



Nuevas Generaciones de Emprendedores

Cuentas consolidadas 2022





Presă hidroelĂctrică de Nachtigal - Camer n

ÍNDICE

4 Cuentas Consolidadas

- 4** Estado del resultado consolidado
- 5** Estado del resultado global consolidado
- 6** Estado consolidado de la situación financiera
- 8** Estado de flujos de efectivo consolidados
- 9** Estado de variaciones de fondos propios

10 Memoria de las Cuentas Consolidadas

- 10** 1. Información general
- 10** 2. Normas e interpretaciones utilizadas
- 11** 3. Métodos de consolidación
- 13** 4. Reglas y métodos de valoración
- 13** 5. Factores de riesgos financieros
- 15** 6. Variación del perímetro
- 15** 7. Acontecimientos posteriores al cierre

16 Notas Adjuntas

- 16** 8.1. Fondo de comercio y pruebas de deterioro
- 18** 8.2. Inmovilizado intangibles
- 19** 8.3. Inmovilizado material y derechos de uso de los activos arrendados
- 22** 8.4. Participación en empresas asociadas
- 24** 8.5. Variación de los activos financieros no corrientes
- 25** 8.6. Otros activos no corrientes
- 25** 8.7. Impuestos sobre las ganancias e impuestos diferidos
- 27** 8.8. Existencias
- 27** 8.9. Cuentas por cobrar de clientes
- 28** 8.10. Otros activos corrientes
- 28** 8.11. Tesorería neta
- 28** 8.12. Necesidades de activo circulante
- 28** 8.13. Deuda financiera neta
- 30** 8.14. Instrumentos financieros
- 31** 8.15. Provisiones no corrientes y corrientes
- 32** 8.16. Indemnizaciones por fin de vida laboral
- 34** 8.17. Otros pasivos corrientes
- 34** 8.18. Información sobre los contratos de construcción
- 35** 8.19. Otros ingresos de la actividad
- 35** 8.20. Gastos externos
- 36** 8.21. Otros ingresos y gastos operativos
- 36** 8.22. Coste de la deuda financiera neta
- 36** 8.23. Otros ingresos y gastos financieros
- 36** 8.24. EBITDA
- 37** 8.25. Fondos propios y beneficio por acción
- 37** 8.26. Operaciones entre partes vinculadas
- 37** 8.27. Compromisos fuera de balance
- 37** 8.28. Plantilla media
- 37** 8.29. Salarios y Seguridad Social

