

# ÍNDICE

CUENTAS CONSOLIDADAS	P.04
Estado del resultado consolidado	P.04
Estado del resultado global consolidado	P.05
Estado consolidado de la situación financiera	P.06
Estado de flujos de efectivo consolidados	P.08
Estado de variaciones de fondos propios	P.09

MEMORIA DE LAS CUENTAS CONSOLIDADAS	P.10
1. Información general y hechos relevantes	P.10
2. Normas e interpretaciones utilizadas	P.1
3. Métodos de consolidación	P.12
4. Reglas y métodos de valoración	P.13
5. Factores de riesgos financieros	P.14
6. Variación del perímetro	P.15
7. Acontecimientos posteriores al cierre	P.15

NOTAS ADJUNTAS	P.16
21 Fanda da camaraja u prushma da datariara	D1/
8.1. Fondo de comercio y pruebas de deterioro	P.16
3.2. Inmovilizado intangible	P.18
3.3. Inmovilizado material y derechos de uso de los activos arrendados	P.20
3.4. Participación en empresas asociadas	P.20
3.5. Variación de los activos financieros	P.24
3.6. Otros activos no corrientes	P.25
3.7. Impuestos sobre las ganancias	P.25
e impuestos diferidos	P.25
3.8. Existencias	P.27
3.9. Cuentas por cobrar de clientes	P.27
3.10. Otros activos corrientes	P.28
3.11. Tesoreria neta	P.28
3.12. Necesidades de activo circulante	P.28
3.13. Deuda financiera neta	P.28
3.14. Instrumentos financieros	P.30
3.15. Provisiones no corrientes y corrientes	P.31
3.16. Indemnizaciones por fin de vida laboral	P.32
3.17. Otros pasivos corrientes	P.34
3.18. Información sobre los contratos de construcción	P.34
3.19. Otros ingresos de la actividad	P.35
3.20. Gastos externos	P.35
3.21. Otros ingresos y gastos operativos	P.36
3.22. Coste de la deuda financiera neta	P.36
3.23. Otros ingresos y gastos financieros	P.36
3.24. EBITDA	P.36
3.25. Fondos propios y beneficio por acción	P.37
3.26. Operaciones entre partes vinculadas	P.37
3.27. Compromisos fuera de balance	P.37
3.28. Plantilla	P.37
3.29. Salarios y Suguridad Social	P.37

LISTA DE SOCIEDADES CONSOLIDADAS

P.38

**04** CUENTAS CONSOLIDADAS

# Estado del resultado consolidado

En miles de euros Notas	31/12/2021	31/12/2020
Ingresos por actividades operativas 8.18	2 776 027	2 401 525
Otros ingresos de la actividad 8.19	45 243	54 349
Compras consumidas	(613 009)	(448 240)
Gastos de personal 8.29	(702 401)	(617 679)
Gastos externos 8.20	(1295605)	(1 195 887)
Impuestos y tributos	(24 325)	(28 492)
Dotación a amortizaciones	(115 325)	(109 274)
Dotación a provisiones	518	(1034)
Variación de existencias de productos acabados y semiacabados	1127	1056
Otros ingresos y gastos de explotación	(1428)	(625)
RESULTADO OPERATIVO DE LA ACTIVIDAD	70 822	55 701
Rentabilidad operativa de la actividad	2,6%	2,3%
Otros ingresos y gastos operativos 8.21	27 020	(11 496)
RESULTADO OPERATIVO	97 842	44 205
Ingresos de tesorería y equivalentes de tesorería	55	39
Coste de la deuda financiera bruta	(11 567)	(11 455)
Coste de la deuda financiera neta 8.22	(11 512)	(11 416)
Otros ingresos y gastos financieros 8.23	(5 825)	(294)
Cuota de resultado de las empresas asociadas 8.4	372	175
Impuestos 8.7	(17 565)	(9 984)
RESULTADO NETO	63 312	22 686
- Parte atribuible al Grupo	58 258	19 760
- Participaciones que no conlleven toma de control	5 054	2 926
RESULTADO ATRIBUIBLE POR ACCIÓN LOS ACCIONISTAS DE LA SOCIEDAD		
Resultado neto básico por acción 8.25	9,96	3,32
Resultado neto diluido por acción 8.25	9,93	3,32

# Estado del resultado global consolidado

En miles de euros	Notas	31/12/2021	31/12/2020
RESULTADO NETO CONSOLIDADO DEL GRUPO		63 312	22 686
Elementos sin traslado posterior al resultado			
Pérdidas y ganancias actuariales	8.16	(512)	(1709)
Reevaluación del inmovilizado		-	7 678
Impuestos sobre los elementos que no se reasignarán posteriormente al resultado		106	(3 359)
Elementos susceptibles de traslado posterior al resultado			
Variación de valor razonable de instrumentos de cobertura	8.14	1445	(599)
Diferencias de conversión		580	(698)
Impuestos sobre otros elementos del resultado global	8.7	(473)	164
RESULTADO NETO Y PÉRDIDAS Y GANANCIAS CONTABILIZADAS DIRECTAMENTE EN FONDOS PROPIOS		64 458	24163
Resultado global atribuible a los propietarios		59 269	21 262
Resultado global atribuible a las participaciones que no conlleven toma de control		5 189	2 901

A 31/12/2021, no existe cuota de los demás elementos de resultado global de las entidades asociadas y los negocios conjuntos contabilizados de acuerdo con el método o puesta en equivalencia



Grand Paris Express - Línea 16 - Perforación de la tuneladora Mireil

# Estado consolidado de la situación financiera

## Activo

En miles de euros Notas	31/12/2021	31/12/2020
Fondo de comercio 8.1	257 850	257 726
Inmovilizado intangible del dominio concedido 8.2	5 415	4 741
Otro inmovilizado intangible 8.2	9 391	9 271
Inmovilizado material 8.3	342 150	324 655
Derechos de uso de los activos arrendados 8.3	158 426	165 702
Participación en empresas asociadas 8.4	18 286	15 526
Activos financieros disponibles para la venta 8.5	51 574	26 448
Otros activos financieros 8.5	96 230	75 732
Otros activos no corrientes 8.6	2 319	2 227
Activos por impuestos diferidos 8.7	1622	1829
ACTIVOS NO CORRIENTES	943 263	883 857
Existencias 8.8	61 253	56 768
Clientes 8.9 - 8.18	1 022 361	866 184
Pagos por adelantado	17 974	21 957
Otros activos corrientes 8.10	260 035	245 578
Activos por impuestos corrientes	3 633	4 312
Tesorería y equivalentes de tesorería 8.11	452 554	716 830
ACTIVOS CORRIENTES	1 817 810	1911629
TOTAL ACTIVO	2761073	2795486



Obras ferroviarias en México



reparación para la ruta Toulon-Niza - A57

## Pasivo

En miles de euros	Notas	31/12/2021	31/12/2020
	Notas		
Capital emitido		37 380	47 761
Reservas		66 438	213 808
Resultado del ejercicio		58 258	19 760
FONDOS PROPIOS ATRIBUIBLES AL GRUPO		162 076	281 329
Participaciones que no conlleven toma de control		9 7 9 6	7690
TOTAL FONDOS PROPIOS		171 872	289 019
Préstamos y deudas financieras diversas no corrientes	8.13	377 899	241 230
Deudas por arrendamiento no corrientes	8.13	66 389	63 229
Provisiones no corrientes	8.15 - 8.16	81 923	87 513
Pasivos por impuestos diferidos	8.7	16 294	11 387
PASIVO NO CORRIENTE		542 505	403 359
Préstamos y deudas financieras corrientes	8.13	114 468	346 372
Deudas por arrendamiento corrientes	8.13	34 358	40 381
Saldos bancarios negativos	8.11	257 059	253 947
Provisiones corrientes	8.15 - 8.16	9 602	8 681
Anticipos y pagos a cuenta recibidos	8.18	164 097	179 521
Proveedores y cuentas vinculadas		943 623	849 868
Otros pasivos corrientes	8.17 - 8.18	517 959	420 866
Pasivos por impuestos corrientes		5 530	3 472
PASIVO CORRIENTE		2 046 696	2 103 108
TOTAL PASIVO		2 761 073	2795486

08 CUENTAS CONSOLIDADAS

# Estado de flujos de efectivo consolidados

En miles de euros Notas	31/12/2021	31/12/2020
RESULTADO NETO CONSOLIDADO	63 312	22 686
Dotaciones netas para amortizaciones y provisiones	115 269	112 160
Otros ingresos y gastos calculados	(33 397)	(3 355)
Plusvalías y minusvalías por enajenaciones	(1493)	3 2 9 6
Cuota de resultado correspondiente a las sociedades puestas en equivalencia 8.4	(372)	(175)
Dividendos recibidos (títulos no consolidados y sociedades puestas en equivalencia)	(286)	(100)
CAPACIDAD DE AUTOFINANCIACIÓN DESPUÉS DE IMPUESTOS	143 033	134 512
Impuestos (incluidos impuestos diferidos) 8.7	17 565	9 984
CAPACIDAD DE AUTOFINANCIACIÓN ANTES DE IMPUESTOS	160 598	144 496
Variación de la deuda de impuestos	(12 064)	(7 019)
Variación de las necesidades de activo circulante de la actividad 8.12	1562	111 640
FLUJO NETO DE TESORERÍA GENERADO POR LA ACTIVIDAD	150 096	249 117
Desembolsos por adquisiciones de inmovilizado material e intangible 8.2 - 8.3	(103 652)	(81537)
Cobros relacionados con la enajenación de inmovilizado material e intangible	19 199	15 182
Inversiones en inmovilizados del dominio concedido 8.2	(1500)	-
Cobros / Desembolsos vinculados a la adquisición de inmovilizado financiero 8.5	(990)	(4 907)
Incidencia de las variaciones de perímetro	255	(1874)
Dividendos recibidos (títulos no consolidados y sociedades puestas en equivalencia)	286	204
Variación de los préstamos y anticipos concedidos	(20 474)	(39 026)
Variación de los proveedores de inmovilizado 8.12	(213)	436
FLUJO NETO DE TESORERÍA POR OPERACIONES DE INVERSIÓN	(107 089)	(111 522)
Aumento, reducción de capital y otras operaciones de fondos propios	(152 075)	(45 505)
Dividendos abonados a accionistas de la sociedad matriz	(29 547)	-
Dividendos abonados a accionistas minoritarios de sociedades integradas	(2 367)	(2 135)
Cobros vinculados a nuevos empréstitos 8.13	393 859	309 816
Amortización de empréstitos 8.13	(483 590)	(66 956)
Reembolsos de las duedas de arrendamiento 8.13	(37 367)	(32 970)
FLUJO NETO DE TESORERÍA POR OPERACIONES DE INVERSIÓN	(311 087)	162 250
Incidencia de las variaciones del precio de divisas	692	(2 099)
VARIACIONES DE LA TESORERÍA NETA	(267 388)	297 746
TESORERÍA A LA APERTURA DEL EJERCICIO	462 883	165 137
TESORERÍA AL CIERRE DEL EJERCICIO 8.11	195 495	462 883

# Estado de variaciones de fondos propios

ATRIBUIBLES A LOS PROPIETARIOS DE NGE						PARTIC		QUE NO C E CONTRO	ONLLEVEN L			
En miles de euros	Número de acciones	Capital	Primas	Reservas	Reservas de conversión	Resultado	Total Parte atribuible al Grupo	Reservas	Reservas de conversión	Resultado	Total participaciones que no conlleven toma de control	Total fondos propios
SITUACIÓN A 31 DE DICIEMBRE DE 2019	6 572 507	52 580	22648	208 124	(27)	23 393	306 718	4 394	(403)	2932	6 924	313 642
Aplicación del resultado del ejercicio 2019				23 393		(23 393)	-	2932		(2 932)	-	-
Resultado neto del periodo						19 760	19 760			2926	2 926	22 686
Otros elementos del resultado global				2 174			2 174				-	2 174
Operaciones de capital		(4 819)	(22 648)	(16 209)			(43 676)				-	(43 676)
Operacion de acciones autocartera				(1829)			(1829)				-	(1829)
Dividendos							-	(2 171)			(2 171)	(2 171)
Diferencias de conversión					(673)		(673)		11		11	(662)
Variaciones de perímetro				(1145)			(1145)				-	(1145)
SITUACIÓN A 31 DE DICIEMBRE DE 2020	5 970 171	47761	-	214 508	(700)	19 760	281329	5 155	(392)	2926	7690	289 019
Cambio de método <sup>(1)</sup>				3 641			3 641	17			17	3 658
SITUACIÓN A 1 DE ENERO 2021	5 970 171	47761	-	218 149	(700)	19 760	284 970	5172	(392)	2 926	7707	292 677
Aplicación del resultado del ejercicio 2020				19 760		(19760)	-	2 926		(2 926)	-	-
Resultado neto del periodo						58 258	58 258			5 054	5 054	63 312
Otros elementos del resultado global				(406)			(406)				-	(406)
Operaciones de capital		(10 381)		(170 931)			(181 312)				-	(181 312)
Operacion de acciones autocartera				1829			1829				-	1829
Dividendos				(29 547)			(29 547)	(2 367)			(2 367)	(31 914)
Instrumentos financieros				44 115			44 115				-	44 115
Otras ganancias y pérdidas en fondos propios				(15 733)			(15 733)				-	(15 733)
Diferencias de conversión				(130)	443		313	(129)	91		(38)	275
Variaciones de perímetro				(411)			(411)	(560)			(560)	(971)
SITUACIÓN A 31 DE DICIEMBRE DE 2021	4 672 470	37380	-	66 695	(257)	58 258	162 076	5 042	(301)	5 0 5 4	9 796	171 872

<sup>(1)</sup> Interpretación NIIF IC relativa a la NIC 19 "Beneficios a los empleados" (ver Anexo 2.1 y Nota 8.16)

# Memoria de las cuentas consolidadas

Los estados financieros del Grupo NGE a fecha de 31 de diciembre de 2021 que detallan la actividad del Grupo NGE durante el periodo comprendido entre el 1 de enero y el 31 de diciembre de 2021 han sido formulados por el Presidente a fecha de 14 de abril de 2022.

#### 1. Información general y hechos relevantes

#### 1.1. Información general

Las cuentas consolidadas a fecha de 31 de diciembre de 2021 engloban a NGE y a sus filiales (designadas conjuntamente «el Grupo») y la cuota del Grupo en las empresas asociadas o bajo control conjunto.

El domicilio social del Grupo NGE está en Saint Etienne du Grès (Francia) - Parc d'activités de Laurade.

El capital de NGE SAS a fecha de 31 de diciembre de 2021 asciende a 37 379 760 euros.

#### 1.2. Hechos relevantes

#### • Operaciones de capital

El 6 de febrero de 2021, NGE procedió a una reducción de capital a través de la anulación de acciones propias adquiridas en el marco del programa de recompra de acciones al FCPE establecido el 6 de febrero de 2020. El impacto, a saber 25.030 acciones, se presenta como variación de los fondos propios en Operaciones de capital por valor de (0,2) millones de euros.

El 8 de diciembre de 2021, NGE procedió a la reorganización de su accionariado con la entrada de Montefiore Investment en su capital y la salida de Credit Mutuel Equity. El aumento de capital llevó a la emisión de 1.297.596 acciones nuevas con un valor nominal de 8 € cada una, y la reducción de capital llevó a la anulación de 2.570.267 acciones. Al mismo tiempo, NGE procedió a la emisión de bonos por un importe de 43,1 millones de euros, mediante la creación de 305.555 obligaciones convertibles en acciones y un importe de 36 millones de euros en forma de obligaciones simples.

#### • Nuevas financiaciones

A raíz de la reestructuración accionarial con la entrada de Montefiore en su capital, NGE procedió a refinanciar los préstamos principales, a través de dos operaciones simultáneas:

- Refinanciación de su crédito sindicado, con el conjunto de sus bancos históricos y nuevos socios, por un importe total de 350 millones de euros con vencimiento a 6 años; y
- Emisión de un nuevo Euro PP garantizado y cotizado en el mercado regulado de Euronext en París, por un importe total de 150 millones de euros, realizado en dos tramos con vencimientos a 7 y 8 años y colocado exclusivamente entre inversores cualificados.

