

DOSSIER DE PRESSE NGE
AVRIL 2024







"Ferrocarril Central est le projet de tous les records. Record en Uruguay du plus important investissement dans un projet d'infrastructure jamais réalisé dans le pays. Record pour NGE à l'international, qui est parvenu à assurer avec succès le financement et la réalisation des travaux d'un ouvrage de plus d'un milliard de dollars.

En menant à bien ce projet, le Groupe franchit une étape et change d'échelle. Depuis vingt ans, nous mettons en place une feuille de route minutieuse qui nous a permis de mener un partenariat public privé de grande ampleur.

Être capable de déployer une approche globale et intégrée de financement, de conception, de construction, d'exploitation et de maintenance n'est pas seulement une fierté pour le Groupe, c'est un des leviers de notre croissance future.

NGE Concessions, notre division dédiée

au financement de projets, est un atout stratégique pour positionner des métiers du Groupe sur tous les marchés, qu'ils soient matures ou émergents.

Nous sommes devenus un acteur majeur dans le paysage mondial de la construction et de l'ingénierie. Notre expertise est reconnue par les plus grands donneurs d'ordre et notre capacité à relever des défis d'envergure tels que le projet Ferrocarril Central est une nouvelle référence qui fera date dans l'histoire de NGE.

Dans les prochaines années, NGE continuera à concevoir et construire des ouvrages complexes pour soutenir les acteurs publics et privés dans leurs transformations. C'est le sens profond de notre activité en France et à l'international."

#### DOSSIER DE PRESSE NGE - AVRIL 2024





### Orso Vesperini

directeur général délégué de NGE en charge de l'international

"Ces dernières années, le développement de nos activités à l'international s'est particulièrement accéléré et a doublé en cinq ans. D'autant, cela reste l'un des défis majeurs que NGE doit relever dans les prochaines années. Il est impératif pour le Groupe de se diversifier, non seulement géographiquement mais aussi culturellement et économiquement, pour ne pas être entièrement dépendant de nos activités en France. NGE se distingue dans plusieurs domaines d'excellence, où nous sommes reconnus comme leaders et où nous sommes fiers de mener à bien des projets qui changent le monde.

Cela est particulièrement vrai pour notre secteur ferroviaire, fer de lance de notre activité internationale, qui joue chez NGE un rôle clé dans la promotion de la mobilité décarbonée, comme en témoigne le vaste projet de rénovation de la ligne Ferrocarril Central en Uruguay, ou encore nos projets de construction, de réhabilitation et de maintenance de lignes de métro au Mexique et au Panama. Notre engagement envers la gestion de l'eau,

visant à préserver cette ressource vitale, se manifeste à travers des initiatives en Uruguay et au Costa Rica. De même, notre expertise Multimétiers et notre maîtrise des projets dès la phase de conception sont essentielles pour construire des infrastructures permettant de s'adapter au changement climatique, comme c'est le cas avec le projet que nous menons au Pérou.

L'Amérique latine représente aujourd'hui l'un de nos principaux axes de développement, avec pour ambition de faire passer notre chiffre d'affaires de 100 millions d'euros à 500 millions d'euros, soit de le multiplier par cinq, en cinq ans. Pour soutenir cette croissance, nous anticipons une augmentation notable de nos effectifs, avec environ 5 000 collaborateurs hispanophones ou lusophones. Ils seront intégrés aux Nouvelles Générations d'Entrepreneurs, où ils participeront à la construction d'infrastructures essentielles pour construire le monde de demain."





# Thierry Bodard président de NGE Concessions

"Le volume des investissements nécessaires pour mener à bien ce projet d'envergure était très élevé : 1,2 milliard de dollars, dont 1 milliard de dollars de dette senior du projet levé au niveau de la SPV. Je tiens à saluer l'efficacité de nos équipes d'ingénieurs financiers. En seulement quelques mois, ils sont parvenus à identifier et mobiliser les investisseurs avec les modalités de financement les plus appropriées pour ce Partenariat-Public-Privé.

La structuration financière de ce projet n'était pas la plus évidente et impliquait de gérer des paiements dans deux devises différentes, le dollar et le peso, pour couvrir divers aspects locaux. La combinaison de dettes à taux variable et à taux fixe, ainsi que la participation de sept entités financières distinctes imposant des conditions financières spécifiques, a ajouté une dimension supplémentaire de défi à cette entreprise. Dans ce contexte financier exigeant, les équipes de NGE Concessions se sont distinguées par leur professionnalisme. "

# Présentation NGE à l'international

L'histoire internationale de NGE trouve ses racines dans l'expérience acquise depuis plus de 97 ans par TSO, filiale spécialisée dans le secteur ferroviaire.

