

URUGUAY 

# Ferrocarril Central

COMUNICADO DE PRENSA NGE  
ABRIL DE 2024





## Jean Bernadet

Director general de NGE

“ El proyecto del Ferrocarril Central bate todos los récords. En Uruguay, se trata de la mayor inversión en un proyecto de infraestructura jamás realizada en el país. Para NGE, se trata de un récord a nivel internacional, ya que logró financiar y ejecutar las obras de un proyecto valorado en más de mil millones de dólares.

Con la realización de este proyecto, el Grupo da un paso adelante y modifica su escala. En los últimos veinte años, hemos aplicado una meticulosa hoja de ruta que nos ha permitido establecer una sociedad público-privada a gran escala.

La capacidad de desplegar un enfoque global e integral de financiamiento, diseño, construcción, operación y mantenimiento no solo constituye un motivo de orgullo para el Grupo, sino que es una de las palancas para nuestro crecimiento futuro. NGE Concessions, nuestra división

dedicada al financiamiento de proyectos, es un activo estratégico para posicionar los negocios del Grupo en todos los mercados, tanto en los más desarrollados como en los emergentes.

Por eso, hoy podemos decir que nos hemos convertido en un actor importante en el panorama mundial de la construcción y la ingeniería. Los grandes adjudicatarios reconocen nuestra experiencia y nuestra capacidad para llevar a cabo retos de gran envergadura, como el proyecto Ferrocarril Central, constituye un nuevo hito en la historia de NGE.

En los próximos años, NGE seguirá diseñando y construyendo estructuras complejas para apoyar a los interlocutores públicos y privados en su proceso de transformación. Esta es la auténtica esencia de nuestra actividad en Francia y como empresa internacional. “



## Orso Vesperini

Director general delegado de NGE a cargo de las operaciones internacionales

“ En los últimos años, nuestra expansión internacional se ha acelerado, al punto que, en cinco años, llegó a duplicarse. Este sigue siendo uno de los principales retos a los que NGE se enfrentará en los próximos años. Para el Grupo, la diversificación es un imperativo, no solo desde el punto de vista geográfico, sino también cultural y económico, para no depender totalmente de nuestras actividades en Francia. NGE se distingue en varios ámbitos de excelencia, en los cuales se nos reconoce como líderes y en los que estamos orgullosos de llevar a cabo proyectos que están cambiando el mundo.

Esto es particularmente cierto en el caso de nuestra actividad ferroviaria, punta de lanza de nuestro negocio internacional, que desempeña un papel clave para NGE en la promoción de una movilidad baja en carbono, tal como demuestra el vasto proyecto de renovación de la línea del Ferrocarril Central en Uruguay, y nuestros proyectos de construcción, restauración y mantenimiento de líneas de metro en México y Panamá.

Nuestras iniciativas en Uruguay y Costa Rica demuestran, además, nuestro compromiso con la gestión del agua para su preservación. Por otra parte, nuestra experiencia multidisciplinaria y nuestro dominio de los proyectos desde la fase de diseño se vuelven fundamentales para construir infraestructuras que puedan adaptarse al cambio climático, como en el caso del proyecto que estamos llevando a cabo en Perú.

En la actualidad, América Latina es una de nuestras principales áreas de expansión y nuestro objetivo es aumentar nuestro volumen de negocios de 100 a 500 millones de euros, es decir, quintuplicarlo, en cinco años. Para respaldar este crecimiento, tenemos previsto aumentar nuestra plantilla de forma considerable, con unos 5.000 empleados de habla española o portuguesa. Ellos se integrarán a las Nuevas Generaciones de Emprendedores, y participarán en la edificación de infraestructuras esenciales para construir el mundo del mañana. ”



## Thierry Bodard

Presidente de NGE Concessions

“ El volumen de inversión necesario para completar este gran proyecto era muy elevado: 1200 millones de euros, incluidos 1000 millones de deuda preferente del proyecto obtenida a través de la SPV. Quisiera rendir homenaje a la eficacia de nuestros equipos de ingenieros financieros. En tan solo unos meses, fueron capaces de encontrar y movilizar a los inversores con las modalidades de financiación más adecuadas para esta sociedad público-privada.

