALES ESPECIALIZADAS**

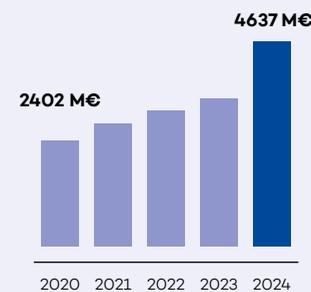
Entidades dedicadas a la especialización en un servicio. Trabajan conjuntamente con todas las entidades del Grupo, en Francia y en el extranjero.
-  **FINANCIAMIENTO DE PROYECTOS**

Esta filial participa en todos los proyectos construidos por el Grupo, en Francia y a nivel internacional.

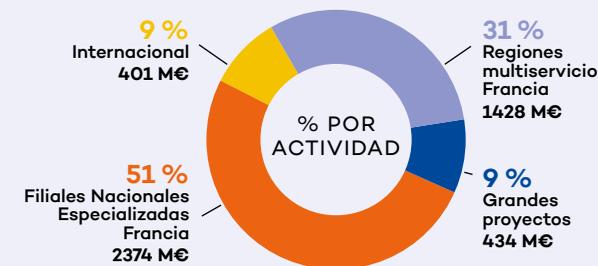
## CIFRAS FINANCIERAS PRINCIPALES



EVOLUCIÓN EN EL VOLUMEN DE NEGOCIOS:



DESGLOSE DEL VOLUMEN DE NEGOCIOS: EN MILLONES DE EUROS



## PERSONAL EN EL MUNDO



### EMPLEADOS

**23 609**

4,046 a nivel internacional

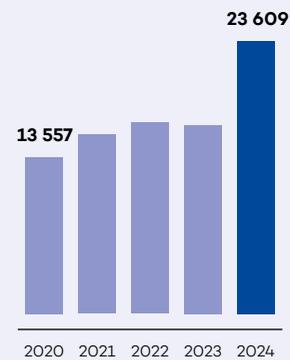


### CONTRATACIONES

**5 061**

983 a nivel internacional

#### EVOLUCIÓN DE LA PLANTILLA:



### PARTICIPACIÓN ACCIONARIA DE LOS EMPLEADOS

Un modelo que permite compartir y transmitir valor

**11 323**

empleados accionistas  
(solo en Francia a fines de junio de 2024)

**+ de 1 998**

empleados nuevos tras la 9ª campaña de participación accionaria de los empleados

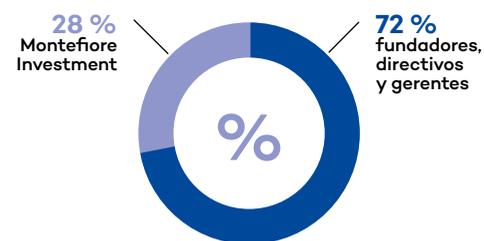
**82 %**

de los empleados son accionistas

**55 %**

de los obreros son accionistas, es decir, un aumento de + 22 % en 2 años (solo en Francia a fines de junio de 2024)

#### COMPOSICIÓN ACCIONARIA:



### DISTRIBUCIÓN GEOGRÁFICA DE LOS EMPLEADOS

● de 1 a 100 empleados ● de 100 a 500 ● de 500 +



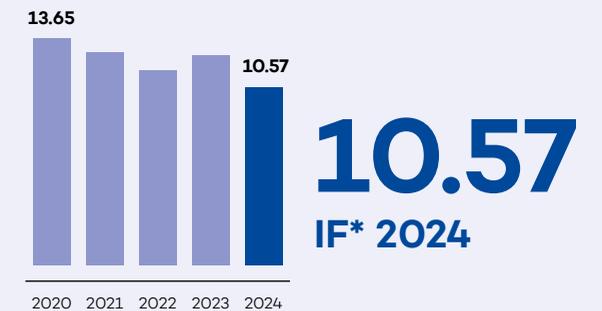
### IMPLANTACIONES

Más de **300**

Implantaciones en Francia y a nivel internacional

### PREVENCIÓN DE LOS ACCIDENTES DE TRABAJO

en índice de frecuencia\*



\* Cálculo del índice de frecuencia:  
IF= Número de accidentes/horas trabajadas x 1 000 000

# Nuestra razón de ser

## “Construir juntos estructuras que cambien el mundo y de las que estemos orgullosos”

**Construir juntos** es nuestra marca distintiva: la unidad es un valor fundamental que todos compartimos y las sinergias entre líneas de negocio son el motor que impulsa los resultados de NGE. **Obras que cambien el mundo:** la transición ecológica requiere la construcción de nuevas infraestructuras que faciliten la movilidad, la gestión del agua, la producción de energía, etc. Por lo tanto, las infraestructuras que construimos contribuyen directamente a la transición ecológica. **Y de las que estemos orgullosos:** porque la construcción de estas estructuras otorgará a las personas un lugar central en nuestros proyectos, respetando el medioambiente y siendo útiles a los territorios que las albergarán.

Cada trabajador de NGE hace resonar estas palabras a diario en nuestra forma de pensar y en nuestras prácticas. Ellas guían nuestras decisiones, nuestros proyectos y la forma en que los realizamos.

**Nuestra política de RSE,** que se basa en un principio fundamental: “Decidir con responsabilidad”, y en estos tres pilares: “Hacer de las personas el centro de nuestros proyectos”, “Acelerar la transición ecológica” y “Ser útiles a las comunidades locales”, nos permite responder a los retos y a los cambios a los que la sociedad debe hacer frente. Así, con determinación y ambición, ratificamos nuestro compromiso de formar parte de este mundo en pleno cambio. La política “Nuevas generaciones de emprendedores comprometidos” no es sino el marco para ayudar a crear valor a corto, medio y largo plazo.



**EcoVadis**  
NGE ostenta desde 2021 la medalla de oro por su compromiso y resultados en el campo de la RSE. El Grupo se encuentra entre el 5 % de las empresas mejor catalogadas y dentro del 15 % de las mejores empresas constructoras.



**Global Compact**  
NGE es signatario del Pacto Mundial de las Naciones Unidas desde 2016 y participa activamente en el programa aplicando sus diez principios fundamentales.

## NUEVAS GENERACIONES DE EMPRENDEDORES COMPROMETIDOS



### DECIDIR CON RESPONSABILIDAD



- Hacer de las personas el centro de los proyectos
- Acelerar la transición ecológica
- Ser útiles a las comunidades

- # **DIRECCIÓN COMPROMETIDA:** Llevar el tema de la sostenibilidad a las instancias más altas de nuestra gobernanza
- # **CULTURA DE EMPRESA:** Fomentar una cultura empresarial responsable y compartir nuestros valores
- # **CONDUCTA ÉTICA:** Actuar con integridad y garantizar prácticas éticas en todas las etapas de nuestros proyectos
- # **COMPRAS RESPONSABLES:** Ser responsables en nuestra cadena de suministro y fomentar la innovación
- # **RELACIONES CON LOS CLIENTES BASADAS EN LA CONFIANZA:** Integrar lo mejor posible las cuestiones de sostenibilidad local en las necesidades de nuestros clientes
- # **INNOVACIÓN E INVESTIGACIÓN DIGITAL:** Desarrollar nuevas formas de construir y simplificar la inclusión de la responsabilidad social en el día a día.
- # **PROTECCIÓN DE DATOS:** Intensificar los controles en materia de protección de datos



### HACER DEL HUMANO EL CENTRO DE NUESTROS PROYECTOS

#### NUESTROS COMPROMISOS

- |   |  |
|---|--|
| # <b>SALUD Y SEGURIDAD</b><br>Preservar la salud y garantizar la seguridad de nuestros empleados, socios y usuarios.  | <ul style="list-style-type: none"> <li>• <b>Cero accidente</b> grave o mortal</li> <li>• <b>Índice</b> de frecuencia de accidentes &lt; 8 en 2028</li> </ul>   |
| # <b>CONDICIONES DE TRABAJO Y REALIZACIÓN PERSONAL</b><br>Ofrecer un entorno de trabajo atractivo y estimulante, cultivar el orgullo y el compromiso.   | <ul style="list-style-type: none"> <li>• <b>70 %</b> de quienes responden a nuestra <b>encuesta sobre Calidad de vida</b> declaran que NGE es “<b>una empresa realmente buena para trabajar</b>”.</li> </ul>   |
| # <b>DIVERSIDAD E IGUALDAD DE OPORTUNIDADES</b><br>Valorizar y fomentar la diversidad y la inclusión, hacer cumplir nuestra misión de inserción profesional.  | <ul style="list-style-type: none"> <li>• <b>15 % de índice de feminización</b> en la plantilla para 2028</li> <li>• <b>80 %</b> de los <b>contratos</b> de inserción convertidos en empleos permanentes, temporarios o permanentes de obra para 2028 (solo ámbito Francia).</li> </ul> |
| # <b>DESARROLLO DE COMPETENCIAS</b><br>Acompañar las trayectorias profesionales y la transformación de nuestras especialidades.   | <ul style="list-style-type: none"> <li>• <b>Desarrollar Plate Forme</b>, la herramienta de capacitación del Grupo, como apoyo a las trayectorias profesionales que conducen a la obtención de titulaciones y/o diplomas.</li> </ul>  |
| # <b>SOCIOS COMPROMETIDOS CON LAS MUJERES Y LOS HOMBRES</b><br>Junto con nuestros clientes, cocontratistas, proveedores y subcontratistas, velar por el respeto a los derechos humanos y a las condiciones de trabajo dignas. | <ul style="list-style-type: none"> <li>• <b>Reforzar los mecanismos de detección</b> y control de los riesgos sociales, así como <b>garantizar el cumplimiento de nuestro deber de vigilancia</b>.</li> </ul>  |

**ACCELERAR LA TRANSICIÓN ECOLÓGICA**

NUESTROS COMPROMISOS

<p><b># CLIMA</b> Descarbonizar nuestras actividades y abandonar poco a poco la energía fósil, adaptándonos al cambio climático</p>	<ul style="list-style-type: none"> <li>• <b>275 Kg CO<sub>2</sub> eq / K€ de VdN</b> (sobre los alcances 1, 2 y 3 previamente + posteriormente de forma parcial*) en 2030 * excluidos el uso y el fin de vida de los productos vendidos</li> <li>• <b>- 4 % anual</b> de emisiones de GEI (en los alcances 1 y 2) de 2019 a 2030</li> </ul>
<p><b># RECURSOS NATURALES, AGUA Y BIODIVERSIDAD</b> Preservar los recursos naturales, el agua y la biodiversidad, contribuir con la economía circular, proteger y restaurar los medios naturales</p>	<ul style="list-style-type: none"> <li>• <b>90 % de los desechos recuperados</b> (todos los flujos) en 2030</li> <li>• <b>- 10 % de consumo de agua</b> en comparación con 2024 para 2030</li> </ul>
<p><b># REFLEJO OPERATIVO</b> Hacer del medioambiente un reflejo operativo, medir, sostener y hacer vivir nuestro enfoque medioambiental</p>	<ul style="list-style-type: none"> <li>• <b>100 %</b> de nuestras obras respetan nuestros <b>8 esenciales del medioambiente</b> para 2030</li> <li>• <b>100 %</b> de nuestras <b>ofertas y obras</b> presentan análisis ambientales en 2030</li> </ul>
<p><b># SOCIOS COMPROMETIDOS A FAVOR DEL PLANETA</b> Actuar e innovar junto a nuestros clientes, cocontratistas, proveedores y subcontratistas para preservar el medioambiente</p>	<ul style="list-style-type: none"> <li>• <b>50 %</b> del <b>presupuesto de I+D</b> dedicado a temáticas ambientales en 2030</li> <li>• <b>100 %</b> de los <b>contratos de suministro y subcontratación</b> superiores a <b>100 000 €</b> incluyen criterios medioambientales en 2030</li> </ul>

**SER ÚTILES A LAS COMUNIDADES**

NUESTROS COMPROMISOS

<p><b># DIÁLOGO</b> Dialogar con los usuarios y las comunidades locales sobre el impacto de los proyectos y responder mejor a sus expectativas</p>	<ul style="list-style-type: none"> <li>• <b>Diálogo y transparencia</b> ante todas las partes interesadas durante todo el proceso de construcción</li> </ul>
<p><b># PROXIMIDAD</b> Trabajar junto a los actores económicos y del empleo local</p>	<ul style="list-style-type: none"> <li>• <b>x 4.4 coeficiente multiplicador del empleo medio*</b> de NGE para garantizar el mantenimiento de la huella socioeconómica en 2028 (*por 1 empleado: en Francia, se mantienen 4.4 puestos de trabajo)</li> <li>• <b>50 % de las compras</b> efectuadas en pymes para impulsar las compras locales en 2028</li> </ul>
<p><b># ADAPTACIÓN</b> Acompañar la transición de las comunidades y su resiliencia</p>	<ul style="list-style-type: none"> <li>• <b>+ 57 % del VdN</b> de nuestras actividades contribuyen a la adaptación, la transición energética, el desarrollo de la movilidad descarbonizada y la preservación de recursos para 2028 (Pilares 1, 2, 4 y 5 del Plan de negocio)</li> </ul>
<p><b># SOLIDARIDAD</b> Generar acciones en pro del interés general y poner el Fondo <i>Nouvelles Générations</i> a disposición de los proyectos comunitarios</p>	<ul style="list-style-type: none"> <li>• Participar en la <b>vida asociativa local</b> y apoyar los proyectos locales que tengan repercusión</li> <li>• Desarrollar las compras a las <b>empresas de la ESS</b> (economía social y solidaria)</li> </ul>

PRÉSTAMO CON IMPACTO

En 2021, NGE llevó a cabo algo inédito en Francia al emitir bonos PP de impacto en euros, que cotizan en un mercado regulado, por un importe de 150 millones de euros y con vencimientos en 2028 y 2029. Este método de financiamiento innovador le aportará a NGE los recursos necesarios para alcanzar los ambiciosos objetivos de su plan de negocios 2024-2028, al tiempo que reforzará su compromiso con la responsabilidad social de empresa (RSE).