Désormais présent dans 17 pays, l'activité internationale de NGE se structure autour de pôles régionaux : l'Amérique latine, l'Afrique, le Canada et l'Europe.

La croissance du groupe repose sur un équilibre entre l'obtention de contrats de plusieurs grands projets et le développement d'activités régionales durables autour de nos implantations fixes.

À nos métiers historiques, s'ajoutent l'expertise de NGE Concessions dédiée au financement de projets et, récemment, celle de NGE Ingénierie qui nous positionne en amont des projets, dès la conception. Ces expertises combinées constituent un véritable levier de développement à l'international et répondent à notre volonté d'y développer les concessions au service de grands projets en conception-réalisation.

Le développement du réseau ferroviaire en Uruguay est l'une des références les plus significatives du Groupe à l'international. Ces dernières années, NGE a également mené le groupement génie civil de conception-réalisation de l'aménagement hydroélectrique de Nachtigal au Cameroun, deuxième ouvrage hydroélectrique du continent, le financement et le déploiement de plus de 200 km de fibre optique au Royaume-Uni et la construction de la voie ferrée de la première Ligne à Grande Vitesse en Egypte. Cette diversité de projets est rendue possible par la complémentarité des expertises du Groupe, qui lui permet de répondre aux besoins complexes et variés de ses clients à l'échelle mondiale.

### **EN CHIFFRES**

4 continents

+ de
3500
collaborateurs
à l'international en 2023



**377** millions d'euros de CA réglisés en 2022



**X** 2 l'objectif d'augmentation

du chiffre d'affaires des activités à l'international sur la période 2021-2025

**1,2** milliard

d'euros d'actifs engagés à l'international par NGE Concessions

# Présentation de TSO, filiale ferroviaire de NGE

TSO est la filiale de NGE spécialisée dans le ferroviaire. Véritable acteur historique et de référence sur son marché en France comme à l'international, TSO regroupe toutes les activités du Groupe pour la conception, construction, réhabilitation et la maintenance des systèmes liés au développement des mobilités ferroviaires (construction et maintenance de voies, caténaires, signalisation, sécurité ferroviaire).

"C'est une immense fierté de contribuer au développement du réseau ferroviaire de l'Uruguay, d'autant plus que nous avons réalisé ce projet en alignement avec les standards de qualité très élevés. Lors de la phase de sélection, l'évaluation technique a été déterminante. Ce projet comprend plusieurs niveaux d'intervention pour TSO qui a été retenu pour assurer la construction des infrastructures ferroviaires mais aussi leur maintenance pendant 21 ans. " a déclaré Romuald Hugues, président de TSO.

### **EN CHIFFRES**

**97** ans

**519** millions

4000 collaborateurs



#### Les expertises de TSO

- 🛪 La construction, le renouvellement et l'entretien de voies ferrées
- 7 L'électrification, le remaniement et la régénération de caténaires
- 7 La topographie et le développement de logiciels ferroviaires
- Z La sécurité ferroviaire
- La signalisation ferroviaire





#### Mobilité durable et essentielle : une ligne ferroviaire pour relier les villes de Montevideo et Paso de los Toros

En 2017, le gouvernement d'Uruguay lance un appel d'offres pour la réhabilitation de 264 kilomètres de voie ferrée entre la ville de Paso de los Toros, située au centre du pays, et la capitale, Montevideo. Son tracé inclut les départements de Montevideo, Canelones, Florida, Durazno et Tacuarembó. Pour le pays, dont le réseau ferroviaire a été construit au début du XXème siècle, ce projet est structurant sous plusieurs aspects :

- la dégradation du réseau existant est telle qu'un seul train circule, toutes les deux semaines, à une vitesse de 10 km/h;
- le département de Tacuarembó, enclavé, est donc très mal connecté au reste du pays, ce qui freine son développement économique;
- l'implantation d'une papeterie de l'entreprise finlandaise UPM dont les revenus sont stratégiques pour l'économie nationale est conditionnée à la construction d'une voie de fret opérationnelle reliant la ville de Paso de los Toros au port de Montevideo pour affréter les marchandises jusqu'au port.