La estructuración financiera de este proyecto no fue la más sencilla e implicó la gestión de pagos en dos monedas distintas, el dólar y el peso, destinados

a cubrir diversos rubros locales. La combinación de deuda de tasa variable y de tasa fija, así como la participación de siete entidades financieras distintas que imponían sus propias condiciones financieras, le añadieron a esta empresa un grado mayor de desafío. En este complejo contexto financiero, los equipos de NGE Concessions se distinguieron por su profesionalidad. ”

# → Presentación de NGE a nivel internacional

La historia internacional de NGE se basa en la experiencia adquirida durante más de 97 años por TSO, nuestra filial especializada en el sector ferroviario. Actualmente presente en 17 países, la actividad internacional de NGE se estructura en torno a centros regionales: América Latina, África, Canadá y Europa. El crecimiento del Grupo se basa en un equilibrio entre la adjudicación de contratos para varios proyectos importantes y el desarrollo de actividades regionales sostenibles en torno a nuestros enclaves fijos.

Además de nuestras actividades tradicionales, contamos con la experiencia de NGE Concessions, que se dedica a la financiación de proyectos, y recientemente de NGE Ingénierie, que nos posiciona en la fase previa a los proyectos, a partir de su diseño. La suma de toda esta experiencia representa una auténtica palanca para el desarrollo internacional y refleja nuestra voluntad de promover nuevas adjudicaciones para grandes proyectos de diseño y construcción.

El desarrollo de la red ferroviaria en Uruguay es una de las referencias internacionales más significativas del Grupo. En los últimos años, NGE también ha estado al frente del consorcio de ingeniería civil encargado del diseño y ejecución del proyecto de acondicionamiento hidroeléctrico de Nachtigal (Camerún), la segunda mayor instalación hidroeléctrica del continente. Asimismo, ha financiado y desplegado más de 200 km de cable de fibra óptica en el Reino Unido y tendió la vías de la primera línea de alta velocidad de Egipto. Esta diversidad de proyectos es posible gracias a los conocimientos complementarios del Grupo, que le permiten responder a las complejas y variadas necesidades de sus clientes a nivel mundial.

## EN CIFRAS

Presencia en

**4** continentes

+ de

**3500**  
colaboradores

en el ámbito internacional en 2023



**+ 108 %**  
desde 2019

**377** millones

de euros de VdN en 2022



**14 % +**  
que en el  
ejercicio anterior

**x 2:** el objetivo  
de incremento

del volumen de negocios de las actividades  
a nivel internacional en el periodo 2021-2025.

**1200** millones de €:

en activos que NGE Concessions destina  
al mercado internacional

# → Presentación de TSO, filial ferroviaria de NGE

TSO es la filial de NGE especializada en el sector ferroviario TSO es un actor de larga tradición y una referencia en su mercado, tanto en Francia como a nivel internacional. Reúne todas las actividades del Grupo en materia de diseño, construcción, reacondicionamiento y mantenimiento de sistemas vinculados al desarrollo del transporte ferroviario (construcción y mantenimiento de vías, catenarias, señalización, seguridad ferroviaria).

“ Contribuir al desarrollo de la red ferroviaria del Uruguay es un gran orgullo para nosotros, sobre todo porque realizamos este proyecto con los más altos estándares de calidad. Durante la fase de selección, la evaluación técnica fue un factor crucial. Este proyecto implica varios niveles de implicación para TSO, la filial que resultó seleccionada para construir la infraestructura ferroviaria y mantenerla durante 21 años ”, declaró Romuald Hugues, Presidente de TSO.

## EN CIFRAS

**97** años  
de actividad

**519** millones  
de euros de VdN en 2022

**4000**  
empleados



## Las especialidades de TSO

- Construcción, renovación y mantenimiento de vías férreas
- Electrificación y restructuración de catenarias
- Topografía y desarrollo de software ferroviario
- Seguridad ferroviaria
- Señalización ferroviaria



## Ferrocarril Central: un gran proyecto para Uruguay y para NGE

### ➔ **Movilidad sostenible y esencial: una línea ferroviaria para unir las ciudades de Montevideo y Paso de los Toros**

En 2017, el gobierno uruguayo llamó a licitación para rehabilitar 264 kilómetros de vías entre la localidad de Paso de los Toros, en el centro del país, y la capital, Montevideo. Su recorrido incluía los departamentos de Montevideo, Canelones, Florida, Durazno y Tacuarembó. Para un país cuya red ferroviaria se construyó a principios del siglo xx, este proyecto supone una serie de efectos estructurantes:

- el deterioro de la red existente es tal que sólo circula un tren a una velocidad de 10 km/h cada quince días;
- el Departamento de Tacuarembó, sin salida al mar, está mal comunicado con el resto del país, lo que dificulta su desarrollo económico;
- La instalación de una papelera por parte de la empresa finlandesa UPM, cuyos ingresos son estratégicos para la economía nacional, quedó condicionada a la construcción de una línea de carga operativa que una la localidad de Paso de los Toros con el puerto de Montevideo para fletar mercancías al puerto.

