# ACELERAR LA TRANSICION

Actualización: Septiembre de 2024

Versión: difusión EXTERNA



# El espíritu del Plan ambiental



"

Hace ya más de 10 años que NGE aplica medidas relacionadas con la transición ecológica dentro de su organización. Tras sembrar la semilla de la concientización medioambiental en cada negocio y fomentar el desarrollo de nuevas competencias, los frutos aún no llegan a estar a la altura de los retos que suponen el cambio climático y la biodiversidad.

En ese sentido, es necesario que seamos proactivos, innovadores y generadores de ideas. Debemos ser ejemplares y servir de inspiración. Tenemos que redoblar nuestros esfuerzos para construir juntos y emprender negocios de forma más sostenible. Somos optimistas, ya que nuestra ambición es también ambiental, nuestra unidad es la base de nuestra fuerza y nuestra transparencia le da sentido a nuestras acciones.

Con este nuevo plan ambiental 2024-2028, nos estamos dando 5 años para alcanzar objetivos fundamentales para una empresa responsable y sostenible. Nuestro éxito depende del compromiso de todos ustedes y del eco que generen entre sus socios. Actuemos, pues, con pragmatismo y demos pequeños pasos, porque, si los damos todos juntos, esos pequeños pasos colectivos serán los que establezcan una diferencia duradera en el mundo.

Anne Scher Directora adjunta de RSE - Medioambiente



Tenemos grandes retos por delante y debemos estar a la altura de la circunstancia. Para nosotros, esta es una nueva oportunidad de reforzar nuestra unidad y cohesión, tanto internamente como con nuestros clientes y socios, compartiendo nuestras visiones y exigencias para hacer frente juntos a estos retos. Se trata de la oportunidad de redefinir nuestras ambiciones, de retarnos a nosotros mismos, de innovar, de reinventarnos y de lograr un desempeño y un atractivo cada vez mayores. Por último, es también la oportunidad de enorgullecernos aún más del acto de construir reduciendo nuestro impacto durante todo el ciclo de vida de nuestras obras.

El Plan ambiental 2024-2028 constituye un respaldo a la transformación del Grupo con miras a afrontar los retos de la transición ecológica. Su ambición es hacer que el medioambiente llegue a convertirse en un reflejo operativo y considero que esta es la clave del éxito de nuestro proyecto conjunto.

El primer pilar de nuestra política de RSE es "hacer que las personas sean el centro de nuestros proyectos". Esto solo tiene sentido si respetamos y ponemos toda nuestra energía en el segundo pilar de la RSE: "Emprender en favor de la transición ecológica" y preservar nuestro planeta.



Laurence Lavit Directora RSE



















1

# Valores y visión



## Construir juntos obras que cambien el mundo y de las que estemos orquilosos



Construir juntos es nuestra marca distintiva: la unidad es un valor fundamental que todos compartimos y las sinergias entre líneas de negocio son el motor que impulsa los resultados de NGE.

Obras que cambien el mundo: la transición ecológica requiere nuevas infraestructuras para la movilidad, la gestión del agua, la producción de energía, etc. Las obras que construimos contribuyen directamente a la transición ecológica.

Y de las que estemos orgullosos: ya que la construcción de estas obras hará del factor humano el centro de nuestros proyectos, en un marco constante de respeto al medioambiente y de utilidad para las comunidades que albergarán estas infraestructuras.



## Esta visión pone de manifiesto quiénes somos y qué papel pretendemos desempeñar en la transición ecológica.

NGE se está consolidando como un **actor clave** en las nuevas formas de movilidad, la economía circular, la gestión del agua, la transformación urbana y la adaptación al cambio climático.

Fieles a nuestros valores de unidad, transparencia y ambición, desplegamos la experiencia operativa necesaria para diseñar, construir, operar y mantener nuestras instalaciones de forma que generen pocas emisiones de carbono y respeten el medio ambiente.

Para ello, ponemos **nuestra capacidad empresarial**, nuestra fuerza innovadora y la participación de todos nuestros empleados, así como de nuestros socios, clientes, proveedores y subcontratistas, al servicio de un mundo sostenible.

# Acelerar la transición

66

Nos encontramos en un momento crucial del desarrollo de nuestras empresas y de sus competencias específicas. Estamos innovando y adaptándonos para diseñar y construir de forma diferente, con miras a reducir nuestro impacto ambiental y satisfacer las nuevas expectativas del mercado. -

Jean Bernadet, Presidente

Estamos conscientes de las **expectativas de nuestros clientes** y queremos estar **a la altura de los retos** sociales a los que todos nos enfrentamos. Somos una **fuerza propulsora** que fomenta el cambio de prácticas tanto internamente como con nuestros socios y clientes.