De no cumplir con estos objetivos, NGE se compromete no solo a pagar la correspondiente penalización, sino también a hacer una donación a las asociaciones que trabajan en los ámbitos afectados. Los resultados de NGE en relación con estos criterios se hacen públicos desde 2022 y están sometidos a la auditoría de un tercero independiente. NGE integró también estos criterios en el nuevo contrato de crédito por 350 millones de euros firmado en 2021 con los bancos socios del Grupo.

Los resultados de NGE se evalúan anualmente en función de las trayectorias de tres indicadores clave:

- **Emisiones de GEI:** una reducción de la intensidad de carbono del **42 % para 2030 en comparación con 2021, nuestro año de referencia.**
- **Índice de frecuencia de accidentes de trabajo:** una reducción anual acumulada del **6 %** con respecto a la referencia 2020.
- **Número de mujeres en puestos de supervisión de obra:** un aumento anual del **13.8 %.**

OBJETIVOS DE RENDIMIENTO NGE

	RESULTADO 2023*	OBJETIVO 2024**	RESULTADO 2024**	EVOLUCIÓN 2023/2024	
<b>Emisiones de GEI Intensidad de carbono (teqCO<sub>2</sub>)</b>	450 kg eqCO <sub>2</sub> /k€VdN	441 kg eqCO <sub>2</sub> /k€VdN	435 kg eqCO <sub>2</sub> /k€VdN	-3.5%	✓
<b>Índice de frecuencia de los accidentes de trabajo</b>	IF 12.40	IF 10.66	IF 10.57	-15%	✓
<b>Número de mujeres en puestos de supervisión de obra</b>	259	317	293	+13%	✗

\* Ámbito de consolidación 2023 ajustado (incluye a la empresa Sade, integrada durante el ejercicio 2024)  
\*\* Ámbito de consolidación 2024 ajustado (incluye a la empresa Sade, integrada durante el ejercicio 2024)

# 2024 fue el año de todos los récords

## ¿Cómo le fue a NGE?

**Jean Bernadet:** NGE tuvo un año 2024 excepcional, gracias al impulso de 2023, que ya había arrojado muy buenos resultados. Todos los indicadores son favorables, con un volumen de negocios récord de 4600 millones de euros, un 38,7% más que en 2023, y una cartera de pedidos de 7300 millones de euros al 1º de enero de 2025. La integración de Sade, además, nos ha permitido situarnos entre las cuatro primeras empresas constructoras de Francia. Gozamos de una excelente salud y seguimos una trayectoria serena marcada por la hoja de ruta 2024-2028, que se inscribe en los retos y las oportunidades de la transición ecológica en Francia y a nivel internacional.

**Stéphane Perez:** NGE es un actor destacado en Francia, tanto por el volumen de negocios de nuestras principales actividades como por su ritmo de crecimiento. Ya no somos aprendices: ahora somos una de las cuatro empresas líderes de Francia, y tenemos la mayor parte del mercado en el ámbito del movimiento de tierras, la actividad ferroviaria y el ciclo del agua\*. Hoy podemos afirmar nuestro liderazgo en dos grandes segmentos de la transición ecológica, como son el ciclo del agua y el ferrocarril, en los que ya contamos con muy buenas referencias, tanto en Francia como a nivel internacional. También tenemos grandes ambiciones en el ámbito de las infraestructuras energéticas, para responder al fuerte aumento de la demanda de electricidad.

## ¿Cuáles fueron los acontecimientos más destacados de 2024?

**J. Bernadet:** Fueron muchos, ya que NGE batió unos cuantos récords. Esto es cierto tanto en términos de nuestro crecimiento orgánico como externo, dado que la compra de Sade es la mayor de nuestra historia. Además, nos adjudicamos un megacontrato de 1400 millones de euros para el diseño y la construcción del tramo final de la línea 15 del Grand Paris Express. A nivel internacional, NGE entregó en Uruguay el mayor proyecto financiado en parte por el Grupo (1200 millones

de euros) junto al Ferrocarril Central en Uruguay, un importante proyecto de infraestructura ferroviaria para el país sudamericano. Para nosotros, estos grandes proyectos y todos los proyectos locales que ejecutan nuestros equipos son motivo de orgullo. Lo que nos distingue es nuestra capacidad para ofrecer toda la gama de conocimientos necesarios para construir estructuras que respondan a necesidades esenciales en términos de atractivo y aporten dinamismo a nuestras regiones.

**S. Perez:** Con la incorporación de casi 7000 empleados a NGE, la llegada de Sade ha supuesto para nosotros alcanzar una nueva dimensión. Sade es un componente estratégico en nuestro modelo de negocio "multiservicio" y un elemento de impulso para acceder a clientes

“Nuestro modelo “multiservicio” y nuestra experiencia en financiamiento de proyectos son dos puntos fuertes que seguiremos capitalizando”.

—  
**Stéphane Perez**, director general



“Tenemos ambiciones claras para nuestro crecimiento: ser protagonistas comprometidos en la transición ecológica e implicarnos en todo el ciclo de vida de nuestras obras”.

—  
**Jean Bernadet**, presidente



y contratos importantes, tanto en Francia como en el extranjero. Con ellos, tenemos una cultura empresarial en común y nuestros equipos ya están alineados desde el punto de vista organizativo. Hace menos de un año que trabajamos juntos y ya hemos firmado nuestros primeros contratos importantes, como el de renovación de las tuberías de refrigeración para 3 pares de reactores EPR2. Y otros futuros logros ya están tomando forma.

## ¿Qué repercusiones tuvo la interrupción de las obras de la autopista A69?

**J. Bernadet:** En abril de 2022, iniciamos la construcción de esta autopista según lo estipulado en el contrato de concesión que nos adjudicó el Estado francés. El contrato forma parte de un proyecto de utilidad pública reconocido por decreto en 2018 y confirmado por el Consejo de Estado y por el Gobierno francés en 2019 en la Ley de Orientación de la Movilidad. En estos momentos estamos muy atentos a lo que va a hacer el Gobierno y confiamos en su capacidad para realizar grandes proyectos de infraestructura en Francia.

## ¿Cómo crecerá NGE en el futuro?

**J. Bernadet:** Nuestra actividad sigue tendencias clave que giran en torno a los retos de la transición ecológica. Tenemos una nueva hoja de ruta que anticipa las infraestructuras del mañana, así como la transformación de las distintas comunidades. Por lo tanto, la evolución de nuestras especialidades estará centrada en 5 áreas clave: movilidad con bajas emisiones de carbono, preservación de los recursos naturales, transición energética, adaptación al cambio climático y desarrollo y mantenimiento territorial. Tenemos ambiciones claras para nuestro crecimiento: ser protagonistas comprometidos en la transición ecológica e implicarnos en todo el ciclo de vida de nuestras obras.

**S. Perez:** En 2024, NGE consiguió contratos que ponen de manifiesto la relevancia de nuestro plan estratégico. Es el caso de la línea ferroviaria Nancy-Contrexéville, que es la primera línea ferroviaria regional concesionada en Francia. Este contrato demuestra la solidez de nuestro modelo, que combina el multiservicio y la experiencia en financiamiento de proyectos, ya que NGE financia, diseña, construye, mantiene y opera esta línea. En el futuro, nuestro crecimiento dependerá en parte de los cambios estructurales en los mercados de servicios de alta recurrencia, especialmente en el mantenimiento y operación de infraestructuras. Esto se aplica especialmente al ciclo del agua, la movilidad, la tecnología digital y la energía, ámbitos en los que la renovación, el financiamiento y el funcionamiento de las infraestructuras van a ser esenciales.

## ¿Cuáles son las fortalezas del Grupo que nos permitirán alcanzar el éxito?

**J. Bernadet:** Hoy somos un Grupo líder: un grupo de emprendedores capaces de actuar a lo largo de todo el ciclo de vida de una infraestructura, con total autonomía y con un nivel de conocimientos cada vez más elevado. De modo que tenemos toda la energía y la capacidad necesarias para convertirnos en 2028 en un grupo con 30.000 empleados y un volumen de negocio de 6300 millones de euros, lo que nos permitirá seguir siendo muy atractivos y más competitivos. Si bien NGE está en pleno crecimiento y ampliando sus horizontes, no dejaremos de prestar servicio a nuestros clientes de los sectores público y privado, manteniéndonos unidos y mostrando nuestra solidaridad. Esta solidez colectiva no tiene rival en el sector y es nuestro punto fuerte. Esto es lo que nos da confianza de cara al futuro.

\* Según estudio de Xerfi Specific realizado en 2024

# Renovación en la Dirección General y en el Comité Ejecutivo

En julio de 2024, Jean Bernadet fue nombrado presidente de NGE y Stéphane Perez director general. El Comité Ejecutivo también tuvo cambios, ya que ahora cuenta con los responsables de las actividades clave relacionadas con el transporte ferroviario, el ciclo del agua, la digitalización y la descarbonización territorial. Además, para representar la importancia creciente de los grandes proyectos y las concesiones tanto en Francia como a nivel internacional. Por otra parte, tres miembros del Comité Ejecutivo accedieron a la jubilación: el director de Recursos Humanos, el director de Equipamiento y el director de Ventas.

La estructura de la Dirección General y, más en general, del Comité Ejecutivo, tiene un doble objetivo:

- **Reforzar el modelo a largo plazo** creando un grupo de 30 000 emprendedores comprometidos con la transición ecológica;
- **Desarrollar las ventajas de un gran grupo** y la agilidad para atender proyectos: la excelencia operativa y la agilidad de un equipo de emprendedores cercanos al terreno y a sus clientes.

## DIRECCIÓN GENERAL

Miembros de la Dirección General:



**Jean BERNADET**  
Presidente



**Stéphane PEREZ**  
Director general



**Orso VESPERINI**  
Director general delegado



**Thierry BODARD**  
Director general adjunto



**Jean-Baptiste GONNET**  
Director general adjunto



**Jean-Sébastien LEONI**  
Director general adjunto



**Bruno PARENT**  
Director general adjunto

Comité Ejecutivo en Saint-Étienne-du-Grès en febrero de 2025



## COMITÉ EJECUTIVO

(al 1º de enero de 2025)

- **Implementa** y dirige los proyectos estratégicos del Grupo
- **Establece** los objetivos y **decide** las prioridades
- **Hace el seguimiento** del rendimiento y de los resultados de las distintas entidades
- **Garantiza** el buen funcionamiento del Grupo

**1. Thierry ROBERT**  
Director de Equipamiento

**2. Romuald HUGUES**  
Presidente de TSO

**3. Frédéric BERNADET**  
Director general de SADE

**4. Stéphane PEREZ**  
Director general

**5. Jean-Sébastien LEONI**  
Director general adjunto

**6. Thierry BODARD**  
Director general adjunto

**7. Martin FONTAINE**  
Director de las Regiones Multiservicio

**8. Jean-Baptiste GONNET**  
Director general adjunto

**9. Bruno PARENT**  
Director general adjunto

**10. Orso VESPERINI**  
Director general delegado

**11. Luc ABRAHAM**  
Director de Comunicación y Relaciones externas

**12. Marc PETITJEAN**  
Director de Jurídico y seguros

**13. Laurent AMAR**  
Director de Compras, prevención y rendimiento

**14. Laurence LELOUVIER**  
Director de Recursos Humanos

**15. Jean BERNADET**  
Presidente

**16. Thibault DU FOUSSAT**  
Director comercial

## 2 COMITÉS TRANSVERSALES

(En presencia de los miembros de la Dirección General)

### COMITÉ FUNCIONAL

- **Garantiza** la implementación de las hojas de ruta de las áreas de apoyo para alcanzar los objetivos estratégicos del Grupo.
- **Difunde** las novedades que puedan afectar a su aplicación efectiva y decide el rumbo a seguir.