38 Lista de Sociedades Consolidadas

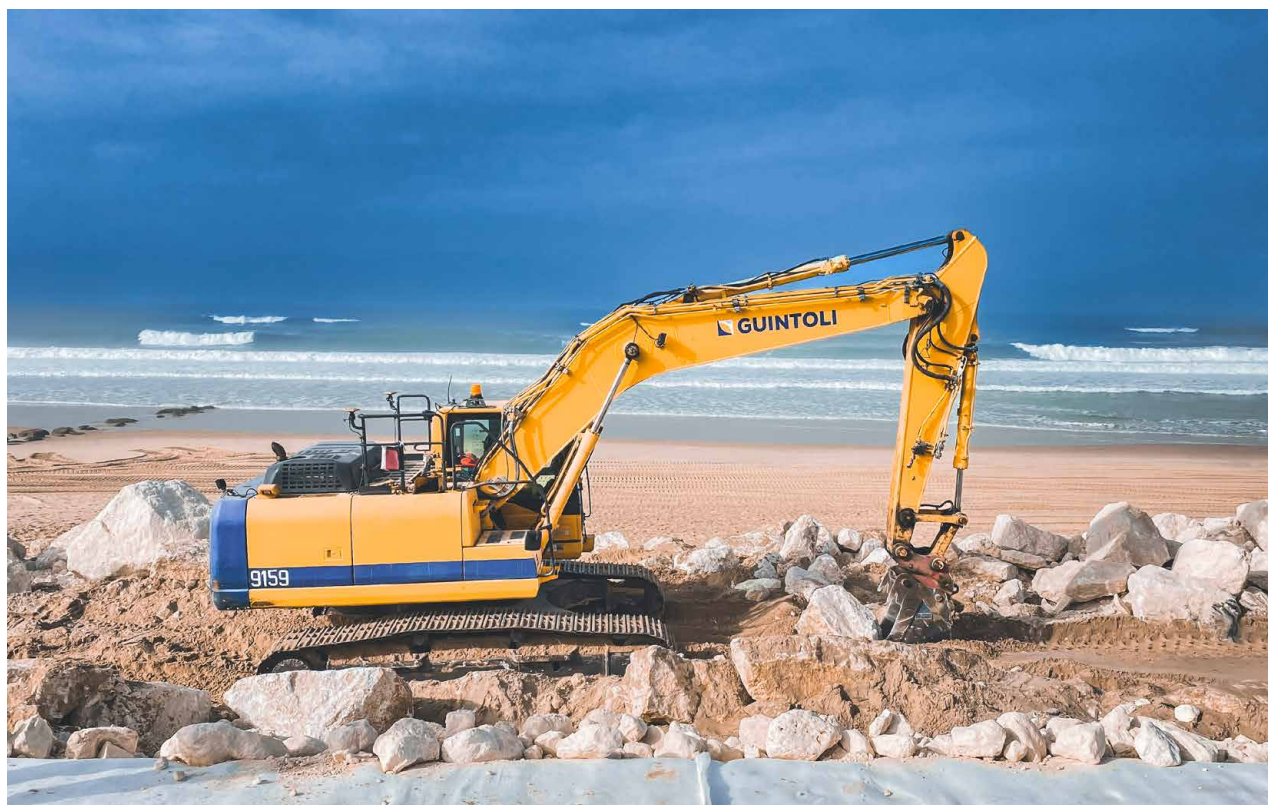
Estado del resultado consolidado

En miles de euros	Notas	31/12/2022	31/12/2021
Ingresos por actividades operativas	8.18	3 085 379	2 776 027
Otros ingresos de la actividad	8.19	54 810	45 243
Compras consumidas		(592 343)	(613 009)
Gastos de personal	8.29	(769 757)	(702 401)
Gastos externos	8.20	(1 542 433)	(1 295 605)
Impuestos y tributos		(26 997)	(24 325)
Dotación a amortizaciones		(115 452)	(115 325)
Gasto neto por provisiones		(721)	518
Variación de existencias de productos acabados y semiacabados		1 322	1 127
Otros ingresos y gastos de explotación		(56)	(1 428)
RESULTADO OPERATIVO DE LA ACTIVIDAD		93 752	70 822
Rentabilidad operativa de la actividad		3,0%	2,6%
Otros ingresos y gastos operativos	8.21	11 984	27 020
RESULTADO OPERATIVO		105 736	97 842
Ingresos de tesorería y equivalentes de tesorería		453	55
Coste de la deuda financiera bruta		(16 066)	(11 567)
Coste de la deuda financiera neta	8.22	(15 613)	(11 512)
Otros ingresos y gastos financieros	8.23	3 169	(5 825)
Cuota de resultado de las empresas asociadas	8.4	(1 447)	372
Impuestos	8.7	(18 582)	(17 565)
RESULTADO NETO		73 263	63 312
- Parte atribuible al Grupo		56 944	58 258
- Participaciones que no conlleven toma de control		16 320	5 054
RESULTADO ATRIBUIBLE POR ACCIÓN LOS ACCIONISTAS DE LA SOCIEDAD			
Resultado neto básico por acción	8.25	12,19	9,96
Resultado neto diluido por acción	8.25	11,44	9,93

Estado del resultado global consolidado

En miles de euros	Notas	31/12/2022	31/12/2021
RESULTADO NETO CONSOLIDADO DEL GRUPO		73 263	63 312
Elementos sin traslado posterior al resultado			
Pérdidas y ganancias actuariales	8.16	4 310	(512)
Otros elementos del resultado global		(975)	-
Impuestos sobre los elementos que no se reasignarán posteriormente al resultado		(916)	106
Elementos susceptibles de traslado posterior al resultado			
Variación de valor razonable de instrumentos de cobertura	8.14	13 347	1 445
Diferencias de conversión		460	580
Impuestos sobre otros elementos del resultado global	8.7	(3 455)	(473)
RESULTADO NETO Y PÉRDIDAS Y GANANCIAS CONTABILIZADAS DIRECTAMENTE EN FONDOS PROPIOS		86 034	64 458
Resultado global atribuible a los propietarios		70 052	59 269
Resultado global atribuible a las participaciones que no conlleven toma de control		15 982	5 189

A 31/12/2022, no existe cuota de los demás elementos de resultado global de las entidades asociadas y los negocios conjuntos contabilizados de acuerdo con el método de puesta en equivalencia



Levantamiento de diques en Lacanau (33)