Queremos que este plan cuente con el apoyo de todas nuestras empresas y filiales, desde la fase de diseño hasta las de construcción y operación. Tenemos el deber de dar el ejemplo y hacer visibles nuestras acciones para sumar a todos nuestros equipos y alentar el esfuerzo de todos.

Para responder a nuestras ambiciones e impulsar y acelerar la transición ecológica en todas nuestras actividades, aplicamos a diario 4 reglas ambientales.

En cada uno de los ejes estratégicos de este plan, establecemos acciones concretas de acuerdo con nuestras \*\*\text{REGLAS AMBIENTALES}\*\* que nos permitirán impulsar la transición ecológica en todas nuestras actividades. La implementación del Plan ambiental 2024-2028 se inscribe en nuestro plan estratégico y nos permitirá garantizar la consecución de nuestros objetivos de aquí a 2030.

Nuestras 4 Reglas ambientales son nuestros principios rectores, y cada empleado, sea cual sea su entidad o actividad, tiene el deber de aplicar diariamente estos principios fundamentales en su actividad profesional y hacer de ellos un **reflejo**.

### REPENSAR

REDUCIR

RECICLAR

RESTAURAR

Replantearnos nuestras formas empíricas de diseñar y construir, prescindir de ellas y actuar con moderación. Eso es lo que nos enseña el funcionamiento de los ecosistemas naturales. Nuestro comportamiento debe inspirarse en la naturaleza para obrar con templanza.

Recurrir a la sobriedad, utilizar menos energía o recursos materiales y preferir los recursos renovables y reciclados significa tener en cuenta y reducir nuestro impacto en el planeta. Hacer las cosas mejor con menos es un imperativo en cada una de nuestras actividades: diseño, suministro de materiales, obras, mantenimiento y fin de vida útil.

Reutilizar, intensificar el uso, prolongar la vida útil, **añadir valor a nuestros productos y materiales**. En otras palabras, ¡revalorizarlos! En un mundo de recursos agotables, es una forma de evitar generar residuos innecesarios y extraer recursos vírgenes. Seamos protagonistas de la economía circular por nosotros mismos y por nuestros clientes.

Interrumpir el proceso de deterioro o degradación, restaurar, **rehabilitar o renovar**, es algo que podemos y debemos hacer tanto por nuestros entornos naturales como por nuestras obras.













### **Ambiciones**

Conscientes de los desafíos ambientales y deseosos de responder a ellos, apostamos por la transición ecológica, nos comprometemos a transformar nuestra forma de construir y a fomentar prácticas más responsables. Nuestra experiencia, nuestra cultura de la responsabilidad y nuestra estrecha relación con nuestros clientes y socios nos obligan y nos motivan a dar el ejemplo. NGE adhiere al Pacto Mundial de las Naciones Unidas desde 2016. Nuestra intención es armonizar nuestras actividades empresariales con los objetivos de desarrollo sostenible.

# 3 Áreas Estratégicas de Acción

alineados con los Objetivos de Desarrollo Sostenible y compartido con nuestros socios

### CLIMA



Descarbonizar nuestras
actividades, eliminar
gradualmente los
combustibles fósiles y
adaptarnos al cambio
climático

#### RECURSOS. AGUAY BIODIVERSIDAD



Preservar los recursos
naturales, el agua y la
biodiversidad,
contribuyendo a
a la economía circular,
para proteger y restaurar
los entornos naturales
climático

#### REFLEJO



Hacer del medio ambiente un reflejo operativo, y medir, difundir y dinamizar nuestra política ambiental

#### SOCIOS COMPROMETIDOS A FAVOR DEL PLANETA

Con nuestros clientes, cocontratistas, proveedores y subcontratistas para proteger el medio ambiente y ayudar a las comunidades locales





















## CLIMA

# Actuar en favor del clima

Ante la aceleración del cambio climático y la urgencia que ello entraña, el eje climático de nuestro Plan ambiental se basa en un planteamiento global que debe movilizar a todo el Grupo y a las partes interesadas. En un contexto de crecimiento y como actor relevante en el sector de la construcción y la obra pública, NGE actúa para reducir la intensidad de carbono de sus propias actividades, mejorar la calidad del aire y apoyar la transición energética de las regiones y de sus clientes, ya sea a través de sus actividades de diseño, construcción, operación o concesión.

#### **OBJETIVOS ESTRATÉGICOS 2030**

Seguimos el **rumbo previsto** para limitar **a 1.5 °C el calentamiento global**, de acuerdo con las recomendaciones del GIEC.