### COMITÉ OPERATIVO

- **Dirige y controla** el despliegue de proyectos estratégicos que implican a todos los componentes operativos y funcionales del Grupo.

MENSAJE

# Protagonistas absolutos de nuestro futuro



**Para NGE, el año 2024 fue tan extraordinario como intenso.** Sade se unió al Grupo NGE y ahora es miembro pleno de las Nuevas Generaciones de Emprendedores.

**Con la misma cultura empresarial** y un fuerte arraigo en las comunidades locales, Sade ocupa un lugar muy especial en nuestra familia. Juntos, podemos llegar a nuevos mercados más amplios y erigirnos en un actor clave del ciclo del agua, un segmento de actividad estratégico y un pilar de la transición ecológica. La presencia de nuestro Grupo en los sectores ferroviario y del agua, así como la fuerza del Multiservicio, nos permiten llevar a buen puerto la transición energética y medioambiental de la mano de nuestros clientes públicos y privados, ya sea en Francia como a nivel internacional.

**Joël Rousseau**  
Presidente del Consejo Estratégico

**NGE está a la vanguardia del sector de la construcción y la obra pública,** gracias a nuestro cúmulo de experiencia y a nuestra capacidad de aunar esfuerzos en aras del interés general. Si hay algo que nos distingue es la primacía de nuestra cultura colectiva, basada en la transmisión de conocimientos y la puesta en común del valor. Todas estas ventajas nos posicionan como un actor preponderante en un mundo que cambia rápidamente y que actúa en beneficio de las generaciones actuales y futuras.

**Nuestra trayectoria histórica** impone el pleno compromiso de todos para que NGE siga siendo una marca de referencia en nuestro sector, manteniendo nuestra capacidad para captar rápidamente todas las nuevas oportunidades de negocio y de mercado y desarrollando nuestra capacidad de mejora continua en los planos técnico y económico. En el marco de esta dinámica, NGE tiene previsto el desarrollo de actividades de servicio a través del mantenimiento y la operación de activos financiados y construidos por el Grupo.

**Pronto seremos 30 000 quienes,** juntos, llegaremos aún más lejos, todos implicados en un modelo de solidaridad y compromiso que valoriza la determinación, la audacia y la autonomía.

## CONSEJO ESTRATÉGICO

Compuesto por representantes de los accionistas financieros, fundadores directivos y miembros independientes con capacidades complementarias, el Consejo Estratégico define la estrategia del Grupo con el fin de impulsar su crecimiento y garantizar su independencia, teniendo en cuenta las expectativas de sus grupos de interés con el objetivo de responder a los retos que están transformando el sector de la construcción.

La presidencia del Consejo Estratégico está a cargo de Joël Rousseau. Sus miembros independientes fueron elegidos por su reconocida experiencia en la administración de grandes empresas públicas y privadas, así como de organizaciones profesionales (Emmanuèle Perron), en materia de RSE (ante todo en temas de medioambiente y cambio climático, como Geneviève Féronne Creuzet) y en finanzas (Jacques Potdevin).

Miembros de Consejo Estratégico:

<b>Joël ROUSSEAU</b> Presidente del Consejo Estratégico	<b>Emmanuèle PERRON</b> Vicepresidente	<b>Gilbert ROUX</b> Vicepresidente
<b>Jean BERNADET • Eric BISMUTH • Gautier DEVIGNES • Geneviève FÉRONNE CREUZET • Emeric FOSSORIER • Michel LAVÉDRINE • Jean-Sébastien LEONI • Antoine METZGER • Michel PAVOINE • Stéphane PÉREZ • Jacques POTDEVIN • Henri TOPIOL • Orso VESPERINI</b>		

El Consejo Estratégico cuenta con el apoyo de dos comités:

### EL COMITÉ DE REMUNERACIONES

- **Formula** recomendaciones respecto a la política de remuneración de directivos (remuneración y/o prestaciones) y administradores.
- **Formula** recomendaciones sobre la medición del rendimiento.

### EL COMITÉ DE AUDITORÍA Y RIESGOS

- **Supervisa** el proceso de generación de información financiera y no financiera, la eficacia de los sistemas de control interno y de gestión de riesgos, así como la ejecución de tareas por parte de terceros independientes.
- **Garantiza** el cumplimiento de las disposiciones de la ley de transparencia, lucha contra la corrupción y modernización de la vida económica, conocida como "Sapin II".
- **Establece** los esquemas de control y los dispositivos de control interno que complementan los sistemas de datos financieros.

# RETO N.º 1 TRABAJAR MEJOR JUNTOS



Con su cultura empresarial fundamentalmente humana, NGE se nutre del compromiso y la experiencia de sus equipos. Con la adquisición de Sade en 2024, NGE incorporó a 7000 nuevos empleados. De este modo, la sinergia del multiservicio se extiende aún más. Cada empleado es en sí mismo una parte interesada en nuestro rendimiento colectivo y comparte un objetivo: la excelencia operativa. En el futuro, NGE quiere que se la reconozca como la empresa más innovadora del sector, caracterizada por un fuerte compromiso social y una política de recursos humanos atenta, en la que cada cual pueda hacerse responsable de su propio futuro.

## Prevención Clara mejora en los resultados



**10.57**

IF 2024: Índice de frecuencia de accidentes de trabajo en el año 2024

**10**

Objetivo IF 2025

**SEGURIDAD** La integridad física y la salud de los empleados de NGE y de todas las personas que trabajan en las obras son prioritarias para todos en el Grupo. Con más de 23 000 empleados a nivel global, la seguridad es un reto constante, y, para las Nuevas Generaciones de Emprendedores, también forma parte del orgullo de trabajar juntos para construir estructuras que cambien el mundo. A fines de diciembre, NGE registró un índice de frecuencia de accidentes\* de 10.57. La baja de este indicador demuestra que inculcar cada día los reflejos adecuados lo más cerca posible del terreno está dando resultados. Durante 2024, el Grupo no dejó de repetir, exponer e instalar las normas vitales en todas las entidades y especialidades.

**SUPERVISIÓN** Este resultado también demuestra que, si bien la seguridad es asunto de todos, también es necesario incorporarla y representarla en los lugares de trabajo al más alto nivel de la empresa. Periódicas y exhaustivas, las visitas a las obras dedicadas a la seguridad que llevan a cabo los supervisores de obra están dando resultados. Para movilizar aún más a la supervisión, hemos aumentado de 2 a 3 el número de sesiones anuales en las que los gerentes presentan los accidentes importantes a la dirección general.

Además, NGE continúa su labor de mejora de las competencias de la red de animadores y responsables de prevención. Las duplas director/ agente de prevención implementadas en 2023 se han sometido a sesiones de autoevaluación.

**SALUD** La salud de los empleados fue otro de los temas centrales en 2024, destacando especialmente la lucha contra los riesgos psicosociales por medio de iniciativas de gestión del estrés y la reducción del riesgo de trastornos musculoesqueléticos gracias a la mejora de la ergonomía de los puestos de trabajo. Asimismo, llevamos a cabo una encuesta sobre los hábitos de sueño de los empleados y fomentamos mejores hábitos alimentarios. Las adicciones recibieron especial atención, ya que se controló al 25 % de los empleados. Por otra parte, se adoptó una serie de medidas prácticas para hacer frente al calor, como el uso de pulseras conectadas para advertir sobre posibles golpes de calor, la utilización de cascos y arneses refrigerantes y el paso del trabajo diurno al nocturno cuando las obras así lo permiten.

\* Cálculo del índice de frecuencia: IF= Número de accidentes/horas trabajadas x 1 000 000

En NGE, la capacitación está dirigida a todos los empleados con el fin de consolidar sus conocimientos y garantizarles una trayectoria profesional provechosa. Es también un trampolín para quienes han tenido poco o ningún contacto con el mundo laboral, personas a las que el Grupo apoya e integra en las obras con el objetivo de ofrecerles un empleo duradero.



## Empleo Campeones de la inserción profesional

**DIVERSIDAD** NGE considera que la integración profesional es una responsabilidad y un impulsor de rendimiento. En la obra de la ampliación de la autopista A57 realizada a la altura de Toulon para la red ESCOTA, el Grupo obtuvo excelentes resultados. Se firmaron 180 contratos de inserción, el doble de lo previsto al inicio del proyecto, por un total de 143 000 horas. El 90 % de los perfiles procedían del departamento de Var, el 30 % de los barrios urbanos considerados prioritarios y más del 12 % eran personas de la tercera edad. Este desempeño fue muy apreciado en los Encuentros sobre las Cláusulas Sociales de Inserción organizados por la *Maison de l'Emploi Provence Méditerranée*. A NGE se le concedió el "Trofeo de la Cláusula con múltiples opciones".



## Aprendizaje electrónico Acelerar la concientización sobre la emergencia ambiental

**COMPETENCIAS** La Digital Academy les brinda a todos la oportunidad de aprender cuando quieran y desde donde quieran. Esta plataforma intuitiva imparte una amplia gama de cursos de capacitación: idiomas extranjeros, ortografía, informática y otros más orientados a la transición ecológica. La Digital Academy es una herramienta ergonómica y divertida que permite a todo el mundo crear su propio avatar y ganar NGE *coins*, una moneda virtual con la que se pueden comprar regalos virtuales o reales, a medida que se aprende. Los cursos de capacitación incluyen la Climate School, creada con Axa Climate para aumentar la concientización y las competencias medioambientales.



## Capacitación Desarrollo de competencias, motor de crecimiento

**EN CIFRAS:**  
**9700** estudiantes  
**15 %** de perfiles capacitados estaban alejados del empleo  
**98 %** de aprobados en cualificación profesional frente a 91,5 % en 2023

**COMPETENCIAS DE ESPECIALIDAD** Plate Forme, el centro de capacitación de NGE, CFA (centro de formación de aprendices, por sus siglas en francés) empresarial desde 2019, sigue desarrollándose y representa un importante elemento de palanca para apoyar el crecimiento del Grupo impartiendo capacitación en nuevas profesiones. La renovación de la certificación francesa Qualiopi avala la calidad de su oferta de capacitación.

**EXCELENCIA OPERATIVA** En 2024, se creó un comité dedicado a la excelencia operativa para articular la propuesta y pasar de la experimentación a su despliegue. Su finalidad no es otra que determinar las medidas necesarias para aumentar nuestros beneficios. Tanto los operadores como las funciones de apoyo participan en esta búsqueda de la eficacia que pretende eliminar las "pérdidas de línea" organizativas. Sus aplicaciones prácticas en las obras ya están dando frutos.



## "Actionnariat Salarié"

Más de 11 300 empleados convertidos en accionistas

**COMPARTIR EL VALOR** Como en años anteriores, la 9ª campaña de participación accionaria de los empleados fue todo un éxito. El 55 % de los obreros están suscritos, lo que supone un aumento del 22 % en 2 años, al tiempo que los importes de las suscripciones aumentaron un 14,5 % con respecto a la campaña anterior. En la actualidad, el 82 % de los empleados de NGE, lo que equivale a 11 323 personas, son accionistas. Este nivel de adhesión refleja el apego y la confianza de los empleados en su empresa.

**82 %**

de los empleados son **accionistas**, de los cuales 55 % son obreros (solo en Francia a fines de junio de 2024)

## Además...

**293**

mujeres en cargos de supervisión de obra frente a 259 en 2023

**El desafío de los 8 esenciales del medioambiente** El desafío se diseñó para ayudar a los empleados a poner en práctica los 8 principios medioambientales esenciales en sus lugares de trabajo y suscitó la participación de 1200 personas.

**Mixité NGE** organizó en junio de 2024 los primeros Trofeos Mixité a la igualdad de oportunidades. Cinco ganadoras fueron premiadas por su determinación y compromiso para aumentar el número de mujeres en sus equipos y promover la igualdad de oportunidades.



# RETO N.º 2 DESARROLLO DE LA MOVILIDAD DESCARBONIZADA



NGE participa en el desarrollo de una movilidad más sostenible actuando a todos los niveles: urbano, regional y nacional. Gracias a su experiencia ferroviaria y a su oferta multiservicio, el Grupo interviene en todo tipo de infraestructuras ferroviarias (corta, media y larga distancia), en Francia y en el extranjero, abarcando toda la cadena de producción (diseño, construcción, renovación, mantenimiento, etc.). Además, participa en la construcción de sendas para bicicletas y vías navegables.