Estas operaciones realizadas en formato sustainability-linked incorporan un mecanismo de ajuste del margen en función del logro de objetivos de rendimiento sostenible. Los indicadores RSE seleccionados para el nuevo contrato de crédito bancario y el nuevo Euro PP son (i) la reducción del índice de frecuencia de accidentes laborales, (ii) la reducción de las emisiones de gases de efecto invernadero y (iii) el aumento del número de mujeres en puestos directivos de obras. En caso de no lograr estos tres objetivos, NGE se compromete, además de al pago de un malus, a efectuar una donación a asociaciones dedicadas a los mismos temas que los indicadores RSE seleccionados de cara a la primera prueba que tendrá lugar al cierre del ejercicio 2022. Los resultados de NGE en cada uno de los indicadores serán publicados y auditados por un tercero independiente.

El folleto relativo al nuevo Euro PP fue aprobado por la Autoridad Francesa de los Mercados Financieros (Autorité des marchés financiers) el 6 de diciembre de 2021 con el número 21-518 y los fondos obtenidos se utilizaron por valor de 70 millones de euros para refinanciar el Euro PP existente emitido en 2014.

Asimismo, NGE devolvió el 16 de junio de 2021 el préstamo garantizado por el Estado (PGE) de 200 millones de euros concedido en junio de 2020 en el marco de la crisis sanitaria y la interrupción parcial de la actividad.

#### • Transición ecológica

Ante la emergencia ambiental, NGE moviliza a sus equipos para acelerar la reducción del impacto de sus propias actividades sobre el clima, la biodiversidad y los recursos naturales. En su calidad de actor de referencia de la ciudad, las infraestructuras públicas y la planificación territorial, el Grupo desarrolla soluciones que ayudan a sus clientes a reducir su propia huella y a preservar o restaurar los espacios naturales.



Jardín del Ayuntamiento de Bordeaux

Después de un plan de medioambiente trienal (2019-2021) que sentó las bases de sus ambiciones, el plan de medioambiente 2022 define los objetivos del Grupo:

- Reducir las emisiones de gases de efecto invernadero de nuestras actividades (ámbitos 1 y 2) en un 4 % anual de aquí a 2030 (año de referencia = 2019) para que sean compatibles con el Acuerdo de París que aspira a limitar el aumento de la temperatura mundial a 1,5 / 2 °C como máximo.
- Preservar los recursos naturales desarrollando plataformas de valorización de los materiales, controlando nuestros consumos de agua potable y valorizando el 80 % de nuestros residuos.
- Actuar en favor de la biodiversidad y el clima desarrollando el ecodiseño y las soluciones con bajas emisiones de carbono, destinando 1/3 del presupuesto de I+D a temáticas ambientales y centrándonos en la adquisición de negocios en obras «ambientales».
- Motivar a todos nuestros colaboradores poniendo en marcha acciones en el plano internacional y no recibiendo ninguna opinión negativa de nuestros clientes en materia de medioambiente.

#### 2. Normas e interpretaciones utilizadas

Las cuentas consolidadas del Grupo para los periodos comprendidos entre el 31 de diciembre de 2021 y el 31 de diciembre de 2020 se han establecido en aplicación del reglamento europeo nº 1606/2002 del 19 de julio de 2002 y de conformidad con las reglas e interpretaciones de las Normas Internacionales de Información Financiera (NIIF), adoptadas por la Unión Europea el 31 de diciembre de 2021, que se pueden consultar en: http://ec.europa.eu/finance/company-reporting/ifrs-financial-statements/index\_fr.htm.

Los principios contables aplicados al 31 de diciembre de 2021 son los mismos que los utilizados para los estados financieros consolidados al 31 de diciembre de 2020, con excepción de las normas e interpretaciones adoptadas por la Unión Europea, de obligatoria aplicación a partir del 1 de enero de 2021.

El Grupo aplicado el formato único de información electrónica, tal y como estipula el Reglamento Delegado (UE) nº 2019/815 del 17 de diciembre de 2018, aplicable a los ejercicios contables abiertos a partir del 1 de enero de 2021.

# 2.1. Normas e interpretaciones nuevas aplicables a partir del 1 de enero de 2021

Las nuevas normas e interpretaciones aplicables obligatoriamente a partir del 1 de enero de 2021 son relativas a:

- Modificaciones de la NIC 39, NIIF 4, NIIF 7, NIIF 9 y NIIF 16
   «Reforma de los tipos de interés de referencia Fase 2»;
- Modificaciones de la NIIF 4 «Prórroga de la exención temporal en la aplicación de la NIIF 9».

Estas normas e interpretaciones se aplican obligatoriamente a partir del 1 de enero de 2021 y no causan impacto alguno en las cuentas consolidadas a fecha de 31 de diciembre de 2021.

# Cambio de método contable relativo al cálculo de las prestaciones del personal

- El comité de interpretación de las normas NIIF se reunió en abril de 2021 para adoptar una nueva posición sobre las modalidades de evaluación de los compromisos de tipo indemnización de fin de carrera. Esta posición fue aprobada por la IASB la última semana del mes de mayo de 2021.
- Según la posición seleccionada, las indemnizaciones de fin de carrera se provisionarán a partir de ahora no sobre toda la carrera profesional de los empleados, sino sobre los últimos años de la carrera que corresponden al límite máximo en la escala de indemnizaciones.
- El impacto derivado de esta nueva posición fue reconocido mediante fondos propios a la apertura del ejercicio 2021 y representa un beneficio de 5,3 millones de euros sin impuestos. Este cambio de método, considerado no significativo, no fue objeto de un ajuste en las cuentas de 2020.

#### 2.2. Normas e interpretaciones adoptadas por el Consejo de Normas Internacionales de Contabilidad (CNIV) que no son aplicables a fecha de 31 de diciembre de 2021

El Grupo no ha anticipado ninguna de las nuevas normas e interpretaciones, cuya aplicación no sea obligatoria a fecha de 1 de enero de 2021.

- Modificaciones de la NIIF 16 «Reducciones del alquiler relacionadas con la Covid-19 después del 30 de junio de 2021»;
- Enmiendas a NIC 37 «Provisiones, activos y pasivos contingentes - Contratos onerosos, concepto de costes de cumplimiento de un contrato»;
- Enmiendas a NIC 16 «Inmovilizado material Contabilización de ingresos generados antes del uso previsto»;
- Enmiendas a NIIF 3 «Combinaciones de negocios Referencia al marco conceptual»;
- Mejora anual de las NIIF ciclo 2018-2020.

Respecto a la decisión de la NIIF IC relativa a la contabilización de los costes incurridos para configurar o personalizar un software accesible en modo SaaS, los análisis necesarios para la correcta aplicación están en curso. Su aplicación se hará efectiva en 2022.

12 MEMORIA DE LAS CUENTAS CONSOLIDADAS

#### 3. Métodos de consolidación

#### 3.1. Perímetro y métodos de consolidación

Las cuentas consolidadas del Grupo se formulan a 31 de diciembre con arreglo a las cuentas propias de las filiales del Grupo a esa fecha, reformuladas para que concuerden con las normas del Grupo.

Las entradas y salidas de perímetro de consolidación se realizan en la fecha de adquisición, o de enajenación, o por razones de comodidad si su incidencia no es significativa, con arreglo al último balance cerrado con anterioridad a la fecha de adquisición o enajenación.

El Grupo ha aplicado las siguientes normas:

Según lo dispuesto por la norma NIIF 10 «Estados financieros consolidados», para todos los aspectos relativos al control y procedimientos de consolidación según el método de integración global, la noción de control de una entidad se define partiendo de tres criterios:

- El poder sobre la entidad, o sea, la capacidad de dirigir las actividades que tengan la mayor repercusión en su rentabilidad;
- La exposición a rendimientos variables de la entidad, que pueden ser positivos en forma de dividendo o de cualquier beneficio económico; o por el contrario, negativos;
- Y la relación existente entre el poder y el rendimiento, o sea, la facultad de ejercer un poder sobre la entidad con el fin de influir en el rendimiento obtenido.

En la práctica, la mayoría de derechos de voto en la Junta General, en el Consejo de Administración o en el órgano de dirección equivalente que el Grupo ostenta, directa o indirectamente, en las empresas le confiere el poder de dirigir sus políticas operativas y financieras. Estas empresas se suelen considerar como controladas y consolidadas siguiendo el método de integración global. Con el fin de determinar el control, el Grupo analiza en profundidad el tipo de gobierno establecido, acompañado de un estudio de los derechos que otros accionistas ostentan para comprobar su carácter de mera protección.

En caso de ser necesario, también se realiza un análisis de los instrumentos en poder del Grupo o de terceros (posibles derechos de voto, instrumentos dilutivos, instrumentos convertibles, etc.) que, en caso de ejercitarse, podrían incidir en la influencia ejercida por cada una de las partes.

Con determinadas empresas de proyectos de infraestructuras en concesión o en contrato de asociación público-privada, en las que NGE no es el único inversor de capital, aparte del análisis del gobierno establecido con cada socio, el Grupo también puede evaluar las cláusulas de los contratos de subcontratación para asegurarse de que no confieran poderes adicionales que pudieran suponer una situación de control.

Suelen ser contratos de construcción y de explotación o mantenimiento de las obras dadas en concesión.

En caso de producirse un hecho en concreto que pudiera tener una repercusión en el grado de control ejercido por el Grupo (modificación del reparto de capital de una entidad, de su gobierno, ejercicio de un instrumento financiero dilutivo, etc.) se analiza debidamente.

De acuerdo con las disposiciones de la norma NIIF 11 «Acuerdos conjuntos», se establece un control conjunto cuando las decisiones relativas a actividades preponderantes de la entidad requieren el consentimiento unánime de las partes que comparten el control.

Los acuerdos conjuntos se pueden clasificar en dos categorías (empresas conjuntas y operaciones conjuntas), en función de la naturaleza de los derechos y obligaciones ostentados por cada una de las partes. Dicha clasificación suele establecerse según la forma legal del vehículo jurídico empleado para ejecutar el proyecto.

- Una empresa conjunta (joint venture) es un acuerdo conjunto en el que las partes (empresarios conjuntos) que ejercen un control conjunto sobre la entidad tienen derechos sobre el activo neto de la misma. Las empresas conjuntas se consolidan según el método de la puesta en equivalencia.
- Una operación conjunta (joint operation) es un acuerdo conjunto en el que las partes (copartícipes) tienen derechos directos sobre los activos y obligaciones directas correspondientes al pasivo de la entidad. Cada copartícipe debe contabilizar su cuota de activos, pasivos, ingresos y gastos correspondiente a su participación en la operación conjunta.

La mayoría de acuerdos conjuntos del Grupo corresponden a operaciones conjuntas por la forma legal de las estructuras jurídicas empleadas, como en Francia, donde las partes suelen recurrir a sociedades en participación (SEP) para formalizar sus actividades de obras en colaboración.

En algunos supuestos, cuando los hechos y circunstancias demuestran que las actividades de una empresa se han diseñado con el objetivo de procurar una producción a las partes, la naturaleza de la operación conjunta está acreditada aun cuando la forma legal del vehículo jurídico no establezca una distinción entre el patrimonio de los copartícipes y el del acuerdo conjunto. Así, ello indica que las partes tienen derecho, en sustancia, a la cuasi totalidad de las prestaciones económicas inherentes a los activos de la empresa y que asumen su pasivo. Dentro del Grupo, ello afecta en particular a determinadas partidas de revestimiento.

Según lo dispuesto por la NIC 28 «Inversiones en entidades asociadas y en negocios conjuntos» revisada, las entidades asociadas son entidades en las que el Grupo ejerce una influencia notable. Éstas se consolidan según el método de puesta en equivalencia.

#### 3.2. Operaciones intragrupo

Las operaciones y transacciones recíprocas de activos y pasivos, ingresos y gastos entre empresas integradas globalmente se eliminan en su totalidad en las cuentas consolidadas.

Las pérdidas y ganancias derivadas de operaciones sobre activos (compraventa) entre una entidad consolidada por integración global y una entidad puesta en equivalencia se contabilizan en los estados financieros dentro del límite del porcentaje en la entidad puesta en equivalencia, Grupo no incluido.

#### 3.3. Operaciones en moneda extranjera

Las cuentas de las filiales extranjeras están denominadas en su moneda funcional.

Los balances cuya moneda funcional difiere de la moneda de consolidación se convierten a euros al tipo de cierre, a excepción de los fondos propios, que se convierten al coste histórico.

Las diferencias de conversión del balance se asientan como diferencias de conversión en los fondos propios. La cuenta de pérdidas y ganancias se convierte al precio medio del periodo.

Las operaciones en moneda extranjera se convierten a euros al tipo de cambio vigente en la fecha de la operación. Las pérdidas y ganancias de cambio resultantes se asientan en resultados de cambio y se presentan en otros ingresos y gastos financieros de la cuenta de pérdidas y ganancias.

Las pérdidas y ganancias de cambio por préstamos expresados en monedas extranjeras o por instrumentos derivados de cambio que tengan la consideración de cobertura de inversión neta en las filiales se asientan en otros elementos del resultado global y se presentan en la reserva de conversión.

Los fondos de comercio y ajuste del valor razonable procedente de la adquisición de filiales extranjeras se consideran como activos y pasivos de la filial y, por tanto, se expresan en la moneda funcional de la filial y se convierten al tipo de cambio de cierre.

#### 4. Reglas y métodos de valoración

Para preparar las cuentas financieras conforme a las normas NIIF, se han realizado cálculos e hipótesis. Dichas estimaciones se valoran de forma continua con arreglo a una experiencia pasada, así como a otros factores que constituyen el fundamento de las apreciaciones del valor contable de los elementos del activo y el pasivo.

#### 4.1. Presentación de los estados financieros

El Grupo presenta sus estados financieros de conformidad con la norma NIC 1 «Presentación de estados financieros».

- El estado del resultado consolidado se presenta por tipo de ingresos y gastos para representar más fielmente el tipo de actividad del Grupo, incluido el resultado de venta de material que reviste un carácter corriente de la actividad del Grupo.
- El principal indicador de rendimiento del Grupo es el resultado operativo sobre la actividad. Éste se determina a partir del resultado operativo antes de computar el valor razonable estimado de los pagos en acciones, la incidencia de las pruebas de depreciación del fondo de comercio y los demás ingresos y gastos operativos de las actividades no operativas del Grupo (enajenación de actividades, gastos de adquisición).
- El resultado financiero presenta por separado el coste de la deuda financiera del Grupo y los demás gastos e ingresos financieros.
- El estado del resultado global consolidado se determina partiendo del resultado neto del estado del resultado consolidado y detalla los demás elementos del resultado global.
- El estado consolidado de la situación financiera presenta un desglose de los activos y pasivos, tanto corrientes como no corrientes.

14 MEMORIA DE LAS CUENTAS CONSOLIDADAS

#### 4.2. Juicios y estimaciones relevantes

La preparación de los estados financieros del Grupo requiere que la Dirección General recurra a juicios, estimaciones e hipótesis que repercuten en los importes contabilizados en los estados financieros en calidad de activos y pasivos, ingresos y gastos, así como en la información comunicada sobre los pasivos contingentes.

El desenlace de las operaciones subyacentes de dichas estimaciones e hipótesis podría, en su caso, por razón de la incertidumbre inherente a éstas, generar un ajuste significativo de los importes contabilizados en un periodo subsiguiente.

El uso de juicios y estimaciones reviste una importancia especial en los siguientes aspectos:

- Contabilización de contratos de construcción;
- Valoración de las prestaciones posteriores al uso;
- Valoración de las provisiones por riesgos (en particular por pérdidas al término del contrato o por litigios);
- Evaluación del valor recuperable de los activos intangibles y tangibles, y especialmente de las diferencias de adquisición;
- Evaluación de los activos de impuestos diferidos;
- Evaluación del valor razonable de los instrumentos financieros:
- Evaluación de los contratos de arrendamiento.

#### 5. Factores de riesgos financieros

#### Contexto de la crisis sanitaria

La actividad global del Grupo durante el ejercicio pasado superó su nivel de 2019, y no se han identificado eventos significativos que hayan tenido un impacto financiero vinculado a la pandemia.

#### 5.1. Riesgos relacionados con los tipos de interés

El Grupo se expone a fluctuaciones en el tipo de interés de su deuda a tipo variable. Con el fin de limitar su exposición a riesgos de variación al alza, el Grupo puede decantarse por el uso de productos derivados opcionales o por permutas de tipo de interés. Los productos derivados pueden considerarse como operación de cobertura al amparo de las normas NIIF. El Grupo vela por que la parte no efectiva de la cobertura no sea significativa.