Nuestros objetivos y nuestra estrategia de descarbonización son coherentes con la metodología de la iniciativa Science Based Targets (SBTI) y están alineados con el proyecto sectorial de la obra pública.

Estamos tomando medidas concretas para reducir nuestras emisiones directas y colaboramos con nuestros socios para reducir las indirectas.

- Reducir nuestras emisiones directas en un 4% anual (alcances 1 y 2 frente a 2019, año de referencia) de aquí a 2030.
- Apuntar a la intensidad de carbono del sector de la obra pública a 275 kgCO²eq/k€VdN en los 3 alcances\* para 2030
- Reducir en un 20 % la proporción de combustibles fósiles en el total de energía consumida (alcances 1 y 2) para 2030.
- Aumentar la proporción de actividades que favorezcan la movilidad con baja emisión de carbono, la transición energética y la adaptación de las comunidades locales al cambio climático.

\*Alcances 1, 2 y 3 en sentido ascendente + parcialmente en sentido descendiente (Excluidos el uso y el fin de vida de los productos vendidos)

Descarbonizar nuestras actividades y abandonar poco a poco la energía fósil, adaptándonos al cambio climático



<sup>\*\*</sup> Pilares 1, 4 y 5 del Plan de negocio 2024 - 2028

# REPENSER, replantear nuestras prácticas e innovar REDUIRE, optimizar, hacer las cosas mejor con menos siempre que sea posible

#### Porque comprender y saber significa desarrollar el poder de actuar y arraigar conductas más sobrias:

- En 2025, el 100 % de las entidades de NGE llevarán a cabo su balance de carbono de alcance 1 y 2 dentro de sus perímetros, pilotarán su trayectoria de descarbonización y aplicarán un plan de acción específico. En 2026, la gestión y el plan de acción de los 3 ámbitos correrán a cargo de cada entidad.
- Para 2026, NGE capacitará al 100 % de los directivos y técnicos sobre el Mural del clima®
- De aquí al 2026, NGE capacitará al menos a un **referente de Balance Carbono**® en el 100 % de las entidades, en Francia y a nivel internacional.
- NGE capacitará a todos sus conductores en **ecoconducción**, con el objetivo de alcanzar al 100 % de los conductores de máquinas y vehículos pesados para 2025 y el 100 % de los conductores de vehículos ligeros y utilitarios para 2028. El índice de desaceleración de las máquinas se optimiza y se controla para detectar cualquier anomalía.

#### Capitalizar e incorporar las buenas prácticas:

- NGE busca soluciones bajas en carbono y aumenta su aplicación. Cada entidad elaborará y presentará anualmente su **feedback** para capitalizar y difundir las condiciones de éxito de dichas soluciones.
- NGE fomentará la ecomovilidad, facilitando el uso compartido del coche y la movilidad blanda (tren, bicicleta, estaciones de recarga, etc.) para los empleados y alcanzará en 2028 una cuota ferroviaria del 90 % en los viajes profesionales (tren y avión, excluyendo internacional).
- NGE impulsa la innovación mediante nuevos métodos con bajas emisiones de carbono, materiales alternativos, así como proyectos para evitar dichas emisiones. A partir de 2028, NGE contribuirá a las ambiciones de su plan de transición mediante créditos de carbono.

### Desplegar nuestras **herramientas de gestión** y nuestra experiencia, así como ser una **fuerza propositiva** para la transición ecológica de nuestros clientes:

- NGE prepara su plan de transición de acuerdo con la Estrategia Nacional de Bajas Emisiones de Carbono y aspira a obtener la certificación SBTi en 2026. NGE mide su intensidad energética y su balance de carbono en los 3 alcances para poner en marcha planes de acción específicos.
- NGE está desplegando "calculadoras de análisis de carbono" con el fin de generalizar el balance de carbono en la fase de diseño y análisis y servir de motor a las propuestas de variantes con bajas emisiones de carbono a partir de 2025.
- Con el fin de controlar las emisiones a medida que avanzan las obras, NGE está desarrollando una "calculadora de carbono para obras" que implementará a partir de 2026.

