



2024 COMPTES CONSOLIDÉS

Nouvelles Générations
d'Entrepreneurs





▼ RN2 Sambre-Avesnois

SOMMAIRE

04 COMPTES CONSOLIDÉS

- 04 État du résultat consolidé
- 05 État du résultat global consolidé
- 06 État consolidé de la situation financière
- 08 Tableau des flux de trésorerie consolidés
- 09 État des variations des capitaux propres

10 ANNEXES AUX COMPTES CONSOLIDÉS

- 10 1. Informations générales et faits marquants
- 10 2. Normes et interprétations appliquées
- 11 3. Méthodes de consolidation
- 12 4. Règles et méthodes d'évaluation
- 13 5. Facteurs de risques financiers
- 15 6. Variations de périmètre
- 15 7. Événements post clôture

16 NOTES ANNEXES

- 16 8.1. Goodwill et tests de pertes de valeur
- 18 8.2. Immobilisations incorporelles
- 19 8.3. Immobilisations corporelles et droits d'utilisation des actifs loués
- 22 8.4. Participations dans les entreprises associées (mise en équivalence)
- 24 8.5. Variation des actifs financiers
- 25 8.6. Autres actifs non courants
- 25 8.7. Impôts sur le résultat et impôts différés
- 27 8.8. Stocks
- 27 8.9. Créances clients
- 28 8.10. Autres actifs courants
- 28 8.11. Trésorerie nette
- 28 8.12. Besoin en fonds de roulement
- 28 8.13. Endettement financier net
- 30 8.14. Instruments financiers
- 31 8.15. Provisions non courantes et courantes
- 32 8.16. Indemnités de fin de carrière
- 34 8.17. Autres passifs courants
- 34 8.18. Informations relatives aux contrats de construction
- 35 8.19. Autres produits de l'activité
- 35 8.20. Charges externes
- 36 8.21. Autres produits et charges opérationnels
- 36 8.22. Coût de l'endettement financier net
- 36 8.23. Autres produits et charges financiers
- 36 8.24. EBITDA
- 37 8.25. Capitaux propres et résultat par action
- 37 8.26. Transactions avec les parties liées
- 37 8.27. Engagements hors bilan
- 37 8.28. Effectif moyen
- 37 8.29. Salaires et charges sociales

38 LISTE DES SOCIÉTÉS CONSOLIDÉES

État du résultat consolidé

En milliers d'euros	Note	31/12/2024	31/12/2023
Produits des Activités Opérationnelles	8.18	4 482 404	3 344 329
Autres produits de l'activité	8.19	95 265	70 339
Achats consommés		(725 442)	(582 531)
Charges de personnel	8.29	(1 295 697)	(903 076)
Charges externes	8.20	(2 242 108)	(1 678 186)
Impôts et taxes		(39 479)	(26 250)
Dotations aux amortissements		(151 393)	(113 852)
Dotations nettes aux provisions		5 828	(4 456)
Variation des stocks de produits en cours et de produits finis		18 188	(802)
Autres produits et charges d'exploitation		(6 302)	(4 802)
RÉSULTAT OPÉRATIONNEL SUR ACTIVITÉ		141 264	100 713
Rentabilité Opérationnelle sur Activité		3,1%	3,0%
Autres produits et charges opérationnels	8.21	(10 529)	(9 083)
RÉSULTAT OPÉRATIONNEL		130 735	91 630
Produits de trésorerie et d'équivalents de trésorerie		5 121	3 609
Coût de l'endettement financier brut		(44 778)	(32 315)
Coût de l'endettement financier net	8.22	(39 657)	(28 706)
Autres produits et charges financiers	8.23	(3 916)	713
Quote-part de résultat des entreprises associées	8.4	(120)	(261)
Charge d'impôt	8.7	(23 836)	(9 204)
RÉSULTAT NET		63 206	54 172
- Part du Groupe		57 480	44 738
- Participations ne donnant pas le contrôle		5 728	9 434
RÉSULTAT REVENANT AUX ACTIONNAIRES DE LA SOCIÉTÉ, PAR ACTION			
Résultat net de base par action (part du Groupe)	8.25	12,30	9,57
Résultat net dilué par action (part du Groupe)	8.25	12,30	8,99

État du résultat global consolidé

En milliers d'euros	Note	31/12/2024	31/12/2023
RÉSULTAT NET DE L'ENSEMBLE CONSOLIDÉ		63 206	54 172
Éléments qui ne seront pas reclassés ultérieurement en résultat			
Ecarts actuariels sur les régimes à prestations définies	8.16	(6 169)	(115)
Autres éléments du résultat global			(2 647)
Impôts sur les éléments qui ne seront pas reclassés ultérieurement en résultat		1 593	714
Éléments susceptibles d'être reclassés ultérieurement en résultat			
Variation de juste valeur des Instruments de couverture	8.14	(3 881)	(11 992)
Écarts de conversion		(6 632)	643
Impôt sur les autres éléments du résultat global	8.7	1 002	3 097
RÉSULTAT NET ET GAINS ET PERTES COMPTABILISÉS DIRECTEMENT EN CAPITAUX PROPRES		49 119	43 872
Résultat global attribuable aux propriétaires		43 472	34 488
Résultat global attribuable aux participations ne donnant pas le contrôle		5 647	9 384

Il n'existe pas au 31/12/2024 de quote-part des autres éléments de résultat global des entreprises associées et des coentreprises comptabilisées selon la méthode de la mise en équivalence.



▼ RN 141

État consolidé de la situation financière

Actif

En milliers d'euros	Note	31/12/2024	31/12/2023
Goodwill	8.1	381 481	267 850
Immobilisations incorporelles du domaine concédé	8.2	3 080	3 921
Autres immobilisations incorporelles	8.2	71 012	13 405
Immobilisations corporelles	8.3	587 375	388 071
Droits d'utilisation des actifs loués	8.3	189 959	138 218
Participations dans les entreprises associées	8.4	18 795	19 490
Autres actifs financiers non courants	8.5	130 287	119 654
Autres actifs non courants	8.6	2 655	5 117
Actifs d'impôts différés	8.7	18 481	10 074
ACTIFS NON COURANTS		1 403 125	965 800
Stocks	8.8	90 862	55 704
Clients	8.9 - 8.18	1 564 724	1 143 028
Autres actifs courants	8.10	509 145	341 513
Actifs d'impôts exigibles		19 268	14 864
Trésorerie et équivalent de trésorerie	8.11	623 367	537 895
ACTIFS COURANTS		2 807 366	2 093 004
TOTAL ACTIF		4 210 491	3 058 804



▼ Canamarne à Sae

Passif

En milliers d'euros	Note	31/12/2024	31/12/2023
Capital émis		37 380	37 380
Réserves		112 861	148 673
Résultat de l'exercice		57 480	44 738
CAPITAUX PROPRES - PART DU GROUPE		207 721	230 791
Participations ne donnant pas le contrôle		51 244	11 714
TOTAL DES CAPITAUX PROPRES		258 965	242 505
Emprunts et dettes financières non courants	8.13	429 933	385 384
Dettes de location non courantes	8.13	100 478	57 007
Provisions non courantes	8.15 - 8.16	160 875	84 115
Passifs d'impôts différés	8.7	31 329	13 704
PASSIFS NON COURANTS		722 615	540 210
Emprunts et dettes financières courants	8.13	85 214	53 908
Dettes de location courantes	8.13	39 535	28 629
Découvert bancaire	8.11	400 326	250 255
Provisions courantes	8.15 - 8.16	9 622	18 090
Fournisseurs et comptes rattachés		1 395 871	1 059 443
Autres passifs courants	8.17 - 8.18	1 288 253	856 524
Passifs d'impôts exigibles		10 090	9 240
PASSIFS COURANTS		3 228 911	2 276 089
TOTAL PASSIF		4 210 491	3 058 804



▼ A57

Tableau des flux de trésorerie consolidés

En milliers d'euros	Note	31/12/2024	31/12/2023
RÉSULTAT NET CONSOLIDÉ		63 206	54 172
Dotations nettes aux amortissements et provisions		155 809	122 246
Autres produits et charges calculés		(12 758)	(5 057)
Plus et moins values de cession		(2 867)	(3 382)
Quote-part de résultat liée aux sociétés mises en équivalence	8.4	120	261
Dividendes reçus (titres non consolidés et sociétés mises en équivalence)		(2 148)	(98)
CAPACITÉ D'AUTOFINANCEMENT APRÈS IMPÔT		201 362	168 142
Charge d'impôt (y compris impôts différés)	8.7	23 836	9 204
CAPACITÉ D'AUTOFINANCEMENT AVANT IMPÔT		225 198	177 346
Variation de la dette d'impôt		(19 333)	(14 978)
Variation du besoin en fonds de roulement lié à l'activité	8.12	108 341	13 455
FLUX NET DE TRÉSORERIE GÉNÉRÉ PAR L'ACTIVITÉ		314 206	175 823
Décaissements liés aux acquisitions d'immobilisations corporelles et incorporelles	8.2 - 8.3	(220 028)	(121 107)
Encaissements liés aux cessions d'immobilisations corporelles et incorporelles		25 935	15 670
Investissements financiers nets	8.5	(6 873)	27 845
Incidence des variations de périmètre		(142 046)	(26 672)
Dividendes reçus (titres non consolidés et sociétés mises en équivalence)		2 148	350
Variation des prêts et avances consentis		(4 050)	(3 330)
Variation des flux d'investissements	8.12	6 562	35 028
FLUX NET DE TRÉSORERIE LIÉ AUX OPÉRATIONS D'INVESTISSEMENT		(338 352)	(72 216)
Obligations remboursables en actions		(43 140)	
Dividendes versés aux actionnaires de la société mère		(22 381)	(20 839)
Dividendes versés aux minoritaires de sociétés intégrées		(5 793)	(11 974)
Encaissements liés aux nouveaux emprunts	8.13	205 378	40 183
Remboursements d'emprunts	8.13	(128 986)	(69 094)
Remboursements dettes de location	8.13	(43 376)	(36 147)
FLUX NET DE TRÉSORERIE LIÉ AUX OPÉRATIONS DE FINANCEMENT		(38 298)	(97 871)
Incidence des variations des cours des devises		(2 155)	(607)
VARIATIONS DE LA TRÉSORERIE NETTE		(64 599)	5 129
TRÉSORERIE D'OUVERTURE		287 640	282 511
TRÉSORERIE DE CLÔTURE	8.11	223 041	287 640

État des variations des capitaux propres

ATTRIBUABLES AUX PROPRIÉTAIRES DE NGE							PARTICIPATIONS NE DONNANT PAS LE CONTRÔLE				Total Capitaux Propres
En milliers d'euros	Capital	Primes	Réserves	Réserves de conversion	Résultat	Total Part du Groupe	Réserves	Réserves de conversion	Résultat	Total des intérêts minoritaires	
SITUATION AU 31 DÉCEMBRE 2022	37 380	-	121 834	311	56 944	216 469	4 083	(787)	16 320	19 616	236 085
Affectation du résultat de l'exercice 2022			56 944		(56 944)	-	16 320		(16 320)	-	-
Résultat net de la période					44 738	44 738			9 434	9 434	54 172
Autres éléments du Résultat Global			(85)			(85)				-	(85)
Opération sur titres auto-détenus			224			224				-	224
Dividendes			(20 845)			(20 845)	(11 865)			(11 865)	(32 710)
Instruments financiers			(10 859)			(10 859)				-	(10 859)
Ecarts de conversion			(31)	720		689	(8)	(49)		(57)	632
Variations de périmètre		21	439			460	(5 414)			(5 414)	(4 954)
SITUATION AU 31 DÉCEMBRE 2023	37 380	21	147 621	1 031	44 738	230 791	3 116	(836)	9 434	11 714	242 505
Affectation du résultat de l'exercice 2023			44 738		(44 738)	-	9 434		(9 434)	-	-
Résultat net de la période					57 480	57 480			5 728	5 728	63 208
Autres éléments du Résultat Global			(4 576)			(4 576)				-	(4 576)
Dividendes			(22 381)			(22 381)	(5 803)			(5 803)	(28 184)
Instruments financiers			(46 023)			(46 023)				-	(46 023)
Ecarts de conversion			4 069	(6 551)		(2 482)	(384)	(81)		(465)	(2 947)
Variations de périmètre			(5 088)			(5 088)	40 070			40 070	34 982
SITUATION AU 31 DÉCEMBRE 2024	37 380	21	118 360	(5 520)	57 480	207 721	46 433	(917)	5 728	51 244	258 965

Annexes aux comptes consolidés

Les états financiers du groupe NGE au 31 décembre 2024 détaillant l'activité du Groupe NGE sur la période du 1^{er} janvier 2024 au 31 décembre 2024 ont été arrêtés par le Président le 17 avril 2025..

1. INFORMATIONS GÉNÉRALES ET FAITS MARQUANTS

Les comptes consolidés au 31 décembre 2024, comprennent la société NGE et ses filiales (l'ensemble désigné « Le Groupe »), et la quote-part du Groupe dans les entreprises associées ou sous contrôle conjoint.

Le siège social du groupe NGE est situé à Saint Etienne du Grès (13) – Parc d'activités de Laurade.

Le capital de NGE SAS s'élève au 31 décembre 2024 à 37 379 760 euros.

1.1 Croissance externe

NGE a finalisé l'acquisition de 99,69% de SADE CGTH et ses filiales le 29 février 2024, spécialiste de la conception, de la construction, de la réhabilitation et de l'entretien des réseaux pour l'eau et l'énergie. Cette opération stratégique de croissance externe renforce les capacités et élargit l'offre de NGE dans le secteur de l'eau, qui seront désormais regroupées dans un nouveau domaine d'activité, baptisé "Cycle de l'eau". Les activités de SADE, fortes de 6 700 collaborateurs, viendront compléter les expertises de NGE dédiées aux réseaux et aux ouvrages associés.

L'acquisition a été réalisée, sur la base d'une valeur d'entreprise de 260 millions d'euros. Elle a été financée en partie par l'augmentation du Crédit Corporate de 100 millions d'euros, sans impact sur les covenants financiers de 2024.

Les comptes de SADE CGTH et ses filiales ont été consolidés du 29 février 2024 au 31 décembre 2024. Le chiffre d'affaires 2024 (sur 12 mois) de SADE et ses filiales est de 1,15 milliards d'euros et le chiffre d'affaires contributif consolidé est de 997 millions d'euros. (Note 8.18)

Conformément à la méthode de l'acquisition, le coût d'acquisition doit être affecté aux actifs acquis, aux passifs et aux passifs éventuels assumés. L'attribution des justes valeurs aux actifs et passifs éventuels identifiables a été réalisée de façon définitive au 31 décembre 2024. (Note 6.1 et Note 8.1).

1.2 Nomination et Gouvernance

Par décision du Conseil Stratégique du 19 juin 2024, Monsieur Jean Bernadet est nommé Président de NGE.

1.3 Appréciation de la performance financière

Les indicateurs de performance communiqués par la Direction Générale aux actionnaires reposent sur des données retraitées afin de refléter l'activité du Groupe incluant les variations de périmètre sur une année complète :

- Le chiffre d'affaires du groupe retraité s'élève à 4,6 milliards d'euros en 2024, en hausse de + 39 % (croissance organique : + 4,7%).
- Le résultat opérationnel sur activité ressort à 142.9 millions d'euros (100.8 millions d'euros en 2023) permettant d'afficher une rentabilité opérationnelle de 3,1% sur le chiffre d'affaires (vs 3,0% en 2023).
- L'Ebitda s'élève à 301 millions d'euros (6.7% du chiffre d'affaires), stable par rapport à 2023.
- Le résultat net consolidé part du Groupe s'établit à 57.5 millions d'euros, (44.7 millions d'euros en 2023), en progression de 29%.

2. NORMES ET INTERPRÉTATIONS APPLIQUÉES

Les comptes consolidés du Groupe pour les périodes closes au 31 décembre 2023 et 31 décembre 2024, sont établis en application du règlement européen n°1606/2002 du 19 juillet 2002, et conformes aux normes et interprétations IFRS (International Financial Reporting Standards) telles qu'adoptées par l'Union Européenne au 31 décembre 2024 et disponibles sur le site : http://ec.europa.eu/finance/company-reporting/ifrs-financial-statements/index_fr.htm.

Les principes comptables retenus au 31 décembre 2024 sont les mêmes que ceux retenus pour les états financiers consolidés au 31 décembre 2023, à l'exception des normes et interprétations adoptées par l'Union Européenne applicables de façon obligatoire au 1^{er} janvier 2024.

Le Groupe applique le format d'information électronique unique tel que défini par le règlement européen délégué n°2019/815 du 17 décembre 2018, applicable aux exercices ouverts à compter du 1^{er} janvier 2021.

2.1. Normes et interprétations nouvelles applicables à compter du 1^{er} Janvier 2024

Les nouvelles normes et interprétations applicables, de façon obligatoire, à compter du 1^{er} janvier 2024, concernent :

- Amendements à IAS 1 « Passifs non courants assortis de clauses restrictives »
- Amendements à IAS 7 & IFRS 7 « Dispositifs de financement des fournisseurs (Supplier finance arrangements /SFA) » ;
- Amendements à IFRS 16 « Passif de location dans le cadre d'une cession-bail ».

Ces normes sont sans impact sur les comptes consolidés de NGE au 31 décembre 2024.

2.2. Normes et interprétations adoptées par l'IASB mais non applicables au 31 décembre 2024

Le Groupe n'a anticipé aucune des nouvelles normes et interprétations suivantes dont l'application n'est pas obligatoire au 1^{er} janvier 2024 :

- Amendements IAS 21 « Absence de convertibilité ».