EN CIFRAS:  
**1400 M€**  
de volumen  
de negocios  
**7 km** de túnel  
**4** estaciones  
**6** estructuras  
de servicio

## Línea 15 del Grand Paris Descongestionar el transporte entre suburbios

**DESCARBONIZACIÓN** El consorcio NGE-WEBUILD y EQUANS, liderado por el Grupo, se adjudicó el contrato de diseño y construcción del último tramo de la línea 15 del Grand Paris Express. De este modo, Courbevoie quedará conectada con Saint-Denis-Pleyel en 15 minutos, mientras que en la actualidad lo hace en 46 minutos. Más de 240 000 pasajeros se beneficiarán de este modo de transporte seguro, eficiente y de bajas emisiones de carbono. La línea 15, que rodea París, es un ejemplo de movilidad sostenible. Es la más larga de Francia, cuenta con 36 estaciones y recorre 75 kilómetros. Esta obra atravesará 6 municipios y afectará a 1200 empleados. Uno de los aspectos más destacados del proyecto será la construcción de un túnel de 7 km, de gran complejidad debido a la geología del terreno, la presencia de edificios en la superficie y la presión ejercida bajo tierra. Se construirá con tuneladora en dos tramos de 100 m de longitud y 10 m de diámetro cada uno, que excavarán 500 000 m<sup>3</sup> de tierra. TSO, filial de NGE, diseñará y construirá los sistemas ferroviarios lineales. Este tramo se verá enriquecido por cuatro nuevas estaciones, que serán verdaderos conjuntos arquitectónicos y centros multimodales dotados de todos los servicios y comercios. Este extraordinario proyecto aplicará prácticas y materiales específicos para reducir su huella de carbono. Se utilizarán dovelas de hormigón reforzado con fibra para revestir los túneles, y el 80 % de los escombros de la obra se reciclarán y transportarán por vía fluvial.



“Siempre quise trabajar en proyectos que sirvieran al bien común, motivada por un sincero deseo de hacer una contribución positiva a la sociedad. Con este proyecto, estoy feliz de fomentar los viajes suburbanos con bajas emisiones de carbono”.



— **Anne Bocquet**, directora del consorcio a cargo de la ejecución del Lote 2 de la Línea 15 Oeste

**80 %**

del material excavado se **recicla** y transporta por río

## Aliviar las ciudades y hacerlas más fluidas

Participante en el proyecto Grand Paris Express, NGE construye nuevas líneas de metro para descongestionar la región Isla de Francia y mantener las infraestructuras existentes.

En grandes áreas metropolitanas, el Grupo despliega nuevas redes de transporte con bajas emisiones de carbono, como en Marsella y Toulouse.



**Oeste de París**  
Inauguración de Éole

## Línea 17 del Grand Paris

Eje estratégico al norte de París

**MOVILIDAD PENDULAR** La línea 17 recorrerá 26.5 km de Saint-Denis-Pleyel a Mesnil-Amelot. Actualmente en construcción, la línea circulará principalmente bajo tierra, con un tramo aéreo entre Gonesse y Tremblay-en-France. Se trata de un eje estratégico que ofrece un nuevo medio de transporte a los miles de empleados del norte del área metropolitana: Pleyel, Parque de Exposiciones de Villepinte, aeropuertos de Roissy-Charles de Gaulle y Le Bourget. NGE, adjudicatario del contrato para construir el tramo aéreo, está construyendo un espectacular viaducto que cruzará autopistas y una carretera. Ya se colocaron 1200 pilotes a lo largo de todo el tramo aéreo de 5.5 km. En 2024, se alcanzó un nuevo hito con la colocación de los vanos. NGE también está a cargo de las obras de la futura estación aérea ferroviaria del Parque de Exposiciones Paris Nord Villepinte. La estación, con su armazón totalmente metálico, surge de la tierra. Además, NGE se ocupa del acondicionamiento paisajístico. Los 70 000 m<sup>3</sup> de tierra excavada se reutilizarán en operaciones de renaturalización. En 2029, este nuevo trazado conectará el *Triangle de Gonesse* con la zona de desarrollo mixto de Aérolians y dará servicio al nuevo campus de la *École Polytechnique*.

**LA LÍNEA 17 EN CIFRAS:**

- 1** estación aérea con 1 pasarela para peatones
- 3** viaductos, que incluyen 1 viaducto metálico de 3,4 km
- 5 km** de sección aérea
- 200 000 m<sup>2</sup>** de acondicionamiento paisajístico

**PROLONGACIÓN**

**RER E** Conectada a toda la red de transporte, la línea Éole pretende descongestionar la línea RER A y la estación de Saint-Lazare, la más concurrida de Europa. Esta línea de nueva generación fue inaugurada en el tramo Haussmann Saint-Lazare / Nanterre la Folie por el primer ministro Gabriel Attal, Valérie Pécresse, la presidenta de la Región Isla de Francia, y Anne Hidalgo, alcaldesa de París. Por medio de su filial TSO, NGE participó en los trabajos de vías, catenarias y carpintería metálica de esta ampliación.

## Mantenimiento ferroviario

La clave de la seguridad y de la puntualidad

Gracias a TSO, NGE es una empresa de referencia en el mercado del mantenimiento ferroviario. En 2024, la RATP le adjudicó dos importantes contratos de mantenimiento del transporte en la región parisina. Estos dos proyectos implicarán el uso de maquinaria y equipos eléctricos.

**MANTENIMIENTO** NGE está llevando a cabo tareas de mantenimiento y renovación en las 14 líneas del metro de París (sin incluir el Grand Paris Express). El objetivo de este mantenimiento esencial es garantizar la seguridad de las instalaciones y de los pasajeros, además de la disponibilidad y puntualidad de las 14 líneas por las que diariamente transitan 4 millones de pasajeros. Para estas obras, NGE utilizará dos bateadoras eléctricas alimentadas a batería. Se trata de equipos únicos en el mundo, especialmente desarrollados por la empresa Plasser&Theurer para esta operación.

**RENOVACIÓN** El segundo contrato prevé la sustitución del balasto y las traviesas. Un tren fábrica especialmente diseñado y propulsado por baterías ejecutará estas dos operaciones de forma simultánea en los dos tipos de vía del metro (rieles y neumáticos de caucho).



Firma del contrato RBT (renovación de balasto y traviesas) en la feria Innotrans de Berlín: Martin Buegin, director de Renovación de vías en Scheuchzer SA; Jean Bernadet, presidente de NGE; Sylvie Buglioni, directora de la División Técnica e Industrial de la RATP, y Romuald Hugues, presidente de TSO.

## Además...

- Llegada de Houda**, la tuneladora del lote 2 de la Línea 16.
- Ampliación Este de la línea 11** inaugurada en junio de 2024.
- Ampliación Sur de la línea 14** inaugurada en junio de 2024.



**Toulouse**  
Línea C del metro

**TERCERA LÍNEA AUTOMÁTICA**

El consorcio conformado por NGE y Eiffage se adjudicó el contrato de construcción del lote 2 de la línea C del metro en 2023. Las obras, actualmente en marcha, consisten en la construcción de un túnel de más de 8 km de longitud, 6 estaciones y 5 estructuras auxiliares. Las dos tuneladoras empleadas, ambas de nueva generación, utilizan dovelas de concreto reforzado con fibras que consumen menos acero. La tuneladora Jeanne Marvig avanza a una velocidad de 12 metros diarios para unir las estaciones de Colomiers Gare, Fontaine Lumineuse y Airbus Saint-Martin.



## Marsella

La ciudad que ve las cosas en grande

**TRANSPORTES** En el marco del plan *"Marseille en Grand"*, NGE participa en dos proyectos: el Val'Tram y el Zenibus. Mediante la rehabilitación de más de 14 km de antiguas vías férreas, el Val'Tram dará servicio a la concurrida ruta La Bouilladisse-Aubagne. El segundo, llamado Zenibus, es un servicio de autobús de alto nivel de servicio. La red contará con una nueva línea y NGE se encargará de construir los carriles reservados al transporte público y los carriles para ciclistas.

## Acercar los centros urbanos, desarrollar territorios

Gracias a su oferta multiservicios y a su arraigo local, NGE se sitúa en una posición inmejorable para apoyar a las Regiones en la regeneración de sus líneas ferroviarias.

### Occitania TER Montréjeau-Luchon



**RESTAURACIÓN** NGE está modernizando la línea ferroviaria regional entre Montréjeau y Luchon, que funcionará alimentada por hidrógeno. La Región Occitania, responsable de la administración de la infraestructura, le encomendó a NGE la rehabilitación de esta línea para que los habitantes de la zona dispongan de una solución de movilidad segura con bajas emisiones de carbono y para dinamizar la economía local. Las obras incluyen saneamiento, movimiento de tierras, ingeniería civil, cimentación y tendido de rieles.



### Nueva Aquitania TER Niort-Saintes

**MODERNIZACIÓN** Nuevas inversiones para restablecer la calidad del servicio en las líneas ferroviarias regionales, uno de los principales ejes de desarrollo. En este sentido, la región Nueva Aquitania puso en marcha un plan de inversiones ferroviarias en varias de sus líneas. NGE se adjudicó las obras de modernización de la línea que une Niort y Saintes. Las obras incluyen la renovación de 77 km de vías para que los trenes puedan circular de nuevo a 100 km/h, mejorando la regularidad del servicio y la seguridad de los pasajeros. El proyecto prevé la sustitución de elementos de vía en algunas zonas (carriles, traviesas, balasto), obras hidráulicas y aumento de presión en 4 pasos a nivel para mejorar la seguridad vial.

### Isla de Francia Línea ferroviaria entre Roissy y la Picardía

#### DISEÑO - CONSTRUCCIÓN

Esta futura línea facilitará la conexión con el polo económico de Roissy y el acceso a la red de TGV desde la Picardía. La empresa SNCF Réseau le adjudicó al consorcio NGE-Egis el diseño y la construcción de esta doble vía de 3,7 km, un importante desafío para la apertura del sur de Isla de Francia.



## Nuevos proyectos ferroviarios a nivel internacional

La experiencia ferroviaria de NGE en su filial TSO es la punta de lanza de su desarrollo internacional, gracias a importantes proyectos que contribuyen al desarrollo económico de los países y a la apertura de ciertos territorios.



### Egipto NGE refuerza su posición en el sector ferroviario



#### NUEVOS CONTRATOS

Presente en Egipto desde 1981 de la mano de TSO, NGE es un reconocido operador en proyectos de infraestructuras ferroviarias, como el metro de El Cairo o la construcción de la red ferroviaria de alta velocidad, que ya cuenta con 330 km de doble vía de alta velocidad. En el país, la actividad moviliza a más de 800 empleados. 2024 fue un año intenso, marcado por la entrega

de la Fase 3 de la Línea 3 del Metro de El Cairo, el inicio del proyecto de la Línea de Alta Velocidad, la apertura de las nuevas oficinas en El Cairo y la adjudicación de dos nuevos contratos. El primero de ellos consiste en la modernización de 112 km de vía en la línea El Cairo - Beni Suef con vistas a mejorar la seguridad, la eficacia operativa y la confiabilidad. El segundo corresponde a la ampliación de 20 km de la línea de tren regional 10<sup>th</sup> of Ramadan.



### Marruecos NGE se adjudica el primer proyecto ferroviario

**MÚLTIPLES INFRAESTRUCTURAS** El puerto de Nador West Med, un nuevo complejo portuario e industrial situado en el norte de Marruecos, ocupa una posición estratégica cerca del estrecho de Gibraltar. La empresa pública *Office national des chemins de fer du Maroc* (Oficina Nacional de Ferrocarriles de Marruecos) le adjudicó a NGE un contrato para construir la infraestructura ferroviaria del puerto. El contrato incluye tres puentes de carretera, dos puentes de ferrocarril y unos 52 km de vía única entre Selouane y el nuevo puerto.

## Además...



**Canadá:** La línea de metro Ontario Line (Toronto) supera una nueva etapa con la excavación de un túnel de 100 metros de longitud y la adjudicación del primer lote de catenarias.