Ce projet d'infrastructure est le plus important de l'histoire de l'Uruguay. Au total, jusqu'à 4 millions de tonnes de marchandises pourront être transportées par an sur ces voies. Ce chemin de fer d'importance stratégique pour le système de transport multimodal permettra d'améliorer la capacité concurrentielle du pays en élargissant son offre logistique.

Le projet Ferrocarril Central a créé environ 3 100 emplois (directs et indirects), bénéficiant à plus de 2 800 personnes liées au commerce et aux services.



# Un projet emblématique pour le groupe NGE : une offre globale de financement, conception-construction, et maintenance

Premier partenariat public privé à l'échelle internationale et dans le secteur ferroviaire, et premier projet en Uruguay pour le Groupe NGE, ce projet mobilise de nombreuses compétences du Groupe (financement, ferroviaire, génie civil, terrassement...). La capacité de NGE à proposer une présence complète sur toute la chaîne de valeur d'un ouvrage s'est révélée déterminante pour l'exécution du projet. Le Groupe s'est positionné en interlocuteur unique pour son client, en charge de la coordination et de la gestion des différentes responsabilités, et ce tout au long du processus.

#### Le financement

Le projet Ferrocarril Central est porté par la société concessionnaire Grupo Vía Central, dont NGE est actionnaire aux côtés de deux entreprises uruguayennes, SACEEM et BERKES, ainsi que du groupe espagnol SACYR. NGE, via sa direction dédiée au financement de projets d'infrastructures NGE Concessions, a sécurisé 1,2 milliard de dollars dans la réalisation de ce chantier. Ce montant est le plus important jamais mobilisé par le Groupe, qui est parvenu à sécuriser le financement du projet dès octobre 2019, soit seulement six mois après la signature du contrat avec le Ministère des Transports de la République Orientale d'Uruguay.

NGE a participé à réunir des partenaires financiers internationaux de premier plan venant des Etats-Unis, du Japon, d'Italie et d'Uruguay (les multilatéraux Banque Interaméricaine de Développement, Corporacion Andina de Fomento « CAF » et son gestionnaire de fonds local CAF-Asset Management ainsi que



 $\triangle$  Démarrage des essais dynamiques avec une locomotive de fret

Sumitomo Mitsui Banking Corporation, Intesa Sanpaolo, Allianz Global Investors et Global Infrastructure Partners).

Sur toute la durée du projet, nous nous sommes mobilisés pour trouver des opportunités de financement solides puis les structurer pour garantir à notre client une solution pérenne et optimisée sur l'ensemble de la durée du contrat.

# CHIFFRES CLÉS FINANCIERS

1,2 milliard

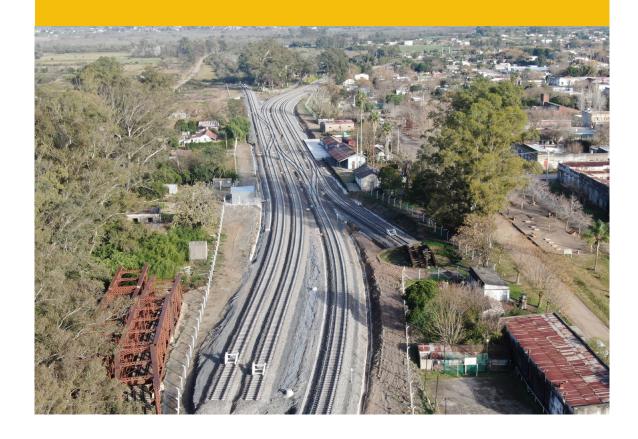
d'euros investis par des financeurs locaux et internationaux ainsi que les actionnaires

125 millions
d'euros d'equity (dont 34 millions d'euros

pour NGE)

# Une structuration financière complexe

- Financement transfrontalier en impliquant des institutions multilatérales, banques commerciales et investisseurs institutionnels uruguayens et internationaux
- Structure de financement multi-tranche, multi-instrument et multidevise - en dollars et pesos - adaptée aux besoins spécifiques du projet
- 7 Utilisation de plusieurs solutions de financement innovantes :
  - Le recours aux fonds de pensions uruguayens pour financer la tranche en pesos à travers le fonds de dette géré par CAF Asset Management
  - La sécurisation d'un financement dit « mezzanine »
     levé auprès de BID Invest et Global Infrastructure Partners
  - Le financement obligataire placement privé auprès de BID Invest et Allianz Global Investors : la plus grande mobilisation de ce type d'instrument de l'histoire de BID Invest
- 7 Financement reconnu par le marché, lauréat de deux prix IJGlobal en 2019 et 2022



#### La construction

La réalisation des travaux de construction a été confiée au consortium de constructeurs Consorcio Constructor Ferrocarril Central (CCFC), composé de NGE, SACYR Construction (Espagne) et deux entreprises uruguayennes de construction : SACEEM et BERKES.