Este proyecto de infraestructuras es el mayor de la historia del Uruguay. Estas rutas podrían transportar hasta 4 millones de toneladas de bienes al año. Se trata de un ferrocarril de importancia estratégica para el sistema de transporte multimodal, que mejorará la competitividad del país ampliando su oferta logística.

El proyecto Ferrocarril Central generó unos 3100 puestos de trabajo (directos e indirectos) y benefició a más de 2800 personas relacionadas con el comercio y los servicios.

## ➔ **Un proyecto emblemático para el Grupo NGE: un paquete completo de financiamiento, diseño-construcción y mantenimiento**

Primera sociedad público-privada a escala internacional y en el sector ferroviario, y primer proyecto en Uruguay para el Grupo NGE, que moviliza numerosas competencias del Grupo (financiamiento, ferrocarriles, ingeniería civil, movimiento de tierras, etc.). La capacidad de NGE a la hora de ofrecer una presencia completa en toda la cadena de valor de un proyecto resultó decisiva para su ejecución. Así, el Grupo se consolidó como un interlocutor único para su cliente, encargado de coordinar y gestionar las distintas responsabilidades a lo largo de todo el proceso.

### **Financiamiento**

El proyecto Ferrocarril Central está a cargo de la empresa concesionaria Grupo Vía Central, de la que NGE es accionista junto con dos empresas uruguayas, SACEEM y BERKES, además del grupo español SACYR. A través de su dirección dedicada al financiamiento de proyectos de infraestructura, NGE Concessions, NGE aseguró una inversión de 1200 millones de dólares para el proyecto. Se trata de la mayor cantidad jamás reunida por el Grupo, que ya en octubre de 2019, apenas seis meses después de firmar el contrato con el Ministerio de Transporte de la República Oriental del Uruguay, logró asegurar el financiamiento del proyecto.

NGE ayudó a reunir a los principales socios financieros internacionales de EE.UU., Japón, Italia y Uruguay (las entidades multilaterales Banco Interamericano de Desarrollo, Corporación Andina de Fomento «CAF» y su gestora de fondos local CAF-Asset Management, así como Sumitomo Mitsui Banking Corporation,



△ Inicio de las pruebas dinámicas con una locomotora de carga

(Intesa Sanpaolo, Allianz Global Investors y Global Infrastructure Partners).

A lo largo de todo el proyecto, trabajamos duro para encontrar oportunidades de financiamiento sólidas y luego estructurarlas para garantizarle a nuestro cliente una solución a largo plazo y personalizada en función de la duración del contrato.