### ctuar en favor del *CLIMAT*

**© 2030** 

#### - 4 %/año de GEI

en los alcances 1 y 2 frente a 2019 (año de referencia)

Apuntar a la Intensidad de carbono objetivo para el sector de la obra pública, es decir,

### 275 kgCO₂eq/k€VdN

en los 3 alcances

# Reducir en un 20 % la proporción de energía fósil

en el consumo total de energía (alcances 1 y 2)

# Aumentar la proporción de actividades

trabajar por el desarrollo de la movilidad descarbonizada, la transición energética y la adaptación de las comunidades locales



### REPENSER, replantear nuestras prácticas e innovar REQUIRE, optimizar, hacer las cosas mejor con menos siempre que sea posible

#### Implementar nuestra estrategia para afrontar el reto climático:

- NGE llegará al 30 % de **energía renovable** en su consumo de electricidad y aumentará la proporción de electricidad autogenerada y autoconsumida en sus instalaciones fijas a partir de 2025.
- A partir de 2025, NGE aumentará la proporción de **energía renovable** en la electricidad consumida en sus **bases de vida**, instalando paneles solares. Se privilegian las bases de vida ecodiseñadas (termostatos, aislamiento eficiente, etc.).
- NGE está mejorando desde 2024 el **desempeño energético** de sus edificios e industrias, dedicando 3 millones de euros/año de sus inversiones a la construcción / renovación y desplegando 1000 m² de paneles fotovoltaicos/año.
- Entre 2024 y 2028, NGE reducirá su consumo de electricidad en un 20 % (sin contar las terminales IRVE\*) haciendo más fiable su monitoreo, gestionando la reducción del consumo y fomentando el autoconsumo y las instalaciones de bajo consumo y alto rendimiento en instalaciones fijas, canteras e industrias.
- NGE está desplegando infraestructuras de recarga eléctrica en sus sitios y, para 2028, prevé disponer de un 10 % de espacios de infraestructuras de recarga de vehículos eléctricos (IRVE) para los estacionamientos de menos de 40 plazas, y de un 20 % de espacios IRVE para los otros.
- NGE intensificará el uso de **combustibles alternativos**, como los biocombustibles e implantará el uso de lubricantes biodegradables (aceites y grasas). El Grupo tiene previsto aumentar el uso de biocombustibles en un millón de litros al año a partir de 2024 y elevar al 50 % el número de vehículos que utilizan lubricantes biodegradables.
- NGE renovará sus **equipos** y su flotilla matriculada con máquinas y vehículos de bajas emisiones (electrificación, retrofitting, downsizing, etc.) para alcanzar, en 2028, un 50 % de vehículos de bajas emisiones, un 50 % de máquinas TIER 4 o 5 y EURO 6 y reducir en un 35 % las emisiones medias del parque de vehículos industriales ligeros matriculados. En sus obras, el Grupo incrementará su flota en al menos **200 vehículos eléctricos** y aumentará significativamente su uso.

### Actuar en favor del CLIMAT



### - 4 %/año de GEI

en los alcances 1 y 2 frente a 2019 (año de referencia)

Apuntar a la Intensidad de carbono objetivo para el sector de la obra pública, es decir,

### 275 kgCO₂eq/k€VdN

en los 3 alcances

# Reducir en un 20 % la proporción de energía fósil

en el consumo total de energía (alcances 1 y 2)

# Aumentar la proporción de actividades

trabajar por el desarrollo de la movilidad descarbonizada, la transición energética y la adaptación de las comunidades locales



<sup>\*</sup> infraestructuras de recarga de vehículos eléctricos



# Preservar los recursos, el agua y la biodiversidad

Al contribuir al desarrollo de una economía circular, reducimos nuestra huella de carbono y reforzamos la resiliencia local. Al producir materiales reciclados, preservamos los recursos naturales y limitamos la contaminación del aire y la producción de desechos. Para nosotros, ecodiseñar nuestros edificios significa desarrollar la segunda vida de los materiales, utilizar materiales de origen biológico y preservar los espacios naturales, para así reducir la presión sobre los recursos no renovables y los organismos vivos. Estamos tomando medidas para reducir nuestra intensidad hídrica y contribuir a preservar los recursos acuíferos y restaurar el medioambiente.

#### **OBJETIVOS ESTRATÉGICOS 2030**

Somos un actor clave en la recuperación de materiales, para nuestras propias obras y para todos los actores de la obra pública. Fomentamos la reutilización y el uso de productos reciclados.

En línea con nuestros cometidos como Empresa Comprometida con la Naturaleza\*, el Plan Agua 2030 y la Estrategia Nacional para la Biodiversidad 2030, diseñamos y construimos estructuras que minimizan el consumo de agua y preservan la biodiversidad.

\*programa voluntario dirigido por la Oficina Francesa de la Biodiversidad (Office Français de la Biodiversité) y ofrecido a las empresas que deseen comprometerse de forma práctica.