Ces amendements précisent dans quelles situations une monnaie est convertible et comment déterminer le cours de change en l'absence de convertibilité. Les devises susceptibles d'être concernées par une absence de convertibilité ont été identifiées et, ne présentent pas d'impact matériel.

3. MÉTHODES DE CONSOLIDATION

3.1. Périmètre et méthodes de consolidation

Les comptes consolidés du Groupe sont établis au 31 décembre sur la base des comptes individuels des filiales du Groupe à cette date, retraités pour être mis en conformité avec les normes du Groupe.

Les entrées et sorties de périmètre de consolidation sont réalisées à la date d'acquisition, ou de cession, ou pour des raisons de commodités si leur incidence n'est pas significative, sur la base du dernier bilan clos antérieurement à la date d'acquisition ou de cession.

Les règles retenues par le Groupe sont les suivantes :

Selon les dispositions de la norme IFRS 10 « États financiers consolidés », pour tous les aspects relatifs au contrôle et aux procédures de consolidation selon la méthode de l'intégration globale, la notion de contrôle d'une entité est définie sur la base de trois critères : (i) le pouvoir sur l'entité, c'est-à-dire la capacité de diriger les activités qui ont le plus d'impacts sur sa rentabilité ; (ii) l'exposition aux rendements variables de l'entité, qui peuvent être positifs, sous forme de dividende ou de tout autre avantage économique, ou négatifs ; (iii) le lien entre le pouvoir et ces rendements, soit la faculté d'exercer le pouvoir sur l'entité de manière à influencer sur les rendements obtenus.

En pratique, les sociétés dont le Groupe détient directement ou indirectement la majorité des droits de vote en assemblée générale, au Conseil d'administration ou au sein de l'organe de direction équivalent, lui conférant le pouvoir de diriger leurs politiques opérationnelles et financières, sont généralement réputées contrôlées et consolidées selon la méthode de l'intégration globale. Pour la détermination du contrôle, le Groupe réalise une analyse approfondie de la gouvernance établie et une analyse des droits détenus par les autres actionnaires afin de vérifier leur caractère purement protectif.

Pour certaines sociétés de projet d'infrastructures en concession ou en contrat de partenariat public-privé dans lesquelles NGE n'est pas seul investisseur en capital, outre l'analyse de la gouvernance établie avec chaque partenaire, le Groupe peut être amené à étudier les caractéristiques des contrats sous-jacents afin de vérifier qu'ils ne confèrent pas de pouvoirs additionnels susceptibles d'aboutir à une situation de contrôle.

Cela concerne le plus souvent les contrats de construction et les contrats d'exploitation/maintenance des ouvrages concédés.

Une analyse est menée en cas d'événement spécifique susceptible d'avoir un impact sur le niveau de contrôle exercé par le Groupe (modification de la répartition du capital d'une entité, de sa gouvernance, exercice d'un instrument financier dilutif...).

Selon les dispositions de la norme IFRS 11 « Partenariats », le contrôle conjoint est établi lorsque les décisions concernant les activités prépondérantes de l'entité requièrent le consentement unanime des parties partageant le contrôle.

Les partenariats sont classés en deux catégories (coentreprises et activités conjointes) selon la nature des droits et obligations détenus par chacune des parties. Cette classification est généralement établie par la forme légale du véhicule juridique employé pour porter le projet.

- **Une coentreprise** (joint-venture) est un partenariat dans lequel les parties (co-entrepreneurs) qui exercent un contrôle conjoint sur l'entité ont des droits sur l'actif net de celle-ci. Les coentreprises sont consolidées selon la méthode de la mise en équivalence.
- **Une activité conjointe** (joint-operation) est un partenariat dans lequel les parties (coparticipants) ont des droits directs sur les actifs et des obligations directes au titre des passifs de l'entité. Chaque coparticipant doit comptabiliser sa quote-part d'actifs, de passifs, de produits et de charges relative à ses intérêts dans l'activité conjointe.

La plupart des partenariats du Groupe correspondent à des activités conjointes de par la forme légale des structures juridiques employées, comme en France, où les parties ont généralement recours à la société en participation (SEP) pour contractualiser leurs activités de travaux en partenariat.

Dans quelques cas de figure, lorsque les faits et circonstances démontrent que les activités d'une entreprise ont été conçues dans l'objectif de fournir une production aux parties, la nature d'activité conjointe est avérée même lorsque la forme légale du véhicule juridique n'établit pas de transparence entre le patrimoine des coparticipants et celui du partenariat. En effet, cela indique que les parties ont droit, en substance, à la quasi-totalité des avantages économiques associés aux actifs de l'entreprise et qu'elles en régleront les passifs. Au sein du Groupe, cela concerne notamment certains postes d'enrobage.

Les entités associées sont des entités sur lesquelles le Groupe exerce une influence notable. Selon les dispositions de la norme IAS 28 « Participations dans des entreprises associées et des coentreprises » révisée, ces entités sont consolidées selon la méthode de la mise en équivalence.

3.2. Opérations intra-groupe

Les opérations et transactions réciproques d'actifs et de passifs, de produits et de charges entre entreprises intégrées globalement sont éliminées en totalité dans les comptes consolidés.

Les profits et pertes découlant de transactions portant sur des actifs (achat – vente) entre une entité consolidée en intégration globale et une entité mise en équivalence, ne sont comptabilisés dans les états financiers qu'à concurrence du pourcentage hors groupe dans l'entité mise en équivalence.

3.3. Opérations en monnaies étrangères

Les comptes des filiales étrangères sont tenus dans leur monnaie fonctionnelle.

Les bilans, dont la monnaie fonctionnelle est différente de la monnaie de consolidation, sont convertis en euros au cours de clôture, à l'exception des capitaux propres qui sont convertis au coût historique. Les différences de conversion du bilan sont enregistrées en écarts de conversion dans les capitaux propres. Le compte de résultat est converti au cours moyen de la période.

Les opérations en monnaies étrangères sont converties en euros au cours de change en vigueur à la date d'opération. Les pertes et gains de change en résultant sont comptabilisés en résultat de change et présentés en autres produits et charges financiers au compte de résultat.

Les pertes et gains de change sur les emprunts libellés en monnaies étrangères ou sur les instruments dérivés de change qualifiés en couverture d'investissement net dans les filiales sont enregistrés en autres éléments du résultat global et présentés en réserve de conversion. Les goodwill et ajustement de juste valeur provenant de l'acquisition de filiales étrangères sont considérés comme des actifs et passifs de la filiale et sont donc exprimés dans la monnaie fonctionnelle de la filiale et convertis au taux de clôture.

4. RÈGLES ET MÉTHODES D'ÉVALUATION

Pour préparer les états financiers conformément aux normes IFRS, des estimations et des hypothèses ont été faites. Ces estimations sont évaluées de façon continue sur la base d'une expérience passée, ainsi que sur d'autres facteurs qui constituent le fondement des appréciations de la valeur comptable des éléments d'actif et de passif.



▼ Chantier passe à poisson à Beaucaire

4.1. Présentation des états financiers

Le Groupe présente ses états financiers en conformité avec la norme IAS 1 « Présentation des états financiers ».

L'état du résultat global est présenté par nature de produits et de charges afin de représenter au mieux le type d'activité du Groupe, y compris le résultat de cession de matériel qui revêt un caractère courant de l'activité du Groupe.

Le principal indicateur de performance du Groupe est le résultat opérationnel sur activité. Il est déterminé à partir du résultat opérationnel avant prise en compte de la juste valeur estimée des paiements en actions, de l'impact des tests de dépréciation des goodwill et des autres produits et charges opérationnels liés aux activités non opérationnelles du Groupe (cession d'activités, frais d'acquisition). Le résultat financier présente séparément le coût de l'endettement financier du Groupe et les autres charges et produits financiers.

L'état du résultat global consolidé est déterminé à partir du résultat net de l'état du résultat consolidé et détaille les autres éléments du résultat global.

L'état consolidé de la situation financière présente une ventilation des actifs et des passifs courants et non courants.

4.2. Jugements et estimations significatifs

La préparation des états financiers du Groupe requiert le recours de la Direction Générale à des jugements, estimations et hypothèses qui ont un impact sur les montants comptabilisés dans les états financiers en

qualité d'actifs et de passifs, de produits et de charges, ainsi que les informations communiquées sur les passifs éventuels.

Le dénouement des opérations sous-jacentes à ces estimations et hypothèses pourrait éventuellement générer, en raison de l'incertitude attachée à ces dernières, un ajustement significatif des montants comptabilisés au cours d'une période subséquente. L'utilisation de jugements et d'estimations revêt une importance particulière sur les thèmes suivants :

- Comptabilisation des contrats de constructions.
- Évaluation des avantages postérieurs à l'emploi.
- Évaluation des provisions pour risques (notamment pour pertes à terminaison, pour litiges).
- Évaluation de la valeur recouvrable des immobilisations incorporelles et corporelles et notamment des goodwill.
- Évaluation des actifs d'impôts différés.
- Évaluation de la juste valeur des instruments financiers.
- Évaluation des contrats de location.
- Évaluation des risques climatiques.

5. FACTEURS DE RISQUES FINANCIERS

5.1. Risques liés aux taux d'intérêt

Le Groupe est exposé aux variations de taux d'intérêt sur sa dette à taux variable. Afin de limiter son exposition aux risques de variation à la hausse, Le Groupe peut procéder à la mise en place de produits dérivés optionnels ou de swap de taux d'intérêt. Ces produits dérivés peuvent être qualifiés d'opération de couverture au sens des normes IFRS. Le Groupe veille à ce que la part inefficace des couvertures ne soit pas significative. La note 8.14 présente la part des dettes soumises au risque de taux.

Toute augmentation du niveau des taux d'intérêts alourdirait le coût de financement du Groupe, ce qui entraînerait une réduction de son résultat financier et de son résultat net et pourrait ralentir sa croissance.

5.2. Risques liés aux taux de change

La majorité des filiales du Groupe exerçant leurs activités au sein de la zone Euro, l'exposition du Groupe aux risques liés aux taux de change est limitée.

En outre, les coûts liés à l'exécution de contrats internationaux libellés dans une monnaie locale autre que l'Euro sont généralement payés dans cette même monnaie locale. Les risques liés aux taux de change concernent principalement les décalages de trésorerie au cours de l'exécution d'un contrat (financement des ressources ou du besoin en fonds de roulement), ainsi que la conversion en Euro des frais généraux et du résultat générés par ledit contrat. Ponctuellement, le Groupe met en place une stratégie de

couverture de la totalité ou d'une partie de ces flux de trésorerie afin de réduire son exposition aux risques liés aux taux de change. Une variation significative des taux de change pourrait toutefois affecter les activités et les résultats du Groupe. Le Groupe n'a pas d'activité dans les pays en hyperinflation en 2024.

5.3. Risque de liquidité

Le risque de liquidité correspond au risque que le Groupe ne dispose pas des ressources financières nettes suffisantes pour faire face à ses obligations et à ses charges d'exploitation. Le Groupe dispose d'un programme de titrisation de créances commerciales d'un montant de 250 millions d'euros étendu à 400 millions d'euros en juin 2024 suite à l'acquisition de Sade, et ce, pour une durée de 5ans. Le Groupe dispose également d'un programme de Negotiable European Commercial Paper de 150 millions d'euros, non utilisé au 31 décembre 2024, et d'une ligne de crédit revolving de 150 millions d'euros non utilisée au 31 décembre 2024. Ces éléments, lorsqu'ils sont utilisés, sont classés en découverts bancaires et présentés en note 8.11.

5.4. Risque fiscal

Certaines filiales font l'objet de contrôles fiscaux. Le Groupe n'attend pas d'impacts significatifs sur les contrôles en cours.

5.5. Risque marché

Le Groupe n'est pas exposé au risque sur actions, les excédents de trésorerie étant placés sur des comptes rémunérés ou en comptes à terme.

5.6. Risque crédit

Le risque de non-recouvrement des créances clients est limité, étant donné que le Groupe réalise plus des deux tiers de son activité avec des acteurs publics.

5.7. Risque de fluctuation des matières premières

Les marchés de travaux sur lesquels le Groupe opère sont en général affectés d'une clause de révision de prix adossée à un indice national qui permet de couvrir le risque de fluctuation du prix des matières premières. Ponctuellement, dans le cadre de marchés importants et non révisables, le Groupe peut être amené à utiliser des contrats de couverture de prix de matières premières concernant des approvisionnements dont les variations des prix sur les marchés mondiaux sont importantes.

5.8. Risque climat

NGE a élaboré un Plan Environnement 2024 – 2028 pour accompagner la croissance du groupe et l'orientation du Business Plan en faveur de la transition écologique

Agir pour le climat pour décarboner nos activités, pour sortir progressivement des énergies fossiles et s'adapter au changement climatique est l'un des 3 axes stratégiques du plan. NGE s'est engagé à réduire ses émissions de gaz à effets de serre sur les scopes 1,2, et 3 (année de référence 2021). Le Groupe vise une réduction de son intensité carbone de 42% afin d'atteindre la cible du secteur des Travaux Publics en 2030, à savoir 275 kgCO2eq par milliers d'euros de chiffre d'affaires. Au titre le d'année 2024, l'intensité carbone du Groupe atteint 435 kgCO2eq.

Risque associé aux phénomènes naturels et aux effets du changement climatique

Les opérations du Groupe peuvent être menacées par des phénomènes naturels, en particulier météorologiques. Par ailleurs, l'activité du Groupe ralentit structurellement pendant l'hiver. Des conditions défavorables (intempéries, pluie, foudre, neige, glace, etc.) peuvent entraîner des arrêts de site ou d'activité du projet ou la destruction accidentelle de structures en construction, entraînant un défaut de couverture des coûts fixes. Le Groupe prévoit que ces phénomènes naturels pourraient s'aggraver ou augmenter en nombre à l'avenir en raison du changement climatique et poursuit ses efforts afin de proposer des techniques et des matériaux permettant de protéger les infrastructures existantes et d'équiper de nouvelles infrastructures pour résister à des variations climatiques plus extrêmes.

Risque de dommages environnementaux

Les sociétés du groupe peuvent être soumises à des risques liés à la contamination potentielle des environnements naturels dans les projets et les régions où elles opèrent.



▼ RN2

La nécessité de se prémunir contre les risques de dommages environnementaux est prise en compte dans les activités opérationnelles du Groupe. Les sites certifiés environnementaux font l'objet d'une analyse environnementale en plus des plans d'action préventifs budgétisés.

Risque de dépendance aux énergies fossiles

Les activités du Groupe sont particulièrement dépendantes des énergies fossiles pour l'approvisionnement des engins, matériels et installations. Une transition du parc matériel est amorcée depuis plusieurs années pour remplacer les véhicules légers thermiques par des véhicules électriques. Nous intensifions l'usage des biocarburants pour nos engins de chantier et accompagnons la transition de nos installations vers du 100% électrique. Le Groupe a investi 27 millions d'euros en matériel de décarbonation sur l'année 2024.

Prise en compte des risques et engagements environnementaux dans le processus de clôture

Le Groupe a intégré dans son processus de clôture des comptes l'identification des principaux risques climatiques, afin d'évaluer leurs impacts potentiels sur ses états financiers. L'analyse s'est portée principalement sur la revue de la durée d'utilité de certains actifs, la revue des marges à terminaison de certains contrats de construction et l'évaluation des risques pour déterminer le montant des provisions pour risques. Le Groupe considère que l'évaluation des risques climatiques est correctement prise en compte et qu'elle est cohérente avec ses engagements pris en la matière. L'intégration de ces éléments n'a pas eu d'impact significatif en 2024 sur les états financiers du Groupe.

5.9. Autres risques extra-financiers

Le groupe a identifié dans sa cartographie des risques extra-financiers 4 risques net majeurs :

- Difficultés de recrutement et de fidélisation
- Santé sécurité des effectifs de l'entreprise
- Santé sécurité des travailleurs de la chaîne de valeur
- Cybercriminalité.

Le groupe a mis en place des plans d'actions ayant pour objectif ces risques afin de limiter les éventuels impacts sur les comptes du Groupe.

6. VARIATIONS DE PÉRIMÈTRE

6.1. Variations de périmètre

La principale évolution du périmètre est liée à l'acquisition de SADE CGTH et ses filiales le 29 février 2024. Le périmètre acquis comporte 34 filiales, en France et à l'étranger. Le prix définitif de 189 Millions d'euros a été fixé le 14 février 2025, générant la comptabilisation d'une dette de 9,5 millions d'euros au 31 décembre 2024. Cette somme a été versée à Veolia début 2025. NGE a procédé à l'évaluation de la juste valeur des actifs et passifs identifiables acquis, et à la détermination des impôts différés associés. Les valeurs attribuées aux actifs et passifs identifiables ont été déterminées à la date d'acquisition de façon provisoire et ont évolué dans le délai de douze mois à compter de cette date en fonction des informations nouvelles éventuelles relatives aux faits et circonstances qui prévalaient à la date d'acquisition. Le Groupe a ainsi finalisé au cours du second semestre 2024 l'allocation du prix d'acquisition. Les principaux actifs valorisés sont la marque pour 56.8 millions d'euros et les immobilisations corporelles pour 51.3 millions d'euros. Le goodwill complet définitif ressort à 112.3 millions d'euros et a été comptabilisé au sein de l'UGT Filiales Nationales Spécialisées. NGE a cédé en fin d'année 19.69% des actions de SADE CGTH à une société hors Groupe.

6.2 Périmètre de consolidation

La liste des sociétés consolidées est jointe en page 38.