### **CIFRAS CLAVE FINANCIERAS**

**1200** millones de €

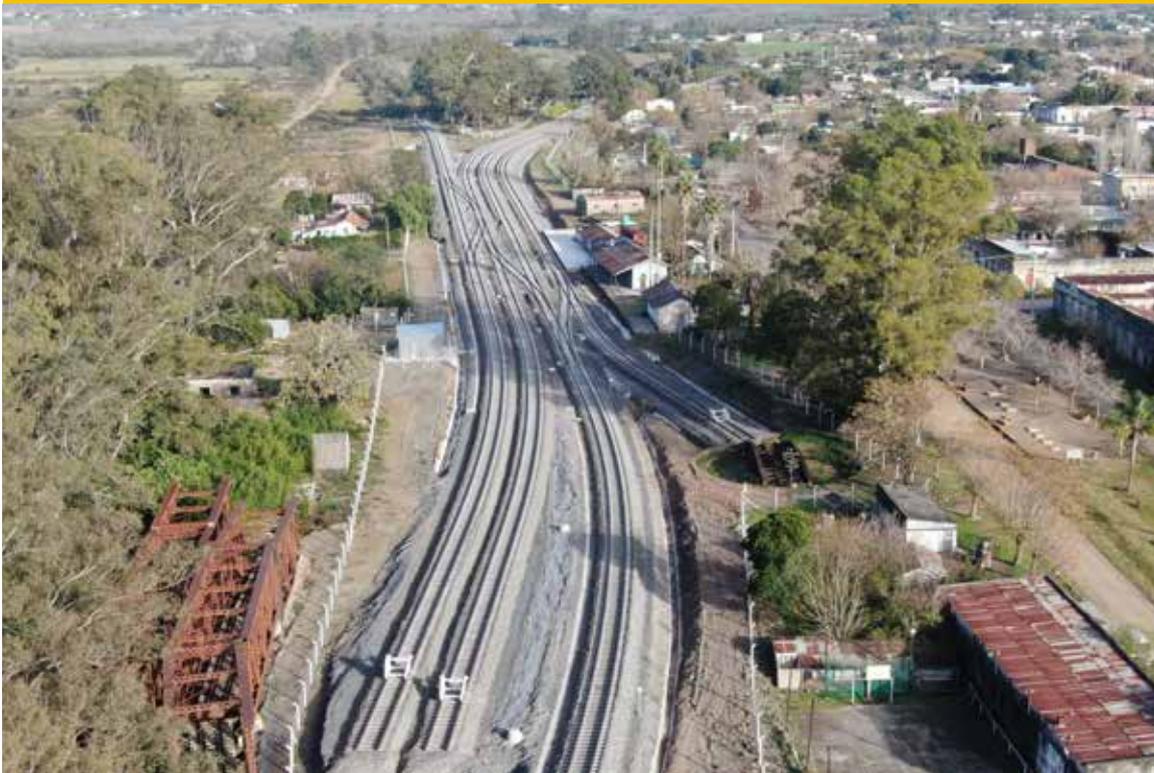
inversión de los inversores locales e internacionales, así como de los accionistas

**125** millones

de euros de equity (34 millones de dólares para NGE)

## Una compleja estructura financiera

- Financiación transfronteriza en la que participan instituciones multilaterales, bancos comerciales e inversores institucionales uruguayos e internacionales.
- Estructura de financiación multitramo, multiinstrumento y multidivisa -en dólares y pesos- adaptada a las necesidades específicas del proyecto.
- Utilización de varias soluciones de financiamiento innovadoras:
  - Financiamiento del tramo en pesos gracias a los fondos de pensiones uruguayos por medio del fondo de deuda gestionado por CAF Asset Management.
  - Financiamiento intermedio de BID Invest y Global Infrastructure Partners.
  - Financiamiento en bonos -colocación privada- con BID Invest y Allianz Global Investors: la mayor movilización de este tipo de instrumento en la historia de BID Invest.
- Financiamiento reconocido por el mercado, ganador de dos premios IJGlobal en 2019 y 2022.



## Construcción

La ejecución de las obras se confió al consorcio de constructores Consorcio Constructor Ferrocarril Central (CCFC), integrado por NGE, SACYR Construcción (España) y dos constructoras uruguayas: SACEEM y BERKES.

Este consorcio llevó a cabo todas las obras de terraplenado, redes, ingeniería civil y sistemas ferroviarios.

A lo largo del proyecto, NGE movilizó las siguientes competencias, que se integraron plenamente en el paquete global y que fueron coordinadas por una única persona de contacto:

- Análisis de diseño y ejecución: análisis geotécnicos, geométricos y estructurales
- Reubicación y restauración de redes aéreas y subterráneas
- Terraplenado
- Cimentaciones especiales
- Estructuras hidráulicas para el desagüe y la gestión de las aguas pluviales
- Estructuras de ingeniería, con la construcción de viaductos, falsos túneles y puentes ferroviarios, tanto de acero como de concreto
- Obras ferroviarias, incluida la producción de áridos para balasto, la fabricación de traviesas de hormigón y la colocación y soldadura de rieles y aparatos de vía.
- Instalación de pasos a nivel seguros
- Señalización ferroviaria