- Recuperar el 90 % de los desechos (todos los flujos)
- Ampliar la gama de materiales recuperados de nuestras plataformas REVAMA® con nuevas áreas de especialización (tierra no inerte, tierra vegetal, balasto, etc.).
- El 100 % de nuestros proyectos en diseño, realización y operación incorpora medidas de fomento de la biodiversidad.
- Aumentar la proporción de las actividades de preservación de recursos naturales\*

\*\* Pilar 2 del Plan de negocio 2024 - 2028

### RECURSOS, AGUAY BIODIVERSIDAD

Preservar los recursos, el agua y la biodiversidad, contribuir con la economía circular, proteger y restaurar los medios naturales.



### REPENSER la gestión de los recursos para REQUIRE, optimizar, hacer las cosas mejor con menos siempre que sea posible

#### Porque capacitarse significa comprender por qué actuamos:

- A partir de 2025, NGE intensificará sus **módulos de capacitación y concientización** dedicados a la economía circular, la gestión de recursos, el agua y la biodiversidad.
  - NGE capacitará a los referentes locales de sus entidades en los retos de la gestión de escombros y la normativa ambiental asociada.

#### Capitalizar e incorporar las buenas prácticas:

**>>>** 

A partir de 2025, cada entidad compartirá su experiencia, especialmente en lo que respecta a las mejores prácticas de gestión del aqua, prevención de la contaminación y preservación de la biodiversidad.

#### Porque anticipar las ciudades y las infraestructuras del mañana y **desarrollar la economía circular** es cosa de todos:

- De aquí a 2026, NGE se compromete a aplicar una **política de desartificialización y desimpermeabilización** de sus instalaciones fijas y a poner en marcha un **plan de transición** específico que se ajuste al plan hidrológico francés.
- A partir de 2025, NGE **reducirá**, **clasificará** y **recuperará** todos sus residuos gestionando la trazabilidad de todos los flujos mediante las herramientas **Trackdéchets** y **REVAM'App**, que se implantarán en el 100% de las instalaciones fijas, las obras, las canteras y las industrias.
- El Grupo aspira a alcanzar una tasa de recuperación del 100 % de los residuos inertes en 2028 y del 60 % de los residuos peligrosos y no peligrosos\*\*.

De aquí a 2028, NGE desarrollará un proceso para identificar los volúmenes de compra por categoría de **materiales cuya sostenibilidad esté en riesgo**, y se propone **medir la proporción correspondiente al reciclado o a los materiales de origen biológico y ecodiseñados**.

# Préserver les *RESSOURCES*, el agua et la *BIODIVERSITE*



# Recuperar el 90 % de los desechos

de todos los flujo

# Ampliar la oferta de recuperación

del material de nuestras plataformas REVAMA®

Integrar disposiciones que fomenten la

biodiversidad

en 100 % de los proyectos

en diseño, construcción y operaciór

# Aumentar la proporción de actividades

de preservación de los recursos naturales





# RECYCLER en cuanto sea posible. Diseñar y construir con y para el mundo vivo, y RESTAURER los entornos naturales.

#### Poner el **poder de la innovación** al servicio del agua, un preciado bien común:

- NGE reducirá su consumo de agua en un 10 % entre 2024 y 2028, mejorando la fiabilidad del control de su utilización. Se hará hincapié en la recuperación, la reutilización y la sustitución.
- Para el horizonte 2028, NGE desarrollará métodos de seguimiento y medición de la **recuperación**, **reutilización** y sustitución de los recursos hídricos en las obras de construcción, las instalaciones fijas, las canteras y las industrias.
- De aquí a 2028, NGE está desarrollando una metodología para **evaluar su intensidad hídrica** y garantizar que las zonas expuestas a estrés hídrico no se vean afectadas.

#### Desarrollar y facilitar herramientas y soluciones de gestión para la mejora y la restauración:

- NGE lucha contra las plantas exóticas invasoras y propone sistemáticamente el uso de sus mezclas de granos adaptadas a cada entorno local.
- Para 2026, NGE realizará un estudio sobre la huella de biodiversidad de las actividades y sitios del Grupo con el fin de elaborar y aplicar una estrategia de preservación y restauración, mediante un plan de transición específico basado en la estrategia nacional de biodiversidad.
- Para 2026, NGE reforzará el enfoque "evitar, reducir, compensar" y apoyará proyectos que restauren la biodiversidad y contribuyan a ella.

#### Darles una segunda vida a los materiales:

NGE está reforzando sus actividades de reciclado y valorización, desarrollando nuevas plataformas REVAMA® para dar una mejor cobertura al territorio nacional y diversificando su oferta (valorización de balasto, residuos no peligrosos, tierra vegetal, etc.). En 2028, NGE espera contar con 46 plataformas REVAMA en Francia.