Ce consortium a réalisé l'ensemble des travaux de terrassement, de réseaux, de génie civil ainsi que des systèmes ferroviaires.

NGE a mobilisé sur toute la durée du chantier les expertises suivantes, totalement intégrées dans l'offre globale et coordonnées par un interlocuteur unique : :

- Études de conception et d'exécution : études géotechnique, géométrique et dimensionnement de structures
- Déplacement et rétablissement de réseaux aériens et enterrés
- Terrassement
- Fondations spéciales
- Ouvrages hydrauliques de drainage et gestion des eaux de pluie
- Ouvrages d'art avec la construction de viaducs, tranchées couvertes et de ponts ferroviaires, aussi bien en structure métallique qu'en béton
- Travaux ferroviaires comprenant l'élaboration de granulats pour ballast, fabrication des traverses béton, pose et soudures de rails et d'appareils de voies
- Mise en place de passages à niveau sécurisés
- Signalisation ferroviaire

Dans un premier temps, il a fallu déposer les 296 km de voie existante, dont la superstructure ne permettait pas d'augmenter la capacité de trafic ou la vitesse commerciale. Tous les rails, attaches et traverses existants ont été enlevés. Cette étape était indispensable pour permettre, dans un second temps, de construire la superstructure de la voie principale et des voies d'évitement avec de nouveaux rails soudés continus, de nouvelles attaches, de nouvelles traverses

en béton et une nouvelle couche de ballast. Une fois le démantèlement de l'ancienne voie terminé, les terrassements ont commencé sur plusieurs sections. Pour permettre de relier la capitale Montevideo au centre du pays, plus de 3 000 collaborateurs (3 500 au pic de l'activité) étaient mobilisés simultanément sur les différentes zones du chantier. Les équipes, réparties au sein de quatre bases principales (Sayago, Canelones, Florida et Durazno) et d'une douzaine de bases secondaires mises sur pied en fonction des concentrations des travaux, ont construit ou rénové 9 ponts ferroviaires, dont 4 viaducs, 250 passages à niveau et 30 ponts routiers.

Enfin, le groupement a fourni l'ingénierie, la fourniture et l'assemblage des systèmes de signalisation, de contrôle et de communication utilisant le système européen ERMTS de dernière génération, utilisé sur les lignes à grande vitesse européennes.



Le chantier a obtenu d'excellents résultats en matière de sécurité, avec O accident grave ou mortel survenu au cours de plus de 21,5 millions d'heures de travail réalisées, intérimaires et soustraitants inclus.



Ce projet a également été particulièrement favorable à l'accélération de la mixité dans le secteur de la construction en Uruguay. Avec 5% d'effectifs d'ouvrières et un pic à 35% d'encadrement féminin sur le chantier, bien au-dessus des standards du pays.

## CHIFFRES CLÉS

de la construction

**264**<sub>km</sub> de voie principale

**80** km de voies secondaires

37500 tonnes de rails de 18 m soudés en usine et sur la plateforme

567 000 traverses en béton





**2** tronçons en tranchée dans les zones urbaines (4 km au total, plus de 110 km de pieux sécants)

**150** ponts ferrovigires

**30** ponts routiers

# Pont du Rio Yi,

# un ouvrage patrimonial préservé

Le tracé original de la voie ferrée traversait le pont ferroviaire du Rio Yi, situé sur la ville de Durazno. En raison l'état de sa structure datant de la fin du XIXème siècle, il était impossible d'effectuer les réparations ou renforcements nécessaires permettant d'assurer à long terme le passage des trains de fret sur ce pont, long de 660 mètres. De plus, le remplacement n'était pas envisageable car le pont était classé Monument Historique National uruguayen depuis 2007.

Les équipes du chantier ont donc mis au point une solution astucieuse consistant à démonter la structure en acier d'origine, à installer une structure totalement neuve sur les appuis existants, avec quelques renforcements, puis à habiller cette nouvelle structure par l'ancienne structure, afin de préserver son caractère patrimonial.