Inicialmente, fue necesario dismantelar los 296 km de vía existentes, cuya superestructura no permitía aumentar la capacidad de tráfico ni la velocidad comercial. Se retiraron todos los rieles, fijaciones y durmientes existentes. Esta etapa fue esencial para permitir la construcción posterior de la superestructura de la vía principal y las vías laterales, con nuevos carriles soldados continuos, nuevas sujeciones, nuevos durmientes de concreto y una nueva capa de balasto. Una vez concluido el dismantelamiento de la vía original, se iniciaron los

movimientos de tierra en varios tramos. Para unir la capital, Montevideo, con el centro del país, se movilizaron simultáneamente más de 3000 empleados (3500 en el momento de máxima actividad) en las distintas zonas de la obra. Los equipos, que trabajan desde cuatro bases principales (Sayago, Canelones, Florida y Durazno) y una docena de bases secundarias establecidas en función de la concentración de las obras, construyeron o renovaron 9 puentes ferroviarios, incluidos 4 viaductos, 250 pasos a nivel y 30 puentes carreteros.

Por último, el consorcio se encargó de la ingeniería, el suministro y el montaje de los sistemas de señalización, control y comunicación mediante el sistema europeo ERMTS de última generación, que se utiliza en las líneas de alta velocidad europeas.



## INFORMACIÓN DE SEGURIDAD

La obra obtuvo excelentes resultados en materia de seguridad, con 0 accidentes graves o mortales en el transcurso de más de 21.5 millones de horas de trabajo, que incluían a trabajadores temporales y subcontratistas.



Este proyecto también resultó particularmente fructífero en la aceleración de la integración de géneros en el sector de la construcción uruguayo: con un 5 % de mujeres en plantilla y un 35 % de mujeres en puestos de responsabilidad en obra, muy por encima de los estándares nacionales.

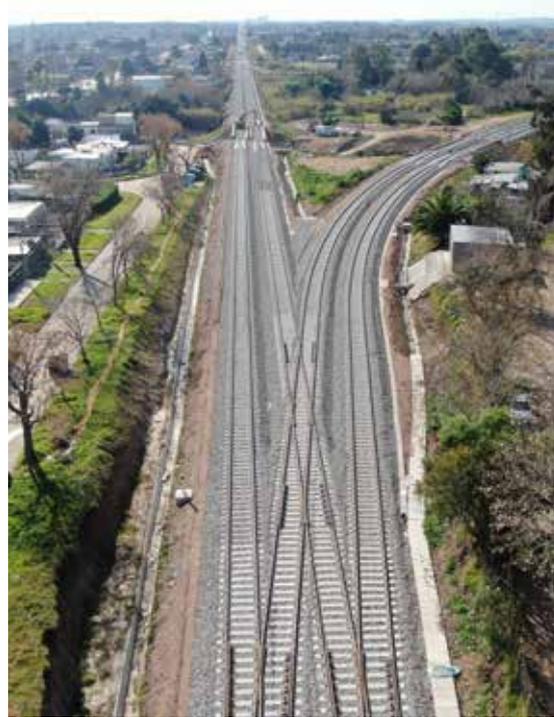
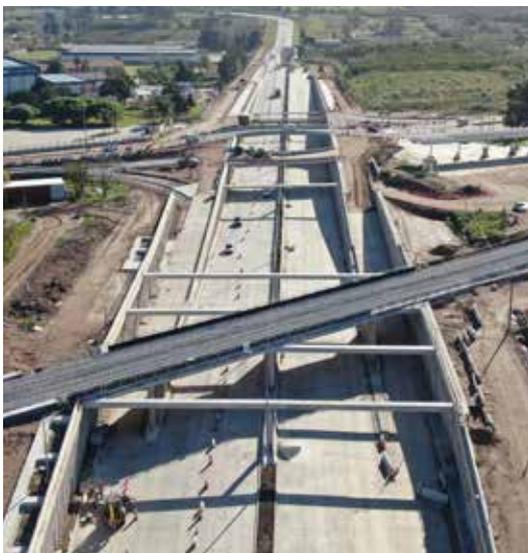
## CIFRAS CLAVE de la construcción

**264** km  
de vía principal

**80** km  
de vías secundarias

**37 500**  
toneladas de rieles  
de 18 m soldados en panta y en plataforma

**567 000**  
durmientes  
de concreto



**2** tramos  
de zanja en zonas urbanas  
(4 km en total, más de 110 km de pilotes secantes)

**150** puentes  
ferroviarios

**30** puentes  
carreteros

## Puente del Río Yi, una estructura histórica preservada

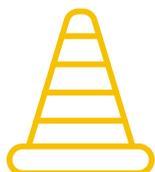
El trazado original del ferrocarril cruzaba el puente ferroviario del Río Yi, en la ciudad de Durazno. Debido al estado de su estructura, que data de finales del siglo XIX, era imposible llevar a cabo todas las reparaciones o refuerzos necesarios que garantizaran a largo plazo el paso de trenes de carga por este puente de 660 metros de longitud. Además, no era posible reemplazarlo, ya que había sido declarado Monumento Histórico Nacional desde 2007.