7. ÉVÉNEMENTS POST CLOTURE

A69 - Autoroute Castres-Verfeil

Le 27 février 2025, le Tribunal administratif de Toulouse a prononcé l'annulation de l'autorisation environnementale du 1^{er} mars 2023 délivrée par les préfets de la Haute-Garonne et du Tarn à la société concessionnaire ATOSCA, entraînant l'interruption des travaux. L'Etat a fait appel de cette décision et demandé le 24 mars 2025 un sursis à exécution pour permettre la reprise du chantier dans l'attente de la procédure d'appel. Le groupe est actionnaire de la société concessionnaire ATOSCA à hauteur de 23,66 % (présent sur la ligne du bilan consolidé « Autres actifs financiers non courants »). De plus, des sociétés du groupe forment le groupement Conception - Construction ayant signé un contrat le 12 avril 2022 avec la société ATOSCA. Au 31 décembre 2024, les travaux étaient avancés à hauteur de 55 %.

Le Groupe estime que le litige n'aura pas d'incidence significative sur sa situation financière.

8. NOTES ANNEXES

Les comptes consolidés du Groupe sont présentés en milliers d’euros sans décimale, sauf précision contraire.

Des écarts d’arrondis peuvent conduire à des écarts non matériels au niveau des totaux figurant dans les tableaux.

8.1. Goodwill et tests de pertes de valeur

Regroupement d’entreprises et goodwill

Les regroupements d’entreprises sont comptabilisés conformément aux dispositions d’IFRS 3 « Regroupement d’entreprises » révisée.

En application de cette norme révisée, le Groupe comptabilise à la juste valeur, aux dates de prise de contrôle, les actifs acquis et les passifs identifiables repris.

Le coût d’acquisition correspond à la juste valeur, à la date de l’échange, des actifs remis, des passifs encourus et/ou des instruments de capitaux propres émis en échange de l’entité acquise. Les ajustements de prix éventuels sont évalués à leur juste valeur à chaque arrêté.

A compter de la date d’acquisition, toute variation ultérieure de cette juste valeur résultant d’évènements postérieurs à la prise de contrôle, est constatée en résultat.

Les coûts directement attribuables à l’acquisition tels que les honoraires de due diligence sont comptabilisés en Autres Charges opérationnelles lorsqu’ils sont encourus.



▼ TSO Catenaires NGE à Sainte-Geneviève-des-bois

La valeur d’acquisition est affectée en comptabilisant les actifs acquis et les passifs identifiables à leur juste valeur, à l’exception des actifs classés comme détenus en vue de leur vente selon IFRS 5 « Actifs non courants détenus en vue de la vente et activités abandonnées », qui sont comptabilisés à leur juste valeur diminuée du coût de la vente.

La différence positive entre le coût d’acquisition et la juste valeur des actifs et passifs identifiables acquis constitue le goodwill. Le cas échéant, le goodwill inclut la part de la juste valeur des intérêts minoritaires selon la méthode du goodwill complet.

Le Groupe dispose de douze mois, à compter de la date d’acquisition, pour finaliser la comptabilisation des opérations relatives aux sociétés acquises.

Dans le cas d’un regroupement réalisé par étapes, la participation antérieurement détenue dans l’entreprise est valorisée à la juste valeur à la date de prise de contrôle. L’éventuel profit ou perte qui en résulte est comptabilisée en résultat en « Autres produits et charges financiers ».

Conformément à la norme IAS 27 « Etats financiers individuels » révisée, les acquisitions ou cessions d’intérêts minoritaires, sans changement de contrôle, sont considérées comme des transactions avec les actionnaires du Groupe. En vertu de cette approche, la différence entre le prix payé pour augmenter le pourcentage d’intérêt dans les entités déjà contrôlées et la quote-part complémentaire de capitaux propres ainsi acquise est enregistrée en capitaux propres du Groupe.

De la même manière, une baisse du pourcentage d’intérêt du Groupe dans une entité restant contrôlée est traitée comptablement comme une transaction entre actionnaires, sans impact sur le résultat.

Les goodwill relatifs aux filiales intégrées globalement sont enregistrés à l’actif du bilan consolidé sous la rubrique « Goodwill ». Les goodwill relatifs à des sociétés consolidées selon la méthode de la mise en équivalence sont inclus dans la rubrique « Participations dans les entreprises associées ».

Les écarts d’acquisition négatifs (badwill) sont comptabilisés directement en résultat en « Autres produits financiers » l’année de l’acquisition.

Tests de pertes de valeur des goodwill

Conformément à la norme IAS 36 « Dépréciation d’actifs », les goodwill et autres actifs non financiers des unités génératrices de trésorerie (UGT) ont fait l’objet de tests de perte de valeur.

Si la valeur comptable de l’unité génératrice de trésorerie excède la valeur recouvrable, les actifs de l’unité génératrice de trésorerie sont dépréciés pour être ramenés à leur valeur recouvrable. La perte de valeur est imputée en priorité sur le goodwill et enregistrée au compte de résultat en Autres produits et charges opérationnels.

Les UGT sont déterminées en fonction du reporting opérationnel et correspondent à des ensembles homogènes d’actifs dont l’utilisation génère des flux d’entrées de trésorerie identifiables. Les groupes d’UGT sont :

- Les Activités Régionales Multimétiers ;
- Les Filiales Nationales Spécialisées ou un groupe de filiales intégrées lorsque celles-ci exercent leur activité en dehors de l’organisation « Activités Régionales Multimétiers » ;
- Les Grands Projets.

La valeur recouvrable d’une unité génératrice de trésorerie est la valeur la plus élevée entre la juste valeur (généralement le prix de marché), nette des coûts de cession, et la valeur d’utilité. La valeur d’utilité est estimée en utilisant la méthode de l’actualisation des flux de trésorerie disponible avant impôts (Résultat opérationnel + amortissements +/-Variation du besoin en fonds de roulement - Investissements de renouvellement).

Les hypothèses utilisées pour ces calculs comportent, comme toute estimation, une part d’incertitude et sont donc susceptibles d’être éventuellement ajustées au cours des périodes ultérieures.

Paramètres du modèle appliqué aux projections de flux de trésorerie

Taux de croissance et taux d’actualisation

Les flux de trésorerie au-delà de la période de 5 ans sont extrapolés avec un taux de croissance estimé à 2,0%

L’ensemble des flux est actualisé avec un taux d’actualisation de 9,0% correspondant au coût moyen pondéré du capital après impôt du Groupe,

Ces calculs s’appuient sur un plan prévisionnel à 5 ans élaboré par le Management de l’UGT, et revu par la Direction Générale et la Direction Financière du Groupe.

Sensibilité aux taux

Un changement raisonnablement possible d’hypothèses relatives aux tests de dépréciation réalisés pour chacun des groupes d’UGT ne conduirait pas à une charge de dépréciation des goodwill. Le taux d’actualisation à partir duquel le Groupe devrait constater une perte de valeur (point mort) est de 15%.

GROUPES D'UGT	TAUX D'ACTUALISATION	
	31/12/2024	31/12/2023
Activités Régionales Multimétiers	9,00%	9,00%
Grands Projets	9,00%	9,00%
Filiales Nationales Spécialisées	9,00%	9,00%

Groupes d'UGT	31/12/2023	Dépréciations	Variations de périmètre	Ecarts de conversion	Autres	31/12/2024
Activités Régionales Multimétiers	76 723	(138)	1 349			77 934
Grands Projets	21 583			23		21 606
Filiales Nationales Spécialisées	169 544		112 397			281 941
TOTAL GOODWILL	267 850	(138)	113 746	23	-	381 481

Groupes d'UGT	31/12/2022	Dépréciations	Variations de périmètre	Ecarts de conversion	Autres	31/12/2023
Activités Régionales Multimétiers	71 550		5 173			76 723
Grands Projets	21 572			11		21 583
Filiales Nationales Spécialisées	167 153		2 391			169 544
TOTAL GOODWILL	260 275	-	7 564	-	-	267 850

8.2. Immobilisations incorporelles

Immobilisations incorporelles du domaine concédé

Selon les dispositions de l'interprétation IFRIC 12 « Accords de concession de services », le concessionnaire peut être amené à exercer une double activité :

- Une activité de constructeur au titre de ses obligations de conception, de construction et de financement des nouvelles infrastructures qu'il remet au concédant ;
- Une activité d'exploitation et de maintenance des ouvrages concédés.

La comptabilisation de l'actif concédé dépend du mode de rémunération du service fourni :

- Lorsque la rémunération est basée sur la consommation du service par les usagers : l'actif concédé est comptabilisé en Immobilisations incorporelles du domaine concédé et évalué selon les dispositions de la norme IAS 38 « Immobilisations incorporelles ». Le montant des éventuelles subventions reçues est porté en diminution de la valeur des immobilisations incorporelles du domaine concédé.
- Lorsque la rémunération est basée sur un montant fixe dû par le concédant sans lien avec la consommation du service par les usagers : l'actif concédé est comptabilisé en Autres actifs financiers et évalué selon les dispositions d'IFRS 9 « Instruments financiers ».

La variation de ces actifs est présentée en Note 8.5
La rémunération de l'actif concédé est comptabilisée selon les dispositions d'IFRS 15 « Produits des activités ordinaires tirés des contrats conclus avec des clients ».

Autres immobilisations incorporelles

Les Autres Immobilisations incorporelles comprennent principalement des brevets, licences et logiciels informatiques, ainsi que les droits de fortage de carrières à durée définie.

Les autres immobilisations incorporelles acquises figurent au bilan pour leur coût d'acquisition, diminué le cas échéant des amortissements et pertes de valeurs cumulés.

Les droits de fortage des carrières sont amortis au fur et à mesure des extractions (tonnages extraits pendant l'exercice rapportés à la capacité totale d'extraction estimée de la carrière sur sa durée d'exploitation).
Les autres immobilisations incorporelles sont amorties linéairement sur leur durée d'utilité.

Année 2024

	31/12/2023	Augmentations	Autres mouvements	31/12/2024
Immobilisations incorporelles du domaine concédé	7 396			7 396
Amortissements des Immobilisations incorporelles du domaine concédé	3 475	593	247	4 316
IMMOBILISATIONS INCORPORELLES DU DOMAINE CONCÉDÉ	3 921	(593)	(247)	3 080

Année 2023

	31/12/2022	Augmentations	Autres mouvements	31/12/2023
Immobilisations incorporelles du domaine concédé	7 396			7 396
Amortissements des Immobilisations incorporelles du domaine concédé	2 634	596	245	3 475
IMMOBILISATIONS INCORPORELLES DU DOMAINE CONCÉDÉ	4 762	(596)	(245)	3 921



▼ Viaduc de l'Acheneau

Immobilisations incorporelles

Année 2024

Valeurs brutes	31/12/2023	Variations de périmètre	Augmentations	Diminutions	Autres mouvements	Écart de conversion	31/12/2024
Brevets et licences	15 750		1 952	(522)	4 429	2	21 611
Autres immobilisations incorporelles	1 743	56 802	97	(4)	(614)		58 024
Immobilisations incorporelles en cours et avances et acomptes	4 121	67	1 285		(3 739)		1 734
IMMOBILISATIONS INCORPORELLES BRUTES	21 614	56 869	3 334	(526)	76	2	81 369

Amortissements et provisions	31/12/2023	Variations de périmètre	Augmentations	Diminutions	Autres mouvements	Écart de conversion	31/12/2024
Brevets et licences	6 597		2 293	(284)	75	2	8 683
Autres immobilisations incorporelles	1 612		65	(4)	1		1 674
AMORTISSEMENTS ET PROVISIONS	8 209	-	2 358	(288)	76	2	10 357

Valeurs nettes	31/12/2023	Variations de périmètre	Augmentations	Diminutions	Autres mouvements	Écart de conversion	31/12/2024
Brevets et licences	9 153		(341)	(238)	4 354		12 928
Autres immobilisations incorporelles	131	56 802	32		(615)		56 350
Immobilisations incorporelles en cours et avances et acomptes	4 121	67	1 285		(3 739)		1 734
VALEURS NETTES	13 405	56 869	976	(238)	-	-	71 012

Année 2023

Valeurs nettes	31/12/2022	Variations de périmètre	Augmentations	Diminutions	Autres mouvements	Écart de conversion	31/12/2023
Brevets et licences	9 092	2	(136)	(22)	218		9 153
Autres immobilisations incorporelles	(213)	5	(25)	2	363		131
Immobilisations incorporelles en cours et avances et acomptes	2 840		1 862		(581)		4 121
VALEURS NETTES	11 719	7	1 701	(20)	-	-	13 405

8.3. Immobilisations corporelles et droits d'utilisation des actifs loués

Immobilisations corporelles

Les immobilisations corporelles sont inscrites pour leur coût d'acquisition ou de production, diminué du cumul des amortissements et des éventuelles pertes de valeur.
Les éléments d'actifs font l'objet de plans d'amortissement déterminés selon la durée réelle d'utilisation du bien. La base amortissable correspond au coût d'achat diminué le cas échéant de la valeur résiduelle finale du bien. Le montant de la valeur résiduelle est celui que le Groupe recevrait actuellement si l'actif était déjà dans les conditions d'âge et d'usure prévus à la fin de sa durée de vie utile.
Les principales durées d'utilité retenues sont :
Constructions 15 à 40 ans
Matériel de travaux publics 3 à 10 ans
Matériel de transport3 à 5 ans
Matériel ferroviaire.....8 à 30 ans
Agencements5 à 19 ans
Mobilier et matériel de bureau 3 à 10 ans

Droits d'utilisation des actifs loués

Le Groupe comptabilise l'ensemble de ses contrats de location au bilan, à l'exception des contrats d'une durée inférieure à 12 mois ou de ceux portant sur des biens d'une valeur unitaire à neuf non significative qui restent comptabilisés en loyers au compte de résultat sans impact sur le bilan du Groupe.
Les contrats de location simple sont comptabilisés en dettes de location pour la valeur actualisée des loyers restant à payer en contrepartie d'un droit d'utilisation de l'actif sous-jacent. Selon la méthode simplifiée, le montant des droits d'utilisation est égal au montant de la dette de location comptabilisée.
Dans le compte de résultat, la charge d'amortissement de l'actif et la charge financière relative aux intérêts de la dette viennent se substituer à la charge de location précédemment reconnue entièrement en résultat opérationnel.

Les droits d’usage des contrats de location sont amortis de façon linéaire sur la durée des contrats, ils sont ajustés à chaque fois que la valeur de la dette financière de location est réévaluée.

Les hypothèses et les estimations faites pour déterminer la valeur des droits d’utilisation des contrats de location et des dettes de location portent en particulier sur la détermination des taux d’actualisation et des durées de location.

Les durées de location retenues correspondent généralement à la durée du contrat ferme notamment sur les contrats de location de matériel et de véhicules, et, pour les baux immobiliers il a été retenu le plus souvent une durée de 9 ans. Dans certains cas exceptionnels, notam-

ment dans le cadre des baux emphytéotiques ou bail à construire, les durées sont supérieures à 30 ans.

Pour la détermination du taux d’actualisation des dettes de location, il a été tenu compte de la durée résiduelle des contrats.

Les loyers variables ou les prestations de services liés au contrat ne sont pas pris en compte dans la détermination du montant du droit d’usage ni de celui des dettes de location. Ils sont comptabilisés en charges lorsqu’ils sont encourus.

Un impôt différé est constaté sur l’écart entre les droits d’utilisation et les dettes de location, entrant dans le champ de la norme IFRS 16.