#### Reforzar nuestro comportamiento responsable con respecto a todos nuestros flujos de desechos:

- NGE introducirá en 2025 el **reciclado de los EPI** (equipos de protección individual) y reciclará el 100 % de los EPI textiles.
- A partir de 2024, NGE supervisará sistemáticamente el reciclado de los RAEE (residuos de aparatos eléctricos y electrónicos).

# Préserver les RESSOURCES el aguaet la BIODIVERSITE



# Recuperar el 90 % de los desechos

de todos los flujo

# Ampliar la oferta de recuperación

del material de nuestras plataformas REVAMA®

Integrar disposiciones que fomenten la

biodiversidad

en 100 % de los proyectos

en diseño, construcción y operaciór

# Aumentar la proporción de actividades

de preservación de los recursos naturales







# Hacer del medioambiente un reflejo operativo

Empoderar para actuar. Es esencial garantizar que todos los empleados participen a diario en las prácticas medioambientales. Solo así podremos transformar nuestro Grupo de forma sostenible.

Por ello, estamos desarrollando una sólida cultura medioambiental para que todos, en todos los niveles de la organización, puedan participar en el despliegue de nuestra transición ecológica. Tener en cuenta las cuestiones medioambientales se está convirtiendo en un reflejo en todas las actividades del Grupo y en el día a día de todos. Los empleados de NGE están poniendo en práctica acciones junto con sus equipos y midiendo su impacto.

## OBJETIVOS ESTRATÉGICOS 2030

Servimos de catalizador de todas las energías y conocimientos necesarios para avanzar hacia el objetivo común de un mundo sostenible, invitando a nuestros empleados a participar activamente en la transición ecológica. Estamos desarrollando y desplegando los medios para facilitar la evolución de las prácticas profesionales, así como gestionar y afianzar nuestro enfoque medioambiental.

- Desplegar nuestra herramienta de gestión medioambiental REFLEXE
- Evaluar el cumplimiento de nuestros 8 esenciales en el 100 % de nuestras obras
- Ofrecer módulos de capacitación sobre la transición ecológica para el 100 % de los empleados (e-learning, módulos presenciales, ¼ de hora ambiental, etc.).
- Intensificar la investigación y desarrollo de soluciones innovadoras que respondan a la transición ecológica

### REFLEJO OPERATIVO

Hacer del medio ambiente

ur

reflejo operativo, midiendo, difundiendo y dando vida a nuestro enfoque medioambiental



### Siempre tener en mente el respeto por el medioambiente, REPENSER antes de actuar y perpetuar costumbres

#### Porque capacitarse significa comprender por qué actuamos:

A partir de 2025, NGE capacitará al 100% de sus directivos y técnicos en la transición ecológica a través de **módulos de capacitación y concientización de la Climate School** y desplegará Climate Briefs en los lugares de trabajo.

#### Desarrollar y facilitar herramientas de gestión para analizar los riesgos y preparar nuestros proyectos de la mejor manera posible:

- A partir de 2025, NGE desarrollará e implantará **REFLEXE**, una herramienta de gestión y consolidación de los **análisis ambientales**, **las evaluaciones de cumplimiento y los planes de control de seguimiento** de nuestras instalaciones fijas, obras, canteras e industrias.
- Además, a partir de 2025, NGE realizará sistemáticamente en Francia el análisis ambiental del 100 % de sus licitaciones y utilizará sistemáticamente REFLEXE en el 100 % de sus obras e instalaciones fijas, industrias y canteras, mientras que, en 2026, lo hará en el resto del mundo.
- resto del mundo.

  NGE mejorará su capacidad de reacción ante situaciones de urgencia mediante la planificación y realización de pruebas adaptadas al contexto de las obras y de las instalaciones fijas, a partir del análisis de riesgos REFLEXE.
  - Desde 2024, NGE promoverá el despliegue de sus **8 esenciales** y concientizará sobre la necesidad de respetarlos mediante sesiones de 1/4h medioambientales. El 100 % de las obras estarán sujetas a una evaluación de estos esenciales.
- NGE institucionaliza los análisis de **incidentes y no calidad medioambientales (NCM), consolidándolos a nivel Grupo** para capitalizarlos y definir las acciones correspondientes.
  - NGE vela por el cumplimiento de la normativa, detectando y haciendo el seguimiento de todas las quejas, reclamos o recursos.

