



Communiqué de presse

Uruguay : Ferrocarril Central

Inauguration de Ferrocarril Central, la ligne ferroviaire de tous les records de NGE en Uruguay

Montevideo, le 16 avril 2024 – En Uruguay, une ligne ferroviaire longue de 264 kilomètres relie désormais la ville de Paso de los Toros à la capitale Montevideo. Cette voie ferrée, Ferrocarril Central, est le plus grand projet d'infrastructure réalisé dans l'histoire du pays. Pour NGE, 4^e acteur français de BTP qui avait été retenu en 2019 pour le financement, la conception, la construction et la maintenance, cette réalisation témoigne de son expertise sur des projets d'envergure et marque ainsi un jalon majeur dans le développement de son portefeuille à l'international.

L'inauguration de Ferrocarril Central s'est déroulée ce mardi 16 avril en présence du président de la République de l'Uruguay, M. Luis Lacalle Pou, du ministre des Transports et des Travaux publics, Jose Luis Falero, et du sous-secrétaire, Juan José Olayzola.

La mise en service de Ferrocarril Central est un tournant majeur dans le développement du système de transport multimodal de l'Uruguay. Ce projet d'infrastructure va non seulement améliorer l'accessibilité et la connectivité entre les régions du pays, mais aussi stimuler le commerce, l'intégration régionale et l'activité économique dans l'ensemble du territoire. Au total, jusqu'à 4 millions de tonnes de marchandises seront acheminées chaque année.

Une présence sur toute la chaîne de valeur de l'ouvrage

Ce projet avait été lancé en 2019 par le ministère des Transports de la République Orientale d'Uruguay. NGE, via sa filiale NGE Concessions était impliqué dès l'amont du projet et avait sécurisé 1,2 milliard de dollars auprès d'acteurs financiers de premier plan venant des Etats-Unis, du Japon, d'Italie, d'Allemagne et d'Uruguay (Banque Interaméricaine de Développement, Corporacion Andina de Fomento « CAF » et son fonds CAF-Asset Management ainsi que Sumitomo Mitsui Banking Corporation, Intesa Sanpaolo S.P.A, Allianz GI et enfin Global Infrastructure Partners).

Ce montant est le plus important jamais mobilisé par le NGE, en consortium avec SACYR Concesione, SACEEM et BERKES, qui est parvenu à sécuriser le financement du projet dès octobre 2019, soit seulement six mois après la signature du contrat avec le Ministère des Transports de la République Orientale de l'Uruguay.

La réalisation des travaux a été également confiée à NGE, en consortium avec SACYR Construction (Espagne) et des entreprises uruguayennes SACEEM et BERKES. Le consortium a été responsable de l'exécution complète des travaux, incluant le terrassement, l'assainissement, la construction d'ouvrages d'art, ainsi que l'installation des réseaux, des systèmes et de la signalisation ferroviaire.



Au total plus de 3 500 employés ont été mobilisés sur ce chantier au pic de l'activité. Le Groupe a également été retenu pour assurer la maintenance pendant 21 ans de la voie ferrée.

Une présence croissante sur les grands ouvrages à l'international

Ce partenariat public-privé est une première pour le Groupe à deux titres : premier projet financé à l'international et premier projet financé dans l'activité ferroviaire. Cette réalisation illustre la capacité du Groupe à se positionner en interlocuteur de premier plan des donneurs d'ordre de projet d'envergure à l'international.

Avec cette nouvelle référence, NGE fait valoir sa capacité à réaliser des structururations financières novatrices dans des délais serrés et impliquant des institutions multilatérales, banques commerciales et investisseurs institutionnels internationaux de premier plan. Cette expertise est déterminante pour le déploiement de la stratégie commerciale du Groupe, qui prévoit de doubler son chiffre d'affaires hors de France d'ici cinq ans. Présent dans 17 pays en Europe, Afrique, Amérique du Sud, Amérique du Nord et Moyen-Orient, Ferrocarril Central s'inscrit dans une stratégie de développement à long terme de NGE en Amérique Latine.