Droits d’utilisation des actifs loués

Année 2024

Valeurs brutes	31/12/2023	Variations de périmètre	Augmentations	Diminutions	Autres mouvements	Écart de conversion	31/12/2024
Droit d'utilisation des actifs immobiliers	48 182	18 159	19 992	(5 761)	3 212	38	83 822
Droit d'utilisation des actifs mobiliers	363 613	19 272	32 429	(3 520)	3 075	799	415 669
VALEURS BRUTES	411 795	37 431	52 421	(9 281)	6 287	837	499 491

Amortissements et provisions	31/12/2023	Variations de périmètre	Augmentations	Diminutions	Autres mouvements	Écart de conversion	31/12/2024
Amortissements des droits d'utilisation des actifs immobiliers	27 530		12 173	(5 720)		20	34 002
Amortissements des droits d'utilisation des actifs mobiliers	246 048		32 115	(3 146)		512	275 530
AMORTISSEMENTS ET PROVISIONS	273 578	-	44 288	(8 865)	-	532	309 532

Valeurs nettes	31/12/2023	Variations de périmètre	Augmentations	Diminutions	Autres mouvements	Écart de conversion	31/12/2024
Droit d'utilisation des actifs immobiliers	20 653	18 159	7 819	(41)	3 212	18	49 820
Droit d'utilisation des actifs mobiliers	117 565	19 272	314	(375)	3 075	287	140 139
VALEURS NETTES	138 218	37 431	8 133	(416)	6 287	306	189 959

Année 2023

Valeurs nettes	31/12/2022	Variations de périmètre	Augmentations	Diminutions	Autres mouvements	Écart de conversion	31/12/2023
Droit d'utilisation des actifs immobiliers	23 085	103	1 923	(4 466)		8	20 653
Droit d'utilisation des actifs mobiliers	125 174	1 054	(16 272)	(1 052)	8 765	(104)	117 565
VALEURS NETTES	148 259	1 157	(14 349)	(5 518)	8 765	(96)	138 218

Immobilisations corporelles

Année 2024

Valeurs brutes	31/12/2023	Variations de périmètre	Augmentations	Diminutions	Autres mouvements	Écart de conversion	31/12/2024
Terrains	50 495	18 912	2 092	(845)	513	34	71 201
Constructions	84 806	50 545	9 299	(1 432)	630	55	143 903
Installations techniques, matériels, outillages industriels	442 312	26 480	110 913	(39 287)	3 074	(1 299)	542 193
Autres immobilisations corporelles	195 782	11 221	63 779	(26 982)	2 107	(135)	245 772
Immobilisations en cours et avances sur Immobilisations	20 341	1 199	34 459	(8 245)	(8 229)	6	39 530
IMMOBILISATIONS CORPORELLES BRUTES	793 736	108 356	220 542	(76 791)	(1 905)	(1 339)	1 042 599

Amortissements et provisions	31/12/2023	Variations de périmètre	Augmentations	Diminutions	Autres mouvements	Écart de conversion	31/12/2024
Terrains	14 168		1 430		420		16 018
Constructions	20 229		7 689	(2 402)	(179)	49	25 386
Installations techniques, matériels, outillages industriels	247 115		64 618	(29 518)	814	(1 047)	281 982
Autres immobilisations corporelles	124 152		30 914	(23 372)	115	29	131 838
AMORTISSEMENTS ET PROVISIONS	405 664	-	104 651	(55 292)	1 170	(969)	455 224

Valeurs nettes	31/12/2023	Variations de périmètre	Augmentations	Diminutions	Autres mouvements	Écart de conversion	31/12/2024
Terrains	36 328	18 912	662	(845)	93	34	55 184
Constructions	64 575	50 545	1 610	970	809	6	118 515
Installations techniques, matériels, outillages industriels	195 196	26 480	46 295	(9 768)	2 261	(252)	260 211
Autres immobilisations corporelles	71 631	11 221	32 865	(3 610)	1 992	(164)	113 935
Immobilisations en cours et avances sur Immobilisations	20 341	1 199	34 459	(8 245)	(8 229)	6	39 530
VALEURS NETTES	388 071	108 356	115 891	(21 498)	(3 075)	(370)	587 375

Année 2023

Valeurs nettes	31/12/2022	Variations de périmètre	Augmentations	Diminutions	Autres mouvements	Écart de conversion	31/12/2023
Terrains	38 648		(2 338)	4		14	36 328
Constructions	61 707		(1 099)	(295)	4 277	(15)	64 575
Installations techniques, matériels, outillages industriels	180 007	825	14 336	(2 959)	2 244	743	195 196
Autres immobilisations corporelles	55 872	76	19 691	(5 873)	1 917	(52)	71 631
Immobilisations en cours et avances sur Immobilisations	20 436	80	21 489	(4 461)	(17 203)		20 341
VALEURS NETTES	356 670	981	52 079	(13 584)	(8 765)	690	388 071



▼ Ligne 16

8.4. Participations dans les entreprises associées (mise en équivalence)

Les participations dans les entreprises sur lesquelles le Groupe exerce une influence notable (entreprises associées) sont évaluées selon la méthode de la mise en équivalence : elles sont enregistrées initialement au coût d’acquisition comprenant le cas échéant le goodwill dégagé.

Leur valeur comptable est, par la suite ajustée pour prendre en compte les évolutions de la quote-part du Groupe dans l’actif net de ces entreprises.

Lorsque la situation nette d’une société mise en équivalence devient négative, les quotes-parts de situations nettes sont présentées en Provisions courantes sauf si le Groupe s’est engagé à recapitaliser ou a déjà investi des fonds vis-à-vis de cette société.

La variation sur l’exercice est indiquée au compte de résultat (Quote-Part de résultat des entreprises associées).

Les pertes de valeur résultant des tests de dépréciation des titres mis en équivalence sont comptabilisées en résultat net et en diminution de la valeur comptable des participations correspondantes.



▼ Pont de Groléjac

Année 2024

31/12/2024 Données à 100 %	Chiffre d'affaires	Résultat opérationnel	Résultat net	Capitaux Propres	% d'intérêt	Quote part de résultat net	Capitaux propres part du Groupe YC GW
Calcaires Du Biterrois	6 874	184	(116)	1 586	50%	(58)	793
Corrèze Enrobés	7 469	456	506	684	43%	217	231
Granulats de l'Est	4 287	(1 629)	(1 818)	(3 420)	38%	(682)	(1 282)
M.E.H.R.	9 135	445	200	1 538	23%	46	1 283
NGE Autoroutes	-	(29)	1 434	29 584	10%	143	4 761
P2R	11 199	653	530	3 129	22%	114	734
Les Liants de l'Estuaire	712	7	6	652	39%	2	523
Société Des Enrobés Clermontois	7 013	275	242	546	20%	48	441
NGE Fibre	-	(48)	(5 005)	59 829	10%	(501)	9 183
Divers	8 350	2 105	1 834	3 406		551	546
TOTAL	55 039	2 419	(2 187)			(120)	17 213

Année 2023

31/12/2023 Données à 100 %	Chiffre d'affaires	Résultat opérationnel	Résultat net	Capitaux Propres	% d'intérêt	Quote part de résultat net	Capitaux propres part du Groupe YC GW
Calcaires Du Biterrois	7 237	233	(35)	1 702	50%	(18)	851
Corrèze Enrobés	7 759	(45)	48	217	43%	20	31
Granulats de l'est	5 237	(1 248)	(1 625)	(1 601)	38%	(609)	(601)
M.E.H.R.	7 113	495	239	1 338	23%	55	1 237
NGE Autoroutes	-	(32)	1 000	28 151	10%	100	4 618
P2R	11 264	683	529	2 899	22%	114	684
Les Liants de l'Estuaire	740	(5)	2	645	39%	1	521
Société des Enrobés Clermontois	5 734	312	262	395	20%	52	411
NGE Fibre	-	(5)	(244)	71 748	10%	(24)	10 375
Divers	5 691	564	218	1 752		48	470
TOTAL	50 776	952	394			(261)	18 597

La variation des participations dans les entreprises associées s’analyse comme suit :

Montants Nets	
AU 31/12/2022	8 777
Résultat de l'exercice 2023	(261)
Dividendes distribués	(148)
Variation de périmètre	1 072
Changement de méthode	10 400
*Reclassement	(350)
AU 31/12/2023	19 490
Résultat de l'exercice 2024	(120)
Dividendes distribués	(891)
Variation de périmètre	(355)
*Reclassement	671
AU 31/12/2024	18 795

* Reclassement en autres provisions diverses (mise en équivalence) des quotes-parts de situation nette négatives des sociétés mises en équivalence (Note 8.15).



▼ TMF



▼ Dragage du port du Légué par Barazer

8.5. Variation des actifs financiers

Les actifs financiers non courants comprennent principalement les titres de participation du Groupe dans des sociétés non consolidées, les créances rattachées à des participations, ainsi que les dépôts de garanties, prêts et autres créances financières.

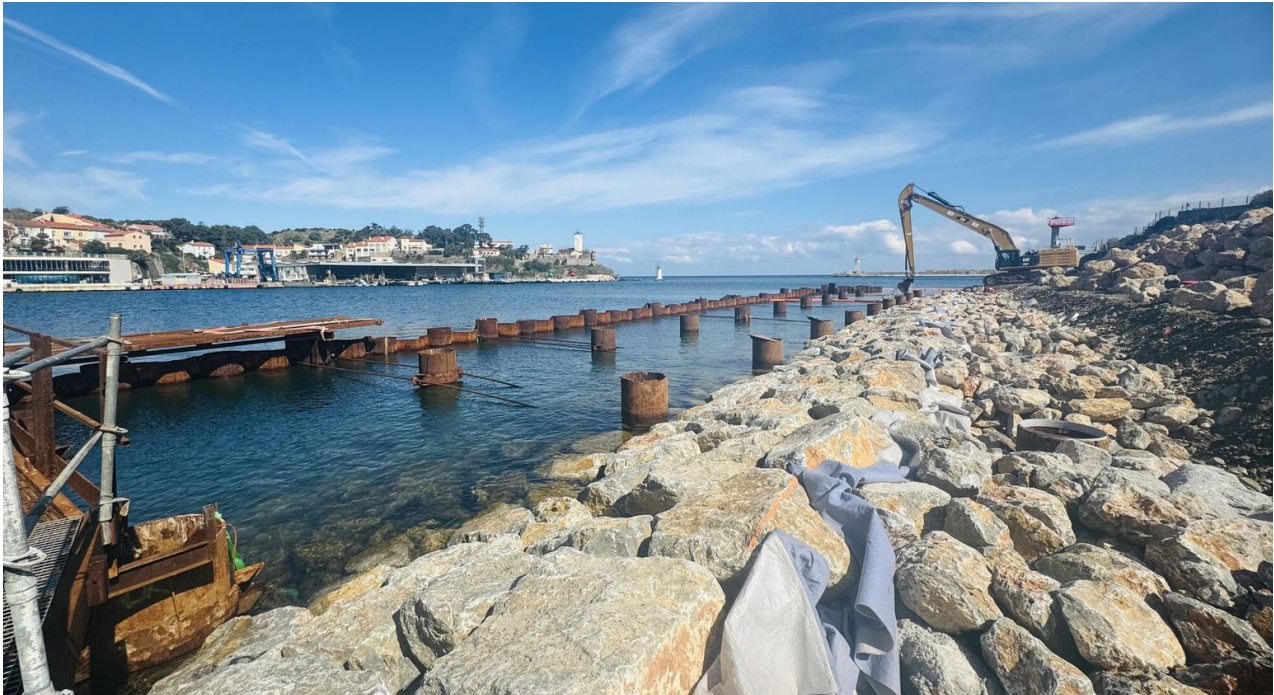
Les titres de participation du Groupe dans des sociétés non consolidées sont évalués à la juste valeur à la date de clôture. Si leur juste valeur n'est pas déterminable de façon fiable, ils sont comptabilisés à leur coût d'acquisition. Les facteurs considérés pour déterminer une dépréciation sont la baisse de la quote-part des capitaux propres détenus et une dégradation significative et prolongée de la rentabilité attendue.

Année 2024

	31/12/2023	Variations de périmètre	Augmentations	Diminutions	Autres mouvements	Écart de conversion	31/12/2024
Valeurs brutes	122 074	2 283	17 796	(8 749)	35	(58)	133 381
Provisions	(2 420)	(439)	(375)	21	119		(3 094)
VALEURS NETTES	119 654	1 844	17 421	(8 728)	154	(58)	130 287

Année 2023

	31/12/2022	Variations de périmètre	Augmentations	Diminutions	Autres mouvements	Écart de conversion	31/12/2023
Valeurs brutes	156 169	107	262 946	(297 172)	5	19	122 074
Provisions	(1 158)	(1 100)	(20)		(142)		(2 420)
VALEURS NETTES	155 011	(993)	262 926	(297 172)	(137)	19	119 654



▼ Port-Vendres

Synthèse des Actifs Financiers relatifs aux Concessions et PPP

VALEURS NETTES	31/12/2024	31/12/2023
Autres actifs financiers - Concessions et PPP	105 797	100 264
Participations dans les entreprises associées	15 037	14 809
TOTAL DES ACTIFS FINANCIERS CONCESSIONS ET PPP	120 834	115 073

8.6. Autres actifs non courants

Les actifs non courants comprennent la quote-part à plus d'un an de la juste valeur des Swap de Couverture de Flux de Trésorerie, des Options Eligibles à la Comptabilité de Couverture et des swaps d'indices matières premières.

8.7. Impôts sur le résultat et impôts différés

Le Groupe calcule ses impôts sur le résultat conformément aux législations fiscales en vigueur dans les pays où les résultats sont taxables. Conformément à la norme IAS 12 « Impôts sur le résultat », des impositions différées sont constatées sur les différences entre les valeurs comptables et fiscales des éléments d'actif et de passif.

Elles résultent :

- De différences temporelles apparaissant lorsque la valeur comptable d'un actif ou d'un passif est différente de sa valeur fiscale. Elles sont, soit des sources d'impositions futures (impôts différés passifs), soit des sources de déductions futures (impôts différés actifs) et principalement les provisions fiscalement non déductibles temporairement.
- De reports fiscaux déficitaires (impôts différés actifs). Les actifs d'impôts différés sont reconnus s'il est probable que l'entreprise pourra les récupérer grâce à l'existence d'un bénéfice imposable attendu au cours des exercices futurs.

La valeur comptable des actifs d'impôts différés est revue à chaque date de clôture et réduite dans la mesure où il n'est plus probable qu'un bénéfice imposable suffisant sera disponible pour permettre l'utilisation de l'avantage de tout ou partie de cet actif d'impôts différés. Les actifs d'impôts différés non reconnus sont appréciés à chaque date de clôture et sont reconnus dans la mesure où il devient probable qu'un bénéfice futur permettra de les recouvrer.

Les soldes d'impôts différés sont déterminés sur la base de la situation fiscale de chaque entité ou du résultat d'ensemble des entités comprises dans le périmètre d'intégration fiscale, et sont présentés à l'actif ou au passif du bilan pour leur position nette par entité fiscale.

Les impôts différés sont évalués aux taux d'impôts dont l'application est attendue sur la période au cours de laquelle l'actif sera réalisé et le passif réglé sur la base des taux d'impôts adoptés à la date d'arrêté des comptes.

Ainsi, le taux d'impôt théorique retenu pour l'établissement des comptes consolidés de 2024 est 25,83 %, taux de droit commun pour l'imposition des filiales françaises dont le chiffre d'affaires est supérieur à 250 Millions d'euros.

Le groupe entre dans le champ d'application des nouvelles règles GLoBE et de l'imposition minimum mondiale de 15 % (Pilier 2) adoptées par 140 pays de l'OCDE, transposées en droit français dans le Code général des impôts par l'article 33 de la Loi de finances pour 2024. L'entrée en vigueur de ces nouvelles règles est intervenue le 1^{er} janvier 2024. La charge d'impôt courant complémentaire due à ce titre est non significative.

Le Groupe continue à appliquer les amendements d'IAS 12 prévoyant une exemption temporaire à la constatation d'imposition différée induite par Pilier 2.

Rapprochement entre la charge d'impôt totale comptabilisée et la charge théorique

	31/12/2024	31/12/2023
Résultat Net Consolidé	63 206	54 172
Impôts sur les Bénéfices	(23 836)	(9 204)
RÉSULTAT AVANT IMPÔTS	87 042	63 376
Taux d'Imposition Théorique en Vigueur	25,83%	25,83%
CHARGE D'IMPÔT THÉORIQUE	22 479	16 367
Différences Permanentes	(5 214)	(2 773)
Déficits non activés	4 588	1 506
Résultats mis en Equivalence	(31)	(67)
Ecarts de Taux d'Imposition	1 384	(1 255)
Autres	630	(4 573)
Charge d'impôt effective	23 836	9 204
TAUX D'IMPOSITION EFFECTIF	27,38%	14,52%

Charge d’impôt sur le résultat

	31/12/2024	31/12/2023
Impôts Exigibles	18 713	11 089
Impôts Différés	5 123	(1 885)
TOTAL	23 836	9 204

Ventilation de l’impôt différé
Année 2024

						SOLDE AU 31/12/2024		
	Solde net au 1 ^{er} janvier 2024	Comptabilisés en résultat net	Écarts de conversion et autres	Comptabilisés en autres éléments du résultat global	Variation de périmètre	Solde avant Compensation	Compensation par sphère fiscale	Actifs (Passifs) d'impôts nets
Différences temporelles	17 239	(2 668)	28		4 525	19 124		
Provisions	15 870	(3 289)	33		12 591	25 205		
Déficits fiscaux	13 094	5 582	50			18 726		
Provisions IFC	8 145	474		1 593	5 148	15 360		
ACTIFS D'IMPÔT DIFFÉRÉS	54 348	99	111	1 593	22 264	78 415	(59 933)	18 481
Immobilisations	(47 407)	365	(9)		(13 739)	(60 790)		
Provisions	(10 329)	(5 568)			(569)	(16 466)		
Incorporel	31	(19)	1		(14 751)	(14 738)		
Instruments financiers	(272)			1 002		730		
PASSIFS D'IMPÔT DIFFÉRÉS	(57 979)	(5 222)	(8)	1 002	(29 059)	(91 264)	59 933	(31 329)
ACTIFS (PASSIFS) D'IMPÔT NETS	(3 630)	(5 123)	103	2 595	(6 795)	(12 848)	-	(12 848)

Année 2023

						SOLDE AU 31/12/2023		
	Solde net au 1 ^{er} janvier 2023	Comptabilisés en résultat net	Écarts de conversion et autres	Comptabilisés en autres éléments du résultat global	Variation de périmètre	Solde avant Compensation	Compensation par sphère fiscale	Actifs (Passifs) d'impôts nets
Différences temporelles	15 194	2 303	13		(271)	17 239		
Provisions	19 701	(3 810)	(31)		10	15 870		
Déficits fiscaux	5 493	7 570			31	13 094		
Provisions IFC	7 292	816		30	7	8 145		
ACTIFS D'IMPÔT DIFFÉRÉS	47 679	6 879	(18)	30	(223)	54 348	(44 273)	10 074
Immobilisations	(48 014)	624	1		(18)	(47 407)		
Provisions	(5 861)	(5 617)			1 149	(10 329)		
Incorporel	30		1			31		
Instruments financiers	(3 369)			3 097		(272)		
PASSIFS D'IMPÔT DIFFÉRÉS	(57 215)	(4 994)	2	3 097	1 131	(57 979)	44 273	(13 704)
ACTIFS (PASSIFS) D'IMPÔT NETS	(9 536)	1 885	(16)	3 127	908	(3 630)	-	(3 630)

8.8. Stocks

Les stocks sont évalués à leur coût d’acquisition ou de production par l’entreprise ou à leur valeur nette de réalisation si elle est inférieure à chaque clôture.