#### Poner el **poder de la innovación** al servicio de lo que está vivo y capitalizar las buenas prácticas:

- NGE sistematiza el **ecodiseño** de los proyectos realizados por NGE y asistidos por NGE Ingénierie.
- NGE intensificará su **investigación y desarrollo de soluciones innovadoras** para la transición ecológica asignando el 50 % de su presupuesto de I+D a cuestiones medioambientales a partir de 2024.
- Cada entidad NGE elaborará al menos una ficha de referencia de obra al año para destacar nuestra experiencia medioambiental.
- Cada entidad colaborará con **asociaciones medioambientales**, locales o seleccionadas por el Fondo Nouvelles Générations, implicando a los empleados al menos una vez al año.

# Hacer del medioambiente un REFLEJO operativo



#### 100 % de las entidades

utilizan REFLEXE, herramienta de gestión medioambiental

100 % de nuestras obras

respetan nuestro

8 esenciales



capacitación para la transición ecológica

para el 100 % de empleadas

50 % del presupuesto I+D

dedicado al medioambiente







# Actuar e innovar junto a nuestros socios

Estamos comprometidos con la prevención y, como parte de nuestro deber de diligencia, nos dedicamos a reforzar los procesos de detección de riesgos ambientales, tanto antes como después de nuestras actividades. Analizamos los riesgos específicos de nuestras familias de compra y compartimos nuestros principios fundamentales con nuestros socios. Les planteamos retos e incluimos criterios adecuados en nuestras consultas y referencias. Consideramos a la innovación como una palanca para el rendimiento ambiental. La búsqueda de soluciones de bajo impacto es uno de los principales ejes del diálogo con nuestros clientes, proveedores y subcontratistas. Hacemos propuestas y desarrollamos ofertas para apoyar a nuestros clientes en su transición energética, de movilidad y de preservación de recursos.

#### **OBJETIVOS ESTRATÉGICOS 2030**

cambio

cadena de valor

política de Compras responsables

innovación investigación acompañarlos en su transición y para responder a la necesidad de adaptación de las comunidades locales.

### SOCIOS COMPROMETIDOS A FAVOR DEL PLANETA

Actuar e innovar junto a nuestros clientes, cocontratistas, proveedores y subcontratistas para preservar el medioambiente y ser útiles para las comunidades locales



### REPENSER Replantear nuestras prácticas e innovar

#### Desplegar nuestra experiencia y ser una fuerza propositiva para acompañar a nuestros clientes en su transición ecológica:

- NGE intensifica la **investigación y el desarrollo de soluciones innovadoras de impacto positivo** y las pone en práctica para acompañar a sus clientes en su transición ecológica: productos industriales ecodiseñados, vegetalización, lucha contra las islas de calor, hipervisor para el control de sensores ambientales, rehabilitación de tuberías sin zanja, etc.
- A partir de 2025, NGE desplegará su oferta baja en carbono a través de su nueva filial **NGE TRANSITIONS**, cuya misión es llevar a cabo desarrollos coherentes con la transición ecológica, acelerando la descarbonización en las prácticas de la obra pública. Nuestro objetivo es ofrecer soluciones sobrias e innovadoras que reduzcan la intensidad media de carbono de los proyectos en un 50 %.
- NGE controla y analiza las encuestas de satisfacción de sus clientes y elabora una ficha de no calidad ambiental cuando el nivel de respuesta es "poco" o "nada satisfecho".

#### Aunar a socios, proveedores y subcontratistas al servicio de una ambición climática compartida y mantener un círculo virtuoso:

- NGE intensifica el **suministro de soluciones a favor de la transición ecológica** y hace de ello un tema de diálogo con sus clientes, proveedores y subcontratistas. Juntos comparten sus experiencias en jornadas específicas dedicadas al intercambio.
- Al final de la obra, NGE evalúa el **desempeño ambiental** de sus proveedores y subcontratistas, sobre todo en lo que se refiere al cumplimiento de las instrucciones y de los esenciales de NGE.
- NGE incluye a sus subcontratistas y proveedores de servicios en la realización de **análisis ambientales** de obras e instalaciones fijas a través de REFLEXE, la herramienta del Grupo, para así tener en cuenta sus actividades y los riesgos asociados e incorporar en sus planes de control las medidas de seguimiento correspondientes.
- NGE apoya a proveedores y subcontratistas microempresas/pymes en su transición ecológica y les imparte ofrece módulos de capacitación y concientización.
- NGE cuestiona y desafía a sus proveedores y subcontratistas más importantes respecto a sus ambiciones y estrategias de descarbonización.
- NGE mapea los riesgos ambientales de las familias de compra y, desde 2024, integra sistemáticamente la evaluación del **desempeño**ambiental de las soluciones de sus socios en el análisis comparativo de sus ofertas. El 100 % de los contratos de suministro y subcontratación superiores a 100 000 € incluyen criterios ambientales, como el balance de carbono, materiales reciclados/reciclables y certificaciones ambientales, entre otros.