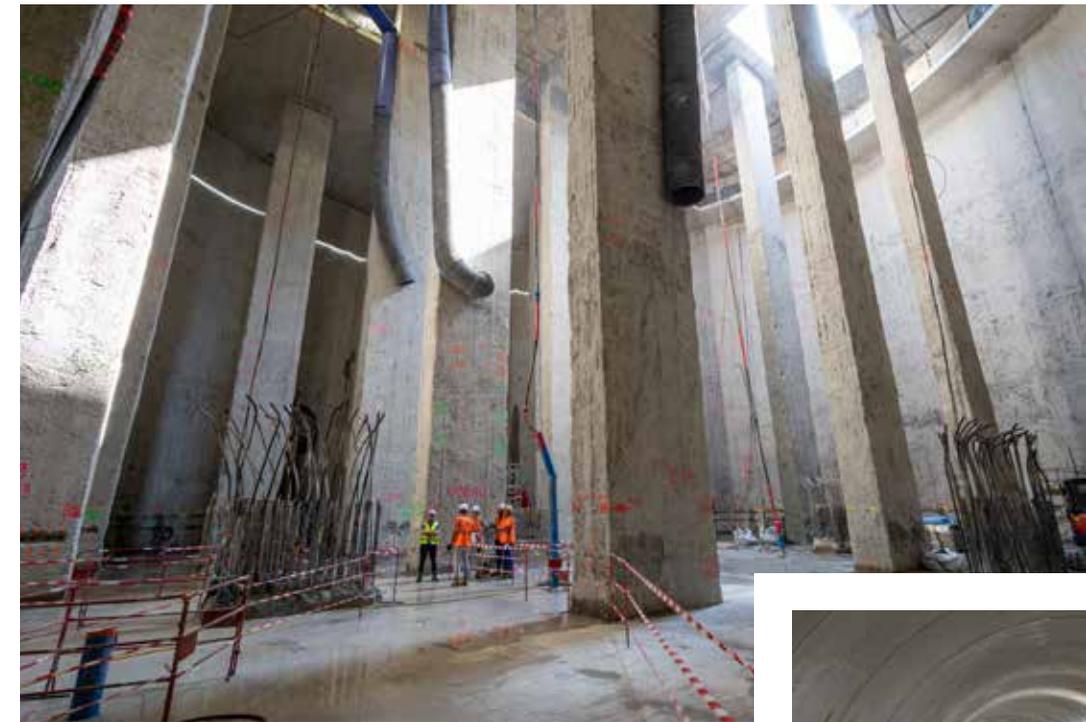


**Suecia:** Un nuevo país para NGE, que interviene en la construcción de los sistemas ferroviarios del nuevo enlace que dará servicio al centro de Gotemburgo.

# RETO N.º 3 PRESERVACIÓN DE LOS RECURSOS NATURALES



Consciente de lo limitado de muchos recursos naturales y del declive de la biodiversidad, NGE se compromete a actuar con más sobriedad y a restaurar los entornos naturales. El Grupo brinda a sus clientes soluciones de renaturalización, descontaminación de suelos, reciclado y recuperación de materiales. En su calidad de empresa puntera en el ciclo del agua, NGE desarrolla soluciones completas para clientes públicos y privados a fin de garantizar la sostenibilidad de las infraestructuras relacionadas con el agua y el reaprovechamiento de este recurso esencial.



**EN CIFRAS:**  
**50 000 m<sup>3</sup>**  
 de aguas  
 residuales y  
 pluviales que  
 podrían retenerse  
**30 metros**  
 de profundidad  
**50 metros**  
 in de diámetro  
**2** pozos  
 colectores  
**44 meses**  
 de trabajo



## París

### Un estanque para nadar en los ríos Sena y Marne

**SANEAMIENTO** En el marco del *Plan Baignade* que impulsa el Gobierno francés junto con diversos organismos públicos, Sade, filial de NGE, construyó una piscina en el distrito 13 de París con una capacidad de 50 000 m<sup>3</sup>, lo que equivale al contenido de 20 piscinas olímpicas. Situada entre la estación de Austerlitz, el hospital Pitié-Salpêtrière y la línea 5 del metro, la estructura permite limitar la contaminación de los ríos Sena y Marne en caso de lluvia torrencial. Para ello, retiene las aguas pluviales y residuales y las reinyecta en el sistema de alcantarillado. El objetivo de los poderes públicos no era otro que garantizar la calidad del agua del Sena para que pudiera ser escenario de acontecimientos deportivos durante los Juegos Olímpicos y Paralímpicos de París 2024 y recibir al público en general a partir de 2025. El objetivo ha sido superado, ya que allí se celebraron las pruebas de triatlón y de natación de larga distancia. Para el verano de 2025 está prevista la apertura de unas treinta zonas de baño, tres de ellas en pleno centro de París.

El estanque se construyó en un entorno urbano muy limitado, con numerosas redes de transporte público, además de un hospital, las orillas del Sena y el *Institut médico-légal*. Sade, la filial de NGE, participó como miembro de un consorcio de 5 empresas. El estanque, que parece una verdadera catedral subterránea, es un enorme cilindro conectado a pozos colectores y a un desagüe. Al tratarse de una obra de alta exigencia técnica, se utilizaron modelos tridimensionales para optimizar la configuración del sitio. Para excavar una de las galerías se utilizó una microtunneladora desmontable. Desde el punto de vista técnico, este proyecto también alcanza una dimensión ecológica, ya que se recurrió a barcazas en el Sena para evitar más de 1800 rotaciones de camiones, el concreto utilizado en todos los pozos presentaba un muy bajo contenido de carbono y, además, se empleó maquinaria eléctrica, incluida la primera hidrofresadora alimentada de este modo.

## Champigny-sur-Marne

### El BIM al servicio de la calidad del agua

**CALIDAD DEL AGUA** Aguas arriba del tanque de Austerlitz, NGE construyó una planta depuradora de aguas pluviales en Champigny-sur-Marne (94) destinada a hacer que los ríos Marne y Sena sean aptos para el baño. La inauguración se llevó a cabo el 23 de abril de 2024. Esta infraestructura resultó ser un elemento clave del Plan de Calidad del Agua y Baño para los Juegos Olímpicos. Es un ejemplo más del *know-how* de NGE en la gestión del ciclo del agua. Galardonado por Passion BTP ESTP como mejor obra de Francia en 2024, el proyecto se construyó íntegramente con el sistema BIM.



El uso de esta tecnología nos permitió visualizar estructuras complejas, proponer variantes, optimizar la preparación del terreno, cumplir los plazos y agilizar tanto la coordinación como la interacción de los participantes. La realidad aumentada, por su parte, ofreció a representantes políticos y clientes una visión clara de la estructura terminada en sus visitas a la obra.



## Aeropuerto de París

### Prevenir el riesgo de inundación

**CANAMARNE** El proyecto del Marne, conocido como Canamarne, consiste en trasvasar y tratar las aguas pluviales que van del aeropuerto al río Marne. Esta tubería de 94 km atraviesa los municipios de Gressy, Messy, Claye-Souilly y Annet-sur-Marne. Con estas obras, el embalse de Renardières será más seguro y no inundará las poblaciones situadas aguas abajo, ya que su caudal de evacuación pasará de 0/1000 l/s a 0/1300 l/s. Sade ejecuta el tramo de 3 km por medio de microtuneladoras.



## Marruecos

### La lucha contra el estrés hídrico

**PLANTAS DESALINIZADORAS** NGE participó en la construcción de dos plantas desalinizadoras de agua de mar en Jorf Lasfar, Marruecos, como parte de sus esfuerzos para luchar contra la escasez de agua. Estas plantas se diseñaron pensando en la industria y en el suministro de agua potable a la región de Casablanca. Una de ellas tiene una capacidad de producción de 100 millones de m<sup>3</sup> y la otra de 80 millones. Los equipos de NGE Marruecos estuvieron a cargo de la ejecución de la obra civil, el saneamiento y las tuberías de agua potable, así como de las obras viales y todos los trabajos de acabado necesarios para poner en servicio la planta. Para asegurar la rápida puesta en marcha de una infraestructura tan esencial, los trabajos se realizaron en tres turnos (7 días a la semana, 24 horas al día) y en ellos participaron hasta 600 personas. En la actualidad, estas plantas están en funcionamiento y contribuyen al abastecimiento de agua potable de las poblaciones locales.

**180**

millones de m<sup>3</sup> de agua / día: capacidad de producción de 2 plantas desalinizadoras



## Wattrelos

### Planta depuradora: esencial para la calidad del agua

**PLANTA DEPURADORA DE AGUAS RESIDUALES** En el marco de un consorcio adjudicatario, NGE interviene para aumentar la capacidad de la planta depuradora de aguas residuales de Wattrelos (59). Se trata de la segunda planta depuradora de aguas residuales (STEP, por sus siglas en francés) más grande de la metrópolis europea de Lille, por lo que desempeña un papel fundamental en el tratamiento del agua en el norte de Francia. NGE aporta su *know-how* multiservicios a la construcción de un embalse subterráneo de 30 000 m<sup>3</sup>, la instalación de un canal de toma de 3 metros de ancho y la mejora de las infraestructuras existentes con vistas a optimizar el tratamiento de las aguas residuales y pluviales.



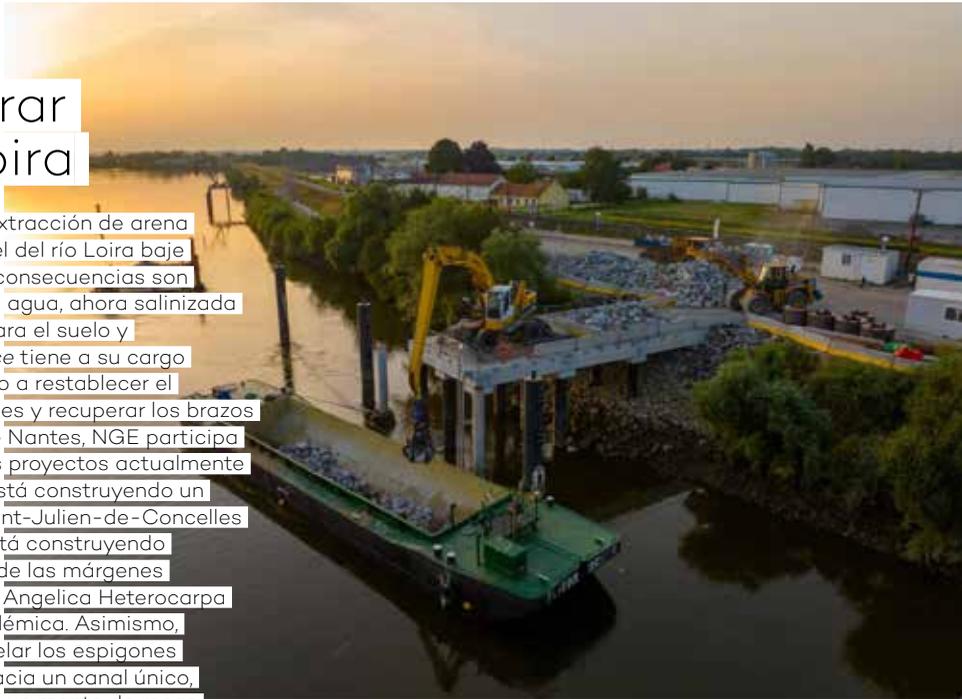
## Además...

**Recuperación de la calidad del agua y preservación del ecosistema** de la bahía de Hann, en Senegal, mediante la instalación de un colector principal de 15 km y la construcción de 7 estaciones de bombeo.

**Refuerzo del suministro de gas de alta presión** a la refinería de TotalEnergies en Grandpuits (Seine-et-Marne), con motivo de la reconversión del complejo en una plataforma con cero emisiones de carbono.

## Nantes Reequilibrar el lecho del río Loira

**BERGES** Las obras de urbanización y la extracción de arena han hecho que, a su paso por Nantes, el nivel del río Loira baje unos 4 metros en el lapso de un siglo. Las consecuencias son considerables tanto para la potabilidad del agua, ahora salinizada hasta la misma ciudad de Nantes, como para el suelo y la biodiversidad. *Voies navigables de France* tiene a su cargo un proyecto de gran envergadura destinado a restablecer el equilibrio del río, elevar el nivel de los estiajes y recuperar los brazos secundarios del río. En las proximidades de Nantes, NGE participa en Bellevue (44) en uno de los tres grandes proyectos actualmente emprendidos en el río Loira. Allí, el Grupo está construyendo un dique sumergible desde Bellevue hasta Saint-Julien-de-Concelles que permita dirigir la corriente. Además, está construyendo estructuras destinadas a evitar la erosión de las márgenes y a acondicionar una zona propicia para la *Angelica Heterocarpa* o Angélica de los estuarios, una planta endémica. Asimismo, NGE ha comenzado a dismantelar o a nivelar los espigones creados en el pasado para guiar el agua hacia un canal único, así como a construir rampas subfluviales y un manto de rocas para limitar la velocidad de la corriente.