La nota 8.14 presenta la parte de deuda sometida al riesgo de fluctuación de tipos.

Un aumento del nivel de los tipos de interés agravaría el coste de financiación del Grupo, lo que acarrearía una reducción de su resultado financiero y de su resultado neto y podría ralentizar su crecimiento.

#### 5.2. Riesgos relacionados con los tipos de cambio

La mayoría de las filiales del Grupo realizan su actividad en la zona euro, por tanto, la exposición del Grupo a riesgos derivados de los tipos de cambio es limitada.

Por otra parte, los costes derivados de la ejecución de contratos internacionales expresados en una moneda local diferente al euro suelen pagarse en la moneda local.

Los riesgos derivados de los tipos de cambio afectan principalmente a las diferencias de efectivo producidas a lo largo de la ejecución de un contrato (financiación de recursos o de las necesidades de capital circulante), así como a la conversión a euro de los gastos generales y del resultado generados por dicho contrato. Esporádicamente, el Grupo adopta una estrategia de cobertura de la totalidad o de una parte de estos flujos de efectivo, con el fin de reducir su exposición a riesgos derivados de los tipos de cambio. No obstante, una fluctuación notable de los tipos de cambio podría afectar a las actividades y a los resultados del Grupo.

#### 5.3. Riesgo de liquidez

El riesgo de liquidez supone el riesgo de que el Grupo no disponga de recursos financieros netos suficientes para cumplir sus obligaciones ni cubrir sus gastos de explotación.

El Grupo cuenta con un plan de titulización de créditos comerciales de 250 millones de euros, prorrogado en 2019 por una duración de 6 años, así como con un programa de deuda a corto plazo denominado Negotiable EUropean Commercial Paper de 150 millones de euros, que tampoco se ha utilizado a fecha de 31 de diciembre de 2021.

El Grupo cuenta también con una línea de crédito revolving de 150 millones de euros no utilizada al 31 de diciembre de 2021, y con una línea de crédito de inversión de 50 millones de euros, no utilizada al 31 de diciembre de 2021. Estas líneas se incluyen en el contrato de crédito sindicado de 350 millones de euros renovado en diciembre de 2021 y expuesto en el apunte 1.2.

Estos elementos se han considerado como descubiertos bancarios y se han incluido en la nota 8.11.

#### 5.4. Riesgo fiscal

Las inspecciones fiscales de determinadas filiales del Grupo concluyeron en 2020.

No hay en estos momentos ninguna otra inspección fiscal en curso.

#### 5.5. Riesgo del mercado

El Grupo no está expuesto al riesgo de acciones, dado que los excedentes de tesorería se han depositado en cuentas remuneradas o en cuentas a plazo.

#### 5.6. Riesgo de crédito

El riesgo de impago de los créditos a clientes es limitado, puesto que el Grupo realiza más de las dos terceras partes de su actividad con organismos públicos.

#### 5.7. Riesgo de fluctuación de las materias primas

Los contratos de obras que ejecuta el Grupo suelen incorporar una cláusula de revisión de precio referida a un índice nacional, que permite cubrir el riesgo de fluctuación del precio de las materias primas.

Ocasionalmente, con motivo de contratos importantes y no revisables, el Grupo puede tener que recurrir a contratos de cobertura del precio de materias primas para suministros que registran importantes variaciones de precio en los mercados mundiales.

#### 5.8. Riesgo climático

## Riesgo asociado a los fenómenos naturales y a los efectos del cambio climático

Las operaciones del Grupo pueden verse amenazadas por fenómenos naturales, en particular meteorológicos. Además, la actividad del Grupo disminuye estructuralmente durante el invierno.

Algunas condiciones desfavorables (inclemencias, lluvia, rayo, nieve, hielo, etc.) pueden provocar interrupciones en las plantas o en las actividades del proyecto o la destrucción accidental de estructuras en construcción, acarreando una falta de cobertura de los costes fijos. El Grupo prevé que los fenómenos naturales podrían

agravarse o aumentar en número en el futuro debido al cambio climático.

Además de sus iniciativas para proponer técnicas y

materiales que permitan proteger las infraestructuras existentes y equipar las nuevas infraestructuras para soportar las variaciones climáticas más extremas, el Grupo pone en marcha acciones de sensibilización sobre el impacto del cambio climático (vigilancia reglamentaria, formación sobre las bajas emisiones de carbono) e incorpora las consecuencias del cambio climático en las ofertas (I+D para soluciones resilientes y demostradores y proyectos piloto de bajas emisiones de carbono y resilientes).

#### Riesgo de daños ambientales

Las empresas del Grupo pueden estar sujetas a riesgos vinculados a la contaminación potencial de los entornos naturales en los proyectos y las regiones en las que están presentes.

La necesidad de protegerse contra los riesgos de daños ambientales se tiene en cuenta en las actividades operativas del Grupo. Las plantas con la certificación ambiental son objeto de un análisis ambiental además de los planes de acción preventivos presupuestados.

El Grupo considera que la evaluación de los riesgos climáticos se tiene en cuenta adecuadamente y es coherente con los compromisos que ha adquirido al respecto. La integración de estos elementos no tuvo un impacto significativo en los estados financieros del Grupo en 2021.

#### 6. Variaciones del perímetro

#### 6.1. Variación del perímetro

El Grupo no procedió a ninguna adquisición durante el ejercicio 2021, con excepción de la adquisición de las participaciones minoritarias de la empresa PASS.

Tras la adquisición de Pontiggia en 2020, el Grupo también determinó de manera definitiva la atribución de los valores razonables a los activos y pasivos y pasivos eventuales identificables. El valor razonable de los activos y pasivos adquiridos es de (0,5) millones de euros.

#### 6.2. Perímetro de consolidación

Se acompaña la lista de empresas consolidadas en la página 38.

#### 7. Acontecimientos posteriores al cierre

#### Ciberataque

En marzo de 2022, el Grupo sufrió un ciberataque sofisticado en varios servidores. Gracias a la capacidad de reacción de los equipos internos y asesores del Grupo y a las herramientas implantadas desde hace 2 años, el incidente se pudo contener rápidamente y no se produjo ninguna pérdida de datos ni impacto en las actividades del Grupo. El impacto financiero de esta operación es insignificante. El Grupo continúa activamente con el despliegue de herramientas para proteger su entorno informático.

#### Guerra en Ucrania

El conflicto en Ucrania, que se produce después de la crisis sanitaria, provoca importantes cambios en el entorno económico. El Grupo precisa que no está expuesto económicamente a Ucrania o a Rusia.

Las dificultades de abastecimiento y los aumentos de precio de las materias primas y las energías esenciales para nuestras actividades tendrán un impacto en nuestras cuentas, cuyo coste no es posible calcular actualmente. Sin embargo, el riesgo es limitado ya que la mayoría de contratos de clientes incluyen fórmulas de revisión de precios. El Grupo permanece particularmente atento a las fórmulas de indexación y a los riesgos que genera esta situación.

#### 8. Notas adjuntas

Salvo que se indique lo contrario, las cuentas consolidadas del Grupo se expresan en miles de euros sin decimales.

Las diferencias por redondeo pueden producir desviaciones inmateriales dentro de los totales que se indican en las tablas.

#### 8.1. Fondo de comercio y pruebas de deterioro

#### Negocios combinados y fondo de comercio

Los negocios combinados se contabilizan conforme a lo dispuesto por la NIIF 3 «Combinaciones de negocios» revisada.

Con arreglo a dicha norma revisada, el Grupo contabiliza por su valor razonable, a las fechas de toma de control, los activos adquiridos y los pasivos identificables asumidos.

El coste de adquisición corresponde al valor razonable, a la fecha de permuta, de los activos entregados, los pasivos sufragados y/o los instrumentos de fondos propios emitidos a cambio de la entidad adquirida. Los ajustes de precio, en su caso, se valoran por el valor razonable en cada cierre.

Cualquier fluctuación del valor razonable que se produzca después de la fecha de adquisición, a consecuencia de acontecimientos sucedidos después de la toma de control, se reflejará en el resultado.

Los costes directamente atribuibles a la adquisición, tales como honorarios de auditorías, se contabilizan en «Otros gastos operativos» cuando se sufraguen.

El valor de adquisición se computa contabilizando los activos adquiridos y los pasivos identificables por su valor razonable, salvo los activos clasificados como mantenidos para la venta según la NIIF 5 «Activos no corrientes mantenidos para la venta y actividades interrumpidas», que se contabilizan por su valor razonable menos el coste de venta.

La diferencia positiva entre el coste de adquisición y el valor razonable de los activos y pasivos identificables adquiridos constituye el fondo de comercio (goodwill). Según el método del fondo de comercio completo, el fondo de comercio incluye, en su caso, la parte de valor razonable de los intereses minoritarios.

El Grupo tiene doce meses, a partir de la fecha de la adquisición, para concluir la contabilización de las operaciones relativas a las empresas adquiridas.

En el caso de una combinación realizada por etapas, la participación mantenida con anterioridad en la empresa se valora por su valor razonable en la fecha de toma de control.

La posible ganancia o pérdida correspondiente se contabiliza en «Otros ingresos y gastos financieros».

Con arreglo a la NIC 27 «Estados financieros separados» revisada las adquisiciones o enajenaciones de participaciones minoritarias, sin cambio de control, se consideran operaciones con los accionistas del Grupo. En virtud de tal enfoque, la diferencia entre el precio pagado para aumentar el porcentaje de participación en entidades ya controladas y la cuota adicional de fondos propios así adquirida se asienta en los fondos propios del Grupo.

Del mismo modo, una disminución del porcentaje de participación del Grupo en una entidad que permanezca controlada tiene la consideración contable de operación entre accionistas, sin incidencia en el resultado.

Los fondos de comercio relativos a las filiales integradas globalmente se reflejan en el activo del balance consolidado bajo el epígrafe «Fondo de comercio». Los fondos de comercio de sociedades consolidadas según el método de puesta en equivalencia se incluyen en la partida «Participación en empresas asociadas».

Las diferencias de adquisición negativas (badwill) se contabilizan directamente en el resultado del año de adquisición, en «Otros ingresos financieros».

#### Pruebas de deterioro de los fondos de comercio

De conformidad con la NIC 36 «Deterioro del valor de los activos», los fondos de comercio y otros activos no financieros de las unidades generadoras de efectivo (UGE) se han sometido a una prueba de deterioro.

Si el valor contable de la unidad generadora de efectivo excede el valor recuperable, los activos de la unidad generadora de efectivo se deprecian hasta su valor recuperable. El deterioro se imputa prioritariamente al fondo de comercio y se registra en la cuenta de resultados, en el epígrafe «Otros ingresos y gastos de explotación».

Las UGE se determinan en función del reporting operativo y se corresponden con conjuntos homogéneos de activos cuyo uso genera entradas de efectivo identificables. Los grupos de UGE son:

- Las Actividades Regionales Multidisciplinares;
- Las Filiales Nacionales Especializadas o un grupo de filiales integradas cuando estas desempeñan su actividad fuera de la organización de Actividades Regionales Multidisciplinares;
- Los Grandes Proyectos.

El valor recuperable de una unidad generadora de efectivo es el importe más elevado entre el valor razonable (generalmente, el precio de mercado) menos los costes de venta y el valor de uso. El valor de uso se calcula aplicando el método de actualización de flujos de efectivo disponibles antes de impuestos (Beneficio de explotación + amortizaciones +/- variaciones de las necesidades de capital circulante - Inversiones de renovación).

Las hipótesis utilizadas en estos cálculos conllevan, como todas las estimaciones, un elemento de incertidumbre y, por tanto, podrían ajustarse eventualmente en periodos posteriores.

# Parámetros del modelo aplicado a las proyecciones de flujos de efectivo

Los flujos de efectivo más allá del periodo de cinco años se extrapolan a una tasa de crecimiento cifrada en el 2,0%. Al conjunto de estos flujos se le aplica una tasa de actua-

lización del 8,35% correspondiente al coste medio ponderado del capital después de impuestos del Grupo.

Estos cálculos se apoyan en un plan de previsiones a 5 años elaborado por la dirección de la UGE y revisado por la Dirección General y la Dirección Financiera del Grupo.

Un cambio razonablemente posible en las hipótesis relativas a las pruebas de deterioro realizadas en cada uno de los grupos de UGE no se traduciría en gastos por depreciación de los fondos de comercio. La tasa de actualización a partir de la cual el Grupo debería constatar un deterioro (punto de equilibrio) es del 12%.

GRUPOS DE UGE	COEFICIENTE DE ACTUALIZACIÓN					
	31/12/2021 31/12/202					
Actividades Regionales Multidisciplinares	8,35%	8,4%				
Grandes Proyectos	8,35%	8,4%				
Filiales Nacionales Especializadas	8,35%	8,4% - 10,9%				

Grupos de UGE	31/12/2020	Depreciación	Variaciones de perímetro	Diferencias de conversión	Otros	31/12/2021
Actividades Regionales Multidisciplinares	70 535		100			70 635
Grandes Proyectos	21 585			16		21 601
Filiales Nacionales Especializadas	165 606		8			165 614
TOTAL GOODWILL	257726	-	108	16	-	257 850

Grupos de UGE	31/12/2019	Depreciación	Variaciones de perímetro	Diferencias de conversión	Otros	31/12/2020
Actividades Regionales Multidisciplinares	65 745		4792		(2)	70 535
Grandes Proyectos	21 593			(8)		21585
Filiales Nacionales Especializadas	175 929	(10 323)				165 606
TOTAL GOODWILL	263 267	(10 323)	4792	(8)	(2)	257726



Desarrollo de cornisa en Marruecos

#### 8.2. Inmovilizado intangible

## Inmovilizado intangibles reconocidos bajo contratos de concesión

Según las disposiciones de la interpretación CINIIF 12 «Acuerdos de concesión de servicios», el concesionario puede ejercer una doble actividad:

- Una actividad de constructor en virtud de sus obligaciones de diseño, construcción y financiación de las nuevas infraestructuras que entrega al concedente;
- Una actividad de explotación y mantenimiento de las obras objeto de concesión.

La contabilización del activo objeto de concesión depende de la forma en que se retribuye el servicio prestado:

- Cuando la base de la retribución es la utilización del servicio por parte de los usuarios: el activo objeto de concesión se contabiliza en activos intangibles reconocidos bajo contratos de concesión y se valora de acuerdo con las disposiciones de la NIC 38 «Activos intangibles». El importe de las eventuales subvenciones recibidas se deduce del valor de los activos intangibles reconocidos bajo contratos de concesión;
- Cuando la base de la retribución es un importe fijo pagadero por el concedente que no está vinculado a la utilización del servicio por parte de los usuarios: el activo objeto de concesión se reconoce en «Otros activos financieros» y se valora de acuerdo con las disposiciones de la NIIF 9 «Instrumentos financieros».

La variación de estos activos se presenta en la Nota 8.5.

La retribución con cargo al activo objeto de concesión se contabiliza de acuerdo con las disposiciones de la NIIF 15 «Ingresos ordinarios procedentes de contratos con clientes».

#### Otros Inmovilizado intangibles

El epígrafe de «Otros Inmovilizado intangibles» está formado principalmente por patentes, licencias y aplicaciones informáticas, así como los derechos de explotación de canteras de duración determinada.

Los otros activos intangibles adquiridos figuran en el balance a su coste de adquisición, deduciendo, en su caso, las amortizaciones y deterioros acumulados.

Los derechos de explotación de canteras se amortizan conforme se realizan las extracciones (toneladas extraídas durante el ejercicio con respecto a la capacidad total de extracción estimada de la cantera durante su plazo de explotación).

Los otros activos intangibles se amortizan linealmente a lo largo de su vida útil.