Estado consolidado de la situación financiera

Activo

En miles de euros	Notas	31/12/2022	31/12/2021
Fondo de comercio	8.1	260 275	257 850
Inmovilizado intangible del dominio concedido	8.2	4 762	5 415
Otro inmovilizado intangible	8.2	11 719	9 391
Inmovilizado material	8.3	356 670	342 150
Derechos de uso de los activos arrendados	8.3	148 259	158 426
Participación en empresas asociadas	8.4 - 8.15	8 777	18 286
Otros activos financieros no corrientes	8.5	155 011	147 804
Otros activos no corrientes	8.6	9 182	2 319
Activos por impuestos diferidos	8.7	2 512	1 622
ACTIVOS NO CORRIENTES		957 167	943 263
Existencias	8.8	76 783	61 253
Clientes	8.9 - 8.18	1 117 772	1 022 361
Otros activos corrientes	8.10	308 925	278 008
Activos por impuestos corrientes		12 979	3 633
Tesorería y equivalentes de tesorería	8.11	533 211	452 554
ACTIVOS CORRIENTES		2 049 670	1 817 810
TOTAL ACTIVO		3 006 837	2 761 073

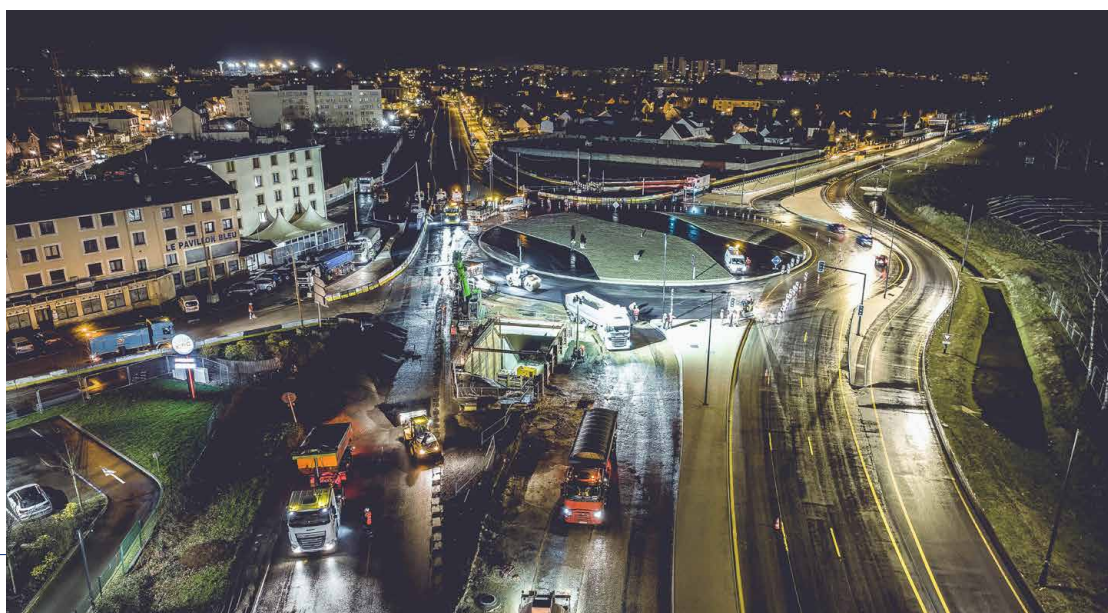


Renovación del puente Maisons-Laffitte (78)

Pasivo

En miles de euros	Notas	31/12/2022	31/12/2021
Capital emitido		37 380	37 380
Reservas		122 145	66 438
Resultado del ejercicio		56 944	58 258
FONDOS PROPIOS ATRIBUIBLES AL GRUPO		216 469	162 076
Participaciones que no conlleven toma de control		19 616	9 796
TOTAL FONDOS PROPIOS		236 085	171 872
Préstamos y deudas financieras diversas no corrientes	8.13	391 859	377 899
Deudas por arrendamiento no corrientes	8.13	60 198	66 389
Provisiones no corrientes	8.15 - 8.16	79 021	81 923
Pasivos por impuestos diferidos	8.7	12 048	16 294
PASIVO NO CORRIENTE		543 126	542 505
Préstamos y deudas financieras corrientes	8.13	68 755	114 468
Deudas por arrendamiento corrientes	8.13	32 524	34 358
Saldos bancarios negativos	8.11	250 700	257 059
Provisiones corrientes	8.15 - 8.16	16 224	9 602
Proveedores y cuentas vinculadas		1 046 061	943 623
Otros pasivos corrientes	8.17 - 8.18	801 912	682 056
Pasivos por impuestos corrientes		11 450	5 530
PASIVO CORRIENTE		2 227 626	2 046 696
TOTAL PASIVO		3 006 837	2 761 073