Los cauces de los ríos desempeñan funciones vitales como amortiguar las crecidas, recargar las capas freáticas y regular la temperatura. En este sentido, NGE ha profundizado su *know-how* en ingeniería ecológica con el objetivo de restaurar sus funciones ecológicas.



## Isère Gran Premio 2024 de Ingeniería Ecológica

**ACONDICIONAMIENTO** Desde el año 2012, NGE participa por cuenta de Symbhi, el organismo público encargado del desarrollo y la gestión de los ríos del sur del departamento de Isère, en el desarrollo de los diques, las márgenes y el lecho del río Isère. El objetivo no consiste en confinar el movimiento del río, sino en acompañarlo. De este modo, el proyecto le da al río más espacio para extender sus crecidas por la llanura y controlarlas con mayor eficacia. El proyecto incluye la construcción de escolleras, el dragado, el tratamiento de plantas invasoras, el acondicionamiento de gravilleras, la renaturalización, la nivelación de bancos de arena, la creación de playas de desembarco y la reconexión de los brazos del río. Durante el Salón de Alcaldes y Colectividades Locales de 2024, Symbhi y las empresas participantes en el proyecto resultaron galardonadas con el Gran Premio de Ingeniería Ecológica.

**EN CIFRAS:**

- 40 km** de río
- 3 500 ha** de tierras cultivables para proteger
- 300 ha** de boques aluviales para proteger



## Marsella Protección del arroyo Aygalades

**CALIDAD DEL AGUA** En el marco de la remodelación del eje Cap Pinède-Capitaine Gèze en Marsella (13), el Establecimiento Público de Ordenación Euromediterránea le confió a NGE la cobertura del arroyo Aygalades, la construcción de obras de ingeniería y nuevos accesos al intercambiador de Capitaine Gèze. Un tanque de retención y de depuración evitará que las aguas se viertan al mar durante los periodos de lluvia. Con estas obras se preservará la calidad del agua tanto del arroyo como del mar y se creará un parque de humedales de 16 hectáreas en el corazón de los barrios del norte de la ciudad, en antiguos terrenos ferroviarios. En la misma zona de Marsella, NGE entregó en febrero de 2025 un megatanque de contención de 10 500 m<sup>3</sup>, que almacenará el exceso de agua durante los periodos de lluvia con el fin de aliviar la saturación de la red y evitar los vertidos directos al mar.



## Aulnay-sous-Bois 20ª plataforma de reciclaje de materiales de construcción

**RECICLADO** En Francia se producen anualmente 227 millones de toneladas de residuos. El sector de la construcción y la obra pública es uno de los principales productores de desechos, como tierra vegetal, arena y cemento triturado. Hace ya varios años que NGE cuenta con una red de plataformas de recuperación y reciclado de desechos de obras de construcción a través de su marca REVAMA®. En 2024, este sector demostró una vez más su tendencia creciente con la apertura de una vigésima plataforma en Aulnay-sous-Bois. La cobertura regional de estas plataformas de recuperación y tratamiento de desechos contribuye a aumentar los índices de reciclado de materiales. Están abiertas a todas las empresas de construcción, obra pública y demolición, con presencia en todo el territorio francés y soluciones locales para fomentar la economía circular. Para 2030, el Grupo se ha fijado el objetivo de recuperar el 90 % de sus desechos.

## Chamalières Recuperación de un río y sus márgenes

**RENATURALIZACIÓN** En Auvernia, más precisamente en el parque de Beaulieu, en Chamalières (63), NGE saneó 88 metros del río Tiretaine. Como parte de un proyecto de ingeniería ecológica, NGE procedió a remodelar el curso del río para darle un aspecto más natural y a reforestar sus márgenes a fin de fomentar el restablecimiento de la biodiversidad en sus orillas y en su lecho. El lecho del río se vio liberado de su revestimiento de concreto y se remodeló a fin de garantizar un nivel de agua aceptable, contener las inundaciones y plantar vegetación para estabilizar las orillas. También se diseñaron senderos, que incluyen la instalación de una pasarela. Este proyecto, que forma parte de un vasto plan de renaturalización del río, es una muestra del *know-how* de NGE en materia de ingeniería ecológica aplicado a la mejora de la biodiversidad, la calidad del agua y la gestión de las inundaciones, así como a mejorar la calidad de vida de los residentes.



# RETO N.º 4 ADAPTACIÓN AL CAMBIO CLIMÁTICO



Inundaciones, retroceso de la línea costera, hinchazón de las arcillas, olas de calor: los efectos del calentamiento global afectan a un número cada vez mayor de territorios. Como medida preventiva y de protección para infraestructuras, terrenos y poblaciones, NGE construye estructuras destinadas a contener las crecidas de los ríos o del mar, así como los desprendimientos de tierras, reforzando acantilados y terraplenes. Además, el Grupo se dedica a renovar diferentes sitios para reducir las islas de calor, mientras construye edificios que optimizan el confort térmico de los residentes.



**EN CIFRAS:**  
**19 500 m<sup>2</sup>**  
de superficies consolidadas  
**4 km** de anclaje en roca  
**700** clavos de 3 a 12 metros

## La Garde Protección de los acantilados de Massacan

**REFUERZO** Con una altura que va de los 35 a los 50 m y una longitud de 350 m, los acantilados costeros de Massacan, en La Garde (83), son el resultado de un frente de cantera excavado para construir un espigón en el siglo XIX con el fin de proteger la rada de Toulon. La erosión y filtración de esta roca quebradiza e irregular, así como el riesgo de desprendimientos, obligaron a las autoridades a cerrar el lugar al público en 1999. La seguridad de esta línea costera, donde es posible encontrar viviendas, ha sido objeto de dos fases de obras: la primera, entre 2021 y 2022, para proteger las rocas más inestables, y la segunda, entre 2023 y 2024, para acondicionar todo el acantilado. Por medio de su filial NGE Fondations, NGE llevó a cabo los trabajos de refuerzo con acceso desde aguas arriba únicamente a pie y por aire. Esta obra atípica requirió el uso de técnicas innovadoras, tales como rociadores de concreto alimentados por compresores acoplados entre sí para llegar más lejos, y el uso de una barquilla suspendida para trabajar lo más cerca posible de la pared. Durante la ejecución del proyecto,

los equipos, que en su mayoría trabajaron a demanda, llevaron a cabo controles de calidad, con pruebas de tracción de los anclajes, pruebas de compresión de la lechada y pruebas de flexión y compresión en el concreto proyectado. Teniendo en cuenta el entorno inmediato, los plazos de la obra respetaron los periodos de anidación de los murciélagos e incorporaron un sistema de protección contra la contaminación con el fin de preservar la playa que hay debajo.

“Esta obra de carácter excepcional vino a demostrar una vez más nuestro *know-how* y nuestra capacidad para operar en condiciones anómalas, que exigen un alto nivel de pericia técnica y una solidaridad a toda prueba”.



**Franc Moyer**  
director de obras  
de NGE Fondations



## Perú Proteger a los residentes de las crecidas fluviales



### PROTECCIÓN DE LA POBLACIÓN

En el noroeste de Perú, los ríos Motupe y La Leche sufren frecuentes desbordamientos durante la temporada de lluvias. Además de este problema, las precipitaciones provocadas por el fenómeno de El Niño contribuyen a agravar la situación. Esto provoca desprendimientos de tierras y daños en viviendas, cultivos e infraestructuras. El proyecto "Defensas Ribereñas" aspira a brindar una respuesta sostenible a este flagelo. El mismo

incluye la construcción de 90 km de diques, la protección de las orillas y la construcción de estructuras hidráulicas y puentes. Junto con su socio uruguayo Saceem, NGE inició en junio de 2024 las obras de construcción de 8 km de diques para proteger a 13 000 habitantes y garantizarles un entorno de vida más seguro y próspero. Gracias a esta infraestructura vital, los residentes locales podrán planificar su futuro en la región de forma segura y sostenible.



## Isla de Gorea Proteger un enclave histórico de la erosión marina



### PROTECCIÓN DEL PATRIMONIO

Durante los siglos xv y xvi, la isla de Gorea, situada frente a la costa de Senegal, fue el centro esclavista más importante de la costa africana. Este enclave declarado Patrimonio

de la Humanidad por la Unesco está amenazado por la erosión costera provocada por las corrientes marinas y el aumento del nivel del mar. NGE está construyendo un rompeolas de 1.3 km en la costa de la isla con la finalidad de salvaguardar este lugar conmemorativo. Para construir este rompeolas, NGE debió afrontar un reto logístico contratando dos grandes barcas para transportar el equipo y los materiales desde el mar. Para ejecutar estas obras de protección se necesitarán más de 100 000 toneladas de escollera.



## Mayotte

Perforaciones para incrementar el suministro de agua potable en la isla



### ACCESO AL AGUA

La escasez crónica de agua en Mayotte es el resultado del elevado crecimiento demográfico,

los repetidos episodios de sequía grave y la reducción de la temporada de lluvias. Como consecuencia, el agua suele cortarse con regularidad y el descontento de la población es elevado. En el marco del plan de urgencia financiado por el Gobierno francés, NGE y su filial Sade llevaron a cabo una nueva campaña de perforación por cuenta de la *Société Mahoraise des Eaux*. Con el objetivo de mejorar el suministro de agua potable, se están perforando diez pozos de 150 metros de profundidad en 10 emplazamientos repartidos por toda la isla.

## Obras de emergencia: una unidad especializada y equipos de expertos

NGE participa regularmente en obras de emergencia. Su fortaleza: la capacidad de reunir rápidamente los conocimientos necesarios y la fuerza multiservicios, su cobertura geográfica y su flota de equipos. En 2024, hasta llegó a crearse una unidad específica.



## Saboya Carretera Nacional RN90: Regreso a la normalidad en una semana

**REFUERZOS** El 1 de febrero de 2025, a raíz de un desprendimiento de rocas, se interrumpió repentinamente el tráfico de la carretera nacional RN90 en dirección Albertville-Moûtiers. Ese mismo día, NGE Fondations encomendó a sus equipos la tarea de ejecutar operaciones de reconocimiento geológico y elegir los métodos de intervención más eficaces. En un tiempo récord, los equipos llevaron a cabo operaciones de purga y extracción, reinstalaron algunas pantallas, repararon los muros de la calzada y colocaron bloques de concreto.

## Además...

**Tras el diluvio registrado en el valle de Gaves**, en septiembre de 2024 se construyó un muro de contención en Héas (Altos Pirineos).

**Diagnóstico, diseño y obras:** redes de protección, membrana de estabilización, muro berlinés AD/OC® a la altura de Angulema, en la línea ferroviaria París-Burdeos, a raíz de las inclemencias meteorológicas acaecidas en la región de Charente a principios de 2024.

## Saint-Omer Reparación de tubería

### REHABILITACIÓN DE TUBERÍAS DE AGUA

En febrero de 2024, Sade actuó de urgencia para reparar una tubería estallada (Ø 400) entre Andrés y Guînes. El desafío era importante: la tubería averiada abastece de agua potable a una decena de municipios. Los equipos fueron alertados a las 10 de la noche y a las 11 ya estaban en el lugar con el material necesario. Y en las primeras horas del día, el suministro de agua ya estaba restablecido. Esta operación es tan solo una muestra del apoyo que nuestros equipos dispensan a las empresas de servicios públicos, así como a los operadores de redes de agua, para garantizar la continuidad del servicio.



## Courtalain Renovación de la señalización ferroviaria

### SEÑALIZACIÓN

Tras el sabotaje perpetrado en julio de 2024 en las líneas de alta velocidad Nord, Atlantique y Est, los equipos ferroviarios especializados en señalización facilitaron los refuerzos necesarios para las obras de reparación de la línea Atlantique. Las distintas reparaciones incluyeron la instalación de cajas de empalme -cajas eléctricas utilizadas para conectar los cables eléctricos de forma hermética- a los cables de señalización, así como la inspección de las instalaciones después de las obras de reacondicionamiento.

# RETO N.º 5

## UN PROTAGONISTA EN LA TRANSICIÓN ENERGÉTICA



La estrategia energética de Francia se basa en la descarbonización de su matriz energética, en reducir el consumo de energía y en renovar los edificios. Para NGE, la transición energética es un eje clave de su desarrollo, orientándose hacia las energías renovables, la industria nuclear, de la que forma parte desde hace tiempo; las estaciones de recarga eléctrica y la renovación energética.