#### Año 2021

	31/12/2020	Aumentos	Otros movimientos	31/12/2021
Inmovilizado intagible del dominio concedido	5 896	1500		7396
Amortizaciones de inmovilazado intangible del dominio concedido	1155	638	188	1981
INMOVILIZADO INTAGIBLE DEL DOMINIO CONCEDIDO	4 741	862	(188)	5 415

### Año 2020

	31/12/2019	Aumentos	Otros movimientos	31/12/2020
Inmovilizado intagible del dominio concedido	5 627		269	5 896
Amortizaciones de inmovilazado intangible del dominio concedido	536	590	29	1155
INMOVILIZADO INTAGIBLE DEL DOMINIO CONCEDIDO	5 091	(590)	240	4 741



Reurbanización del parque de talleres cerca de la torre Luma en Arles

## Otros Inmovilizado intangibles Año 2021

Valores brutos	31/12/2020	Variaciones de perímetro	Aumentos	Disminuciones	Otros movimientos	Diferencias de conversión	31/12/2021
Patentes y licencias	10 061		1312	(1385)	2 360	1	12 349
Otro inmovilizado intangible	1235		62				1297
Inmovilizado intangible en curso y anticipos y pagos a cuenta	2 615		784		(2 360)		1039
INMOVILIZADO INTANGIBLE BRUTO	13 911	-	2158	(1385)	-	1	14 685

Amortissements et provisions	31/12/2020	Variaciones de perímetro	Aumentos	Disminuciones	Otros movimientos	Diferencias de conversión	31/12/2021
Patentes y licencias	3758		1248	(1083)		1	3 924
Otro inmovilizado intangible	882		487				1369
AMORTIZACIONES Y PROVISIONES	4 6 4 0	-	1735	(1083)	-	1	5 293

Valeurs nettes	31/12/2020	Variaciones de perímetro	Aumentos	Disminuciones	Otros movimientos	Diferencias de conversión	31/12/2021
Patentes y licencias	6303		64	(302)	2 360		8 425
Otro inmovilizado intangible	353		(426)				(73)
Inmovilizado intangible en curso y anticipos y pagos a cuenta	2 615		784		(2 360)		1039
VALORES NETOS	9 271	-	422	(302)	-	-	9 3 9 1

## Año 2020

Valeurs nettes	31/12/2019	Variaciones de perímetro	Aumentos	Disminuciones	Otros movimientos	Diferencias de conversión	31/12/2020
Patentes y licencias	4569	758	(564)	(31)	1573	(2)	6303
Otro inmovilizado intangible	687	1	(32)		(303)		353
Inmovilizado intangible en curso y anticipos y pagos a cuenta	1154	433	2 570		(1542)		2 615
VALORES NETOS	6 410	1192	1974	(31)	(273)	(2)	9 271



Creación de un paso a nivel en Hérault

#### 8.3. Inmovilizado material y derechos de uso de los activos arrendados

#### Inmovilizado material

Los Inmovilizado material se reconocen a su coste de adquisición o producción, deduciendo las amortizaciones y los eventuales deterioros acumulados.

Los activos individuales se someten a planes de amortización determinados de acuerdo con la duración real del uso del bien. La base amortizable corresponde al coste de compra deduciendo, en su caso, el valor residual final del bien. El valor residual es el importe que el Grupo recibiría actualmente si el activo se encontrara ya en las condiciones de antigüedad y desgaste previstas al final de su plazo de vida útil.

#### Derechos de utilización de activos arrendados

El Grupo aplica desde el 1 de enero de 2019 la NIIF 16 «Arrendamientos». El Grupo contabiliza el conjunto de los contratos de arrendamiento en el balance, con la excepción de los contratos con una duración inferior a doce meses o los que se refieren a bienes nuevos con un valor unitario no significativo, que siguen contabilizándose como alquileres en la cuenta de resultados sin afectar al balance del Grupo.

Los contratos de arrendamiento operativo se reconocen como pasivos por arrendamiento al valor descontado de los alquileres que quedan por pagar como contrapartida de un derecho de uso del activo subyacente. De acuerdo con el enfoque simpli-

ficado, el importe de los derechos de uso es igual al importe de los pasivos por arrendamiento contabilizados.

En la cuenta de resultados, el gasto de amortización del activo y los gastos financieros por intereses de deuda reemplazan a los gastos por arrendamientos que anteriormente se reconocían en el resultado de explotación.

Los derechos de uso de los contratos de arrendamiento se amortizan linealmente a lo largo de la vida de los contratos y se ajustan cada vez que se revisa el valor del pasivo financiero por arrendamientos. Las hipótesis y las estimaciones formuladas para determinar el valor de los derechos de uso de los contratos de arrendamiento y los pasivos por arrendamientos se refieren principalmente a la determinación de las tasas de actualización y los plazos de arrendamiento.

Los plazos de arrendamiento aplicados corresponden generalmente a la duración del contrato en firme, sobre todo en los arrendamientos de equipos y vehículos, y en el caso de los arrendamientos inmobiliarios se ha aplicado generalmente un plazo de nueve años. En algunos casos excepcionales, sobre todo en el marco de arrendamientos enfitéuticos o arrendamientos de construcción, los plazos son superiores a 30 años. Para determinar las tasas de actualización de los pasivos por arrendamiento, se ha tenido en cuenta la duración residual de los contratos.

Los alquileres variables o las prestaciones de servicios vinculadas al contrato no se tienen en cuenta a la hora de determinar el importe del derecho de uso ni el de los pasivos por arrendamientos. Se contabilizan como gastos cuando se asumen.

Se reconoce un impuesto diferido sobre la diferencia entre los derechos de uso y los pasivos por arrendamientos sujetos al ámbito de la NIIF 16.

## Derechos de uso de los activos arrendados - Año 2021

Valores brutos	31/12/2020	Variaciones de perímetro	Aumentos	Disminuciones	Otros movimientos	Diferencias de conversión	31/12/2021
Derecho de uso de los activos inmobiliarios	29 449		11 486	(837)		53	40 151
Derecho de uso de los activos mobiliarios	328 736		19 988	(4 303)	(920)	951	344 452
INMOVILIZADO MATERIAL BRUTO	358 185	-	31 474	(5 140)	(920)	1004	384 603
Amortizaciones y provisiones	31/12/2020	Variaciones de perímetro	Aumentos	Disminuciones	Otros movimientos	Diferencias de conversión	31/12/2021
Amortización de los derechos de uso de los activos inmobiliarios	11 432		6 9 5 4	(613)		26	17 799
Amortización de los derechos de uso de los activos mobiliarios	181 052		31 186	(4 298)		438	208 378
AMORTIZACIONES Y PROVISIONES	192 484	-	38140	(4 911)	-	464	226 177
Valores netos	31/12/2020	Variaciones de perímetro	Aumentos	Disminuciones	Otros movimientos	Diferencias de conversión	31/12/2021
Derecho de uso de los activos inmobiliarios	18 017		4 532	(224)		27	22 352
Derecho de uso de los activos mobiliarios	147 685		(11 198)	(5)	(920)	512	136 074
VALORES NETOS	165 702	-	(6 666)	(229)	(920)	539	158 426

#### Año 2020

Valores netos	31/12/2019	Variaciones de perímetro	Aumentos	Disminuciones	de metodo contable	Diferencias de conversión	31/12/2020
Derecho de uso de los activos inmobiliarios	21 190	1206	193	(4 539)		(32)	18 017
Derecho de uso de los activos mobiliarios	147 690	2 712	(638)	(1413)		(667)	147 685
VALORES NETOS	168 880	3 918	(445)	(5 952)	-	(699)	165 702

### Inmovilizado material Año 2021

Valores brutos	31/12/2020	Variaciones de perímetro	Aumentos	Disminuciones	Otros movimientos	Diferencias de conversión	31/12/2021
Terrenos	48 816		139			23	48 978
Construcciones	71 596		1363	(431)	2 485	78	75 091
Instalaciones técnicas, maquinaria y utillaje industrial	351157		63 258	(34 078)	2 667	1112	384116
Otro inmovilizado material	144 569		26 644	(12 434)	1603	392	160 774
Inmovilizado en curso y anticipos de inmovilizado	15 736		12 519	(8 527)	(5 348)	27	14 407
INMOVILIZADO MATERIAL BRUTO	631 874	-	103 923	(55 470)	1407	1632	683 366
Amortizaciones y provisiones	31/12/2020	Variaciones de perímetro	Aumentos	Disminuciones	Otros movimientos	Diferencias de conversión	31/12/2021
Terrenos	9 014		1423				10 437
Construcciones	7 378		4 432	(413)		33	11 430
Instalaciones técnicas, maquinaria y utillaje industrial	196 633		42 965	(28 326)	328	477	212 077
Otro inmovilizado material	94 194		24 053	(11 100)	(26)	150	107 271
AMORTIZACIONES Y PROVISIONES	307 219	-	72 873	(39 839)	302	660	341 215
Valores netos	31/12/2020	Variaciones de perímetro	Aumentos	Disminuciones	Otros movimientos	Diferencias de conversión	31/12/2021
Terrenos	39 803		(1284)			23	38 542
Construcciones	64 216		(3 069)	(18)	2 485	45	63 659
Instalaciones técnicas, maquinaria y utillaje industrial	154 523		20 293	(5 752)	2 339	635	172 038
Otro inmovilizado material	50 376		2 591	(1334)	1629	242	53 504
Inmovilizado en curso y anticipos de inmovilizado	15 737		12 519	(8 527)	(5 348)	26	14 407
VALORES NETOS	324 655	-	31 050	(15 631)	1105	971	342150

### Año 2020

Valores netos	31/12/2019	Variaciones de perímetro	Aumentos	Disminuciones	Otros movimientos	Diferencias de conversión	31/12/2020
Terrenos	44 600	185	770	66	(5 806)	(12)	39 803
Construcciones	42 547	431	3 775	(3 901)	21 407	(43)	64 216
Instalaciones técnicas, maquinaria y utillaje industrial	157 447	349	8 790	(8 650)	(1 971)	(1442)	154 523
Otro inmovilizado material	54 437	1067	(3 048)	(1 316)	(471)	(293)	50 376
Inmovilizado en curso y anticipos de inmovilizado	18 356		10 538	(4 317)	(8 839)	(1)	15 737
VALORES NETOS	317 387	2 0 3 2	20 825	(18 118)	4 320	(1791)	324 655



Trabajos de restauración en el Romanche Medio

# 8.4. Participaciones en empresas asociadas (método de la participación)

Las participaciones en empresas sobre las que el Grupo ejerce una influencia notable (empresas asociadas) se contabilizan de acuerdo con el método de la participación: se registran inicialmente al coste de adquisición incluyendo, en su caso, el fondo de comercio generado.

Posteriormente, el valor contable se ajusta para tener en cuenta la evolución de la cuota proporcional del Grupo en los activos de estas empresas.

Cuando el patrimonio neto de una sociedad contabilizada con el método de la participación pasa a ser negativo, se reconocen las cuotas proporcionales del patrimonio neto en «Provisiones corrientes», salvo si el Grupo se ha comprometido a recapitalizar o ya ha invertido fondos en esta sociedad.

La variación durante el ejercicio se indica en la cuenta de resultados («Cuota proporcional del resultado de las empresas asociadas»).

Los deterioros resultantes de las pruebas de depreciación de las participaciones contabilizadas mediante el método de la participación se reconocen en el resultado neto como reducción del valor contable de las correspondientes participaciones.



Puente de Provenza en Aigues-Mortes

### Año 2021

31/12/2021 Datos al 100%	Cifra de negocios	Resultado operativo	Resultado neto	Fondos propios	% de participación	Cuota de resultado neto	Fondos propios atribuibles al Grupo (incl. fondo de comercio)
Calcaires Du Biterrois	5 437	288	302	1598	50%	151	799
Corrèze Enrobés	7954	(77)	(11)	768	43%	(5)	267
Granulats de l'est	5 116	(13)	344	745	38%	129	279
M.E.H.R.	5 740	420	295	1053	23%	68	1171
NGE Autoroutes	_	(30)	(1427)	27 531	10%	(143)	4 918
P2R	8 772	562	412	2 637	22%	90	628
Port Adhoc	18 739	2 118	544	39 153	16%	90	8 984
SLE	667	34	25	646	39%	10	521
Société des Enrobés Clermontois	2 479	129	91	211	33%	30	402
Diverso	5 270	53	(110)	1656	-	(47)	317
TOTAL	60 174	3 4 8 4	465			372	18 286

## Año 2020

31/12/2020 Datos al 100%	Cifra de negocios	Resultado operativo	Resultado neto	Fondos propios	% de participación	Cuota de resultado neto	Fondos propios atribuibles al Grupo (incl. fondo de comercio)
Calcaires Du Biterrois	5 159	(164)	(229)	1296	50%	(115)	648
Correze Enrobes	8 093	501	502	779	43%	216	272
Granulats de l'Est	4 247	80	(114)	399	35%	(40)	140
M.E.H.R	4 591	711	450	758	23%	104	1103
NGE Autoroutes	-	(24)	(1939)	28 958	10%	(194)	2 896
P2R	7662	361	389	2 575	22%	85	615
Port Adhoc	16 560	1289	232	36 450	16%	38	8 539
SAPAG	-	(12)	(65)	(60)	33%	(22)	(20)
SLE	634	44	32	622	39%	12	512
Societe Des Enrobes Clermontois	3 098	186	130	249	33%	43	414
Diverso	5 086	374	221	1928	-	49	407
TOTAL	55 130	3 3 4 6	(392)			175	15 526

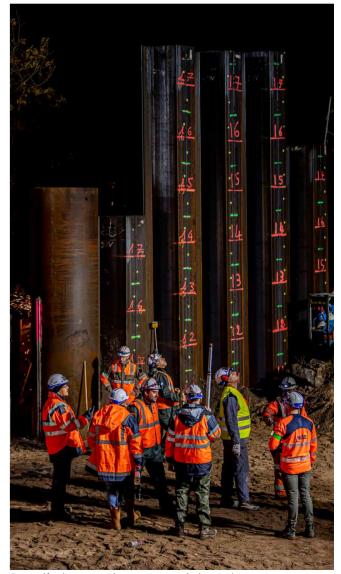
La variación de la participación en empresas asociadas se analiza como sigue:

	Importes netos
A 31/12/2019	14 023
Resultado del ejercicio 2020	175
Dividendos distribuidos	(104)
Operaciones de capital	427
Variaciones de perímetro	1001
Cambio de método	-
Otros	4
A 31/12/2020	15 526
Resultado del ejercicio 2021	372
Dividendos distribuidos	(143)
Operaciones de capital	-
Variaciones de perímetro	365
Cambio de método	-
Otros	2 166
A 31/12/2021	18 286

Los demás movimientos presentados en la tabla de variación corresponden a la variación de valor razonable de la categoría «Activos financieros, concesiones y PPP».



Libramiento de Baraqueville por la RN88



Operación de punzonado en un paso a nivel en Agde

#### 8.5. Variación de los activos financieros

Los activos financieros no corrientes están formados principalmente por activos disponibles para la venta y las cuentas a cobrar sobre participaciones, así como los depósitos de garantía, préstamos y otras cuentas financieras a cobrar.

#### Activos disponibles para la venta

Los activos disponibles para la venta están formados por las participaciones del Grupo en sociedades no consolidadas. Se reconocen a su valor razonable en la fecha de cierre del balance. Si el valor razonable no se puede determinar con fiabilidad, se contabilizan a su coste de adquisición. Los factores considerados a la hora de determinar una depreciación son la reducción de la cuota de fondos propios y una reducción significativa y prolongada de la rentabilidad prevista.

Las variaciones del valor razonable de los activos disponibles para la venta se reconocen en el resultado neto, de acuerdo con la NIIF 9 «Instrumentos financieros».

#### Préstamos y depósitos

Los préstamos y depósitos se contabilizan al coste amortizado. En su caso, pueden ser objeto de una provisión por deterioro. El deterioro corresponde a la diferencia entre el valor neto contable y el valor recuperable y se reconoce en la cuenta de resultados, en el epígrafe «Otros ingresos y gastos financieros». En caso de que el valor recuperable evolucione favorablemente, se pueden revertir las provisiones.