	31/12/2023	Variations de périmètre	Variation	Écart de conversion	31/12/2024
Matières et Autres Produits	56 442	14 746	22 495	(136)	93 546
Amortissements et Pertes de valeurs	(738)	(209)	(1 699)	(38)	(2 684)
STOCKS	55 704	14 537	20 796	(174)	90 862

	31/12/2022	Variations de périmètre	Variation	Écart de conversion	31/12/2023
Matières et Autres Produits	77 028	178	(20 572)	(192)	56 442
Amortissements et Pertes de valeurs	(245)	(7)	(480)	(6)	(738)
STOCKS	76 783	171	(21 052)	(198)	55 704

8.9. Créances clients

Les créances clients sont enregistrées à l’origine à leur valeur nominale, et, à chaque arrêté, les créances clients sont évaluées au coût amorti, déduction faite des pertes de valeurs pour risques de non-recouvrement.

clients correspondant à la perte de crédit attendue à maturité.

	31/12/2024	31/12/2023
Créances Clients-Valeurs Brutes	1 585 184	1 152 446
Dépréciations	(20 460)	(9 418)
VALEURS NETTES	1 564 724	1 143 028

Le Groupe applique le modèle simplifié tel que défini dans IFRS 9, et enregistre une dépréciation de ses créances

Échéancier des créances clients

	Total	Non échues	< 30 jours	30<60 jours	60<90 jours	90<120 jours	>120 jours
Créances Clients au 31/12/2024	1 564 724	1 227 336	135 673	56 563	29 398	10 449	105 305
Créances Clients au 31/12/2023	1 143 028	862 641	116 575	43 152	19 420	22 901	78 339



▼ Toiture végétalisée à Angers

8.10. Autres actifs courants

	31/12/2024	31/12/2023
Etat	255 173	220 221
Créances sociales	7 696	2 914
Autres débiteurs	222 736	94 612
Charges constatées d'avance	23 540	23 766
AUTRES ACTIFS COURANTS	509 145	341 513

8.11. Trésorerie nette

La trésorerie et les équivalents de trésorerie comprennent les comptes courants bancaires et les équivalents de trésorerie correspondant à des placements court terme soumis à un risque négligeable de changements de valeur. Les équivalents de trésorerie sont principalement constitués de comptes à terme, de comptes rémunérés et des certificats de dépôts dont la maturité n'excède pas trois mois à l'origine. Les valeurs mobilières de placement sont évaluées à la juste valeur, conformément à IFRS 9 « Instruments financiers ». Les variations de juste valeur sont comptabilisées en compte de résultat. Les découverts bancaires sont exclus des disponibilités et présentés en dettes financières courantes.

8.12. Besoin en fonds de roulement

	31/12/2024	31/12/2023	Généré par l'Activité	Investissements	Variations de Périmètres et Autres
Stocks	90 862	55 704	(20 977)		(14 181)
Clients	1 564 724	1 143 028	(83 316)		(338 380)
Autres actifs	509 145	341 513	(8 864)		(158 768)
ACTIFS	2 164 731	1 540 245	(113 157)		(511 329)
Fournisseurs	1 395 871	1 059 443	100 117	6 562	229 749
Autres passifs	1 288 253	856 524	121 381		310 347
PASSIFS	2 684 124	1 915 967	221 498	6 562	540 096
(BESOIN) / RESSOURCES EN FONDS DE ROULEMENT	519 393	375 722	108 341	6 562	28 767

8.13. Endettement financier net

Les emprunts sont initialement enregistrés au coût qui correspond à la juste valeur du montant reçu, net des coûts d'émission.

Postérieurement à la comptabilisation initiale, les emprunts sont évalués au coût amorti, en utilisant la méthode du taux d'intérêt effectif, qui prend en compte tous les coûts d'émission et toute décote ou prime de remboursement

Dettes de location

Conformément à la norme IFRS 16 « Contrats de location » le groupe évalue la dette relative aux contrats de location sur la base de la valeur actualisée des loyers



▼ Infranet à Rouen

La Trésorerie nette inclut un montant en devises (Dollar canadien, Dollar US et Franc CFA essentiellement) représentant 88.1 millions d'euros. Ce montant s'élevait à 57.6 millions d'euros au 31 décembre 2023.

	31/12/2024	31/12/2023
Placements	313 667	301 669
Disponibilités	309 700	236 226
Trésorerie et équivalent de trésorerie	623 367	537 895
Soldes créditeurs de banque (yc titrisation)	(400 326)	(250 255)
Découvert Bancaire	(400 326)	(250 255)
TRÉSORERIE NETTE	223 041	287 640

restant dus au bailleur y compris le cas échéant le prix d'exercice d'une option d'achat si le preneur est raisonnablement certain d'exercer cette option.

La dette peut être ré-évaluée en cas de révision de la durée de location, de modification liée à l'évaluation du caractère raisonnablement certain ou non de l'exercice de l'option, et de révision des taux ou indices sur lesquels sont basés les loyers.

Les frais financiers relatifs à cette dette sont enregistrés dans les charges financières dans la rubrique « coût de l'endettement financier ».

	31/12/2024			31/12/2023		
	Courant	Non courant		Courant	Non courant	
		1 à 5 ans	+ de 5 ans		1 à 5 ans	+ de 5 ans
Emprunts obligataires		148 205		79	148 929	
Emprunts auprès des établissements de crédit	81 833	262 631	16 396	53 368	218 075	14 537
Dettes financières de location	39 535	76 375	24 103	28 629	45 331	11 676
Autres Dettes Financières	3 381	2 701		461	3 843	
ENDETTEMENT BRUT	124 749	489 912	40 499	82 537	267 249	175 142
Trésorerie nette						
ENDETTEMENT NET						
Dont dettes à taux fixes	61 983	262 135	26 864	48 120	101 396	166 386
Dont dettes à taux variables	62 766	227 777	13 635	34 417	165 853	8 756

Endettement financier et flux de financement du Tableau de flux de Trésorerie

Conformément à l'Amendement IAS 7 « Tableau des flux de trésorerie » et afin de permettre de faire le lien entre les flux de trésorerie provenant des activités de financement et les variations des dettes financières

présentées au bilan, il est présenté une information sur les variations des passifs en séparant les flux de trésorerie, et les flux sans impact sur la trésorerie.

VARIATIONS SANS IMPACT SUR LA TRÉSORERIE							
	31/12/2023	Flux de trésorerie	Variations de périmètre	Juste Valeur	Autres variations	Écarts de conversion	31/12/2024
Emprunts obligataires	149 008				(803)		148 205
Emprunts auprès de Etablissements de Crédit	285 980	74 934	769		(847)	24	360 860
Dettes financières de location	85 637	(43 376)	37 733	3 658	56 166	195	140 013
Autres Dettes Financières	4 304	1 458	34	1 244	(33)	(925)	6 082
TOTAL	524 929	33 016	38 536	4 902	54 483	(706)	655 160

VARIATIONS SANS IMPACT SUR LA TRÉSORERIE							
	31/12/2022	Flux de trésorerie	Variations de périmètre	Juste Valeur	Autres variations	Écarts de conversion	31/12/2023
Emprunts obligataires	163 384	(15 055)			679		149 008
Emprunts auprès de Etablissements de Crédit	295 819	(12 965)	1 836		1 269	21	285 980
Dettes financières de location	92 722	(36 147)	1 152	(4 056)	31 955	11	85 637
Autres Dettes Financières	1 411	(891)	1	2 958	(62)	887	4 304
TOTAL	553 336	(65 058)	2 989	(1 098)	33 841	919	524 929

Covenants financiers

Dans le cadre du Crédit Corporate et de l'emprunt obligataire Euro PP, le Groupe s'est engagé à respecter certains ratios financiers définis contractuellement.

Au 31 décembre 2024, les ratios à respecter sont les suivants :

- Ratio de levier Brut : inférieur à 5
- Ratio de levier Net : inférieur à 2.5
- Trésorerie Nette au moins égale à 100 M€

Au 31 décembre 2024, ces ratios sont respectés.



▼ Canalisations Avignon

8.14. Instruments financiers

Le Groupe utilise des instruments financiers dérivés tels que des contrats de change à terme, des swaps de taux d'intérêt pour se couvrir contre les risques associés aux taux d'intérêts et des swaps d'indices matières premières. Ces instruments financiers dérivés sont comptabilisés à leur juste valeur.

Au 31 décembre 2024 la juste valeur prend en compte le risque de crédit ou le risque propre de l'entité conformément à IFRS 13 « Evaluation de la juste valeur ». L'estimation de ces risques est calculée sur la base des données observables du marché.

Tous gains et pertes provenant des variations de juste valeur de dérivés qui ne sont pas qualifiés d'instruments de couverture sont comptabilisés directement dans le compte de résultat.

La juste valeur des contrats de change à terme est calculée par référence aux cours actuels pour des contrats ayant des profils de maturité similaires. La juste valeur des swaps de taux d'intérêt est déterminée par référence aux valeurs de marché d'instruments similaires.

Conformément à IFRS 9 « Instruments financiers », la qualification de la couverture détermine son traitement comptable :

- Les couvertures de juste valeur couvrent l'exposition aux variations de la juste valeur d'un actif ou d'un passif comptabilisé, ou d'un engagement ferme (excepté pour le risque de change), qui est attribuable à un risque particulier et qui pourrait influencer sur le résultat net. La comptabilisation du profit ou de la perte sur l'instrument de couverture se fait par le résultat net.

- Les couvertures de flux de trésorerie couvrent l'exposition aux variations de flux de trésorerie qui est attribuable soit à un risque particulier associé à un actif ou à un passif comptabilisé, soit à une transaction future hautement probable ou au risque de change sur un engagement ferme. La partie du profit ou de la perte sur l'instrument de couverture qui est considérée comme efficace est comptabilisée dans les autres éléments du résultat global ; le profit ou la perte résiduel sur l'instrument de couverture est comptabilisé en résultat net.
- Les couvertures d'un investissement net dans une activité à l'étranger sont comptabilisées de manière analogue aux couvertures de flux de trésorerie.

Couverture du risque de taux, change et matières premières :

Les instruments financiers dérivés utilisés afin de couvrir la dette sont des contrats de swap ou des options pris auprès d'établissements financiers de premier plan. Au regard des contrats de couverture de taux existants au 31 décembre 2024, le total des dettes financières brutes soumises à un risque de taux non capé (y compris titrisation) s'élève à 390 millions d'euros contre 173 millions d'euros au 31 décembre 2023.

A endettement constant au 31 décembre 2024 et en tenant compte des dérivés de taux en portefeuille à cette date, une augmentation de 25 points de base des taux variables augmenterait les charges financières annuelles de 0,7 millions d'euros compte-tenu des financements avec un taux E3M et E1M flooré et un niveau de l'E3M à 2,714% et niveau de l'E1M à 2,8450% au 31 décembre 2024.

MODE DE DÉTERMINATION DE LA JUSTE VALEUR							
31/12/2024 Actifs et Passifs financiers	Valeur au bilan	Coût amorti	Juste valeur par les autres éléments du résultat global	Juste valeur par le résultat	Niveau 1 Prix coté sur un marché actif	Niveau 2 Modèle avec données de marché observables	Niveau 3 Modèle avec données non observables
Autres actifs financiers	130 287	24 490		105 797			105 797
Comptes courants débiteurs	51 852	51 852					
Dérivés	2 686		2 686			2 686	
Trésorerie et équivalents de trésorerie	623 367	623 367					
Clients	1 564 724	1 564 724					
Total des Actifs	2 372 916	2 264 433	2 686	105 797	-	2 686	105 797
Emprunts et autres financements	649 648	649 648					
Comptes courants créditeurs	35 108	35 108					
Dérivés	5 513		5 513			5 513	
Découverts bancaires	400 326	400 326					
Fournisseurs	1 395 871	1 395 871					
Total des Passifs	2 486 466	2 480 953	5 513	-	-	5 513	-

MODE DE DÉTERMINATION DE LA JUSTE VALEUR							
31/12/2023 Actifs et Passifs financiers	Valeur au bilan	Coût amorti	Juste valeur par les autres éléments du résultat global	Juste valeur par le résultat	Niveau 1 Prix coté sur un marché actif	Niveau 2 Modèle avec données de marché observables	Niveau 3 Modèle avec données non observables
Autres actifs financiers	119 654	19 390		100 264			100 264
Comptes courants débiteurs	63 709	63 709					
Dérivés	5 323		5 323			5 323	
Trésorerie et équivalents de trésorerie	537 895	537 895					
Clients	1 143 028	1 143 028					
Total des Actifs	1 869 609	1 764 022	5 323	100 264	-	5 323	100 264
Emprunts et autres financements	20 660	520 660					
Comptes courants créditeurs	14 878	14 878					
Dérivés	4 269		4 269			4 269	
Découverts bancaires	250 255	250 255					
Fournisseurs	1 059 443	1 059 443					
Total des Passifs	1 849 505	1 845 236	4 269	-	-	4 269	-

La valeur des instruments de couverture de taux se présente de la façon suivante :

Justes Valeurs au 31/12/2024	Actifs non Courants	Actifs Courants	Passifs non Courants	Passifs Courants	Notionnel
Swap de couverture de flux de trésorerie			1 466		120 000
Options éligibles à la comptabilité de couverture	2 655		1 098		199 638
Couverture de change				2 844	26 867
Swap sur Indices Matières Premières		31	105		16 398
TOTAL COUVERTURE RISQUES DE TAUX, CHANGE, MATIÈRES PREMIÈRES	2 655	31	2 669	2 844	362 903

Justes Valeurs au 31/12/2023	Actifs non Courants	Actifs Courants	Passifs non Courants	Passifs Courants	Notionnel
Swap de couverture de flux de trésorerie			1 807		120 000
Options éligibles à la comptabilité de couverture	5 072		1 095		165 575
Couverture de change	23	32	941	58	26 687
Swap sur Indices Matières Premières	22	174		368	12 581
TOTAL COUVERTURE RISQUES DE TAUX, CHANGE, MATIÈRES PREMIÈRES	5 117	206	3 843	426	324 843

8.15. Provisions non courantes et courantes

Les provisions sont comptabilisées lorsque le Groupe a une obligation actuelle à l'égard d'un tiers (juridique ou implicite) résultant d'un événement passé, et lorsqu'il est probable qu'une sortie de ressource représentative d'avantages économiques sera nécessaire pour éteindre l'obligation et que le montant de l'obligation peut être estimé de manière fiable.

Les provisions non courantes comprennent pour l'essentiel la part à plus d'un an des :

- Provisions pour litiges et contentieux : ces provisions sont destinées à couvrir les litiges, contentieux et aléas prévisibles des activités du Groupe ;
- Provisions pour réaménagement de carrières, renouvellement et remise en état. Il s'agit du coût de remise en état des sites d'exploitation de carrières ;
- Les Indemnités de fin de carrière (cf.Note 8.16)

Les provisions courantes correspondent aux provisions directement liées au cycle normal d'exploitation pour la partie à moins d'un an.



▼ Digues au Pérou

Année 2024

	31/12/2023	Augmentations	Diminutions	Variation de périmètre	Ecart de conversion	31/12/2024
Provisions pour Indemnités de Fin de Carrière	29 660	7 904		18 825		56 389
Provisions pour Réaménagement de Carrières	5 556	394	(154)			5 796
Provisions pour Contentieux et Litiges	47 704	33 104	(26 628)	44 202	(5 420)	92 962
Autres Provisions pour Charges non Courantes	1 195	1 377	(3 874)	7 011	19	5 728
Provisions non Courantes	84 115	42 779	(30 656)	70 038	(5 401)	160 875
Provisions pour Indemnités de Fin de Carrière (- 1an)	1 527	2 647	(2 768)	1 748		3 154
Provisions pour contentieux et litiges (- 1an)	15 670	2 139	(13 615)	691		4 885
Autres Provisions Diverses (Mise en équivalence)	893	836		(146)		1 583
Provisions Courantes	18 090	5 622	(16 383)	2 293		9 622
TOTAL DES PROVISIONS	102 205	48 401	(47 039)	72 331	(5 401)	170 497

Année 2023

	31/12/2022	Augmentations	Diminutions	Variation de périmètre	Ecart de conversion	31/12/2023
Provisions pour Indemnités de Fin de Carrière	27 041	2 594		27	(2)	29 660
Provisions pour Réaménagement de Carrières	5 333	357	(134)			5 556
Provisions pour Contentieux et Litiges	46 086	21 411	(19 801)	115	(107)	47 704
Autres Provisions pour Charges non Courantes	561	1 000	(366)			1 195
Provisions non Courantes	79 021	25 362	(20 301)	142	(109)	84 115
Provisions pour Indemnités de Fin de Carrière (- 1an)	1 422	120	(15)			1 527
Provisions pour contentieux et litiges (- 1an)	13 556	4 653	(2 539)			15 670
Autres Provisions Diverses (Mise en équivalence)	1 246	692		(1 045)		893
Provisions Courantes	16 224	5 465	(2 554)	(1 045)	-	18 090
TOTAL DES PROVISIONS	95 245	30 827	(22 855)	(903)	(109)	102 205

8.16. Indemnités de fin de carrière

Les engagements liés aux régimes de retraite à prestations définies sont provisionnés au bilan. Ils sont déterminés selon la méthode des unités de crédit projetées sur la base d'évaluations actuarielles effectuées lors de chaque clôture annuelle.

Les hypothèses de calcul actuariel des engagements de retraite à prestations définies sont revues annuellement.