De este modo, los equipos de la obra idearon una solución inteligente consistente en desmontar la estructura de acero original, instalar una estructura completamente nueva sobre los soportes existentes, con algunos refuerzos, y luego revestir esta nueva estructura con la antigua, a fin de preservar su carácter patrimonial.



### FOCO TÉCNICO MONTEVIDEO

La ciudad de Montevideo alberga a más de la mitad de la población uruguaya, lo que la convierte en la zona urbana más densa del país. Para ejecutar los últimos 15 kilómetros de vía de esta zona, los equipos de construcción se enfrentaron a un gran reto, el de mantener el ritmo de la obra respetando la circulación carretera. Junto a las autoridades locales, se modificó el trazado para dar cabida a la nueva línea de ferrocarril, lo que incluyó la construcción de las seis trincheras semicubiertas más grandes del país.



## Pruebas y puesta en servicio



### 16 DE NOVIEMBRE DE 2023

El tendido de los 264 km de vía principal entre el puerto de Montevideo y la fábrica UPM de Paso de los Toros fue finalizado por los equipos del consorcio constructor.



### 2 DE ABRIL DE 2024

El primer tren de carga, con carga parcial, entre Paso de Los Toros y el puerto de Montevideo.



### 16 DE ABRIL DE 2024

La inauguración oficial de la línea tuvo lugar el 16 de abril de 2024, en presencia del Presidente de la República de Uruguay, Luis Lacalle Pou, el Ministro de Transporte y Obras Públicas, José Luis Falero, el Subsecretario, Juan José Olayzola, las empresas NGE, SACYR, SACEEM y BERKES, así como sus socios financieros.



### DURANTE 21 AÑOS

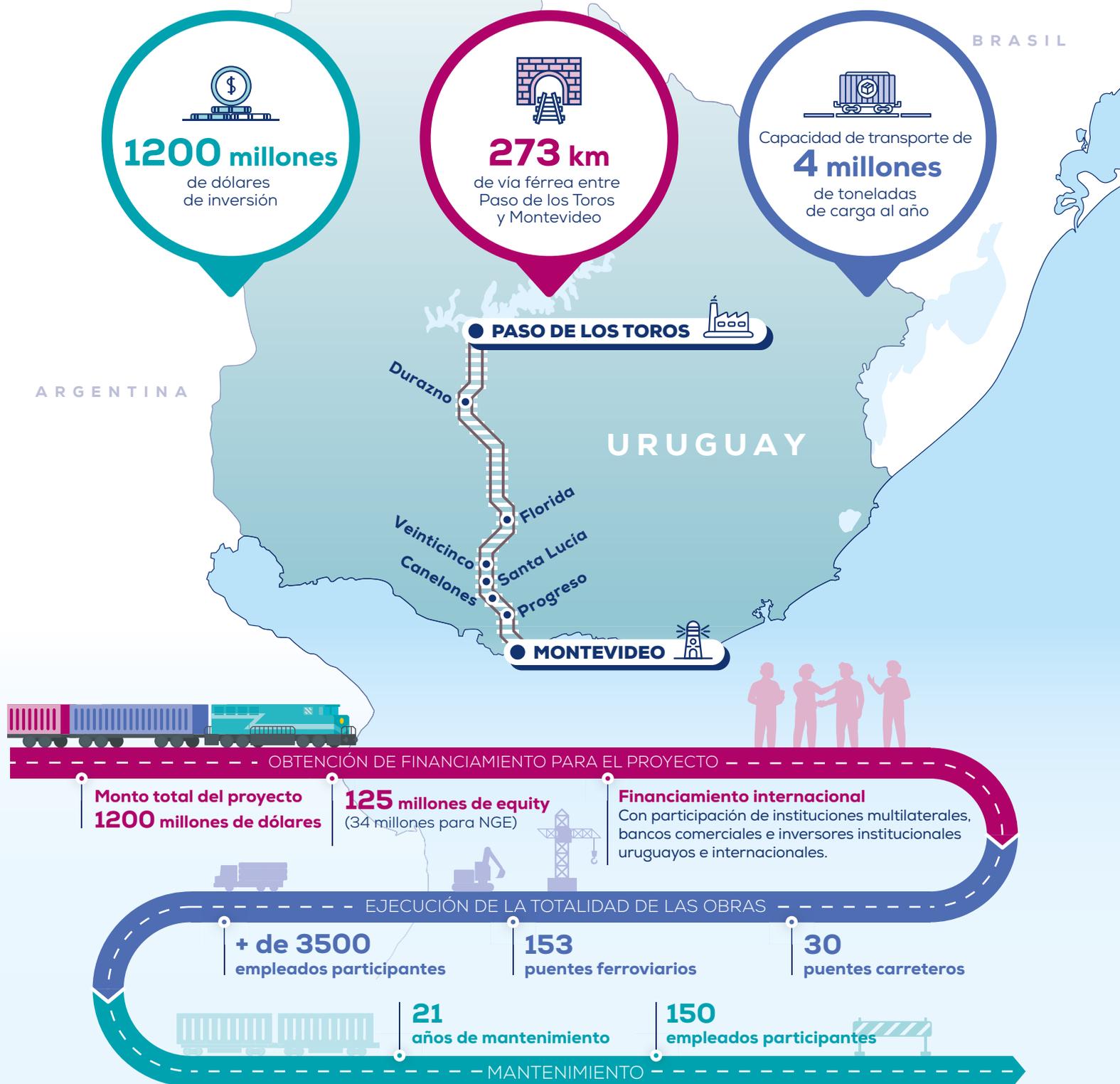
NGE y sus socios también se encargarán del mantenimiento de las infraestructuras durante 21 años.