#### Año 2021

Valores brutos	31/12/2020	Variaciones de perímetro	Aumentos	Disminuciones	Otros movimientos	Diferencias de conversión	31/12/2021
Activos disponibles para la venta	26 766		990	(3 908)	28 044		51892
Otros activos financieros	75 735		36 217	(15 743)		24	96 233
VALORES BRUTOS	102 501	-	37 207	(19 651)	28 044	24	148 125
Provisions	31/12/2020	Variaciones de perímetro	Aumentos	Disminuciones	Otros movimientos	Diferencias de conversión	31/12/2021
Activos disponibles para la venta	318						318
Otros activos financieros	2						2
PROVISIONS	320	-	-	-	-	-	320
Valores netos	31/12/2020	Variaciones de perímetro	Aumentos	Disminuciones	Otros movimientos	Diferencias de conversión	31/12/2021
Activos disponibles para la venta	26 448		990	(3 908)	28 044		51 574
Otros activos financieros	75 732		36 217	(15 743)		24	96 230
VALORES NETOS	102 180	-	37 207	(19 651)	28 044	24	147 804

#### Año 2020

Valores brutos	31/12/2019	Variaciones de perímetro	Aumentos	Disminuciones	Otros movimientos	Diferencias de conversión	31/12/2020
Activos disponibles para la venta	24 779	5	5 200	(2 241)	(976)	conversion	26 766
Otros activos financieros	81 057	(40 372)	45 708	(12 468)	2056	(246)	75 735
VALORES BRUTOS	105 836	(40 367)	50 908	(14 709)	1080	(246)	102 501
Provisions	31/12/2019	Variaciones de perímetro	Aumentos	Disminuciones	Otros movimientos	Diferencias de conversión	31/12/2020
Activos disponibles para la venta	562		56	(300)			318
Otros activos financieros	5 787	1		(5 786)			2
PROVISIONS	6 3 4 9	1	56	(6 086)	-	-	320
Valores netos	31/12/2019	Variaciones de perímetro	Aumentos	Disminuciones	Otros movimientos	Diferencias de conversión	31/12/2020
Activos disponibles para la venta	24 217	5	5 144	(1941)	(976)		26 448
Otros activos financieros	75 269	(40 373)	45 708	(6 682)	2 0 5 6	(246)	75 732
VALORES NETOS	99 486	(40 368)	50 852	(8 623)	1080	(246)	102 180

Los demás movimientos presentados en la tabla de variación corresponden a la variación de valor razonable de la categoría «Activos financieros, concesiones y PPP».

# Resumen de activos de concesiones y público-privado

	31/12/2021	31/12/2020
Activos disponibles para la venta - Concesiones y público-privado	46 851	18 531
Otros activos financieros – Concesiones y público-privado	89 941	45 607
Participación en empresas asociadas	13 820	11 429
TOTAL DE ACTIVOS FINANCIEROS - CONCESIONES Y PÚBLICO-PRIVADO	150 612	75 567

#### 8.6. Otros activos no corrientes

La partida de «Otros activos no corrientes» comprende los créditos fiscales compensables a un plazo superior a un año. Se refiere principalmente a los créditos fiscales por investigación y mecenazgo no imputables y no compensables en 2021.

# 8.7. Impuestos sobre las ganancias e impuestos diferidos

El Grupo calcula sus impuestos sobre las ganancias de acuerdo con la normativa fiscal en vigor en los países donde los resultados están sujetos a tributación.

De acuerdo con la NIC 12 «Impuesto sobre las ganancias», se registran impuestos diferidos sobre la diferencia entre el valor contable y fiscal de los elementos del activo y del pasivo. Estas derivan:

- Aparecen diferencias temporales cuando el valor contable de un activo o un pasivo es distinto de su valor fiscal. Son o bien fuentes de imposiciones futuras (impuestos diferidos de pasivos) o bien fuentes de deducciones futuras (impuestos diferidos de activos) y principalmente las provisiones fiscalmente no deducibles temporalmente;
- Bases imponibles negativas (activos por impuestos diferidos). Los activos por impuestos diferidos se reconocen si resulta probable que la empresa pueda recuperarlos gracias a la existencia de un beneficio imponible previsto durante los ejercicios futuros.

El valor contable de los activos por impuestos diferidos se revisa en cada fecha de cierre del balance y se reduce en la medida en que ya no sea probable disponer de un beneficio imponible suficiente para poder seguir beneficiándose del uso de la totalidad o una parte de estos activos por impuestos diferidos. Los activos por impuestos diferidos no reconocidos se valoran en cada fecha de cierre del balance y se reconocen en la medida en que sea probable que un beneficio futuro permita recuperarlos.

Los saldos de los impuestos diferidos se determinan sobre la base de la situación fiscal de cada entidad o del resultado del conjunto de las entidades incluidas en el perímetro de



Sitio de construcción PN28

integración fiscal, y se presentan en el activo o el pasivo del balance según la posición neta de cada entidad fiscal. Los impuestos diferidos se valoran a los tipos impositivos que vayan a ser de aplicación en el periodo durante el cual se realizará el activo y se liquidará el pasivo, sobre la base del tipo impositivo aprobado en la fecha de cierre del balance.

De este modo, el tipo impositivo teórico aplicado para la elaboración de las cuentas consolidadas de 2021 es del 28.408%, el tipo ordinario al que tributan las filiales francesas cuya facturación supera los 250 millones de euros.

Los tipos impositivos aplicados a 31 de diciembre de 2021 para contabilizar las diferencias temporales y las bases imponibles negativas de las entidades francesas, teniendo en cuenta el calendario de reversión, para los años 2022 y siguientes es 25.83%

# Conciliación entre los impuestos totales contabilizados y los teóricos

	31/12/2021	31/12/2020
Resultado neto consolidado	63 312	22 686
Impuesto sobre beneficios	(17 565)	(9 984)
Resultado antes de impuestos	80 877	32 670
Tipo impositivo teórico vigente	28,41%	32,02%
Impuestos teóricos	22 976	10 462
Diferencias permanentes	(913)	2992
Créditos fiscales no aplicados	-	110
Resultados por puesta en equivalencia	106	56
Diferencias de tipo impositivo	(4 604)	(3 636)
Impuestos efectivos	17 565	9 984
TIPO IMPOSITIVO EFECTIVO	21,72%	30,56%

## Impuestos sobre el resultado

	31/12/2021	31/12/2020
Impuestos exigibles	14 350	9 108
Impuestos diferidos	3 215	876
TOTAL	17 565	9 984

## Desglose del impuesto diferido

## Año 2021

						SOLI	OO A 31/12/2021	
	Saldo neto a 1 de enero de 2021	Contabilizados en el resultado neto	Diferencias de conversión y otros	Contabilizados en otros elementos del resultado global	Contabilizados directemento en fondos propios	Saldo antes de compensación	Compensación por esfera fiscal	Activo (Passivo) por impuesto neto
Diferencias temporarias	15 296	1200	42		93	16 630		
Provisiones	9 796	(3 516)	80			6 362		
Crédito fiscal	7360	(2 804)				4 557		
Provisiones para indemnizaciones por fin de vida laboral	11 496	(1 031)		106	(1682)	8 889		
ACTIVOS POR IMPUESTOS DIFERIDOS	43 948	(6 151)	122	106	(1589)	36 436	(34 814)	1622
Inmovilizado	(56 048)	4 995	(67)			(51120)		
Provisiones	1986	(2 090)				(104)		
Intangible	30	1	1			32		
Financiero	(31)	31				-		
Instrumentos financieros	558			(473)		85		
PASIVO POR IMPUESTOS DIFERIDOS	(53 505)	2 937	(66)	(473)	-	(51108)	34 814	(16 294)
ACTIVOS (PASIVOS) POR IMPUESTOS NETOS	(9 558)	(3 215)	58	(367)	(1589)	(14 673)	-	(14 672)

## Año 2020

						SOLDO A 31/12/2020			
	Saldo neto a 1 de enero de 2020	Contabilizados en el resultado neto	Diferencias de conversión y otros	Contabilizados en otros elementos del resultado global	Contabilizados directemento en fondos propios	Saldo antes de compensación	Compensación por esfera fiscal	Activo (Passivo) por impuesto neto	
Diferencias temporarias	17 160	(416)	(31)	(1426)	10	15 296			
Provisiones	10 884	(1076)	(79)		67	9 796			
Crédito fiscal	16 224	(9 268)			403	7360			
Provisiones para indemnizaciones por fin de vida laboral	11 476	(648)		525	143	11 496			
ACTIVOS POR IMPUESTOS DIFERIDOS	55 744	(11 408)	(110)	(901)	623	43 948	(42 119)	1829	
Inmovilizado	(60 462)	7158	71	(2 459)	(356)	(56 048)			
Provisiones	(1584)	3 305	265			1986			
Intangible	30					30			
Financiero	(100)	69				(31)			
Instrumentos financieros	394			164		558			
PASIVO POR IMPUESTOS DIFERIDOS	(61723)	10 532	336	(2 295)	(356)	(53 506)	42 119	(11 387)	
ACTIVOS (PASIVOS) POR IMPUESTOS NETOS	(5 980)	(876)	226	(3 196)	267	(9 558)	-	(9 558)	

#### 8.8. Existencias

Las existencias se valoran a su coste de adquisición o de producción por parte de la empresa o a su valor neto de realización si es inferior en cada fecha de cierre.

	31/12/2020	Variaciones de perímetro	Variación	Diferencia de conversión	31/12/2021
Materias y otros productos	56 911		4 070	449	61 430
Amortizaciones y pérdidas de valor	(143)		(34)		(177)
EXISTENCIAS	56 768	-	4 0 3 6	449	61 253
	31/12/2019	Variaciones de perímetro	Variación	Diferencia de conversión	31/12/2020
Materias y otros productos	<b>31/12/2019</b> 49 082		Variación 8 071		<b>31/12/2020</b> 56 911
Materias y otros productos  Amortizaciones y pérdidas de valor		perímetro		conversión	

#### 8.9. Cuentas por cobrar de clientes

Las cuentas por cobrar de clientes se registran en su origen a su valor nominal y, en cada fecha de cierre, se valoran al coste amortizado deduciendo los deterioros por riesgos de impago.

El Grupo aplica el modelo simplificado que se define en la NIIF 9 y registra una depreciación de sus cuentas por cobrar de clientes correspondiente a la pérdida crediticia prevista al vencimiento.

	31/12/2021	31/12/2020
Clientes por ventas y prestaciones de servicios - Valores brutos	1033143	876 742
Depreciación	(10 782)	(10 558)
VALORES NETOS	1022361	866 184

## A continuación se resumen los vencimientos de clientes

	Total	No vencidos	< 30 diàs	30<60 diàs	60<90 diàs	90<120 diàs	>120 diàs
Clientes por ventas y prestaciones de servicios a 31/12/2021	1 022 361	734 328	67 495	71759	28 435	11 784	108 560
Clientes por ventas y prestaciones de servicios a 31/12/2020	866 184	639 920	62 075	34 371	12 054	15 751	102 013



Sala Arena Futuroscope: deporte, cultura, conferencias, conciertos..

#### 8.10. Otros activos corrientes

	31/12/2021	31/12/2020
Estado	189 541	144 616
Organismos de la Seguridad Social, deudores	4 106	4 522
Otros deudores	49 714	69 170
Gastos anticipados	16 674	27 270
OTROS ACTIVOS CORRIENTES	260 035	245 578

#### 8.11. Tesoreria neta

La partida de «Efectivo y equivalentes al efectivo» está formada por las cuentas corrientes bancarias y los equivalentes al efectivo correspondientes a inversiones a corto plazo sometidas a un riesgo insignificante de variaciones de valor. Los equivalentes al efectivo están formados principalmente por cuentas a plazo, cuentas remuneradas y certificados de depósito cuyo vencimiento original no supere los tres meses.

Los valores mobiliarios de inversión se valoran a su valor razonable, de acuerdo con la NIIF 9 «Instrumentos financieros». Las variaciones de valor razonable se reconocen en la cuenta de resultados.

Los descubiertos bancarios se excluyen de la liquidez y se presentan en «Pasivos financieros corrientes».



NGE junto a la cama del Valle de Roya. Aquí, la araña excavadora realiza los primeros estudios

El «Efectivo neto» incluye un importe en divisas (libra esterlina y dólar estadounidense, principalmente) que asciende a 67,4 millones de euros a 31 de diciembre de 2021, mientras que a 31 de diciembre de 2020 ascendía a 48,7 millones de

	31/12/2021	31/12/2020
Inversiones	1453	161 313
Activos líquidos	451 101	555 517
Tesorería y equivalentes de tesorería	452 554	716 830
Saldos acreedores bancarios (incluidas titulizaciones)	(257 059)	(253 947)
Saldos bancarios negativos	(257 059)	(253 947)
TESORERÍA NETA	195 495	462 883

#### 8.12. Necesidades de activo circulante

	31/12/2021	31/12/2020	Generados por la actividad	Proveedores de inmovilizado	Variaciones de perímetro y otras
Existencias	61 253	56 768	(817)		(3 668)
Clientes	1022361	866 184	(154 329)		(1848)
Otros activos	278 009	267 535	(12 705)		2 232
ACTIVO	1361623	1190 487	(167 851)	-	(3 284)
Proveedores	943 623	849 868	90 035	(213)	3 932
Otros pasivos	682 056	600 386	79 378	-	2 292
PASIVO	1625679	1450254	169 413	(213)	6 2 2 4
(NECESIDADES) / RECURSOS DE ACTIVO CIRCULANTE	264 056	259 767	1562	(213)	2940

#### 8.13. Deuda financiera neta

Los préstamos se reconocen inicialmente al coste, que equivale al valor razonable del importe recibido, neto de costes de emisión.

Con posterioridad al reconocimiento inicial, los préstamos se valoran al coste amortizado utilizando el método del tipo de interés efectivo, que tiene en cuenta todos los costes de emisión y cualquier descuento o prima de reembolso.

#### Deudas por arrendamientos

De conformidad con la NIIF 16 «Arrendamientos», el Grupo valora los pasivos derivados de contratos de arrendamiento partiendo del valor actualizado de los alquileres que

se adeudan al arrendador, incluido, en su caso, el precio de ejercicio de una posible opción de compra si el arrendatario está razonablemente seguro de que la va a ejercer.

La valoración de estos pasivos puede variar si se revisa la duración del arrendamiento, si se modifica la evaluación sobre el carácter razonablemente seguro del ejercicio de la opción y si se revisan las tasas o índices en que se basan los alquileres.

Los gastos financieros relativos a estos pasivos se registran como gastos financieros en el epígrafe «Coste de la deuda financiera».

		31/12/2	2021			31/12/2	2020	
	Corrientes	No corr	ientes	Total	Total Corrientes	No corr	Total	
	Corrientes	1 à 5 años	+ de 5 años	Total	Corrientes	1 à 5 años	+ de 5 años	iotai
Prestamo con garanta del Estado				-	206 221			206 221
Obligaciones	21 520	14 161	149 439	185 120	71 180			71 180
Deudas con entidades de crédito	92 917	137 217	76 744	306 878	68 801	218 746	20 739	308 285
Duedas financieras de arrendamiento	34358	61432	4 9 5 7	100 747	40 381	58 736	4 493	103 610
Otros pasivos fiancieros	31	338		369	170	1745		1 915
DEUDA BRUTA	148 826	213 148	231140	593114	386 753	279 227	25 232	691 211
Tesorería neta				195 495				462 883
DEUDA NETA				397 619				228 328
Deuda a tipo fijo	82 693	126 674	161 128	370 495	141 956	112 903	12 100	266 959
Deuda a tipo variable	66 133	86 474	70 012	222 619	244 797	166 325	13 131	424 253

## Deuda financiera y flujos de actividades de financiación del estado de flujos de efectivo

De acuerdo con la modificación de la NIC 7 «Estado de flujos de efectivo», y con el fin de poder establecer un vínculo entre los flujos de efectivo procedentes de las actividades de financiación y las variaciones de la deuda neta

recogidas en el balance, se presenta información sobre las variaciones de los pasivos separando los flujos de efectivo y los flujos que no repercuten en el efectivo.

#### VARIACIONES SIN MOVIMIENTO DE EFECTIVO

	31/12/2020	Flujo de efectivo	Variaciones de perimetro	Valor razonable	Otros cambios	Diferencia de conversion	31/12/2021
Prestamo con garanta del Estado	206 221	(203 324)			(2 897)		-
Obligaciones	71 180	115 454			(1514)		185 120
Deudas con entidades de crédito	308 285	(1544)			64	73	306 878
Duedas financieras de arrendamiento	103 610	(37 368)			34 088	417	100 747
Otros pasivos financieros	1 915	(316)		(1406)		176	369
TOTAL	691211	(127 098)	-	(1406)	29 741	666	593 114

#### VARIACIONES SIN MOVIMIENTO DE EFECTIVO

	31/12/2019	Flujo de efectivo	Variaciones de perimetro	Valor razonable	Otros cambios	Diferencia de conversion	31/12/2020
Prestamo con garanta del Estado	-	201 221	5 000				206 221
Obligaciones	70 990	(4)			194		71 180
Deudas con entidades de crédito	272 463	35 074	2 952		(2 178)	(25)	308 285
Duedas financieras de arrendamiento	106 123	(40 120)	3 553		34 622	(568)	103 610
Otros pasivos financieros	6 467	13 719	(18 851)	599	56	(75)	1 915
TOTAL	456 044	209 890	(7 346)	599	32 694	(668)	691 211

#### Ratios financieros

En el marco de los créditos corporativos y la emisión de bonos realizada en el mercado Euro PP, el Grupo se ha comprometido a respetar determinados ratios financieros definidos contractualmente.