### EN CIFRAS:

9 plataformas específicas para vehículos pesados construidas por el Grupo para fines de 2023

30% de vehículos pesados eléctricos en Europa para 2030



## Vehículos pesados Contribuir a la movilidad eléctrica activa

**ESTACIONES DE RECARGA** La movilidad sostenible también afecta a los vehículos pesados. A pesar del peso de las baterías y de las restricciones de circulación de estos vehículos, ya es posible conducir un vehículo de 38 toneladas totalmente eléctrico y recargar sus baterías en el camino. NGE está asociada con Milence, una empresa conjunta de Daimler Truck y los grupos TRATON y Volvo. El objetivo de Milence consiste en instalar una red de 1700 puntos de recarga en toda Europa de aquí a 2027. No se trata simplemente de puntos de recarga, sino que los espacios están diseñados y acondicionados para proporcionar una auténtica experiencia de descanso, ofreciendo una serie de servicios como estacionamiento vigilado, área de descanso cómoda y frondosa, duchas, restaurante abierto las 24 horas, conexión

wifi gratuita, gimnasio, alojamiento para la noche, máquinas expendedoras, etc. Una novedad en Normandía: En plena zona logística de la aglomeración Seine-Eure, NGE construyó el primer centro de recarga eléctrica de vehículos pesados de Francia en Heudebeuville, en el departamento de Eure (27). Este centro, que se inauguró en abril de 2024, está situado a cuatro minutos de la autopista A13, en un lugar estratégico para el transporte carretero entre París y Le Havre. Las instalaciones cuentan con cuatro puntos de recarga de 400 kW que pueden ser utilizados por todas las marcas de vehículos pesados. En una hora y media se pueden cargar seis baterías eléctricas, en 45 minutos próximamente, sin necesidad de separarse del remolque. Ya hay otras estaciones en construcción. Gracias a su modelo multiservicio y a su know-how en el despliegue y la gestión de estaciones de recarga eléctrica, NGE está en condiciones de mostrar su apoyo a la movilidad eléctrica creando nuevas estaciones de recarga con el mismo nivel de calidad en todas ellas. El Grupo está en condiciones de adaptar su experiencia a cada proyecto: construcción vial, cimentaciones, ingeniería civil, instalación de estaciones de recarga de alta y baja tensión y trabajos de paisajismo.

## Gran Este

Una herramienta de hipervisión para la gestión de instalaciones públicas

**DIGITAL** En colaboración con la región de Grand Est y LosangeFibre, NGE participa en el proyecto de hipervisión FUTE (Federación Urbana de Tecnologías Emergentes) que forma parte de la iniciativa Territorios Inteligentes y Sostenibles de Francia 2030. La herramienta de hipervisión desarrollada por NGE Connect hace posible que las autoridades locales controlen a distancia sus instalaciones públicas y minimicen así su impacto medioambiental y su consumo. Estas herramientas llevan a cabo un seguimiento en tiempo real de indicadores clave, como las emisiones de CO<sub>2</sub>, el consumo eléctrico de los edificios públicos, el alumbrado público, la contaminación acústica y las emisiones de partículas finas. Para recopilar los datos, FUTE se sirve de la red de fibra óptica y de un centenar de sensores. El resultado: ahorro en agua y energía y una mayor calidad del servicio diario. Con esta iniciativa, NGE hace gala de su experiencia a la hora de apoyar a las ciudades medianas en su transición digital y ecológica, permitiéndoles actuar directamente sobre los motores del ahorro energético. Por otra parte, NGE creó Pulsio, un asistente digital de proximidad. Se trata de una interfaz única para conectar y controlar toda una serie de dispositivos, como sistemas de regulación, calefacción y aire acondicionado, así como sistemas de videovigilancia y alarmas contra intrusos.



## Caen Central geotérmica para una empresa industrial

### ENERGÍAS RENOVABLES

Por medio de su filial Foradour, NGE entregó en Caen la infraestructura necesaria para una solución geotérmica destinada a cubrir parte de las necesidades de calefacción y refrigeración de las oficinas, así como de los procesos industriales, en un centro del fabricante de automóviles Stellantis. Esta central se inauguró el pasado mes de diciembre y cubre el 80 % de las necesidades energéticas del sitio, reduciendo las emisiones de CO<sub>2</sub>

en un 74 %. NGE realizó una nueva perforación con el fin de aprovechar el recurso térmico de las capas de agua subterráneas del período Bathoniense del Jurásico, al tiempo que rehabilitó una antigua perforación industrial que servirá para reinyectar el agua en el acuífero y así preservar el recurso. Gracias a su experiencia en perforación, sondeo y renovación energética, NGE lleva a cabo operaciones para agentes públicos y privados con el fin de promover la energía renovable que aprovecha el calor terrestre.



### EN CIFRAS:

**7000 toneladas** de CO<sub>2</sub>/año evitadas  
**4400** hogares calefaccionados

## Bitche Calefaccionar ciudades por medio de la biomasa

**REDES DE CALEFACCIÓN URBANA** Para acelerar su transición energética, muchas ciudades recurren a las redes de calefacción urbana alimentadas por calderas de biomasa. Tal es el caso de Bitche, una localidad del departamento del Mosela en la que la Régie está invirtiendo más de 21 millones de euros, con ayuda de Ademe y la Región del Gran Este, en una red de calefacción de 12 km con energías renovables. La sala de calderas consumirá un 85 % de madera local no reciclable. El diseño, la construcción y la puesta en marcha de la red de calefacción y las conexiones estarán a cargo de NGE. La intención es calefaccionar más de 4400 viviendas, incluidos dos cuarteles militares de la 2ª Brigada Blindada. Esta red abastecerá también un polígono industrial, 8 escuelas, una residencia de ancianos, un hospital, una alberca y viviendas.



## EPR 2 NGE es parte interesada del programa

### PARTICIPACIÓN DE NGE EN:

- 16** centrales de EDF por medio de un acuerdo marco
- 3** centrales Orano
- 1** central CEA

**NUCLEAR** El resurgimiento de la energía nuclear en Francia prevé la realización de grandes proyectos en las próximas décadas y ya está dando sus frutos. Este es el caso ya para NGE, que trabaja en los tres próximos pares de reactores EPR2 que se construirán en Penly (76), Gravelines (59) y Le Bugey (01). A través de su filial Sade, el Grupo construirá los tubos de refrigeración de los turboalternadores. El contrato contempla el diseño, la fabricación, el transporte, la instalación y las pruebas in situ de las tuberías soterradas. Este nuevo contrato confirma la pertinencia de las opciones estratégicas de NGE, dotada de una organización puntual basada en la unidad central que se apoya en las Regiones Multiservicios. A fines de 2023, EDF ya había renovado el contrato del Grupo para renovar todo su parque nuclear. En vista de las numerosas sinergias con las demás actividades del Grupo, la adquisición de Sade presenta excelentes perspectivas en el sector nuclear.

## Ruan Instalación de protecciones solares

**ENERGÍA SOLAR** NGE instaló en la clínica *Sainte-Mathilde de Rouen* una protección solar para resguardar a los usuarios del estacionamiento. Es una forma de reducir la huella de carbono y los costos energéticos del establecimiento. En total se instalaron 1130 paneles solares, que cubren una superficie de 2200 m<sup>2</sup>. Como la obra se llevó a cabo en un solar ocupado, NGE optó por emplear cimentaciones profundas para limitar el tamaño de los cimientos y la huella ecológica en el suelo. El cableado y la conexión de los paneles estuvieron a cargo de la filial Énergies Solutions. La filial Paysages también participó en este proyecto, realizando trabajos de paisajismo.



## Además...

**Entrega e instalación** de 70 puntos de recarga eléctrica para los estacionamientos de Niza, a los que se sumarán 200 más.

**Diseño y construcción** de una red de transferencia de calor en Villers-Saint-Paul, en el departamento del Oise.



# RETO N.º 6

## ACONDICIONAMIENTO REGIONAL PARA TODOS



Como principales transmisores de las políticas públicas, las comunidades locales están a la vanguardia de la reindustrialización, la accesibilidad a los servicios públicos, la modernización de las infraestructuras de transporte y la transformación de las ciudades. NGE desempeña un papel activo en su desarrollo y revitalización gracias a sus implantaciones multiservicios. El Grupo financia, diseña, construye, renueva y opera infraestructuras e instalaciones esenciales para la vida de todos los días en los ámbitos del transporte, las telecomunicaciones, la construcción, la energía y el agua, entre otros.



### Gran Este

#### La Grande Ourse: una cantera equipada con instalaciones 100 % eléctrica

**PRODUCCIÓN** Ubicada en la región Gran Este, entre Metz y Thionville, la cantera de Jaumont, operada por Vaglio, filial de NGE, es un destacado elemento de la vida económica de la región. Es, además, la mayor de las 13 canteras que opera NGE. Cada año produce 800 000 toneladas de áridos y recibe 600 000 toneladas de tierra inerte. Conocida por su piedra ocre amarilla, emblemática de los edificios históricos de la zona del Mosela, esta cantera alberga varios estratos calcáreos que pueden sustituir a los materiales de aluvión, cuya extracción perjudica a los ríos y a la biodiversidad de los humedales, así como a las escorias siderúrgicas, cuyas reservas son cada vez más escasas. Llamada la *Grande Ourse* por su parecido con la constelación Osa Mayor cuando se la contempla desde el cielo, esta cantera

**EN CIFRAS:**  
**17 millones de euros** de inversión  
**42** empleados  
**150** hectáreas

ha sido completamente modernizada para cumplir con las normas más estrictas de calidad, rendimiento y medioambiente. Entre otras cosas, NGE convirtió todos sus equipos técnicos en eléctricos. Esta inversión de 17 millones de euros contó con el apoyo de la Región Gran Este y la Agencia del Agua Rin-Mosa. Resultado: 1000 toneladas anuales de CO<sub>2</sub> que no se liberan a la atmósfera. La cantera también está conectada, ya que se han instalado 360 sensores para optimizar la producción. Además, está equipada con un sistema de extracción de polvo y un sistema de recuperación del agua que contiene la arcilla.

“Tras muchos años de investigación y desarrollo, nuestro flamante proyecto de *La Grande Ourse* ya es una realidad. Es una gran inversión que cumple las normas más estrictas de calidad y rendimiento, para un proyecto sostenible que redundará en beneficio de la comunidad local”.



— **Jérémy JEAN**  
director de Vaglio

Como agente local de alcance nacional, NGE contribuye a la vitalidad económica de las regiones en las que opera. El Grupo las conecta, fomenta su desarrollo y contribuye a su calidad de vida.



## Ruan Rehabilitación del puente Corneille

**RENOVACIÓN** El puente Corneille, un puente carretero de 144 m de largo que cruza el Sena cerca de Ruan, es transitado por 10 000 vehículos al día y 1200 bicicletas. Para mantenerlo en buen estado y garantizar la seguridad de todos, está siendo acondicionado y renovado. La autoridad metropolitana de Ruan Normandía encargó a NGE su rehabilitación a fin de subsanar los problemas de corrosión y envejecimiento de sus estructuras. Las obras consisten en impermeabilizar la abertura inferior, reparar las barandillas y las partes de concreto, reforzar la estructura metálica, aplicar pintura anticorrosiva y renovar la galería técnica. Como experto en la gestión de proyectos en entornos hiperurbanos y en la patología de las estructuras, NGE cuenta en su haber con varias remodelaciones de puentes, entre ellas las de Tours y Maisons-Laffitte.

## Descarbonización junto a NGE Transitions

**UNA EMPRESA CON UNA MISIÓN** NGE creó NGE Transitions, la primera empresa con una misión específica dentro del Grupo, con el objetivo de ayudar a los responsables de las obras a reducir las emisiones de carbono. Su objetivo es alcanzar una intensidad de carbono de 275 kg de CO<sub>2</sub> emitidos por cada 1000 euros de volumen de negocio, la meta del Grupo para 2030.

## Fibra óptica Conectar territorios

**DESARROLLO DIGITAL** NGE Infranet se desarrolló en el marco del *Plan France Très Haut Débit*, cuya ambición consistía en desplegar la fibra en todo el país para el año 2025, reducir las desigualdades digitales y contribuir al atractivo regional. Hasta la fecha, el Grupo lleva instalados más de 2 millones de bocas en Francia. El último gran contrato de este plan se realizó en Auvernia (130 000 bocas por 311 millones de euros). Durante 2024, la actividad se fue reorientando progresivamente hacia el mantenimiento de las redes y los contratos de ciclo de vida para los operadores, en particular Orange y las administraciones locales. En Marruecos, NGE se propone capitalizar el fuerte dinamismo del país con la adquisición de Avanzit, empresa especializada en el mantenimiento y despliegue de redes de fibra óptica y de señalización ferroviaria. La idea es posicionarla como un operador de referencia en estos dos ámbitos de especialización.