Les impacts de réévaluation du passif net liés aux régimes de retraite à prestations définies sont enregistrés en autres éléments du résultat global. Ils comprennent essentiellement les gains et pertes actuariels sur l'engagement résultant des effets des changements d'hypothèses actuarielles et des ajustements liés à l'expérience.

Pour les régimes à prestations définies financés dans le cadre d'une gestion externe (fonds de pension ou contrats d'assurance), l'excédent ou l'insuffisance de la juste valeur des actifs par rapport à la valeur actualisée des obligations est comptabilisé à l'actif ou au passif.

Selon les dispositions de la norme IAS 19 « Avantages du personnel », la charge comptabilisée en résultat opération-

nel sur activité comprend le coût des services rendus ainsi que les effets de toute modification, réduction ou liquidation de régime. L'impact de désactualisation reconnue sur la dette actuarielle et les produits d'intérêts sur actifs de régime sont comptabilisés en autres charges et produits financiers. Les produits d'intérêts sur actifs de couverture sont calculés en utilisant le taux d'actualisation de l'obligation au titre des régimes à prestations définies.

Depuis le 1^{er} janvier 2021, les indemnités de fin de carrière sont provisionnées, non pas sur l'ensemble de la carrière des salariés, mais sur les dernières années de la carrière correspondant au plafond du barème des indemnités.

En effet les barèmes sont plafonnés à compter de 32 ans d'ancienneté pour les cadres et 37 ans pour les non- cadres du bâtiment et des travaux publics, à compter de 34 ans d'ancienneté pour les cadres et 39 ans pour les non- cadres des carrières et matériaux, définis selon des tranches et plafonnés à compter de 40 ans d'ancienneté pour les cadres de la métallurgie, définis selon des tranches et plafonnés à compter de 30 ans d'ancienneté pour les salariés dépendant uniquement du code du travail (indemnités légales).

	IAS19R	IAS19R
	31/12/2024	31/12/2023
Hypothèses		
Taux d'actualisation (inflation comprise)	3,20%	3,65%
Taux d'augmentation des salaires	3,19%	3,25%
Évolution de l'engagement		
Engagement à l'ouverture	32 347	30 688
Variation de périmètre	20 451	
Coût des services rendus au cours de la période	2 806	1 785
Écart de conversion		(2)
Charge d'intérêt	1 976	929
Acquisitions / Cessions	(94)	27
Pertes (Gains) actuariels sur l'engagement	6 102	115
Prestations versées	(3 096)	(1 202)
ENGAGEMENT À LA CLÔTURE	60 492	32 347

Évolution des actifs		
Juste valeur des actifs au début de la période	1 160	2 225
Variation de périmètre	122	
Produits d'intérêts	40	122
Acquisitions / Cessions	2	
Gains (pertes) actuariels sur les actifs	(67)	
Cotisations / Prestations versées	(307)	(1 187)
VALEUR DES ACTIFS EN FIN DE PÉRIODE	950	1 160

Charge de la période		
Coût des services rendus au cours de la période	2 844	1 785
Coût net d'intérêt	1 979	929
CHARGE (PRODUIT)	4 823	2 714

Autres éléments du résultat Goba		
Stock d'écarts actuariels en OCI à l'ouverture	2 140	2 025
Pertes (Gains) de la période générés sur l'engagement	6 169	115
PERTES (GAINS) RECONNUS EN AUTRES ÉLÉMENTS DU RÉSULTAT GLOBAL	8 309	2 140

Évolution de la provision		
Provision à l'ouverture	(31 187)	(28 463)
Variation de périmètre	(20 573)	
(Charge) Produit	(1 521)	(2 599)
Écart de conversion		2
Écarts actuariels générés	(6 169)	(115)
Acquisitions / Cessions	(94)	(27)
Prestations versées directement par l'employeur		15
PROVISION DE FIN DE PÉRIODE	(59 544)	(31 187)

Sensibilités		
Taux d'actualisation		
Engagement avec une augmentation de +0,25%	58 868	31 151
Charge avec une augmentation de +0,25%	6 006	3 976
Engagement avec une diminution de -0,25%	62 181	32 895
Charge avec une diminution de -0,25%	6 758	4 090



Intervention sur les canalisations du château de Fontainebleau



SNCF

8.17. Autres passifs courants

	31/12/2024	31/12/2023
Dettes sociales	221 453	138 038
Dettes fiscales	350 977	271 458
Passifs du contrat	607 702	404 065
Comptes courants des Sociétés en Participation et autres sociétés	35 108	14 878
Autres dettes	73 013	28 085
AUTRES PASSIFS COURANTS	1 288 253	856 524

8.18. Informations relatives aux contrats de construction

8.18.1. Principes comptables

Le Groupe comptabilise les produits et les charges relatifs aux contrats de construction selon la méthode de l'avancement définie par la norme IFRS 15 « Produits des activités ordinaires tirés des contrats conclus avec les clients ».

Pour le Groupe, l'avancement est généralement déterminé sur la base d'un avancement physique ou d'un avancement par les coûts.

Dans le cas où la prévision à fin d'affaire fait ressortir un résultat déficitaire, une provision est comptabilisée indépendamment de l'avancement du chantier, en fonction de la meilleure estimation des résultats prévisionnels intégrant, le cas échéant, des droits à recettes complémentaires ou à réclamation, dans la mesure où



▼ NGE Fondations - Port-la-Nouvelle

ils sont probables et peuvent être évalués de façon fiable. Les provisions pour pertes à terminaison sont présentées au passif du bilan.

Les créances clients représentent un droit inconditionnel pour le groupe à recevoir de la trésorerie de la part du client, quand les biens ou services promis au contrat ont été fournis.

Les actifs sur contrat représentent le droit, pour le groupe, d'obtenir une contrepartie en échange de biens ou services fournis au client, quand ce droit dépend d'autres éléments que l'écoulement du temps, il s'agit notamment des factures à établir et des retenues de garanties.

Les passifs sur contrat représentent les obligations du groupe de fournir à un client des biens ou services pour lesquels une contrepartie a été reçu du client, il s'agit notamment des avances reçues et des produits constatés d'avance.

8.18.2. Actifs et passifs sur contrats

Le bilan consolidé au 31 décembre 2024 comprend les éléments ci-dessous :

	31/12/2024	31/12/2023
Actifs sur Contrats	627 739	407 969
dont Retenues de garantie	30 356	22 170
Passifs sur Contrats	607 702	404 070
dont Avances reçues	294 293	178 433

8.18.3. Engagements donnés ou reçus au titre des contrats de construction

Dans le cadre de ces contrats, le Groupe accorde et reçoit des garanties. Le montant des garanties données ci-dessous comprend principalement les cautions sur marché de travaux, émises par des établissements financiers ou des compagnies d'assurance.

En millions d'euros	31/12/2024	31/12/2023
Retenue de garantie	485	392
Avance forfaitaire	418	271
Bonne fin	302	236
Garantie de paiement	214	251
Remise en état de carrières	9	9
Autres	161	95
GARANTIES DONNEES	1 589	1 254
Cauton de Marché	60	48
Garanties Fournisseurs	7	4
GARANTIES RECUES	67	52

8.18.4. Carnet de commandes

Le carnet de commandes représente le volume d'affaires restant à réaliser au titre des chantiers dont le contrat est entré en vigueur (généralement après l'obtention d'un ordre de service ou la levée de conditions suspensives). Il est tenu de compte de l'impact du taux de change sur les contrats internationaux.

En millions d'euros	31/12/2024	31/12/2023
Activités Régionales Multi-métiers	1 454	1 543
Grands Projets	1 399	845
Filiales Nationales Spécialisées	3 477*	2 377
International	838**	627
TOTAL	7 382	5 392

* Dont Sade 1 011M€ - ** Dont Sade 145M€

8.18.5. Produits des activités opérationnelles

	31/12/2024	31/12/2023
Montant des produits enregistrés sur les contrats de construction au titre de l'exercice	4 482 404	3 344 329

8.18.6. Information sectorielle

En millions d'euros	31/12/2024					
	Activités Régionales Multi-métiers	Grands Projets	Filiales Nationales Spécialisées	International	Eliminations	Total
Produits des activités opérationnelles	1 427	435	2 241	379		4 482
Ventes inter-secteur	17		105		(122)	0
Chiffre d'affaires consolidé	1 444	435	2 346	379	(122)	4 482
Chiffre d'affaires retraité*	1 444	435	2 479	401	(122)	4 637
Résultat Opérationnel sur Activité						141,3
Résultat Opérationnel						130,7

* information complémentaire incluant le chiffre d'affaires des sociétés acquises sur une année complète.

En millions d'euros	31/12/2023					
	Activités Régionales Multi-métiers	Grands Projets	Filiales Nationales Spécialisées	International	Eliminations	Total
Produits des activités opérationnelles	1 345	396	1 303	300		3 344
Ventes inter-secteur	20		46		(66)	-
TOTAL	1 365	396	1 349	300	(66)	3 344
Résultat Opérationnel sur Activité	37,9	8,5	57,7	(3,4)		100,7
Résultat Opérationnel						91,6

8.19. Autres produits de l'activité

Les Autres produits de l'activité comptabilisés regroupent les ventes de matériels, les études et les redevances, Les Autres produits de l'activité comprennent également la part des revenus financiers relevant de l'activité de NGE Concessions et les Intérêts moratoires.

	31/12/2024	31/12/2023
Autres Produits de l'Activité	77 574	56 855
Produits de cession du matériel	17 691	13 484
AUTRES PRODUITS DE L'ACTIVITÉ	95 265	70 339



▼ NGE bâtiment - Cinéma de Brignoles

8.20. Charges externes

	31/12/2024	31/12/2023
Sous-traitance	690 904	550 140
Achats non stockés	302 482	248 575
Autres services (location, intérim...)	1 248 722	879 471
CHARGES EXTERNES	2 242 108	1 678 186

8.21. Autres produits et charges opérationnels

Ce poste regroupe les Autres Produits et charges inhabituels et peu fréquents que le Groupe présente de manière distincte dans son compte de résultat pour faciliter la compréhension de la performance opérationnelle courante.

Il s’agit notamment de charges et provisions relatives à des risques ou des litiges qui présentent un caractère spécifique et une matérialité significative par rapport à l’activité normale du Groupe.

Dans le cadre du programme NGE Actionnariat, les salariés bénéficient d’un abondement. La charge afférente est présentée en charges opérationnelles.

Ce poste regroupe également les éventuelles dépréciations du goodwill et les variations de juste valeur des actifs financiers non courants.

Au cours de l’exercice, aucune perte de valeur sur goodwill n’a été constatée.

	31/12/2024	31/12/2023
Coût FCPE NGE Actionnariat	(1 485)	(1 297)
Juste valeur des Actifs financiers concessions	-	2 725
Incidence des variations de périmètre	(228)	(5 138)
Autres (Coûts d'acquisitions / cessions)	(8 816)	(5 373)
AUTRES PRODUITS ET CHARGES OPÉRATIONNELS	(10 529)	(9 083)

8.22. Coût de l’endettement financier net

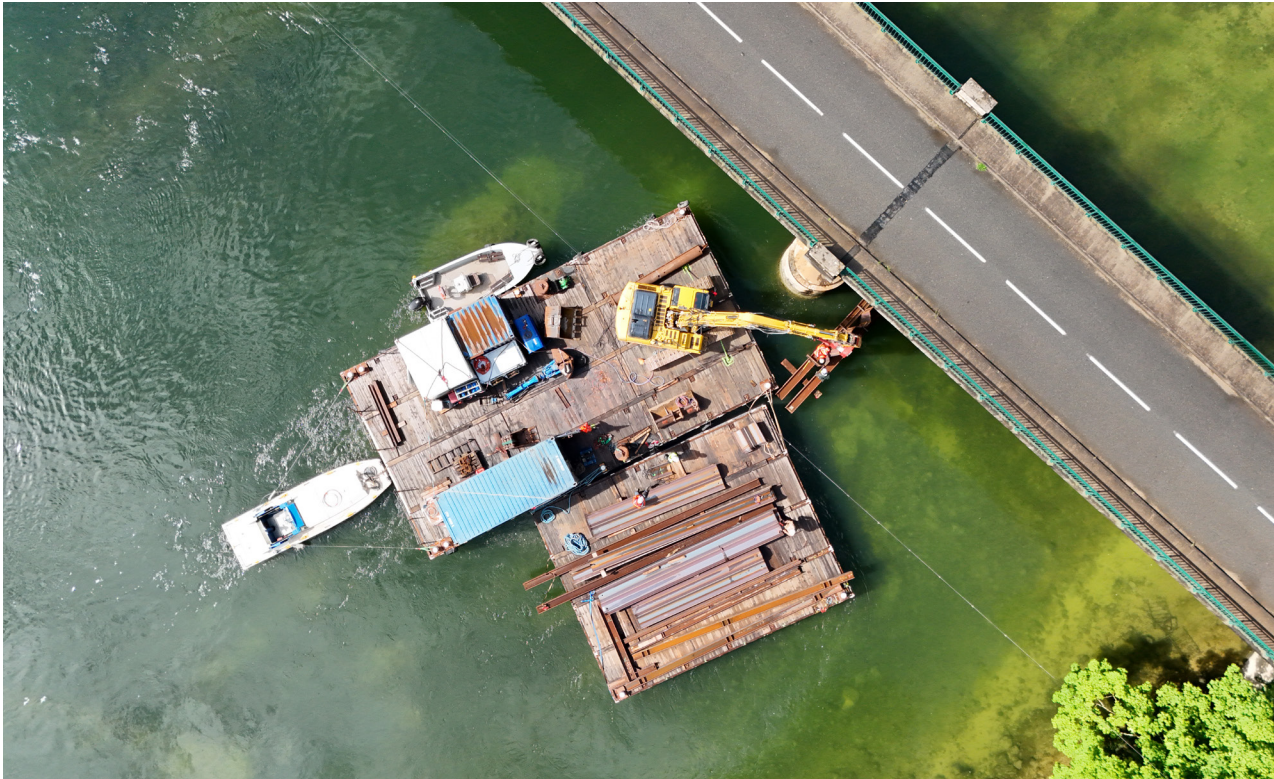
	31/12/2024	31/12/2023
Produits de Trésorerie et d'Equivalents de Trésorerie	5 121	3 609
Intérêts sur emprunts bancaires	(24 060)	(17 884)
Intérêts sur crédit-bail et autres opérations de financement	(20 718)	(14 430)
COÛT DE L'ENDETTEMENT FINANCIER NET	(39 657)	(28 706)

8.23. Autres produits et charges financiers

	31/12/2024	31/12/2023
Produits des participations	2 148	98
Autres produits et charges financiers	(2 666)	3 525
Différence de change	(3 398)	(2 910)
AUTRES PRODUITS ET CHARGES FINANCIERS	(3 916)	713

8.24. EBITDA

	31/12/2024	31/12/2023
Résultat Opérationnel sur Activité	141 264	100 713
Dotations Nettes	145 564	118 308
Valeurs nettes des éléments d'actifs cédés	13 802	9 137
EBITDA	300 630	228 158



▼ Pont de Poncin

8.25. Capitaux propres et résultat par action

Capital social

A la date d’arrêté des comptes, le capital est composé de 4 672 470 actions et s’élève à 37 379 760 euros.

Résultat par action

Le résultat de base par action est calculé en divisant le résultat attribuable aux porteurs d’actions ordinaires de l’entité mère par le nombre moyen pondéré d’actions ordinaires en circulation au cours de la période.

Pour le calcul du résultat dilué par action, le résultat attribuable aux porteurs d’actions ordinaires de l’entité mère ainsi que le nombre moyen pondéré d’actions en circulation sont ajustés des effets de tous les instruments de capitaux propres potentiels dilutifs.

	31/12/2024	31/12/2023
Résultat net part du groupe (a)	57 480	44 738
Nombre moyen pondéré d'actions (c)	4 672 470	4 672 470
Nombre moyen pondéré d'obligations remboursables en actions	-	305 555
Nombre moyen pondéré de titres de capitaux propres théoriques (e)	4 672 470	4 978 025
RÉSULTAT PAR ACTION (EUROS) (A/C)	12,30	9,57
RÉSULTAT PAR ACTION DILUÉ (EUROS) (A/E)	12,30	8,99

Les 305 555 obligations remboursables en actions ont été remboursées en 2024.