A 31 de diciembre de 2021, los ratios de obligado cumplimiento son los siguientes:

- Índice de apalancamiento bruto: inferior a 5
- Índice de apalancamiento neto: inferior a 2,5
- Tesorería neta mínima de 60 millones de euros

A 31 de diciembre de 2021, estos ratios se cumplen.



#### 8.14. Instrumentos financieros

El Grupo utiliza instrumentos financieros derivados, como contratos de divisas a plazo, permutas de tipos de interés para cubrir los riesgos asociados a los tipos de interés y permutas sobre índices de materias primas. Estos instrumentos financieros derivados se registran a valor razonable.

A 31 de diciembre de 2021, el valor razonable incorpora el riesgo crediticio o el riesgo propio de la entidad de acuerdo con la NIIF 13 «Medición del valor razonable». Estos riesgos se estiman sobre la base de los datos de mercado observables.

Las pérdidas y ganancias derivadas de variaciones del valor razonable de los derivados que no se califican como instrumentos de cobertura se contabilizan directamente en la cuenta de resultados.

El valor razonable de los contratos de divisas a plazo se calcula haciendo referencia a las cotizaciones actuales de los contratos con perfiles de vencimiento similares. El valor razonable de las permutas de tipos de interés se determina haciendo referencia a los valores de mercado de instrumentos similares.

De conformidad con la NIIF 9 «Instrumentos financieros», la consideración de cobertura determina su tratamiento contable:

- Las coberturas de valor razonable cubren la exposición a las variaciones del valor razonable de un activo o pasivo contabilizado, o de un compromiso firme (excepto para el riesgo de tipos de cambio), que es atribuible a un riesgo particular y podría influir en el resultado neto. La ganancia o la pérdida sobre el instrumento de cobertura se reconoce en el resultado neto;
- Las coberturas de flujos de efectivo cubren la exposición a las variaciones de los flujos de efectivo que es atribuible bien a un riesgo particular asociado a un activo o pasivo

contabilizado, bien a una operación futura altamente probable o bien al riesgo de tipos de cambio relacionado con un compromiso firme. La parte de la ganancia o la pérdida sobre el instrumento de cobertura que se considera eficaz se contabiliza en «Otros elementos del resultado global»; la ganancia o la pérdida residual sobre el instrumento de cobertura se contabiliza en el resultado neto;

 Las coberturas de una inversión neta en una actividad en el extranjero se contabilizan de manera análoga a las coberturas de flujos de efectivo.

#### Cobertura del riesgo de tipos, cambio y materias primas:

Los instrumentos financieros derivados utilizados para cubrir la deuda son contratos de permuta u opciones contratadas con entidades financieras líderes. En lo que respecta a los contratos de cobertura de tipos de interés existentes al 31 de diciembre de 2021, el total de la deuda financiera bruta sujeta a un riesgo de tipos de interés sin límite máximo (incluidas las titulizaciones) se eleva a 256 millones de euros, frente a 234,5 millones de euros al 31 de diciembre de 2020.

Respecto a las nuevas financiaciones emitidas el 8 de diciembre de 2021, y en particular el tramo de refinanciación, se estableció una cobertura a partir del 24 de enero de 2022, por un importe nocional de 112,5 millones de euros, lo que eleva el total de las deudas financieras brutas sujetas a un riesgo de tipo sin límite máximo (incluida la titulización) a 143,4 millones de euros.

A deuda constante al 31 de diciembre de 2021 y teniendo en cuenta los derivados de tipos en cartera en esta fecha, un aumento de 25 puntos básicos de los tipos variables no tendría un impacto significativo en los gastos financieros anuales debido a las financiaciones a un tipo E3M con un límite mínimo y un nivel del E3M negativo de -0,57 al 31 de diciembre de 2021.

MODO DE DETERMINACIÓN DEL VALOR RAZONABLE

31/12/2021 Activos y pasivos financieros	Valor de balance	Costo amortizado	Valor razonable con cambios en otro resultado integral	Valor razonable con cambios en resultados	Nivel 1 Precio cotizado en un mercado activo	Nivel 2 Modelo con datos de mercado observables	Nivel 3 Modelo con datos no observables
Activos financieros disponilbles para la venta	51 574			51 574			51 574
Otros activos financieros	96 230	96 230					
Cuentas corrientes deudoras	10 261	10 261					
Tesorería y equivalentes de tesorería	452 554	452 554					
Clientes	1022361	1022361					
TOTAL DEL ACTIVO	1632980	1581406	-	51 574	-	-	51 574
Empréstitos y otra financiación	592773	592773					
Cuentas corrientes acreedoras	24 213	24 213					
Derivados	340		340			340	
Saldos bancarios negativos	257 059	257 059					
Proveedores	943 623	943 623					
TOTAL DEL PASIVO	1818 008	1817668	340	-	-	340	-

					MODO DE DETERMINACIÓN DEL VALOR RAZONAB			
31/12/2020 Activos y pasivos financieros	Valor de balance	Costo amortizado	Valor razonable con cambios en otro resultado integral	Valor razonable con cambios en resultados	Nivel 1 Precio cotizado en un mercado activo	Nivel 2 Modelo con datos de mercado observables	Nivel 3 Modelo con datos no observables	
Activos financieros disponilbles para la venta	26 448			26 448			26 448	
Otros activos financieros	75 732	75 732					_	
Cuentas corrientes deudoras	9 547	9 547						
Tesorería y equivalentes de tesorería	716 830	716 830						
Clientes	866 184	866 184						
TOTAL DEL ACTIVO	1694741	1668293	-	26 448	-	-	26 448	
Empréstitos y otra financiación	689 467	689 467						
Cuentas corrientes acreedoras	8366	8 366						
Derivados	1745		1745			1745		
Saldos bancarios negativos	253 947	253 947						
Proveedores	849 868	849 868						
TOTAL DEL PASIVO	1803393	1801648	1745	_	_	1745	_	

El valor de los instrumentos de cobertura de tipos se presenta de la forma siguiente:

Valores razonables a 31/12/2021	Activos no corrientes	Activos corrientes	Pasivo no corriente	Pasivo corriente	Nocional
Permutas de coberturas de flujos de efectivo			91		150 000
Opciones aptas para la contabilidad de coberturas	39				66 692
Permuta de índices de materias primas				249	5 938
TOTAL DE COBERTURA DE RIESGO DE TIPOS, DIVISAS, MATERIAS PRIMAS	39	-	91	249	222 630

Valores razonables a 31/12/2020	Activos no corrientes	Activos corrientes	Pasivo no corriente	Pasivo corriente	Nocional
Permutas de coberturas de flujos de efectivo			443		150 000
Opciones aptas para la contabilidad de coberturas			391		83 511
Permuta de índices de materias primas				911	4 770
TOTAL DE COBERTURA DE RIESGO DE TIPOS, DIVISAS, MATERIAS PRIMAS			834	911	238 281

#### **8.15. Provisiones no corrientes y corrientes**

Se contabilizan provisiones cuando el Grupo tiene una obligación actual (jurídica o implícita) ante un tercero resultante de un suceso pasado y cuando es probable que sea necesaria una salida de recursos que incorporen beneficios económicos con el fin de cancelar la obligación y cuando el importe de la obligación puede estimarse de forma fiable. Las provisiones no corrientes comprenden fundamentalmente

Las provisiones no corrientes comprenden fundamentalmente la parte con un plazo superior a un año de:

- Provisiones para litigios y contenciosos: estas provisiones se destinan a cubrir los litigios, contenciosos y riesgos previsibles de las actividades del Grupo;
- Provisiones para reacondicionamientos de canteras, renovaciones y restauraciones. Se trata de los costes derivados de la restauración de los lugares donde se explotan canteras;
- Indemnizaciones por fin de vida laboral (cf Nota 8.16).
   Para la parte a menos de un año, las provisiones corrientes corresponden a las provisiones directamente relacionadas con el ciclo normal de explotación.



Sitio de construcción de Vigirail en Connerré

#### Año 2021

	31/12/2020	Aumentos	Disminuciones	Cambio de metodo contable	Diferencia de conversión	31/12/2021
Provisiones para indemnizaciones por fin de vida laboral	34 365	1 016	(18)	(5 343)	19	30 039
Provisiones para rehabilitación de canteras	4 543	630	(85)			5 088
Provisiones para contenciosos y litigios	48 329	16 945	(18 821)		107	46 560
Otras provisiones para gastos no corrientes	277		(41)			236
PROVISIONS NO CORRIENTES	87 513	18 591	(18 965)	(5 343)	126	81923
Provisiones para indemnizaciones por fin de vida laboral (-1año)	1901	973	(1236)			1638
Provisiones para contenciosos y litigos (-1año)	6 780	2885	(1 701)			7964
PROVISIONS CORRIENTES	8 681	3 858	(2 937)	-	-	9 602
TOTAL DE PROVISIONES	96 194	22 449	(21902)	(5 343)	126	91525

#### Año 2020

	31/12/2019	Aumentos	Disminuciones	Variaciones de perímetro	Diferencia de conversión	31/12/2020
Provisiones para indemnizaciones por fin de vida laboral	31 312	2 5 9 8		494	(39)	34 365
Provisiones para rehabilitación de canteras	4 3 4 7	380	(184)			4 5 4 3
Provisiones para contenciosos y litigios	49 971	15 714	(17 321)	158	(194)	48 329
Otras provisiones para gastos no corrientes	260		(370)	387		277
PROVISIONS NO CORRIENTES	85 890	18 692	(17 875)	1039	(233)	87 513
Provisiones para indemnizaciones por fin de vida laboral (-laño)	1779	1901	(1779)			1901
Provisiones para contenciosos y litigos (-laño)	5 783	1 310	(313)			6 780
PROVISIONS CORRIENTES	7562	3 211	(2092)	-	-	8 681
TOTAL DE PROVISIONES	93 452	21903	(19 967)	1039	(233)	96 194

#### 8.16. Indemnizaciones por fin de vida laboral

Los compromisos relacionados con los planes de pensiones de prestación definida se provisionan en el balance. Se determinan aplicando el método de la unidad de crédito proyectada sobre la base de evaluaciones actuariales efectuadas con motivo de cada cierre anual.

Las hipótesis de cálculo actuarial de los compromisos de jubilación de prestación definida se revisan anualmente.

Los efectos de los ajustes de los pasivos netos vinculados a planes de jubilación de prestación definida se registran en «Otros elementos del resultado global». Comprenden fundamentalmente las ganancias y pérdidas actuariales sobre el compromiso resultante de los cambios de hipótesis actuariales y los ajustes relacionados con la experiencia.

Para los planes de prestación definida financiados en el marco de una gestión externa (fondos de pensiones o contratos de seguro), el excedente o déficit de valor razonable de los activos frente al valor actualizado de las obligaciones se contabiliza en el activo o en el pasivo.

Según las disposiciones de la NIC 19 «Retribuciones a los empleados», el gasto reconocido en el resultado de explotación de la actividad comprende el coste de los servicios prestados, así como los efectos de las eventuales modificaciones, reducciones o liquidaciones del plan. El impacto de la desactualización reconocida en el pasivo actuarial y los ingresos por intereses sobre activos de planes se contabilizan en «Otros

ingresos y gastos financieros». Los ingresos por intereses sobre activos de cobertura se calculan utilizando la tasa de actualización de la obligación en concepto de planes de prestación definida.

# Cambio de método contable relativo al cálculo de las prestaciones del personal:

A partir del 1 de enero de 2021, las indemnizaciones de fin de carrera se provisionarán no sobre toda la carrera profesional de los empleados, sino sobre los últimos años de la carrera que corresponden al límite máximo en la escala de indemnizaciones.

Efectivamente, las escalas:

- Tienen un límite máximo a partir de los 32 años de antigüedad para los puestos directivos y 37 años para los no directivos en la edificación y obras públicas;
- Tienen un límite máximo a partir de los 34 años de antigüedad para los puestos directivos y 39 años para los no directivos en canteras y materiales;
- Se definen según unos tramos y tienen un límite máximo a partir de los 40 años de antigüedad para los puestos directivos en la metalurgia;
- Se definen según unos tramos y tienen un límite máximo a partir de los 30 años de antigüedad para los empleados que dependen únicamente del código de trabajo (indemnizaciones legales).

	IAS19R	IAS19F
	31/12/2021	31/12/2020
Hipótesis		
Coeficiente de actualización (inflación incluida)	1,15%	0,85%
Tasa de crecimiento salarial	2,50%	2,00%
Evolución de los compromisos		
Compromisos a la apertura	38 408	35 20
Coste de los servicios prestados en el período	2 219	2 283
Diferencias de conversion	19	(39
Carga de intereses	283	324
Adquisiciones / Enajenaciones	-	494
Cambio de método	(5 343)	
Pérdidas (ganancias) actuariales por compromisos	(512)	1709
Prestaciones abonadas	(1236)	(1562
COMPROMISOS AL CIERRE	33 838	38 408
Evolución del activo		
Valor razonable del activo al comienzo del período	2143	2110
Ingresos de intereses	18	33
VALOR DEL ACTIVO AL TÉRMINO DEL PERÍODO	2 161	2 143
Gasto del periodo		
Coste de los servicios prestados en el periodo	2 219	2 283
Coste sin intereses	265	29
(PROVISIÓN) ACTIVOS DE JUBILACIÓN	2 484	2574
Otros elementos del resultado global		
Cúmulo de diferencias actuariales en OCI (otros elementos del resultado global) en la apertura	6 847	5 138
Pérdidas (ganancias) del período generadas en el compromiso	(512)	1709
PÉRDIDAS (GANANCIAS) RECONOCIDAS EN OTROS ELEMENTOS DEL RESULTADO GLOBAL	6 335	6 84
Evolución de la provisión  Provisión a la apertura	(36 266)	(33 091
Provisión a la apertura  Corrección remanentes	(2 484)	(2 574
	(19)	39
(Gastos) Ingresos Pérdidas y ganancias actuariales generadas	512	(1709
Adquisiciones / Enajenaciones	- OIL	
Cambio de método	5 3 4 3	(494
Prestaciones abonadas directamente por el empresario	1236	156
PROVISIÓN AL TÉRMINO DEL PERÍODO		
PROVISION AL TERMINO DEL PERIODO	(31 677)	(36 266
Sensibilidades		
Coeficiente de actualización		
Communication con un autoconto del 10 0EV	22042	20,000

Compromiso con un aumento del +0,25%

Compromiso con una reducción del -0,25%

Compromiso con un aumento del +0,25%

Contrato con una reducción del -0,25%

Gasto con una reducción del -0,25%

Gasto con un aumento del +0,25%

Gasto con una reducción del -0,25%

Gasto con un aumento del +0,25%

Tasa de crecimiento salarial

32 042

3 5 2 0

34 060

3638

34 067

3729

32 031

3 4 3 4

36 339

3 479

39 022

3 620

39 024

3 722

36 330

3384



Tuberías en Via



#### 8.17. Otros pasivos corrientes

	31/12/2021	31/12/2020
Organismos de la Seguridad Social, acreedores	99 888	97 811
Hacienda Pública, acreedora	223 909	194 195
Pasivos del contrato	148 475	98 023
Cuentas corrientes de las sociedades en participación y otras sociedades	24 213	8 366
Otras deudas	21 474	22 471
OTROS PASIVOS CORRIENTES	517 959	420 866

## 8.18. Información sobre los contratos de construcción

#### 8.18.1. Principios contables

El Grupo contabiliza los ingresos y gastos relacionados con contratos de construcción de acuerdo con el método del grado de avance definido por la NIIF 15 «Ingresos ordinarios procedentes de contratos con clientes».

En el caso del Grupo, el grado de avance se determina generalmente sobre la base del avance físico o del avance según costes.