Recualificación de la RN10 en Trappes (78)



Estado de flujos de efectivo consolidados

En miles de euros	Notas	31/12/2022	31/12/2021
RESULTADO NETO CONSOLIDADO		73 263	63 312
Dotaciones netas para amortizaciones y provisiones		124 389	115 269
Otros ingresos y gastos calculados		(15 432)	(33 397)
Plusvalías y minusvalías por enajenaciones		(5 760)	(1 493)
Cuota de resultado correspondiente a las sociedades puestas en equivalencia	8.4	1 447	(372)
Dividendos recibidos (títulos no consolidados y sociedades puestas en equivalencia)		(1 462)	(286)
CAPACIDAD DE AUTOFINANCIACIÓN DESPUÉS DE IMPUESTOS		176 445	143 033
Impuestos (incluidos impuestos diferidos)	8.7	18 582	17 565
CAPACIDAD DE AUTOFINANCIACIÓN ANTES DE IMPUESTOS		195 027	160 598
Variación de la deuda de impuestos		(28 225)	(12 064)
Variación de las necesidades de activo circulante de la actividad	8.12	83 963	1 562
FLUJO NETO DE TESORERÍA GENERADO POR LA ACTIVIDAD		250 765	150 096
Desembolsos por adquisiciones de inmovilizado material e intangible	8.2 - 8.3	(94 333)	(103 652)
Cobros relacionados con la enajenación de inmovilizado material e intangible		9 299	19 199
Inversiones en inmovilizados del dominio concedido	8.2	-	(1 500)
Inversiones financieras netas	8.5	(11 878)	(990)
Incidencia de las variaciones de perímetro		1 193	255
Dividendos recibidos (títulos no consolidados y sociedades puestas en equivalencia)		1 652	286
Variación de los préstamos y anticipos concedidos		21 098	(20 474)
Variación de los proveedores de inmovilizado	8.12	8 792	(213)
FLUJO NETO DE TESORERÍA POR OPERACIONES DE INVERSIÓN		(64 177)	(107 089)
Aumento, reducción de capital y otras operaciones de fondos propios		-	(152 075)
Dividendos abonados a accionistas de la sociedad matriz		(15 279)	(29 547)
Dividendos abonados a accionistas minoritarios de sociedades integradas		(6 364)	(2 367)
Cobros vinculados a nuevos empréstitos	8.13	87 846	393 859
Amortización de empréstitos	8.13	(123 905)	(483 590)
Reembolsos de las deudas de arrendamiento	8.13	(41 558)	(37 367)
FLUJO NETO DE TESORERÍA POR OPERACIONES DE INVERSIÓN		(99 260)	(311 087)
Incidencia de las variaciones del precio de divisas		(312)	692
VARIACIONES DE LA TESORERÍA NETA		87 016	(267 388)
TESORERÍA A LA APERTURA DEL EJERCICIO		195 495	462 883
TESORERÍA AL CIERRE DEL EJERCICIO	8.11	282 511	195 495