8.26. Transactions avec les parties liées

En millions d'euros	Nature	31/12/2024		31/12/2023	
		Créance (dette)	Produit (charge)	Créance (dette)	Produit (charge)
Concessions et PPP	Prêt	57,9	3,4	52,9	4,1
Autres Entreprises associées	Compte courant	7,3	0,2	2,5	0,7
Organes de Direction	Coût complet	-	(10,9)		(9,5)

8.27. Engagements hors bilan

En millions d'euros	31/12/2024	31/12/2023
Cautions de Marché	1 589	1 254
Autres suretés	407	385
TOTAL DES ENGAGEMENTS DONNÉS	1 996	1 639
Avals, Cautions, Garanties reçus	128	80
TOTAL DES ENGAGEMENTS REÇUS	128	80

8.28. Effectif moyen

	31/12/2024	31/12/2023
Cadres	4 727	3 429
Etam	7 037	5 026
CNRO	11 771	8 553
EFFECTIF MOYEN	23 535	17 008

8.29. Salaires et charges sociales

	31/12/2024	31/12/2023
Rémunération brutes	852 044	600 725
Charges Sociales	415 228	280 437
Intéressement & participation	28 425	21 914
TOTAL	1 295 697	903 076
Indemnités de Fin de Carrière - Coût des services rendus	2 806	1 785
CHARGES DE PERSONNEL	1 298 503	904 861



Ferroutage Cherbourg ▼

Liste des sociétés consolidées

				31/12/2024		31/12/2023	
Sociétés	Siège Social	Forme	SIRET	Méthode	% Intérêt	Méthode	% Intérêt
NGE	Parc d'activités de Laurade 13103 SAINT-ETIENNE-DU-GRES	SAS	50 412 480 100 029	Mère	100	Mère	100
3S EQUIPEMENTS ROUTIERS	10 chemin des Caminoles 31120 PORTET SUR GARONNE	SAS	830 505 681 00031	Globale	100	Globale	100
A2F	1321 route Nationale 62117 BREBIERES	SAS	510 916 877 00036	Globale	100	Globale	100
ABTP BIARD	ZA Vallade 24100 BERGERAC	SAS	42 375 356 500 013	Globale	100	Globale	100
AGILIS	245 allée du Sirocco – ZA la Cigalière IV 84250 LE THOR	SAS	44 322 232 800 025	Globale	100	Globale	100
ALBEA EXPLOITATION	Parc d'activités de Laurade 13103 SAINT-ETIENNE-DU-GRES	SAS	53 801 288 100 016	Globale	50	Globale	50
ANGEL	Parc d'activités de Laurade 13103 SAINT-ETIENNE-DU-GRES	SAS	813 767 035 00013	Globale	100	Globale	100
ANTARES PARTICIPATIONS	Parc d'activités de Laurade 13103 SAINT-ETIENNE-DU-GRES	SAS	813 767 209 00014	Globale	100	Globale	100
AQUAENERGIA	101 Genebroekstraat 3581 BERINGEN (BELGIQUE)	SA	423 120 433	Globale	78,97	-	-
ARENA 86	Palais des congrès du Futuroscope 86360 CHASSENEUIL DU POITOU	SAS	853 313 443 00022	Equivalence	17,5	Equivalence	17,5
ARGEA	50 avenue Georges Lecointe 1180 BRUXELLES (BELGIQUE)	SA	420 191 528	Globale	80,31	-	-
ASSISTANCE TECHNIQUE CONSTRUCTION ET MATERIAUX (ATCM)	11 ZA des Vignerolles – 13330 PELISSANNE	SAS	479 104 176 00025	Globale	100	Globale	100
ASTRE	295, rue Fontfillol, Lot B, ZAC des Cadau 81370 SAINT-SUPLICE-LA-POINTE	SAS	937 748 044 00016	Globale	100	-	-
ATELIER POUR LA MAINTENANCE DES ENGINs MOBILES	Rue Evariste Galois – PA Coriolis TGV 71210 MONTCHANIN	SAS	811 342 146 00016	Equivalence	23,08	Equivalence	23,08
ATOSCA EXPLOITATION	Parc d'activités de Laurade 13103 SAINT-ETIENNE-DU-GRES	SAS	911 752 095 00016	Globale	50	Globale	50
AUDE AGREGATS	Chemin de la Caunette 11600 LASTOURS	SAS	304 636 137 00024	Globale	35	Globale	35
AUDE BETON PREFA	ZA Batipôle 11300 ST MARTIN DE VILLEREGLAN	SAS	908 197 981 00016	Globale	35	Globale	35
AUDE RECYCLAGE	RN 113 Montorgueil 11000 CARCASSONNE	SAS	798 494 621 00013	Equivalence	17,33	Equivalence	17,33
AVANZIT TECHNOLOGIE	3, rue Zerhoun Souissi 10220 RABAT (MAROC)	SA de droit marocain	RCS Rabat 53435	Globale	100	Globale	100
BARAZER TP	Rue Jean Brito – ZA de Restavy 56240 PLOUAY	SAS	35 360 729 400 041	Globale	100	Globale	100
BERENGIER DEPOLLUTION	457 route de Saint-Augustin 49170 SAINT GERMAIN DES PRES	SAS	41 339 510 400 057	Globale	100	Globale	100

				31/12/2024		31/12/2023	
Sociétés	Siège Social	Forme	SIRET	Méthode	% Intérêt	Méthode	% Intérêt
BERGERAC MATERIAUX ET VALORISATION	Rue Louis Armand ZI de Camp Réael 24106 BERGERAC	SARL	812 720 415 00015	Equivalence	25	Equivalence	25
CALCAIRES CATALANS	Route d'Opoul – Sarrat de la traverse 66600 SALSES LE CHÂTEAU	SAS	79 185 190 000 013	Globale	50	Globale	50
CALCAIRES DU BITERROIS	Lieudit Garrigue de Bayssan 34500 BEZIERS	SAS	51 474 357 400 014	Equivalence	50	Equivalence	50
CALCAIRES DU DIJONNAIS	Parc d'activités de Laurade 13103 SAINT-ETIENNE-DU-GRES	SAS	78 858 835 800 010	Globale	75	Globale	75
CAMEROUNAISE DE CONSTRUCTION DE BARRAGE NACHTIGAL	ZI MAGZI – BONABERI BP / 3 124 DOUALA (CAMEROUN)	SAS	M071819212744A	Joint-opération	35	Joint-opération	35
CARAMINER S.A.	Luis Alberto de Herrera 3255, MONTEVIDEO (URUGUAY)	SA	RUT218362190017	Joint-opération	27	Joint-opération	27
CARRIERE DE BAYSSAN	Parc d'activités de Laurade 13103 SAINT-ETIENNE-DU-GRES	SAS	41 383 802 000 043	Globale	100	Globale	100
CAULAINCOURT ENVIRONNEMENT	23-25-ZAC François Ory, 23 avenue du docteur Lannelongue 75014 PARIS 14	SAS	300 230 729 00042	Globale	80,31	-	-
CAZAL	8 Zone de Cardona 11410 SALLES-SUR-L'HERS	SAS	31 321 186 400 027	Globale	100	Globale	100
CIEMA	Parc de la Chenaie, rue Charles Darwin 62320 ROUVROY	SAS	351 764 519 00036	Globale	80,31	-	-
CIE TRAVAUX HYDROLIQUES MAGHRED (CTHM)	Zone Industrielle Ain Atiq BP 5013 TEMARA RABAT (MAROC)	SA	-	Globale	80,31	-	-
CLAISSE ENVIRONNEMENT	4, rue Gambetta 59350 SAINT-ANDRE-LEZ-LILLE	SAS	887 280 923 00038	Globale	80,11	-	-
CONDUITES ET CANALISATIONS ATLANTIQUE	ZAC de Malabry, 2 rue de Lorraine 44240 LA CHAPELLE-SUR-ERDRE	SAS	402 809 016 00072	Globale	80,28	-	-
CORREZE ENROBES	ZI Tulle Est 19000 TULLE	SARL	40 000 221 800 016	Equivalence	43	Equivalence	43
DANIEL TP	Zone Artisanale 35330 MERNEL	SAS	879 860 211 00025	Globale	100	Globale	100
DES DEMAIN	Parc d'activités de Laurade 13103 SAINT-ETIENNE-DU-GRES	SASU	951 346 345 00014	Globale	100	Globale	100
DPSM	ZA de Marignac, Route de Lavaur 31850 MONTRABE	SA	337 536 254 00044	Globale	79,35	-	-
ERCTP	Zone Industrielle, 30 Avenue Benoit Frachon 24330 Boulazac Isle Manoire	SAS	551 980 469 00029	Globale	80,31	-	-
EGENIE	295, rue Fontfillol Lot B - ZAC des Cadaux 81370 SAINT SULPICE	SAS	440 856 292 00022	Globale	100	Globale	100
EGYFRAIL	62 Ahmed Afifi St. – Media City AGOUZA (EGYPTE)	SA	54517	Globale	49	Globale	49
EHTP	Parc d'activités de Laurade 13103 SAINT-ETIENNE-DU-GRES	SAS	43 998 740 500 024	Globale	100	Globale	100

LISTE DES SOCIÉTÉS CONSOLIDÉES							
				31/12/2024		31/12/2023	
Sociétés	Siège Social	Forme	SIRET	Méthode	% Intérêt	Méthode	% Intérêt
EHTRE PAYSAGE	2 chemin Rural Dit des Tourelles 62123 WARLUS	SAS	829 050 129 00024	Globale	100	Globale	100
ENROBES DU DIJONNAIS	Parc d'activités de Laurade 13103 SAINT ETIENNE DU GRES	SAS	979 473 816 00010	Globale	100	Globale	100
ENTREPRISE TARDY	21 route de Saint Bonnet 17150 MIRAMBEAU	SARL	340 669 415 00028	Globale	100	Globale	100
ERBIUM	2247 Voie de l'Orée 27100 VAL DE REUIL	SAS	819 099 169 00032	Globale	50	Globale	50
ESPACES VERTS DU MIDI	Chemin du Pont de Lunel 34400 LUNEL	SAS	333 822 856 00048	Globale	100	Globale	100
EXTER	Parc d'activités de Laurade 13103 SAINT-ETIENNE-DU-GRES	SAS	45 345 304 500 016	Globale	50	Globale	50
FONCIERE DES ALPILLES	Parc d'activités de Laurade 13103 SAINT-ETIENNE-DU-GRES	SAS	40 106 532 100 036	Globale	100	Globale	100
FORADOUR	Zone Artisanale e Laouranne 40250 MUGRON	SAS	343 658 779 00032	Globale	100	Globale	100
FRANZETTI COTE D'IVOIRE	Z.I. Koumassi – B.P. 1724 01 ABIDJAN (COTE D'IVOIRE)	SA	CI-ABJ-01- 1984-B14-80234	Globale	80,3	-	-
FRASCA	12, rue Eugène Freyssinet 77500 CHELLES	SAS	57 206 285 900 036	Globale	100	Globale	100
FUTURARENA	Parc d'activités de Laurade 13103 SAINT-ETIENNE-DU-GRES	SAS	852 864 404 00011	Globale	99,9	Globale	99,9
FVF	Chemin du Corps de Garde 77500 CHELLES	SAS	48 328 816 300 015	Globale	100	Globale	100
GANTELET GALABERTHIER	40, rue Lucette et René Desgrand 69100 VILLEURBANNE	SAS	956 500 797 00025	Globale	80,31	-	-
GARLABAN FINANCES	Parc d'activités de Laurade 13103 SAINT-ETIENNE-DU-GRES	SAS	834 178 394 00013	Globale	100	Globale	100
GECITEC	Parc de la Chenaie, rue Charles Darwin 62320 ROUVROY	SAS	334 612 900 00061	Globale	80,31	-	-
GEPMI	23-25-ZAC François Ory, 23 avenue du docteur Lannelongue 75014 PARIS 14	SAS	572 214 435 00057	Globale	80,31	-	-
GIE SADERTELEC	251 Boulevard Mireille Lauze 13010 MARSEILLE	GIE	792 602 278 00014	Globale	80,31	-	-
GME ENROBES	PA du Peuras – 498 Avenue du Peuras 38210 TULLINS	SAS	843 958 505 00011	Globale	54	Globale	54
GMS ENROBES	PA du Peuras – 498 Avenue du Peuras 38210 TULLINS	SAS	48 202 930 300 021	Globale	54	Globale	54
GRANULATS DE L'EST	8 chemin Barbier 97412 BRAS PANON	SAS	80 073 067 300 020	Equivalence	37,5	Equivalence	37,5
GT CANALISATION	16, rue Ernest Sylvain Bollee 72230 ARNAGE	SAS	415 127 273 00019	Globale	80,31	-	-
GUIGUES	86 chemin de la Commanderie 13015 MARSEILLE	SAS	072 802 911 00015	Globale	80,31	-	-

LISTE DES SOCIÉTÉS CONSOLIDÉES							
				31/12/2024		31/12/2023	
Sociétés	Siège Social	Forme	SIRET	Méthode	% Intérêt	Méthode	% Intérêt
GUINTOLI	Parc d'activités de Laurade 13103 SAINT-ETIENNE-DU-GRES	SAS	44 775 408 600 018	Globale	100	Globale	100
HOLDING MAURI	1 route de Carcassonne 11250 COUFFOULENS	SAS	418 598 306 00011	Globale	35	Globale	35
HUMBERT	ZAC de l'Aubiniere, 7 rue du Rocher 49800 TRELAZE	SAS	057 201 378 00080	Globale	80,31	-	-
IMMO MAG	Ham La Blanche 59270 BAILLEUL	SCI	343 651 071 00015	Globale	80,31	-	-
INTENCITY	Parc d'activités de Laurade 13103 SAINT-ETIENNE-DU-GRES	SAS	951 057 694 00014	Globale	50	Globale	50
IRVE INVEST	Parc d'activités de Laurade 13103 SAINT-ETIENNE-DU-GRES	SAS	907 786 305 00017	Globale	100	Globale	100
JAUMONT FINANCES	Ecart de Saint Hubert 57360 MALANCOURT LA MONTAGNE	SAS	801 465 352 00020	Globale	89,55	Globale	89,55
LA CHAMPENOISE	La Champagne 24270 SAINT-CYR-LES-CHAMPAGNES	SAS	30 701 393 800 013	Globale	100	Globale	100
LA SAGNE AMENAGEMENT	26,rue Aristide Boucicaut 11100 NARBONNE	SAS	852 897 537 00019	Equivalence	20	Equivalence	20
LAGARRIGUE	Place de la République 12300 FIRMI	SAS	42 668 018 700 017	Globale	100	Globale	100
LES CARRIERES DES PUYS	Lieu-Dit Pissouladas RD 986, 63230 SAINT-PIERRE-LE-CHASTEL	SAS	488 725 995 00010	Equivalence	30	Equivalence	30
LES CLES DE SAINT LYS	Parc d'activités de Laurade 13103 SAINT-ETIENNE-DU-GRES	SCI	753 229 863 00026	Globale	100	Globale	100
LES ENERGIES DE LA CITE	Chemin de la Lalette 65000 TARBES	SAS	824 391 460 00014	Equivalence	30	Equivalence	30
LOSANGE EXPLOITATION	2247 Voie de l'Orée 27100 VAL DE REUIL	SAS	831 268 156 00039	Joint-opération	43	Joint-opération	43
LPF TP	22, rue Emile Combes 33270 FLOIRAC	SAS	43 368 951 000 033	Globale	100	Globale	100
LES LIANTS DE L'ESTUAIRE	Zone Industrielle du Havre Sandouville 76430 SAINT ROMAIN DE COLBOSC	SARL	34 411 057 200 015	Equivalence	39	Equivalence	39
LSO	Lacombe 19100 BRIVE LA GAILLARDE	SAS	38 180 184 400 014	Globale	100	Globale	100
MAINTENANCE TARBES CONTOURNEMENT	30, avenue de Larrieu 31081 TOULOUSE Cedex 1	SAS	523 458 529 00014	Equivalence	50	Equivalence	50
MATERIAUX ENROBES DU HAUT RHIN	Lieu-Dit Obere Hart 68890 REGUISHEIM	SAS	379 170 368 00037	Equivalence	23	Equivalence	23
MATERIAUX ENROBES DU PASTEL	146 Route de Graulhet 81600 BRENS	SAS	920 130 580 00011	Equivalence	49	-	-
MAURI	1 route de Carcassonne 11250 COUFFOULENS	SAS	302 221 445 00018	Globale	35	Globale	35
MEDRAIL	Burjuman Business tower – Bur Dubai DUBAI (UAE)	SA	-	Globale	50	Globale	50