En el caso de que las previsiones definitivas pongan de manifiesto un resultado deficitario, se contabiliza una provisión independientemente del grado de avance de la obra, en función de la mejor estimación posible de los resultados provisionales que incorpora, en su caso, los derechos a ingresos complementarios o a reclamación, en la medida en que sean probables y puedan evaluarse de forma fiable. Las provisiones por pérdidas a la finalización se presentan en el pasivo del balance.

Las cuentas a cobrar de clientes representan un derecho incondicional del Grupo a recibir efectivo de parte del cliente cuando se han suministrado los bienes o servicios prometidos en el contrato.





Trabajos de restauración en el Romanche Medio

Los activos por contrato representan el derecho del Grupo a obtener una contraprestación a cambio de bienes o servicios suministrados al cliente cuando este derecho depende de otros factores distintos del paso del tiempo; consisten principalmente en facturas pendientes de emitir y ejecuciones de garantías.

Los pasivos por contrato representan las obligaciones del Grupo de suministrar a un cliente bienes o servicios para los cuales se ha recibido una contraprestación del cliente; se trata principalmente de anticipos recibidos e ingresos diferidos

#### 8.18.2. Activos y pasivos por contrato

El balance consolidado al 31 de diciembre de 2021 comprende los elementos que se enumeran a continuación:

	31/12/2021	31/12/2020
Activos del contrato	387 191	274 368
Pasivos del contrato	312 573	277 543

## 8.18.3. Compromisos asumidos o recibidos en relación con contratos de construcción

En el marco de estos contratos, el Grupo otorga y recibe garantías. El importe de las garantías otorgadas que figura a continuación comprende principalmente las fianzas en contratos de obra emitidas por entidades financieras o aseguradoras.

•		
En millones de euros	31/12/2021	31/12/2020
Retención de garantía	355	354
Anticipo a tanto alzado	170	174
Buen fin	208	180
Garantía de pago	123	172
Rehabilitación de canteras	9	6
Garantía de licitación	52	26
GARANTÍAS CONCEDIDAS	917	912
Avales de concurso público	155	145
Garantías proveedores	7	10
GARANTÍAS RECIBIDAS	162	155

#### 8.18.4. Cartera de pedidos

La cartera de pedidos representa el volumen de negocios pendiente de realizar en concepto de las obras cuyo contrato ha entrado en vigor (generalmente después de obtener una orden de servicio o el levantamiento de las condiciones suspensivas).

En millions d'euros	31/12/2021	31/12/2020
Actividades regionales multidisciplinares	1210	1175
Grandes proyectos	1587	1554
Filiales nacionales especializadas	1176	1096
Internacional	466	593
TOTAL	4 439	4 418

Teniendo en cuenta las nuevas reglas de contabilización de los contratos adoptadas por el Grupo para la elaboración de la cartera de pedidos y, en particular, la contabilización de la duración total del contrato y los impactos del tipo de cambio sobre los contratos internacionales, se recalculó la cartera a 31 de diciembre de 2020. El impacto de esta modificación hizo que la cartera pasara de 3.987 millones de euros a 4.418 millones de euros.

#### 8.18.5. Ingresos por actividades operativas

	31/12/2021	31/12/2020
Importe de los ingresos contabilizados en relación con los contratos de construcción durante el ejercicio	2 776 027	2 401 525



Pasarela Hazebrouck

#### 8.18.6. Información por segmentos

En millones de euros	31/12/2021					
	Actividades regionales multidisciplinares	Grandes proyectos	Filiales nacionales especializadas	Internacional	Eliminaciones	Total
Ingresos por actividades operativas	1077	507	862	330		2776
Ventas intersectoriales	15	12	27		(54)	-
TOTAL	1092	519	889	330	(54)	2776
Resultado operativo de la actividad	34,3	17,4	18,9	0,2		70,8
Resultado operativo						97,8

En millones de euros			31/12/2020			
	Actividades regionales multidisciplinares	Grandes proyectos	Filiales nacionales especializadas	Internacional	Eliminaciones	Total
Ingresos por actividades operativas	949	451	743	259		2 402
Ventas intersectoriales	6	2	34	1	(43)	-
TOTAL	955	453	777	260	(43)	2 402
Resultado operativo de la actividad	31,1	13,8	11,8	(1,0)		55,7
Resultado operativo						44,2

#### 8.19. Otros ingresos de la actividad

La partida de *«Otros ingresos de la actividad»* engloba las ventas de equipos, los estudios y los cánones.

Esta partida también comprende la parte de los ingresos financieros procedentes de la actividad de NGE Concessions.

	31/12/2021	31/12/2020
Otros ingresos de la actividad	34 571	40 190
Ingresos por enajenación de material	10 672	14 159
OTROS INGRESOS DE LA ACTIVIDAD	45 243	54 349

#### 8.20. Gastos externos

	31/12/2021	31/12/2020
Subcontratación	486 474	462 371
Compras no almacenadas	155 276	142 714
Otros servicios (alquiler, interinos, etc.)	653 855	590 802
GASTOS EXTERNOS	1295605	1195887

#### **8.21.** Otros ingresos y gastos operativos

Este epígrafe engloba «Otros ingresos y gastos extraordinarios y poco frecuentes» que el Grupo presenta por separado en su cuenta de resultados para facilitar la comprensión de los resultados de explotación corrientes.

Consiste fundamentalmente en gastos y provisiones relacionados con riesgos o litigios que presentan un carácter específico y una relevancia especial para la actividad ordinaria del Grupo.

Esta partida agrupa también las eventuales depreciaciones del goodwill y las variaciones del valor razonable de los activos disponibles para la venta.

Al cierre del ejercicio, no se observó ninguna pérdida de valor del goodwill.

En cambio, las variaciones del valor razonable de los activos financieros «concesiones y PPP» han generado un beneficio de 28,2 millones de euros.

	31/12/2021	31/12/2020
Fondo colectivo de inversión de empresa	-	(1086)
Valor razonable de los activos financieros concesiones	28 209	-
Depreciación del fondo de comercio	-	(10 323)
Otros	(1189)	(87)
OTROS INGRESOS Y GASTOS OPERATIVOS	27 020	(11 496)

#### 8.22. Coste de la deuda financiera neta

	31/12/2021	31/12/2020
Ingresos de tesorería y equivalentes de tesorería	55	39
Intereses de empréstitos bancarios	(8 020)	(7 415)
Intereses de arrendamientos financieros y otros intereses deudores	(3 547)	(4 040)
COSTE DE LA DEUDA FINANCIERA NETA	(11 512)	(11 416)

#### 8.23. Otros ingresos y gastos financieros

	31/12/2021	31/12/2020
Ingresos de participación	286	100
Otros ingresos y gastos financieros	(5 710)	(2 731)
Diferencia de cambio	(401)	2 337
OTROS INGRESOS Y GASTOS FINANCIEROS	(5 825)	(294)

#### **8.24. EBITDA**

	31/12/2021	31/12/2020
Resultado operativo de la actividad	70 822	55 701
Dotaciones netas	114 807	110 308
Valor neto de elementos del activo enajenados	8 172	10 147
EBITDA	193 801	176 156



#### 8.25. Fondos propios y beneficio por acción

#### Capital social

En la fecha de cierre del balance, el capital está formado por 4 672 470 acciones y asciende a 37 379 760 euros.

#### Beneficio por acción

El beneficio básico por acción se calcula dividiendo el beneficio atribuible a los titulares de acciones ordinarias de la sociedad matriz entre el número medio ponderado de acciones ordinarias en circulación durante el periodo.

Para calcular el beneficio diluido por acción, se ajustan el beneficio atribuible a los titulares de acciones ordinarias de la sociedad matriz y el número medio ponderado de acciones en circulación para incorporar los efectos de todos los instrumentos de fondos propios potencialmente dilusivos.

Al 31 de diciembre de 2021, las acciones ordinarias potenciales con efectos dilusivos comprenden las 305.555 obligaciones convertibles en acciones consideradas como instrumentos de fondos propios.

	31/12/2021	31/12/2020
Resultado neto atribuible al Grupo (a)	58 258	19 760
Número medio ponderado de acciones (c) (*)	5 851 126	5 945 141
Número medio ponderado de obligaciones amortizables en acciones	17 580	
Número medio ponderado teórico de lítulos de fondos propios (e)	5 868 706	5 945 141
RESULTADO POR ACCIÓN (EUROS) A/C)	9,96	3,32
RESULTADO POR ACCIÓN DILUIDO EUROS) (A/E)	9,93	3,32

#### 8.26. Operaciones entre partes vinculadas

		31/12/2	021	31/12/2020	
En millones de euros	TIPO	Crédito (deuda)	Ingreso (gasto)	Crédito (deuda)	Ingreso (gasto)
Concesiones y público-privado	Préstamo	30,5	1,6	24,9	1,6
Otras empresas asociadas	Cuenta corriente	1,9	0,5	(0,5)	-
Órganos de dirección	Coste total		(8,2)		(7,8)

#### 8.27. Compromisos fuera de balance

En millones de euros	31/12/2021	31/12/2020
Garantías de mercado	916	912
Otras garantías	411	339
TOTAL DE COMPROMISOS OTORGADOS	1327	1251
Avales, fianzas y garantías recibidas	181	188
TOTAL DE COMPROMISOS RECIBIDOS	181	188

#### 8.28. Plantilla

	31/12/2021	31/12/2020
Directivos	2 667	2 426
Empleados, técnicos y mandos medios	4 5 4 8	4 107
Obreros	8 188	7 647
PLANTILLA MEDIA	15 403	14 180

### 8.29. Salarios y Seguridad Social

	31/12/2021	31/12/2020
Remuneración bruta	462 504	404 491
Seguridad Social	224 668	200 023
Participación del personal en los beneficios y el capital	15 229	13 165
GASTOS DE PERSONAL	702 401	617 679
Indemnizaciones por fin de vida laboral (coste de los servicios prestados)	2 219	2 283



Gran París Express - Línea 11

# Lista de sociedades consolidadas

				31/12/2021		31/12/2020	
Sociedades	Domicilio social	Forma jurídica	Nº de identificación	Método	%de participación	Método	%de participación
NGE	Parc d'activités de Laurade 13103 SAINT-ÉTIENNE-DU-GRÈS	SAS	504 124 801 00029	Matriz	100	Matriz	100
ABTP BIARD	ZA Vallade 24100 BERGERAC	SAS	423 753 565 00013	Global	100	Global	100
AGILIS	245 Allée du Sirocco - ZA la Cigalière IV 84250 LE THOR	SAS	443 222 328 00025	Global	100	Global	100
ALBEA EXPLOITATION	Parc d'activités de Laurade 13103 SAINT-ÉTIENNE-DU-GRÈS	SAS	538 012 881 00016	Global	50	Global	50
ANGEL	Parc d'activités de Laurade 13103 SAINT-ÉTIENNE-DU-GRÈS	SAS	813 767 035 00013	Global	100	Global	100
ANTARES PARTICIPATIONS	Parc d'activités de Laurade 13103 SAINT-ÉTIENNE-DU-GRÈS	SAS	813 767 209 00014	Global	100	Global	100
ARENA 86	Palais des congrès du Futuroscope 86360 CHASSENEUIL DU POITOU	SAS	853 313 443 00022	Equivalencia	17,50	Equivalencia	17,50
ARTES	534, rue Marius Petipa 34080 MONTPELLIER	SARL	438 395 071 00030	Global	100	Global	100
ATELIER POUR LA MAINTENANCE DES ENGINS MOBILES	Parc d'Activités Coriolis TGV Rue Evariste Galois 71210 MONTCHANIN	SAS	811 342 146 00016	Equivalencia	17,18	Equivalencia	17,18
AUDE AGREGATS	Chemin de la Caunette 11600 LASTOURS	SAS	304 636 137 00024	Global	35	Global	35
AUDE BETON	ZA Batipôle 11300 ST-MARTIN-DE-VILLEREGLAN	SAS	353 943 954 00027	Global	35	Global	35
AUDE RECYCLAGE	RN 113 Montorgeuil 11000 CARCASSONNE	SAS	798 494 621 00013	Equivalencia	17,33	Equivalencia	17,33
AXE12	12 Place du Palais 61000 ALENÇON	SAS	531 915 098 00010	Global	50	Global	50
BARAZERTP	ZA de Restavy - Rue Jean Brito 56 240 PLOUAY	SAS	353 607 294 00041	Global	100	Global	100
BERENGIER DEPOLLUTION	Lieu-dit La Perière 49170 SAINT-GERMAIN-DES-PRÉS	SAS	413 395 104 00057	Global	100	Global	100
BERGERAC MATERIAUX ET VALORISATION	Rue Louis Armand ZI de Camp Réael BP 628 24106 BERGERAC	SARL	812 720 415 00015	Equivalencia	25	Equivalencia	25
BRIGNOLES LIBERTÉ LOT 2	Parc d'activités de Laurade 13103 SAINT-ÉTIENNE-DU-GRÈS	SCCV	852 279 355 00014	Global	100	Global	100
BROUTIN TP	Zone Industrielle 62440 HARNES	SAS	789 188 349 00029	Global	100	Global	100
CALCAIRES CATALANS	Route d'Opoul - Sarrat de la traverse 66600 SALSES-LE-CHÂTEAU	SAS	791 851 900 00013	Global	50	Global	50
CALCAIRES DU BITERROIS	Lieudit Garrigue de Bayssan 34500 BÉZIERS	SAS	514 743 574 00014	Equivalencia	50	Equivalencia	50
CALCAIRES DU DIJONNAIS	Parc d'activités de Laurade 13103 SAINT-ÉTIENNE-DU-GRÈS	SAS	788 588 358 00010	Global	75	Global	74
CARRIÈRE DE BAYSSAN	Parc d'activités de Laurade 13103 SAINT-ÉTIENNE-DU-GRÈS	SAS	413 838 020 00043	Global	100	Global	100
CARRIÈRE DE BOULBON	Parc d'activités de Laurade 13103 SAINT-ÉTIENNE-DU-GRÈS	SAS	438 796 252 00015	Global	100	Global	100
CAZAL	8 Zone de Cardona 11410 SALLES-SUR-L'HERS	SAS	313 211 864 00027	Global	100	Global	100
CORREZE ENROBÉS	ZI Tulle Est 19000 TULLE	SARL	400 002 218 00016	Equivalencia	43	Equivalencia	43
DANIEL TP	Zone Artisanale 35330 MERNEL	SAS	879 860 211 00025	Global	100	Global	100
EGENIE	295, rue Fontfillol Lot B - ZAC des Cadaux 81370 SAINT-SULPICE	SAS	440 856 292 00022	Global	100	Global	100
EGYFRAIL	62 Ahmed Afifi St Media City AGOUZA	SA	54517	Global	49	Global	49
EHTP	Parc d'activités de Laurade 13103 SAINT-ÉTIENNE-DU-GRÈS	SAS	439 987 405 00024	Global	100	Global	100
ERBIUM	2247, Voie des Clouets 27100 VAL-DE-REUIL	SAS	819 099 169 00032	Global	50	Global	50