Estado de variaciones de fondos propios

En miles de euros	ATRIBUIBLES A LOS PROPIETARIOS DE NGE							PARTICIPACIONES QUE NO CONLLEVEN TOMA DE CONTROL					Total fondos propios
	Número de acciones	Capital	Primas	Reservas	Reservas de conversión	Resultado	Total Parte atribuible al Grupo	Reservas	Reservas de conversión	Resultado	Total participaciones que no conllevan toma de control		
SITUACIÓN A 1 DE ENERO DE 2021	5 970 171	47 761	-	218 149	(700)	19 760	284 970	5 172	(392)	2 926	7 707	292 677	
Aplicación del resultado del ejercicio 2020				19 760		(19 760)	-	2 926		(2 926)	-	-	
Resultado neto del período						58 258	58 258			5 054	5 054	63 312	
Otros elementos del resultado global				(406)			(406)				-	(406)	
Operaciones de capital		(10 381)		(170 931)			(181 312)				-	(181 312)	
Operación de acciones autocartera				1 829			1 829				-	1 829	
Dividendos				(29 547)			(29 547)	(2 367)			(2 367)	(31 914)	
Instrumentos financieros				44 115			44 115				-	44 115	
Otras ganancias y pérdidas en fondos propios				(15 733)			(15 733)				-	(15 733)	
Diferencias de conversión				(130)	443		313	(129)	91		(38)	275	
Variaciones de perímetro				(411)			(411)	(560)			(560)	(971)	
SITUACIÓN A 31 DE DICIEMBRE DE 2021	4 672 470	37 380	-	66 695	(257)	58 258	162 076	5 042	(301)	5 054	9 796	171 872	
Aplicación del resultado del ejercicio 2021				58 258		(58 258)	-	5 054		(5 054)	-	-	
Resultado neto del período						56 944	56 944			16 320	16 320	73 264	
Otros elementos del resultado global				3 140			3 140				-	3 140	
Operaciones de capital							-				-	-	
Operación de acciones autocartera				(224)			(224)				-	(224)	
Dividendos				(15 279)			(15 279)	(6 364)			(6 364)	(21 643)	
Instrumentos financieros				9 169			9 169				-	9 169	
Diferencias de conversión				230	568		798	148	(486)		(338)	460	
Variaciones de perímetro				(155)			(155)	202			202	47	
SITUACIÓN A 31 DE DICIEMBRE DE 2022	4 672 470	37 380	-	121 834	311	56 944	216 469	4 083	(787)	16 320	19 616	236 085	

Memoria de las cuentas consolidadas

Los estados financieros del Grupo NGE a fecha de 31 de diciembre de 2022 que detallan la actividad del Grupo NGE durante el periodo comprendido entre el 1 de enero y el 31 de diciembre de 2022 han sido formulados por el Presidente a fecha de 13 de abril de 2023.

1. INFORMACIÓN GENERAL

Las cuentas consolidadas a fecha de 31 de diciembre de 2022 engloban a NGE y a sus filiales (designadas conjuntamente «el Grupo») y la cuota del Grupo en las empresas asociadas o bajo control conjunto.

El domicilio social del Grupo NGE está en Saint Etienne du Grès (Francia) – Parc d'activités de Laurade.

El capital de NGE SAS a fecha de 31 de diciembre de 2022 asciende a 37 379 760 euros.

2. NORMAS E INTERPRETACIONES UTILIZADAS

Las cuentas consolidadas del Grupo para los periodos comprendidos entre el 31 de diciembre de 2022 y el 31 de diciembre de 2021 se han establecido en aplicación del reglamento europeo nº 1606/2002 del 19 de julio de 2002 y de conformidad con las reglas e interpretaciones de las Normas Internacionales de Información Financiera (NIIF), adoptadas por la Unión Europea el 31 de diciembre de 2022, que se pueden consultar en: http://ec.europa.eu/finance/company-reporting/ifrs-financial-statements/index_fr.htm.

Los principios contables aplicados al 31 de diciembre de 2022 son los mismos que los utilizados para los estados financieros consolidados al 31 de diciembre de 2021, con excepción de las normas e interpretaciones adoptadas por la Unión Europea, de obligatoria aplicación a partir del 1 de enero de 2022.

El Grupo no ha aplicado el formato único de información electrónica, tal y como estipula el Reglamento Delegado (UE) nº 2019/815 del 17 de diciembre de 2018, aplicable a los ejercicios contables abiertos a partir del 1 de enero de 2021.

2.1. Normas e interpretaciones nuevas aplicables a partir del 1 de enero de 2022

Las nuevas normas e interpretaciones aplicables obligatoriamente a partir del 1 de enero de 2022 son relativas a:

- Modificaciones de la NIC 16 «Activos tangibles - Ingresos anteriores al uso previsto». El Grupo no se ve afectado por este tipo de activo.
- Modificaciones de la NIC 37 «Contratos deficitarios - Costes de ejecución del contrato». Esta modificación no tiene un impacto significativo en las cuentas consolidadas a 31 de diciembre de 2022.

En relación con las conclusiones de la NIIF IC relativas a la NIC 38, el análisis de los costes de configuración y personalización asociados a la instalación de los software en SaaS (Software as a Service) se realizó en 2022. Estos costes deben ser declarados en gastos y no en activos intangibles, ya que, por un lado, la entidad no controla el software y, por otro lado, las actividades de personalización/configuración no generan un recurso controlado por el cliente, distinto del software. El Grupo no se ve afectado por este tipo de activo.