LISTE DES SOCIÉTÉS CONSOLIDÉES				LISTE DES SOCIÉTÉS CONSOLIDÉES			
				31/12/2024		31/12/2023	
Sociétés	Siège Social	Forme	SIRET	Méthode	% Intérêt	Méthode	% Intérêt
MENUISERIE CARDINAL	Les Rochelles 35330 MAURE DE BRETAGNE	SAS	500 808 845 00035	Globale	100	Globale	100
MIANE VINATIER	ZI de Beaugerard, rue Eugène Freyssinet 19100 Brive La Gaillarde	SAS	675 520 241 00018	Globale	80,31	-	-
MIRE	12, rue Eugène Freyssinet 77500 CHELLES	SAS	43 262 313 000 049	Globale	100	Globale	100
MISTRAL FINANCES	Parc d'activités de Laurade 13103 SAINT-ETIENNE-DU-GRES	SAS	812 189 512 00013	Globale	100	Globale	100
MONESTIER FINANCES	Parc d'activités de Laurade 13103 SAINT-ETIENNE-DU-GRES	SAS	834 174 641 00011	Globale	100	Globale	100
MONTBRAND DEVELOPPEMENT	Parc d'activités de Laurade 13103 SAINT-ETIENNE-DU-GRES	SCCV	902 847 680 00011	Globale	95	Globale	95
MULLER TP	Domaine de Sabré 57420 COIN-LES-CUVRY	SAS	44 775 423 500 037	Globale	100	Globale	100
NGE AIRPORTS	Parc d'activités de Laurade 13103 SAINT-ETIENNE-DU-GRES	SAS	821 232 956 00010	Globale	100	Globale	100
NGE AUTOROUTES	Parc d'activités de Laurade 13103 SAINT-ETIENNE-DU-GRES	SAS	834 152 001 00014	Equivalence	10	Equivalence	10
NGE BATIMENT	Zone Artisanale 35330 MERNEL	SAS	950 033 555 00026	Globale	100	Globale	100
NGE CONCESSIONS	Parc d'activités de Laurade 13103 SAINT-ETIENNE-DU-GRES	SAS	78 927 036 000 017	Globale	100	Globale	100
NGE CONCESSIONS A69	Parc d'activités de Laurade 13103 SAINT-ETIENNE-DU-GRES	SAS	892 381 955 00012	Globale	100	Globale	100
NGE CONTRACTANT INC.	3500-800 rue du Square-Victoria Montréal Québec H4Z1E9 (CANADA)	INC.	1175871988	Globale	100	Globale	100
NGE CONTRACTING	20, rue de Caumartin 75009 PARIS	SAS	78 957 000 900 017	Globale	100	Globale	100
NGE CONTRACTING BELGIQUE	Chaussée de la Hulpe 150 1170 WATERMAEL BOITSFORT (BELGIQUE)	SARL	0797931.106	Globale	100	Globale	100
NGE CONTRACTING COLOMBIE	Calle 75 No 3 - 53, de la ciudad Bogotà BOGOTA (COLOMBIE)	SAS	2985245	Globale	100	Globale	100
NGE CONTRACTING COTE D'IVOIRE	ABIDJAN MARCORY BIETRY, Zone 4 Boulevard de Marseille ABIDJAN (COTE D'IVOIRE)	SAS	2018B32375	Globale	100	Globale	100
NGE CONTRACTING LLC	Rufaa Tower, Al Meena Street DOHA (QATAR)	SARL	CR no/24722	Globale	69,8	Globale	69,8
NGE CONTRACTING Ltd	30 Independent Place, London E8 2HE LONDON (ROYAUME-UNI)	SARL	10056562	Globale	100	Globale	100
NGE CONTRACTING MAROC	Rue n°3-n°6 Quartier Oasis 20420 CASABLANCA (MAROC)	SA de droit marocain	RCS Casablanca 89363	Globale	100	Globale	100
NGE CONTRACTING SENEGAL	Immeuble de la Prévoyance Assurance, Route des Almadies – Lot n°22 DAKAR (SENEGAL)	SAS	SN DKR 2021 B 12964	Globale	100	Globale	100
				31/12/2024		31/12/2023	
Sociétés	Siège Social	Forme	SIRET	Méthode	% Intérêt	Méthode	% Intérêt
NGE CONTRACTING URUGUAY	1429 Circunvalacion Durango 2D MONTEVIDEO (URUGUAY)	SA	217 540 230 011	Globale	100	Globale	100
NGE ENERGIES SOLUTONS	Parc d'activités de Laurade 13103 SAINT-ETIENNE-DU-GRES	SAS	51 302 782 100 018	Globale	100	Globale	100
NGE EXPLOITATION	Parc d'activités de Laurade 13103 SAINT-ETIENNE-DU-GRES	SAS	907 786 750 00014	Globale	100	Globale	100
NGE EXPLOITATION AUTOROUTES	Parc d'activités de Laurade 13103 SAINT-ETIENNE-DU-GRES	SAS	983 383 258 00016	Globale	100	-	-
NGE FIBRE	Parc d'activités de Laurade 13103 SAINT-ETIENNE-DU-GRES	SAS	834 181 893 00019	Equivalence	10	Equivalence	10
NGE FONDATIONS	29, rue des Tâches 69800 SAINT-PRIEST	SAS	34 809 998 700 029	Globale	100	Globale	100
NGE GENIE CIVIL	Parc d'activités de Laurade 13103 SAINT-ETIENNE-DU-GRES	SAS	48 746 933 000 012	Globale	100	Globale	100
NGE IMMOBILIER	Parc d'activités de Laurade 13103 SAINT-ETIENNE-DU-GRES	SAS	821 229 911 00010	Globale	100	Globale	100
NGE IMMOBILIER CAP50	Parc d'activités de Laurade 13103 SAINT-ETIENNE-DU-GRES	SAS	980 855 829 00019	Globale	100	-	-
NGE INGENIERIE	Parc d'activités de Laurade 13103 SAINT-ETIENNE-DU-GRES	SARL	438 395 071 00048	Globale	100	Globale	100
NGE INFRANET	Parc d'activités de Laurade 13103 SAINT-ETIENNE-DU-GRES	SAS	501 241 624 00045	Globale	100	Globale	100
NGE PAYSAGES	Parc d'activités de Laurade 13103 SAINT-ETIENNE-DU-GRES	SAS	487 505 018 00027	Globale	100	Globale	100
NGE ROUTES	Parc d'activités de Laurade 13103 SAINT-ETIENNE-DU-GRES	SAS	67 682 013 700 278	Globale	100	Globale	100
NGE TMF	Parc d'activités de Laurade 13103 SAINT-ETIENNE-DU-GRES	SAS	908 462 773 00015	Globale	100	Globale	100
NGE TRANSITIONS	Parc d'activités de Laurade 13103 SAINT-ETIENNE-DU-GRES	SAS	892 318 148 00012	Globale	100	-	-
NICOLO	26 chemin de la Glacière 06200 NICE	SAS	40 882 275 700 030	Globale	100	Globale	100
NOVA 14	Parc d'activités de Laurade 13103 SAINT-ETIENNE-DU-GRES	SAS	928 903 269 00019	Equivalence	49	-	-
OFFROY	12, rue Eugène Freyssinet 77500 CHELLES	SAS	74 575 169 300 037	Globale	100	Globale	100
OLICHON	Rue Jules Védrynes, ZI de Keryado 56100 LORIENT	SAS	86 550 005 200 010	Globale	100	Globale	100
P2R	4, rue des Frères Lumières 69330 MEYZIEU	SARL	42 106 307 400 023	Equivalence	21,5	Equivalence	21,5
PASS	22 bis, rue de Romainville 03300 CUSSET	SAS	40 152 897 100 013	Globale	100	Globale	100
PEPINIERES GUIRAUD	Chemin du Pont de Lunel – RN 113 34400 LUNEL	SARL	388 952 731 00015	Globale	100	Globale	100

LISTE DES SOCIÉTÉS CONSOLIDÉES							
				31/12/2024		31/12/2023	
Sociétés	Siège Social	Forme	SIRET	Méthode	% Intérêt	Méthode	% Intérêt
PERRIER	8, rue du Château 08300 RETHEL	SAS	786 320 713 00021	Globale	80,31	-	-
PLATE-FORME	Parc d'activités de Laurade 13103 SAINT-ETIENNE-DU-GRES	SAS	44 364 273 100 014	Globale	100	Globale	100
PLATEFORME MAROC FORMATION	CASABLANCA Zone Industrielle Sapino - Lot 854 20240 NOUACEUR (MAROC)	SARL	RCS Casablanca	Globale	100	Globale	100
PONTIGGIA	7, rue de Sélestat 68180 HORBOURG-WIHR	SAS	380 722 504 00020	Globale	100	Globale	100
REHACANA	Parc d'activités de Laurade 13103 SAINT-ETIENNE-DU-GRES	SAS	50 169 815 300 019	Globale	100	Globale	100
REVAMA	Parc d'activités de Laurade 13103 SAINT-ETIENNE-DU-GRES	SAS	879 955 326 00019	Globale	100	Globale	100
ROC'S	9, rue Sully Prud'hommes - ZI N°3 97420 LE PORT	SAS	35 227 243 900 030	Globale	100	Globale	100
SABLIERES DE BRAM (Les)	Lieu-dit Le Pigné 11290 MONTREAL	SAS	52 110 350 700 021	Globale	67,5	Globale	67,5
SABLIERE DE LA SALANQUE	Sarrat de la Traverse - Route d'Opoul D5 66600 SALSES LE CHÂTEAU	SAS	62 420 080 400 042	Globale	50	Globale	50
SADE CGTH	23-25-ZAC François Ory, 23 avenue du docteur Lannelongue 75014 PARIS 14	SA	562 077 503 02584	Globale	80,31	-	-
SADE CGTH SRL	Bld Stefan Cel Mare n°141/1 of 2 CHISINAU (MOLDAVIE)	SRL	101 360 0039 03	Globale	80,31	-	-
SADE INGENIERIE SRL	5 Blv Dimitrie Pompeiu district BUCHAREST (ROUMANIE)	SRL	833 223 316 00013	Globale	80,29	-	-
SADE MONACO	13 boulevard Princesse Charlotte 98000 (MONACO)	SA	91S02705	Globale	80,07	-	-
SADE SENEGAL S.A.	8, rue des Pères Maristes BP 3397 – DAKAR (SENEGAL)	SA	SN-DKR- 1999-B-2021	Globale	80,29	-	-
SAGE S RAIL	295, rue Fontfillol – ZAC Les Cadaux 81370 SAINT SULPICE	SAS	532 596 418 00022	Globale	100	Globale	100
SAT	Zone d'Activité des deux rivières, 8, rue des jardinières 76000 ROUEN	SAS	580 500 759 00098	Globale	80,31	-	-
SCCV BRIGNOLES LIBERTE LOT2	Parc d'activités de Laurade 13103 SAINT-ETIENNE-DU-GRES	SCCV	852 279 355 00014	Globale	100	-	-
SCI CD5	8, rue de la Martinique 68270 WITENHEIM	SCI	793 668 054 00018	Globale	100	Globale	100
SCI DE LA COMBE NOIRE	Parc d'activités de Laurade 13103 SAINT-ETIENNE-DU-GRES	SCI	353 301 203 00058	Globale	100	-	-
SCI EUROMAG	23-25-ZAC François Ory, 23 avenue du docteur Lannelongue 75014 PARIS 14	SCI	401 411 517 00022	Globale	80,31	-	-
SCI LA SALANQUE	Route d'opoul 66600 SALES-LE-CHÂTEAU	SCI	479 466 245 00038	Globale	50	Globale	50
SCI LES CADAUX	295, rue Fontfillol Lot B – ZAC Les Cadaux 81370 SAINT SULPICE	SCI	749 935 904 00021	Globale	100	Globale	100

LISTE DES SOCIÉTÉS CONSOLIDÉES							
				31/12/2024		31/12/2023	
Sociétés	Siège Social	Forme	SIRET	Méthode	% Intérêt	Méthode	% Intérêt
SCI LES JUMEAUX	Parc d'activités de Laurade 13103 SAINT-ETIENNE-DU-GRES	SCI	320 090 624 00042	Globale	50	Globale	50
SCI PONTI	8, rue de la Martinique 68270 WITENHEIM	SCI	497 637 074 00012	Globale	100	Globale	100
SDBE	20, rue de Caumartin 75009 PARIS	SAS	41 992 120 000 038	Globale	100	Globale	100
SEGAUTO	Parc d'activités de Laurade 13103 SAINT-ETIENNE-DU-GRES	SAS	51 302 792 000 018	Globale	100	Globale	100
SEHB	730, rue de la Calatière - ZI Ouest 01100 VEYZIAT	SAS	799 786 496 00015	Globale	80,1	Globale	80,1
SERFOTEX	457 Route de Saint-Augustin 49170 SAINT GERMAIN DES PRES	SAS	40 296 911 700 041	Globale	100	Globale	100
SET	Parc de la Chenaie, rue Charles Darwin 62320 ROUVROY	SAS	338 452 402 00039	Globale	80,31	-	-
SET IMMOBILIER	148 B, rue Auguste Potie 59320 HAUBOURDIN	SCI	383 023 165 00020	Globale	80,31	-	-
SETHA	144 avenue Henri Barbusse 93000 BOBIGNY	SA	301 291 738 00021	Globale	80,29	-	-
SEZAME	Mairie d'Eyguières – Rue du Couvent 13430 EYGUIERES	SEMOP	909 618 894 00010	Equivalence	29	Equivalence	29
SEVAMAT	66 rue Jean Jacques Rousseau 94200 IVRY-SUR-SEINE	SAS	982 008 831 00017	Equivalence	40	-	-
SFDE TRAVAUX	26 rue Denis Papin 95280 JOUY-LE-MOUTIER	SAS	434 010 070 00036	Globale	80,31	-	-
SGL	Le Griffolet 19270 USSAC	SAS	42 403 405 600 020	Globale	95	Globale	95
SIFEL	12, rue Eugène Freyssinet 77500 CHELLES	SAS	38 504 509 100 035	Globale	100	Globale	100
SLD TP	610, rue Marie Marvingt 54200 TOUL	SAS	32 970 277 300 030	Globale	100	Globale	100
SMTP	ZI en Jacca, 14 chemin de Garrabot 31170 COLOMIERS	SAS	310 083 381 00023	Globale	80,23	-	-
SNA- PROSPERI	366 boulevard du Mercantour 06200 NICE	SAS	338 905 896 00019	Globale	80,31	-	-
SOC	Avenue de Pagnot - Lieudit Magudas 33160 SAINT-MEDARD-EN-JALLES	SAS	44 933 692 400 013	Globale	100	Globale	100
SOCAL	ENGAY, 11400 LABECEDE LAURAGAIS	SAS	38 218 431 500 010	Globale	100	Globale	100
SOCIETE DES ENROBES CLERMONTOIS	ZAC du Chancet 63530 VOLVIC	SAS	812 397 602 00010	Equivalence	20	Equivalence	20
SOCIETE DES ENROBES GENEVOIS	PA du Peuras 498, avenue du Peuras	SAS	808 303 044 00016	Globale	40	Globale	40
SOCIETE J. ROCHE	15, rue Jean Jaures 69330 MEYZIEU	SARL	312 056 112 00021	Globale	80,31	-	-

LISTE DES SOCIÉTÉS CONSOLIDÉES							
				31/12/2024		31/12/2023	
Sociétés	Siège Social	Forme	SIRET	Méthode	% Intérêt	Méthode	% Intérêt
SOMECE	979 chemin du Châtelard 01310 SAINT-REMY	SAS	771 200 680 00037	Globale	80,31	-	-
SUD TP2	738 avenue des chassens 13120 GARDANNE	SAS	380 265 009 00023	Globale	100	Globale	100
TEM FERRO	Chemin du Corps de Garde 77500 CHELLES	SNC	8,43264 ^E +13	Joint-operation	50	Joint-operation	50
TCP RAIL Inc	Avenida Domingo Díaz – Entrada a Brisas DISTRITO DE SAN MIGUELITO (PANAMA)	SA	725 166	Globale	50	Globale	50
TP LYAUDET	ZA la Courtine 63820 SAINT-JULIEN-PUY-LAVEZE	SAS	34 394 049 000 018	Globale	100	Globale	100
TPRN	156/220, rue des Famards 59273 FRETIN	SAS	33 234 685 700 029	Globale	100	Globale	100
TRNVC14	3 allée de Grenelle 92130 ISSY LES MOULINEAUX	SAS	982 796 658 00010	Equivalence	25	-	-
TSO	Chemin du Corps de Garde 77500 CHELLES	SAS	74 725 212 000 015	Globale	100	Globale	100
TSO CAN INC.	90 Adelaide Street, Suite 600, M5H 3V9 TORONTO, ONTARIO (CANADA)	SA	1000622002	Globale	100	-	-
TSO CATENAIRES	Chemin du Corps de Garde 77500 CHELLES	SAS	43 245 576 400 014	Globale	100	Globale	100
TSO-NGE MEXICO	Avenida Insurgentes sur NO.813 – Piso 2 Desp. 201-8 – Colonia Napoles (MEXIQUE)	SA	TME1407028Q5	Globale	100	Globale	100
TSO SIGNALISATION	Chemin du Corps de Garde 77500 CHELLES	SAS	817 401 581 00019	Globale	100	Globale	100
VAGLIO LUX	35 B, rue des Trois Canton L 3961 EHLANGE (LUXEMBOURG)	SA	B73.532	Globale	89,55	Globale	89,55
VAGLIO SAS	Ecart de Saint Hubert 57360 MALANCOURT LA MONTAGNE	SAS	302 638 424 00028	Globale	89,55	Globale	89,55

Responsable de la publication : NGE, direction Financière • **Rédaction :** Agnès Rippert • **Coordination :** Agnès Rippert, Eric Michel, Florent Audibert, Sammy Mehigueni • **Direction artistique :** Laurence Soler • **Crédits photos :** Jean-Paul Adam, Agence Andia, Clotilde Arnaud, Auteurs de Vues, Felipe Barbosa, Najim Barika, Franck Beloncle, Stéphane Bouquet, François Bouriaud, Jérôme Cabanel, Marc Chesneau, Régis Cintas, Matthieu Colin, Julien Courtillat/AGILIS, Cyril Cortez, Claude Cruells, Romain Daudel (Oxygène Drone), Déclic&Décolle, Jules Despretz, Adrian Deweerdt, Thibaut Dini, Thierry Dourdet – REALFLEX, Ludovic Dumont/NGE FONDATIONS, Eric Fournier, Cyril Garrabos, Alain Grelet, Anthony Gugliemet, Philippe Houzé, Ideogramme, JEFF!, JL Audy Futuroscope, Tanguy Kervarec, Latitude Drone, Bruno Lévy, Yann L'HOSTIS YLHO PHOTOGRAPHY, Megan Liardet, Raphaël Mathieu, Vincent Miesch, MoodMaker, Jean-Philippe Moulet, François Moura, Caroline Moureaux, Phileog Eleven, Romine T/Andia.fr, Lionel Ruhier, Alain Tendero, Serna Vision, Unity Prod, Patrick Urvoy, Valentine Vermeil, Vinci Autoroutes, Christophe Voegelé, vuedici.org, Alexis Weber, Jean Zindel et Photothèque NGE - Droits réservés • **Impression :** Imprimerie Lacroix, Imprim’Vert - Imprimé sur papier recyclé certifié PEFC - Avril 2025



Flashez le QR code pour consulter nos 3 publications 2024-2025



2024 RAPPORT ANNUEL



2024 RAPPORT DE GESTION

Disponible à partir
de juillet 2025



2024 COMPTES CONSOLIDÉS



www.nge.fr

Parc d'activités de Laurade
Saint-Étienne-du-Grès, CS60009
13156 Tarascon Cedex
Tél. : +33 (4) 90 91 60 00

Suivez-nous sur les réseaux sociaux