				31/12/2021		31/12/2020	
Sociedades	Domicilio social	Forma jurídica	Nº de identificación	Método	% de participación	Método	% de participación
EXTER	Parc d'activités de Laurade 13103 SAINT-ÉTIENNE-DU-GRÈS	SAS	453 453 045 00016	Global	50	Global	50
FONCIÈRE DES ALPILLES	Parc d'activités de Laurade 13103 SAINT-ÉTIENNE-DU-GRÈS	SAS	401 065 321 00036	Global	100	Global	100
FRASCA	12, rue Eugène Freyssinet 77500 CHELLES	SAS	572 062 859 00036	Global	100	Global	100
FUTURARENA	Parc d'activités de Laurade 13103 SAINT-ÉTIENNE-DU-GRÈS	SAS	852 864 404 00011	Global	99,9	Global	99,9
FVF	Chemin du Corps de Garde 77500 CHELLES	SAS	483 288 163 00015	Global	100	Global	100
GARLABAN FINANCES	Parc d'activités de Laurade 13103 SAINT-ÉTIENNE-DU-GRÈS	SAS	834 178 394 00013	Global	100	Global	100
GÉNÉRALE ROUTIÈRE	Rue n°3 - n°6 - Quartier Oasis 20420 CASABLANCA	SA de droit marocain	RCS Casablanca 89363	Global	100	Global	100
GIPERAIL	38/44, rue Jean Mermoz T 78600 MAISONS-LAFFITTE	SNC	413 173 238 00044	Global	50	Global	50
GME ENROBÉS	P.A du Peuras - 498 Avenue du Peuras 38210 TULLINS	SAS	843 958 505 00011	Global	54	Global	54
GMS ENROBÉS	P.A du Peuras - 498 Avenue du Peuras 38210 TULLINS	SAS	482 029 303 00021	Global	54	Global	54
GRANULATS DE L'EST	8 Chemin Barbier 97412 BRAS PANON	SAS	800 730 673 00020	Equivalencia	37,5	Equivalencia	35
GUINTOLI	Parc d'activités de Laurade 13103 SAINT-ÉTIENNE-DU-GRÈS	SAS	447 754 086 00018	Global	100	Global	100
HOLDING MAURI	11250 COUFFOULENS	SAS	418 598 306 00011	Global	35	Global	35
HOLDING TPRN	Parc d'activités de Laurade 13103 SAINT-ÉTIENNE-DU-GRÈS	SAS	513 281 907 00016	Global	100	Global	100
ILA CATALA DEVELOPPEMENT	Hôtel de Ville - Boulevard du 14 Juillet 66420 LE BARCARES	SEMOP	841 062 342 00016	Equivalencia	28	Equivalencia	28
JAUMONT FINANCES	Ecart de Saint Hubert 57360 MALANCOURT LA MONTAGNE	SAS	801 465 352 00020	Global	89,55	Global	89,55
LA CHAMPENOISE	La Champagne 24270 SAINT-CYR-LES-CHAMPAGNES	SAS	307 013 938 00013	Global	65	Global	65
LA SAGNE AMÉNAGEMENT	26 Rue Aristide Boucicaut 11100 NARBONNE	SAS	852 897 537 00019	Equivalencia	20	Equivalencia	20
LACIS	Parc d'activités de Laurade 13103 SAINT-ÉTIENNE-DU-GRÈS	SAS	513 027 821 00018	Global	100	Global	100
LAGARRIGUE	Place de la République 12300 FIRMI	SAS	426 680 187 00017	Global	100	Global	100
LE CHÊNE CONSTRUCTIONS	ZA de la Landelle - 5, rue des Échanges 56200 LA GACILLY	SAS	388 190 845 00031	Global	100	Global	100
LES CARRIÈRES DES PUYS	63230 SAINT-PIERRE-LE-CHASTEL	SAS	488 725 995 00010	Equivalencia	30	Equivalencia	30
LES CLÉS DE SAINT LYS	Parc d'activités de Laurade 13103 SAINT-ÉTIENNE-DU-GRÈS	SCI	753 229 863 00026	Global	100	Global	100
LES ÉNERGIES DE LA CITÉ	Chemin de la Lalette 65000 TARBES	SAS	824 391 460 00014	Equivalencia	30	Equivalencia	30
LES LIANTS DE L'ESTUAIRE	Zone Industrielle du Havre Sandouville 76430 SAINT-ROMAIN-DE-COLBOSC	SARL	344 110 572 00015	Equivalencia	39	Equivalencia	39
LSO	Lacombe 19100 BRIVE	SAS	381 801 844 00014	Global	100	Global	100
LOSANGE EXPLOITATION	2247, Voie des Clouets 27100 VAL-DE-REUIL	SAS	831 268 156 00039	Global	50	Global	50
LPF TP	Rue des Queyries 33100 BORDEAUX	SAS	433 689 510 00025	Global	100	Global	100
MAINTENANCE TARBES CONTOURNEMENT	30, avenue de Larrieu 31081 TOULOUSE Cedex 1	SAS	523 458 529 00014	Equivalencia	50	Equivalencia	50
MARMIN TP	Rue des Verrotières – ZI des Dunes 62100 CALAIS	SAS	810 185 025 00014	Global	100	Global	100

				31/12/2021		31/12/2020	
Sociedades	Domicilio social	Forma jurídica	Nº de identificación	Método	% de participación	Método	%de participación
MATERIAUX ENROBÉS DU HAUT RHIN	Lieu-Dit Obere Hart 68890 REGUISHEIM	SAS	379 170 368 00037	Equivalencia	23	Equivalencia	23
MAURI	Le Village 11250 COUFFOULENS	SAS	302 221 445 00018	Global	35	Global	35
MEDRAIL	Burjuman Business tower Bur Dubai DUBAI (UAE)	SA		Global	50	Global	50
MENUISERIE CARDINAL	Les Rochelles 35330 MAURE-DE-BRETAGNE	SAS	500 808 845 00035	Global	100	Global	100
MIRE	12, rue Eugène Freyssinet 77500 CHELLES	SAS	432 623 130 00049	Global	100	Global	100
MISTRAL FINANCES	Parc d'activités de Laurade 13103 SAINT-ÉTIENNE-DU-GRÈS	SAS	812 189 512 00013	Global	100	Global	100
MONESTIER FINANCES	Parc d'activités de Laurade 13103 SAINT-ÉTIENNE-DU-GRÈS	SAS	834 174 641 00011	Global	100	Global	100
MONTBRAND DÉVELOPPEMENT	Parc d'activités de Laurade 13103 SAINT-ÉTIENNE-DU-GRÈS	SCCV	902 847 680 00011	Global	95	-	-
MULLER TP	Domaine de Sabré 57420 COIN-LES-CUVRY	SAS	447 754 235 00037	Global	100	Global	100
NGE AIRPORTS	Parc d'activités de Laurade 13103 SAINT-ÉTIENNE-DU-GRÈS	SAS	821 232 956 00010	Global	100	-	-
NGE AUTOROUTES	Parc d'activités de Laurade 13103 SAINT-ÉTIENNE-DU-GRÈS	SAS	834 152 001 00014	Equivalencia	10	Equivalencia	10
NGE BÂTIMENT	Zone Artisanale 35330 MERNEL	SAS	950 033 555 00026	Global	100	Global	100
NGE CONCESSIONS	Parc d'activités de Laurade 13103 SAINT-ÉTIENNE-DU-GRÈS	SAS	789 270 360 00017	Global	100	Global	100
NGE CONNECT	133 Boulevard de Graville 76 600 LE HAVRE	SAS	532 261 591 00020	Global	100	Global	100
NGE CONTRACTING	20, rue de Caumartin 75009 PARIS	SAS	789 570 009 00017	Global	100	Global	100
NGE CONTRACTING (COLOMBIE)	Calle 75 No 3 - 53, de la ciudad Bogotà BOGOTA	SAS	02985245	Global	100	Global	100
NGE CONTRACTING (CÔTE-D'IVOIRE)	ABIDJAN MARCORY BIETRY, Zone 4 Boulevard de Marseille ABIDJAN	SAS	2018B32375	Global	100	Global	100
NGE CONTRACTING GmBH	Lebacher Strasse 4 66113 Saarbrucken GERMANY			Global	100	-	-
NGE CONTRACTANT INC	3500-800 rue du Square-Victoria Montréal -Québec H4Z1E9 CANADA		1175871988	Global	100	-	-
NGE CONTRACTING LLC	Rufaa Tower, Al Meena Street DOHA	SARL	CR no/24722	Global	69,8	Global	69,8
NGE CONTRACTING Ltd	30 Independent Place, London E8 2HE LONDON	SARL	10056562	Global	100	Global	100
NGE CONTRACTING SENEGAL	Immeuble de la Prévoyance Assurance, Route des Almadies – Lot n°22 DAKAR	SAS	SN DKR 2021 B 12964	Global	100	-	-
NGE CONTRACTING URUGUAY	1429 Circunvalacion Durango 2D MONTEVIDEO	SA	217540230011	Global	100	Global	100
NGE ÉNERGIES NOUVELLES	Parc d'activités de Laurade 13103 SAINT-ETIENNE-DU-GRES	SAS	513 316 018 00011	Global	100	Global	100
NGE FIBRE	Parc d'activités de Laurade 13103 SAINT-ETIENNE-DU-GRES	SAS	834 181 893 00019	Global	100	-	-
NGE FONDATIONS	29, rue des Tâches 69800 SAINT-PRIEST	SAS	348 099 987 00029	Global	100	Global	100
NGE GÉNIE CIVIL	Parc d'activités de Laurade 13103 SAINT-ETIENNE-DU-GRES	SAS	487 469 330 00012	Global	100	Global	100
NGE IMMOBILIER	Parc d'activités de Laurade 13103 SAINT-ETIENNE-DU-GRES	SAS	821 229 911 00010	Global	100	-	-
NGE INFRANET	Parc d'activités de Laurade 13103 SAINT-ETIENNE-DU-GRES	SAS	501 241 624 00045	Global	100	Global	100
NICOLO	Route de la Baronne - ZA St Esteve 06640 SAINT JEANNET LES PLANS	SAS	408 822 757 00022	Global	100	Global	100

				31/12/2021		31/12/2020	
Sociedades	Domicilio social	Forma jurídica	№ de identificación	Método	% de participación	Método	% de participación
OFFROY	12, rue Eugène Freyssinet 77500 CHELLES	SAS	745 751 693 00037	Global	100	Global	100
OLICHON	Rue Jules Védrines, ZI de Keryado 56100 LORIENT	SAS	865 500 052 00010	Global	100	Global	100
P2R	4, rue des Frères Lumières 69330 MEYZIEU	SARL	421 063 074 00023	Equivalencia	21,5	Equivalencia	21,5
PASS	22 bis, rue de Romainville 03300 CUSSET	SAS	401 528 971 00013	Global	100	Global	55
PEVERAIL	Chemin du Corps de Garde 77500 CHELLES	SNC	432 549 590 00011	Global	50	Global	50
PLATE-FORME	Parc d'activités de Laurade 13103 SAINT-ÉTIENNE-DU-GRÈS	SAS	443 642 731 00014	Global	100	Global	100
PLATEFORME MAROC FORMATION	CASABLANCA Zone Industrielle Sapino - Lot 854 20240 NOUACEUR	SARL	RCS Casablanca 342857	Global	100	Global	100
PONTIGGIA	7 Rue de Sélestat 68180 HORBOURG-WIHR	SAS	380 722 504 00020	Global	100	Global	100
PONTIGIA INDUSTRIE	7 Rue de Sélestat 68180 HORBOURG-WIHR	SAS	837 934 413 00019	Global	100	Global	100
PORT-ADHOC	14, avenue de l'Opéra 75001 PARIS	SAS	478 972 649 00014	Equivalencia	16,46	Equivalencia	16,46
POSOCCO	Plaine Villalbe Basse - Le Chapitre 11000 CARCASSONNE	SAS	651 850 349 00036	Global	35	Global	35
REHACANA	Parc d'activités de Laurade 13103 SAINT-ÉTIENNE-DU-GRÈS	SAS	501 698 153 00019	Global	100	Global	100
REVAMA	Parc d'activités de Laurade 13103 SAINT-ÉTIENNE-DU-GRÈS	SAS	879 955 326 00019	Global	100	-	-
ROC'S	9, rue Sully Prud'hommes ZI N°3 97420 LE PORT	SAS	352 272 439 00030	Global	100	Global	100
SABLIÈRES DE BRAM (Les)	Lieu-dit Le Pigné 11290 MONTRÉAL	SAS	521 103 507 00021	Global	67,5	Global	67,5
SABLIÈRE DE LA SALANQUE	Sarrat de la Traverse - Route d'Opoul D5 66600 SALSES LE CHATEAU	SAS	624 200 804 00042	Global	50	Global	50
SAGESRAIL	295, rue Fontfillol - ZAC Les Cadaux 81370 SAINT-SULPICE	SAS	532 596 418 00022	Global	100	Global	100
SAPAG	243-245 Rue Jean Jaurès 59650 VILLENEUVE D'ASCQ	SAS	793 165 341 00033	Equivalencia	33,2	Equivalencia	33,2
SCI CD5	8, rue de la Martinique 68270 WITIENHEIM	SCI	793 668 054 00018	Global	100	Global	100
SCI LA SALANQUE	Route d'opoul 66600 SALES-LE-CHATEAU	SCI	479 466 245 00038	Global	50	Global	50
SCI LES CADAUX	295, rue Fontfillol Lot B - ZAC Les Cadaux 81370 SAINT-SULPICE	SCI	749 935 904 00021	Global	100	Global	100
SCI PONTI	8, rue de la Martinique 68270 WITIENHEIM	SCI	497 637 074 00012	Global	100	Global	100
SDBE	20, rue de Caumartin 75009 PARIS	SAS	419 921 200 00038	Global	100	Global	100
SEGAUTO	Parc d'activités de Laurade 13103 SAINT-ÉTIENNE-DU-GRÈS	SAS	513 027 920 00018	Global	100	Global	100
SEHB	730, rue de la Calatière - ZI Ouest 01100 VEYZIAT	SAS	799 786 496 00015	Global	80,1	Global	80,1
SERFOTEX	Lieu-dit La Perière 49170 SAINT-GERMAIN-DES-PRÉS	SAS	402 969 117 00041	Global	100	Global	100
SGL	Le Griffolet 19270 USSAC	SAS	424 034 056 00020	Global	95	Global	95
SIFEL	12, rue Eugène Freyssinet 77500 CHELLES	SAS	385 045 091 00035	Global	100	Global	100
SIORAT	Parc d'activités de Laurade 13103 SAINT-ETIENNE-DU-GRES	SAS	676 820 137 00278	Global	100	Global	100
SLDTP	610, rue Marie Marvingt 54200 TOUL	SAS	329 702 773 00030	Global	100	Global	100

				31/12/2021		31/12/2020	
Sociedades	Domicilio social	Forma jurídica	Nº de identificación	Método	% de participación	Método	% de participación
SNPT	Parc d'activités de Laurade 13103 SAINT-ÉTIENNE-DU-GRÈS	SAS	753 158 666 00028	Global	100	Global	100
SOC	Avenue de Pagnot - Lieudit Magudas 33160 SAINT-MEDARD-EN-JALLES	SAS	449 336 924 00013	Global	100	Global	100
SOCAL	11400 LABÉCÈDE-LAURAGAIS	SAS	382 184 315 00010	Global	100	Global	100
SOCIETE DES ENROBÉS CLERMONTOIS	ZAC du Chancet 63530 VOLVIC	SAS	812 397 602 00010	Equivalencia	33	Equivalencia	33
SOCIETE DES ENROBES GENEVOIS	PA du Peuras - 498, avenue du Peuras 38210 TULLINS	SAS	808 303 044 00016	Global	35	Global	35
TCP RAIL Inc	Avenida Domingo Diaz - Entrada a Brisas DISTRITO DE SAN MIGUELITO - PANAMA	SA	725 166	Global	50	Global	50
TP LYAUDET	ZA la Courtine 63820 SAINT-JULIEN-PUY-LAVÈZE	SAS	343 940 490 00018	Global	100	Global	100
TPRN	156/220, rue des Famards 59273 FRETIN	SAS	332 346 857 00029	Global	100	Global	100
TSO	Chemin du Corps de Garde 77500 CHELLES	SAS	747 252 120 00015	Global	100	Global	100
TSO CATENAIRES	Chemin du Corps de Garde 77500 CHELLES	SAS	432 455 764 00014	Global	100	Global	100
TSO-NGE MEXICO	Avenida Insurgentes sur NO.813 - Piso 2 Desp. 201-8 - Colonia Napoles MEXICO	SA	TME1407028Q5	Global	100	Global	100
TSO SIGNALISATION	Chemin du Corps de Garde 77500 CHELLES	SAS	817 401 581 00019	Global	100	Global	100
TSO URUGUAY	1567, rue Rostang MONTEVIDEO	SA	15315	Global	100	Global	100
VAGLIO LUX	37, rue des Trois Cantons Grand Duché de Luxembourg L-3961 EHLANGE-SUR-MESS	SA	B73.532	Global	89,55	Global	89,55
VAGLIO SAS	Écart de Saint Hubert 57360 MALANCOURT-LA-MONTAGNE	SAS	302 638 424 00028	Global	89,55	Global	89,55
VGC	Écart de Saint Hubert 57360 MALANCOURT LA MONTAGNE	SAS	507 607 307 00018	Global	94,77	Global	94,77



El jobtour de NGE pasando por Arles



Parc d'activités de Laurade 13103 SAINT-ETIENNE-DU-GRES Tél. : +33 (4) 90 91 60 00