# FOCUS TECHNIQUE MONTEVIDEO

La ville de Montevideo rassemble plus de la moitié de la population uruguayenne, faisant d'elle la zone urbaine la plus dense du pays. Pour réaliser les 15 derniers kilomètres de voie ferrée de cette zone, les équipes de construction ont fait face à un défi majeur, celui du cadencement du chantier avec la circulation routière. En lien avec les autorités locales, celle-ci a été modifiée afin d'accueillir la nouvelle voie ferrée avec notamment, la construction des six plus grandes tranchées semi-couvertes du pays.



#### Essais et mise en service



#### **16 NOVEMBRE 2023**

La pose des 264 km de voie principale entre le port de Montevideo et l'usine UPM de Paso de los Toros, a été finalisée par les équipes du groupement constructeur.



#### 2 AVRIL 2024

Le premier train de fret, en partie chargé, entre Pasos de Los Toros et le port de Montevideo.



#### 16 AVRIL 2024

L'inauguration officielle de la ligne a eu lieu le 16 avril 2024, en présence du président de la République de l'Uruguay, M. Luis Lacalle Pou, du ministre des Transports et des Travaux Publics, Jose Luis Falero, du sous-secrétaire, Juan José Olayzola, des entreprises NGE, SACYR, SACEEM et BERKES ainsi que des partenaires financiers.



#### PENDANT 21 ANS

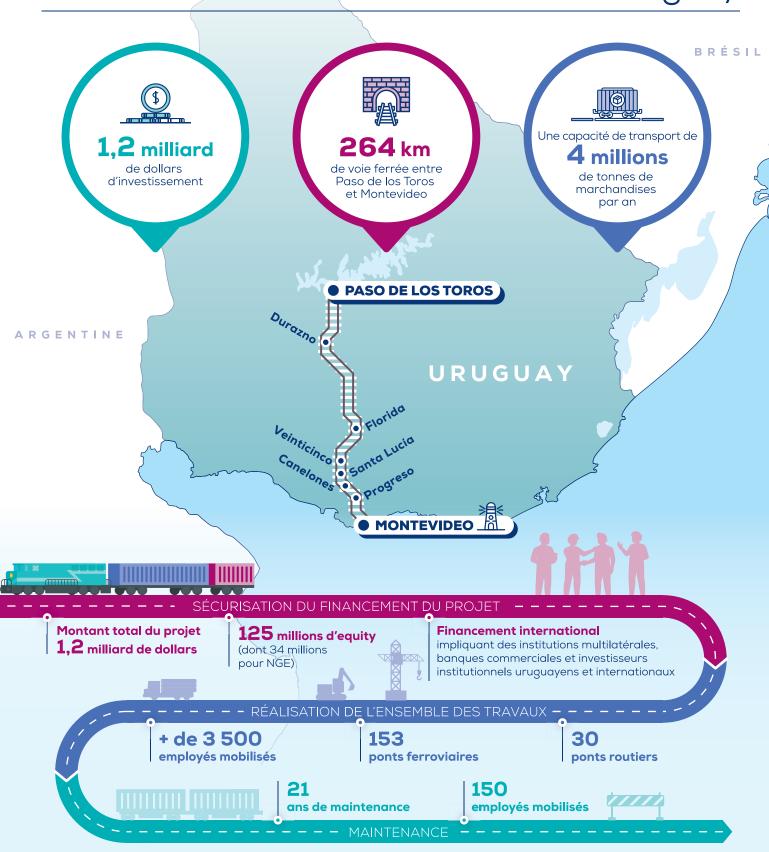
NGE et ses partenaires sont également en charge de la maintenance de l'infrastructure pendant 21 ans.