## Charente Desviar la carretera nacional RN141 para mejorar la vida de los residentes

**FLUIDEZ EN EL TRÁFICO** Esta arteria principal de la región de Nueva Aquitania, la carretera nacional RN141, es utilizada diariamente por 12 000 vehículos y 3000 camiones. Ante la intensidad del tráfico, se creó una circunvalación para descongestionar y hacer más seguras las localidades de Romazières y La Péruse. Este proyecto de obra vial, muestra del modelo multiservicios de NGE, involucra a seis filiales, lo que incluye movimientos de tierra realizados por una flota de máquinas 100 % conectadas para su localización y la optimización de la movilización de las máquinas, con el fin de reducir las emisiones de carbono.



## Annemasse Reconstruir la ciudad sobre la ciudad

**RENOVACIÓN URBANA** En Alta Saboya, NGE está participando en un gran proyecto de renovación urbana destinado a crear el futuro distrito ecológico de Château-Rouge, que cuenta con el apoyo conjunto de Annemasse Agglo y del municipio. Este distrito ecológico forma parte

del Nuevo Programa Nacional de Renovación Urbana que tiene por objetivo remodelar el antiguo distrito herencia de la urbanística de los años 60 y 70. ¿Cuál es el objetivo? El proyecto permitirá dotar de vida a un barrio de 5 hectáreas, con espacios paisajísticos y más de 350 viviendas accesibles a todos los presupuestos. Con el tiempo, este barrio quedará arquitectónicamente integrado al centro de la ciudad y conectado a él gracias a la continuidad urbana y a la llegada del tranvía. Para concretar esta metamorfosis, será necesario eliminar dos edificios de departamentos obsoletos que ya no responden a las normas de confort y respeto del medioambiente. NGE está a cargo de este desmantelamiento de alta exigencia técnica, que promueve la reutilización de materiales a gran escala.



## La Valette-du-Var Grupos escolares con sello BDM\*

**CONSTRUCCIÓN NUEVA** Este proyecto de diseño y construcción se entregó en julio de 2024. Es el mejor ejemplo de cómo integrarse perfectamente en el tejido urbano y el paisaje. Obtuvo el sello BDM de Plata por sus cualidades medioambientales, principalmente, por utilizar materiales de origen biológico y concreto con bajas emisiones de carbono.

**RESTRUCTURACIÓN** Con el objetivo de unir dos escuelas, NGE está renovando completamente 15 aulas y construyendo un nuevo gimnasio. Este proyecto cuenta con el sello BDM de bronce.

Estos dos proyectos forman parte de un contrato global de resultados.

\* BDM: *Bâtiments Durables Méditerranéens* (Edificios Sostenibles Mediterráneos)

## Además...

**Inauguración de la Cyberplace** en Cesson-Sévigné, cerca de Rennes, el 18 de noviembre.

**Inauguración de la rampa de la estación de Sète**, una nueva infraestructura peatonal de 71 m de largo y 4 m de ancho.

# RETO N.º 7 IMPLEMENTACIÓN Y FINANCIAMIENTO DE PROYECTOS



NGE acumula una sólida experiencia en la implementación y el desarrollo de proyectos financiados tanto en Francia como a nivel internacional. La gama de proyectos es muy amplia y de distintas magnitudes: autopistas, carreteras, energía, fibra óptica y transporte ferroviario. El modelo de financiamiento de proyectos a través del uso es un modelo con futuro para el Grupo, porque nos da una perspectiva a largo plazo y permite atender proyectos que contribuyen a reducir la brecha digital, transformar la movilidad y fomentar el desarrollo regional. La integración de Sade, además, nos abre nuevas posibilidades de colaboración público-privada en el ámbito del ciclo del agua.



EN CIFRAS:

<b>1200 M€</b> invertidos	<b>150</b> puentes ferroviarios
<b>264 km</b> de vía férrea entre Paso de los Toros y Montevideo	<b>250</b> pasos a nivel
<b>30</b> puentes carreteros	<b>21 años:</b> duración del mantenimiento

## Uruguay Una infraestructura de envergadura junto al Ferrocarril Central



**TRANSPORTE FERROVIARIO**

En 2019, NGE firmó el financiamiento del consorcio para su primera asociación público-privada internacional en el sector ferroviario en Uruguay. El volumen de este complejo financiamiento, que reunió a varios socios internacionales, ascendió a 1200 millones de euros. No solo fue la primera asociación público-privada internacional del Grupo, sino también el primer proyecto financiado en el sector ferroviario. Para NGE, fue la oportunidad de demostrar su capacidad para estructurar financiamientos innovadores con la participación de instituciones multilaterales. A fines de 2024, NGE y sus socios obtuvieron una ronda de financiamiento de 110 millones de euros para consolidar los cimientos financieros

del proyecto. El Grupo también se enfrentó a un gran reto técnico y logístico al construir una infraestructura de tales dimensiones en zonas remotas. En total, se construyeron más de 150 puentes ferroviarios, 30 puentes carreteros y 250 pasos a nivel. En abril de 2024, NGE celebró la inauguración de esta gran infraestructura para Uruguay, cuyas obras llegaron a movilizar hasta 3500 personas en su momento de mayor actividad. Estos 264 km de vía nueva favorecerán el transporte ferroviario de mercancías en Uruguay al unir la ciudad de Paso de los Toros con Montevideo. Esta línea permitirá mejorar la conectividad entre regiones y estimular la actividad económica. UPM Uruguay la utilizará para conectar su fábrica de pasta de papel de Montevideo. En total, cada año se transportarán 4 millones de toneladas de mercancías. La puesta en funcionamiento del Ferrocarril Central demuestra la capacidad de NGE de desplegar un enfoque global e integrado para crear un proyecto estructurante a nivel país. El papel de NGE se extiende de principio a fin y abarca el financiamiento, el diseño, la construcción y el mantenimiento durante 21 años de esta infraestructura clave. Este proyecto marca el regreso a Sudamérica del transporte ferroviario, un modo de transporte virtuoso.



**EN CIFRAS:**  
**53 km** incluidos  
 44 km de vía  
 nueva y 9 km  
 de tramos  
 mejorados



### Castres-Toulouse Autopista A69

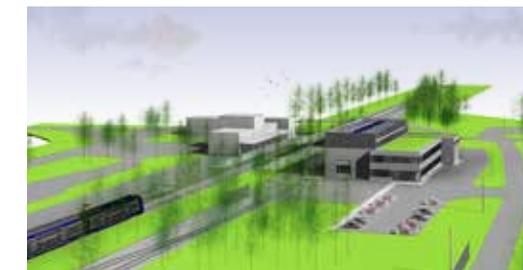
**INTEGRACIÓN TERRITORIAL**  
 La autopista A69 es un proyecto de autopista de 53 km entre la circunvalación de Castres y la autopista A680. Esta infraestructura, clasificada como prioridad nacional, tiene por objeto permitir la integración regional de los polos de vida y empleo de Castres y Mazamet. El 27 de febrero de 2025, las obras se paralizaron tras la decisión del Tribunal Administrativo

de Toulouse de anular el permiso medioambiental del proyecto. En aquel momento, ya se había completado el 70 % de las estructuras de ingeniería. En el proyecto trabajaban unas 800 personas de empresas locales. Atosca, la empresa concesionaria, se mantiene a la expectativa de cómo el Estado, el concedente, impugnará esta decisión.



### Gran Este Línea ferroviaria Nancy - Contrexéville

**REAPERTURA** Ubicada en el área de los Vosgos, la línea Nancy - Contrexéville estaba cerrada desde 2016. Su próxima reapertura constituirá un gran acontecimiento para la región del Gran Este, ya que es una primicia en dos aspectos: por un lado, se trata del primer contrato ferroviario adjudicado por la Región desde su apertura a la competencia y, por otro, del primer contrato en Francia que designa a un único prestatario para la operación del servicio ferroviario y la gestión de la infraestructura. La Región seleccionó al consorcio formado por NGE, Transdev y Banque des Territoires (Grupo Caisse des Dépôts). En este contrato, que abarca el financiamiento, el diseño, la construcción, el mantenimiento y la operación, queda consagrado el modelo multiservicios, punto fuerte y distintivo de NGE. El documento compromete al Grupo por un periodo de 22 años, de los cuales más de 3 se dedicarán a restaurar la infraestructura. Esta línea indispensable para la integración regional del oeste de los Vosgos y el sur de Meurthe-et-Moselle ofrecerá 30 viajes diarios de ida y vuelta. Este proyecto pionero representa para Francia el punto de partida para la recuperación de otras pequeñas líneas.



### Bouches-du-Rhône Puerto de Arles: NGE se adjudica el contrato

**MODERNIZACIÓN** En diciembre de 2024, CNR (Compagnie Nationale du Rhône), concesionaria del Ródano, designó al consorcio subconcesionario del puerto de Arles, que está conformado por NGE Concessions (35 %), CCI du Pays d'Arles (35 %), Banque des Territoires (14.99 %), Caisse d'Épargne CEPAC (10.01 %) y Compagnie Fluviale de Transport (5 %). En total, este consorcio invertirá 7 millones de euros en la modernización del puerto. Un consorcio constructor constituido al 100 % por NGE se encargará de las obras de modernización del puerto con vistas a aumentar el transporte fluvial de mercancías.

### NGE Exploitation Creación de una nueva especialidad

**EXPLOITATION** El Grupo creó NGE Exploitation para convertirla en una especialidad en sí misma. Como empresa concesionaria, NGE delegó durante mucho tiempo la tarea de operador, que ahora domina. Esta actividad que se basa en contratos largos (22 años para el Ferrocarril Central en Uruguay, 35 años para la fibra óptica y 55 años para la autopista A69) es una fuente de visibilidad y presencia constante.



### Aglomeración de Dinan Operador de una red de calefacción urbana

**ENERGÍA** Junto a otros dos socios, NGE se adjudicó en febrero de 2025 el contrato de concesión por 25 años de la futura red de calefacción urbana de la aglomeración de Dinan. En este proyecto, NGE estará a cargo del financiamiento, el diseño, la construcción y la operación de la infraestructura.





¡Construir **JUNTOS**  
obras que cambien  
el mundo y de las que  
estemos orgullosos!



**RESPONSABLE DE LA PUBLICACIÓN:**  
Dirección de Comunicación de NGE

**REDACCIÓN:**  
Antoine Blachez y Anne Wlazlik

**COORDINACIÓN:**  
Anne Wlazlik

**CREACIÓN - REALIZACIÓN:**  
Bénédicte Govaert

**FOTOS:**

Jean-Paul Adam, Agence Andia, Clotilde Arnaud, Artois Drone, Auteurs de Vues, Felipe Barbosa, Najim Barika, Franck Beloncle, Stéphane Bouquet, François Bouriaud, Jérôme Cabanel, Marc Chesneau, Rémi Ciot, Régis Cintas, Matthieu Colin, Comité Paralympique et Sportif Français/KMSP, Julien Courtillot/AGILIS, Cyril Cortez, Claude Cruells, Romain Daudel (Oxygène Drone), Déclic&Décolle, Jules Despretz, Adrian Deweerdt, Thibaut Dini, Thierry Dourdet/REALFLEX, Ludovic Dumont/NGE FONDATIONS, Eric Fournier, Cyril Garrabos, Alain Grelet, Anthony Gugliemet, Philippe Houzé, Ideogramme, JEFF!, JFS Architectes, JL Audy Futuroscope, Tanguy Kervarec, Latitude Drone, Bruno Lévy, Megan Liardet, Raphaël Mathieu, Vincent Miesch, MoodMaker, Jean-Philippe Moulet, François Moura, Caroline Moureaux, Phileog Eleven, Romine T/Andia.fr, Lionel Ruhier, Alain Tendo, Serna Vision, Unity Prod, Patrick Urvoy, Valentine Vermeil, Vinci Autoroutes, Christophe Voegelé, vuedici.org, Alexis Weber y Jean Zindel, Fototeca de NGE - Todos los derechos reservados.

**IMPRESIÓN:**  
Imprimerie Lacroix- Imprim'Vert -  
Impreso en papel reciclado con certificación PEFC  
Abril de 2025



Escanee el código QR para acceder a nuestras 3 publicaciones 2024-2025



## 2024 INFORME ANUAL



## 2024 INFORME DE GESTIÓN

Disponible a partir  
de julio de 2025



## 2024 CUENTAS CONSOLIDADAS



[www.nge.fr](http://www.nge.fr)

Parc d'activités de Laurade  
Saint-Étienne-du-Grès, CS60009  
13156 Tarascon Cedex  
Tel.: +33 (4) 90 91 60 00

Síguenos en las redes sociales