# FERROCARRIL CENTRAL

## La vía de todos los récords en Uruguay

Ferrocarril Central es una línea ferroviaria de 273 kilómetros que une la ciudad de Paso de los Toros, en el centro del país, con la capital, Montevideo. Esta línea férrea, que constituye el mayor proyecto de infraestructura en Uruguay desde hace más de un siglo, tiene una importancia estratégica para el sistema de transporte multimodal del país y permitirá ampliar la oferta logística y facilitar el acceso a varias regiones. Para NGE, 4ª empresa francesa de obra pública y agente de financiamiento, construcción y mantenimiento, se trata a la vez del mayor proyecto financiado, por un valor de 1.200 millones de dólares, y de su primera asociación público-privada internacional.

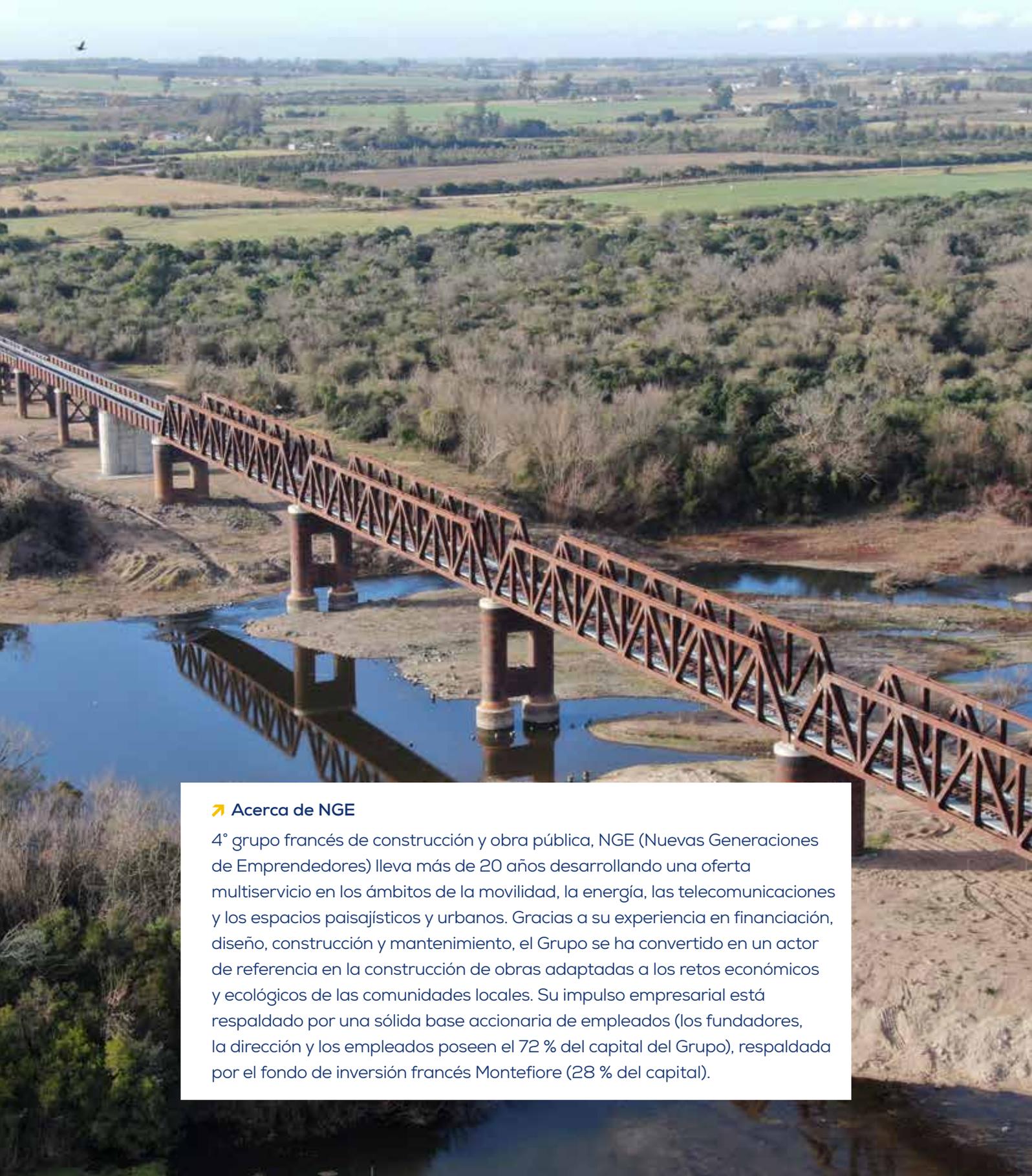


## NGE en América Latina



A través de su filial TSO, NGE construye desde 2007 proyectos de infraestructuras ferroviarias que responden a los nuevos retos de la movilidad en América Latina. En 2007, los equipos construyeron inicialmente los 13,5 km de vía de la línea 1 del metro de Santo Domingo, en República Dominicana, y desde entonces han trabajado en varios grandes proyectos de movilidad sostenible en todo el continente, como la construcción del tranvía de Cuenca, en Ecuador, inaugurado en 2015, que marca el gran regreso del tranvía a América Latina; la