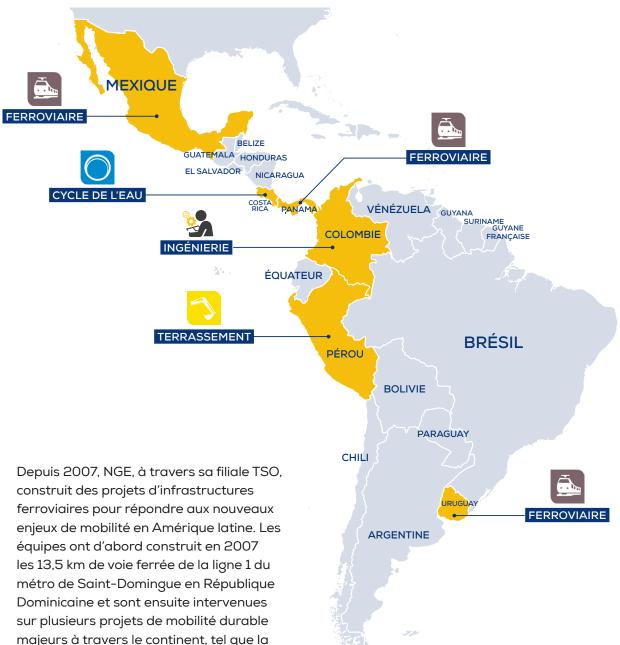
# **FERROCARRIL CENTRAL**



La voie ferrée de tous les records en Uruguay

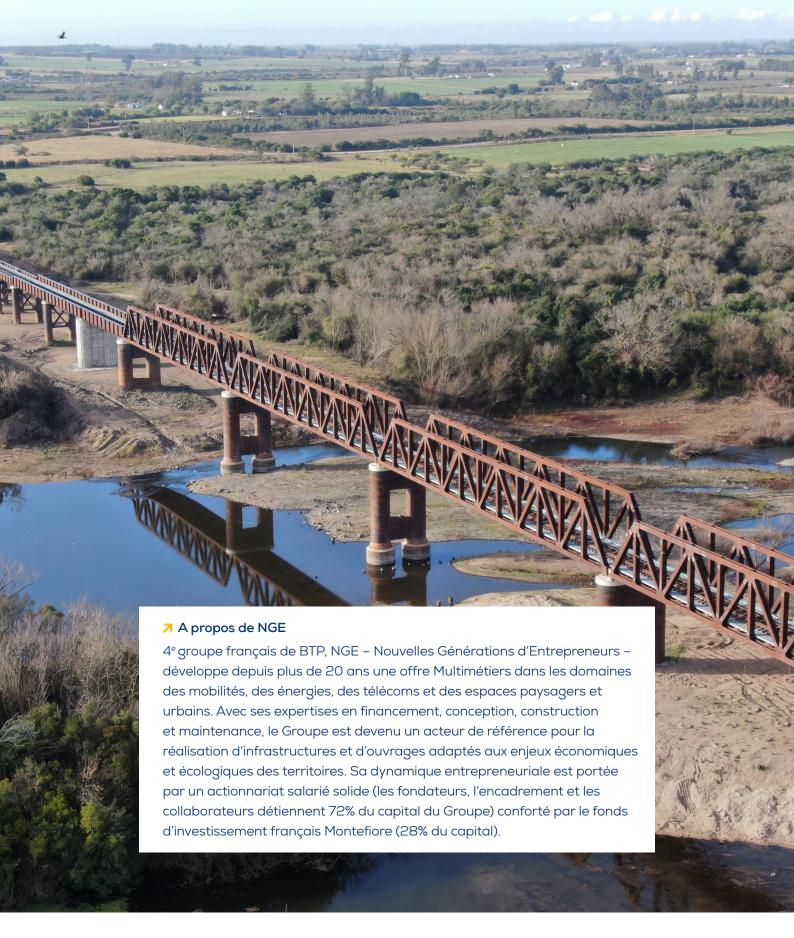


#### NGE en Amérique latine



construit des projets d'infrastructures ferroviaires pour répondre aux nouveaux enjeux de mobilité en Amérique latine. Les équipes ont d'abord construit en 2007 les 13,5 km de voie ferrée de la ligne 1 du métro de Saint-Domingue en République Dominicaine et sont ensuite intervenues sur plusieurs projets de mobilité durable majeurs à travers le continent, tel que la construction du tramway de Cuenca en Équateur, inauguré en 2015, qui marque le grand retour du tramway en Amérique latine, la construction et la maintenance des deux lignes du métro de Panama, le train Maya au Mexique, les métros de Mexico et Guadalajara. En 2023, NGE s'est également doté d'un bureau d'ingénierie de projets basé à Bogota pour soutenir ses activités régionales.

En mars 2024, suite à l'acquisition de la société SADE, NGE a étendu ses opérations au Costa Rica, où ses équipes travaillent sur des projets d'assainissement et de réseaux d'eau.



#### CONTACT PRESSE : TADDEO, Léonore Mascarell leonore.mascarell@taddeo.fr +33 (0) 6 88 72 96 17