#### Porque todos los actores son esenciales para la implantación y el éxito de los objetivos climáticos:

A partir de 2025, NGE diseñará estructuras que favorezcan la ecomovilidad de los usuarios de sus **concesiones** y contribuirá al desarrollo de la energía renovable.

### SOCIOS COMPROMETIDOS A FAVOR DEL PLANETA

Actuar e innovar junto a nuestros clientes, cocontratistas, proveedores y subcontratistas para preservar el medioambiente y ser útiles para las comunidades locales



### PLAN AMBIENTAL 2024 - 2028

Actuar en favor del CLIMAT



- 4 %/año de GEI

en los alcances 1 y 2 frente a 2019 (año de referencia)

Apuntar a la Intensidad de carbono objetivo para el sector de la obra pública, es decir,

275 kgCO₂eq/k€ VdN

en los 3 alcances

Reducir en un 20 % la proporción de energía fósil

en el consumo total de energía (alcances 1 y 2)

Aumentar la proporción de actividades

trabajar por el desarrollo de la movilidad descarbonizada, la transición energética y la adaptación al cambio climático Preservar los RECURSOS, EL AGUAY LA BIODIVERSIDAD





Recuperar el 90 % de los desechos

de todos los flujos

Ampliar la oferta de recuperación

del material de nuestras plataformas REVAMA® con nuevos conocimientos

Integrar disposiciones que fomenten la

biodiversidad

en 100 % de los proyectos

en diseño, construcción y operación

Aumentar la proporción de actividades

de preservación de los recursos naturales

Hacer del medioambiente un *REFLEJO* operativo





100 % de las entidades

utilizan REFLEXE, herramienta de gestión medioambiental

100 % de nuestras obras

respetan nuestros

8 esenciales



Capacitación para la transición ecológica

para el 100 % de empleadas

50 % del presupuesto I+D

dedicado al medioambiente

Actuar e innovar junto a NU ESTROS SOCIOS COMPROMETIDOS A FAVOR DEL PLANETA

Con nuestros clientes, cocontratistas, proveedores y subcontratistas para proteger el medio ambiente y ayudar a las comunidades locales











3

# Gobernanza, gestión e informes

Como actor en el diseño, la construcción, la operación y el mantenimiento de ciudades e infraestructuras, NGE ha hecho de la necesidad urgente de abordar el cambio climático y la pérdida de biodiversidad una parte central de su estrategia empresarial. Hay mucho en juego, y las empresas de nuestro Grupo deberán adaptarse y transformarse con la agilidad que nos caracteriza. El plan 2024-28 que hemos elaborado es a la vez ambicioso y realista. Los equipos directivos son los portadores de nuestra visión y los garantes de su progreso. Para cumplir nuestros compromisos, hemos adoptado un sistema de gobernanza que se aplica a todos los niveles de nuestra organización y en todas nuestras entidades operativas y funcionales. La combinación de sus fuerzas y su capacidad para movilizar a todos los agentes de la cadena es lo que permitirá identificar y aplicar soluciones para alcanzar nuestros objetivos en materia de clima, recursos y biodiversidad.



AQUÍ, ME PONGO EN ACCIÓN

# Gobernanza, gestión e informes

#### VISIÓN COCONSTRUCCIÓN REVISIÓN



#### **VALIDACIÓN**



#### APROPIACIÓN INTEGRACIÓN



#### INFORME PROGRESO



#### CONSOLIDACIÓN BALANCE ANUAL AUDITORÍA



#### La Dirección de RSE

- Genera la visión, dirige la coconstrucción del plan
- Acompaña su implementación
- Organiza su revisión anual

#### La Dirección General

 Valida el plan hasta 2028 y sus modificaciones anuales.

### Las Direcciones operativas y funcionales

- Hacen suyo el plan y lo incorporan a su hoja de ruta anual.
- Presentan un plan de acción contextualizado.

## Los referentes ambientales de cada dirección operativa y las Direcciones funcionales

- Consolidan trimestralmente el informe en su perímetro.
- Garantizan la auditabilidad y la transparencia de los resultados.

### Las Direcciones operativas y funcionales

- Supervisan e informan trimestralmente a la Dirección General sobre el progreso de las acciones durante las reuniones de revisión (morales) o del Comité de Vigilancia

#### La Dirección de RSE

- Consolida el informe trimestral y sigue junto a la Dirección General el progreso del plan en las reuniones de los comités funcionales
- Evalúa el cumplimiento de los objetivos operativos y estratégicos.
- Redacta el balance del progreso del Plan y el informe anual.
- Coordina las diferentes auditorías.