construcción y el mantenimiento de las dos líneas del metro de Panamá, el tren Maya en México, y los metros de Ciudad de México y Guadalajara. En 2023, NGE también creó una oficina de ingeniería de proyectos con sede en Bogotá para apoyar sus actividades regionales.

En marzo de 2024, y tras la adquisición de la empresa SADE, NGE extendió sus operaciones a Costa Rica, donde sus equipos trabajan en proyectos de alcantarillado y redes de agua.



#### ➤ Acerca de NGE

4º grupo francés de construcción y obra pública, NGE (Nuevas Generaciones de Emprendedores) lleva más de 20 años desarrollando una oferta multiservicio en los ámbitos de la movilidad, la energía, las telecomunicaciones y los espacios paisajísticos y urbanos. Gracias a su experiencia en financiación, diseño, construcción y mantenimiento, el Grupo se ha convertido en un actor de referencia en la construcción de obras adaptadas a los retos económicos y ecológicos de las comunidades locales. Su impulso empresarial está respaldado por una sólida base accionaria de empleados (los fundadores, la dirección y los empleados poseen el 72 % del capital del Grupo), respaldada por el fondo de inversión francés Montefiore (28 % del capital).

CONTACTO PARA LA PRENSA:  
TADDEO, Léonore Mascarell  
leonore.mascarell@taddeo.fr  
+33 (0) 6 88 72 96 17

[www.nge.fr](http://www.nge.fr)