« La mise en service de Ferrocarril Central est une grande fierté pour NGE, qui a déployé avec succès une approche globale et intégrée de financement, de conception, de construction, d'exploitation et, demain, de maintenance. Cette position unique dans le consortium et différenciante au sein de notre secteur a été déterminante pour la réalisation de Ferrocarril Central, projet de tous les records. Ce n'est que le début de notre histoire en Uruguay, et quel début ! » Jean Bernadet, directeur général de NGE.

« Chez NGE, nous sommes fiers de réaliser des projets qui changent le monde. La rénovation de la ligne Ferrocarril Central en Uruguay va non seulement transformer l'économie du pays, mais continue de donner un sens profond à notre métier de bâtisseur en promouvant la mobilité durable. » Orso Vesperini, directeur général délégué à l'international de NGE.

« Nos équipes ont élaboré un montage financier audacieux, innovant et optimisé, qui a permis de réduire les coûts pour notre client. Ce succès a été rendu possible grâce à une étroite collaboration avec SACYR, SACEEM et BERKES, ainsi qu'à la confiance de nos partenaires financiers, afin de réaliser une infrastructure majeure pour le pays, selon un modèle vertueux. Participer à ce projet, à l'heure du retour du ferroviaire en Amérique du Sud, est une source de fierté pour nous ! » Thierry Bodard, président de NGE Concessions.

Ce projet s'inscrit dans la lignée du programme de développement durable à l'horizon 2030 fixé par l'ONU, en remplissant notamment les critères de travail décent et croissance économique (8), industrie, innovation et infrastructure (9), consommation et production responsables (12) et partenariats pour la réalisation des objectifs (17).

Informations complémentaires

Chiffres clés

- **264 km** de voie ferrée entre Paso de los Toros et Montevideo
- **37 500 rails de tonnes de rails 18m** chacun
- **6 tranchées** semi-couvertes
- **30 ponts** routiers
- **150 ponts** ferroviaires
- **250 passages à niveau**
- **21 ans** de maintenance
- Plus de **3 500 employés** mobilisés

Une structuration financière novatrice

- Financement international en impliquant des institutions multilatérales, banques commerciales et investisseurs institutionnels uruguayens et internationaux
- Structure de financement multi-tranche, multi-instrument et multidevise - en dollars et pesos - adaptée aux besoins spécifiques du projet
- Utilisation de plusieurs solutions de financement innovantes :
 - Le recours aux fonds de pensions uruguayens pour financer la tranche en pesos à travers le fonds de dette géré par CAF Asset Management
 - La sécurisation d'un financement dit « mezzanine » levé auprès de BID Invest et Global Infrastructure Partners
 - Le financement obligataire - placement privé - auprès de BID Invest et Allianz Global Investors : la plus grande mobilisation de ce type d'instrument de l'histoire de BID Invest

Ce financement a d'ailleurs été lauréat de deux prix IJGlobal en 2019 et 2022.

Chiffres financiers

- 1,2 milliard de dollars investis par des financeurs locaux et internationaux ainsi que les actionnaires
- 125 millions de dollars d'equity (dont 34 millions de dollars pour NGE)
- 75 millions de dollars de dette mezzanine à taux fixe
- 305 millions de dollars sous la forme d'un A/B Loan avec la BID et couvert par un swap de taux
- 346 millions de dollars financés à taux fixe en monnaie locale avec CAFAM auprès de fonds de pensions uruguayens
- 85 millions de dollars financés à taux variable auprès de CAF financeur multilatéral
- 315 millions de dollars financés avec la BID et Allianz sous la forme d'une émission obligataire



À propos de NGE – www.nge.fr

4e groupe français de BTP, NGE – Nouvelles Générations d'Entrepreneurs – développe depuis plus de 20 ans une offre Multimétiers dans les domaines des mobilités, des énergies, des télécoms et des espaces paysagers et urbains. Avec ses expertises en financement, conception, construction et maintenance, le Groupe est devenu un acteur de référence pour la réalisation d'infrastructures et d'ouvrages adaptés aux enjeux économiques et écologiques des territoires. Sa dynamique entrepreneuriale est portée par un actionnariat salarié solide (les fondateurs, l'encadrement et les collaborateurs détiennent 72% du capital du Groupe) conforté par le fonds d'investissement français Montefiore (28% du capital).

Contact presse :

Léonore Mascarell – TADDEO

leonore.mascarell@taddeo.fr

+33 (0) 6 88 72 96 17