2.2. Normas e interpretaciones adoptadas por el Consejo de Normas Internacionales de Contabilidad (CNIV) que no son aplicables a fecha de 31 de diciembre de 2022

El Grupo no ha anticipado ninguna de las nuevas normas e interpretaciones, cuya aplicación no sea obligatoria a fecha de 1 de enero de 2022.

- Modificaciones de la NIC 1 «Información que debe incluirse en los métodos contables»;
- Modificaciones de la NIC 1 «Presentación de los estados financieros - Clasificación del pasivo como pasivo corriente o no corriente»;
- Modificaciones de la NIC 8 «Definición de una estimación contable»;
- Modificaciones de la NIC 12 «Impuestos diferidos relativos a activos y pasivos derivados de una misma operación»;

- NIIF 17 «Contratos de seguros – Principio de contabilización, evaluación, presentación».

Se está realizando un estudio del impacto y las consecuencias prácticas de la aplicación de estas normas y modificaciones. Estos textos no presentan disposiciones contrarias a las prácticas contables actuales del Grupo.

3. MÉTODOS DE CONSOLIDACIÓN

3.1. Perímetro y métodos de consolidación

Las cuentas consolidadas del Grupo se formulan a 31 de diciembre con arreglo a las cuentas propias de las filiales del Grupo a esa fecha, reformuladas para que concuerden con las normas del Grupo.

Las entradas y salidas de perímetro de consolidación se realizan en la fecha de adquisición, o de enajenación, o por razones de comodidad si su incidencia no es significativa, con arreglo al último balance cerrado con anterioridad a la fecha de adquisición o enajenación.

El Grupo ha aplicado las siguientes normas:

Según lo dispuesto por la norma NIIF 10 «Estados financieros consolidados», para todos los aspectos relativos al control y procedimientos de consolidación según el método de integración global, la noción de control de una entidad se define partiendo de tres criterios:

- El poder sobre la entidad, o sea, la capacidad de dirigir las actividades que tengan la mayor repercusión en su rentabilidad;
- La exposición a rendimientos variables de la entidad, que pueden ser positivos en forma de dividendo o de cualquier beneficio económico; o por el contrario, negativos;
- Y la relación existente entre el poder y el rendimiento, o sea, la facultad de ejercer un poder sobre la entidad con el fin de influir en el rendimiento obtenido.

En la práctica, la mayoría de derechos de voto en la Junta General, en el Consejo de Administración o en el órgano de dirección equivalente que el Grupo ostenta, directa o indirectamente, en las empresas le confiere el poder de dirigir sus políticas operativas y financieras. Estas empresas se suelen considerar como controladas y consolidadas siguiendo el método de integración



global. Con el fin de determinar el control, el Grupo analiza en profundidad el tipo de gobierno establecido, acompañado de un estudio de los derechos que otros accionistas ostentan para comprobar su carácter de mera protección.

En el caso de algunas sociedades de proyecto de infraestructuras en forma de concesión o de contrato de cooperación entre el sector público y el privado en las que NGE no es el único inversor de capital, además del análisis de la gobernanza establecida con cada socio colaborador, el Grupo puede verse obligado a estudiar las características de los contratos subyacentes para comprobar que no confieran poderes adicionales susceptibles de desembocar en una situación de control.

Esto suele afectar a los contratos de construcción y los contratos de explotación/mantenimiento de las obras concedidas.

En caso de producirse un hecho en concreto que pudiera tener una repercusión en el grado de control ejercido por el Grupo (modificación del reparto de capital de una entidad, de su gobierno, ejercicio de un instrumento financiero dilutivo, etc.) se analiza debidamente.

De acuerdo con las disposiciones de la norma NIIF 11 «Acuerdos conjuntos», se establece un control conjunto cuando las decisiones relativas a actividades preponderantes de la entidad requieren el consentimiento unánime de las partes que comparten el control.

Los acuerdos conjuntos se pueden clasificar en dos categorías (empresas conjuntas y operaciones conjuntas), en función de la naturaleza de los derechos y obligaciones ostentados por cada una de las partes. Dicha clasificación suele establecerse según la forma legal del vehículo jurídico empleado para ejecutar el proyecto.

- Una empresa conjunta (joint venture) es un acuerdo conjunto en el que las partes (empresarios conjuntos) que ejercen un control conjunto sobre la entidad tienen derechos sobre el activo neto de la misma. Las empresas conjuntas se consolidan según el método de la puesta en equivalencia;
- Una operación conjunta (joint operation) es un acuerdo conjunto en el que las partes (copartícipes) tienen derechos directos sobre los activos y obligaciones directas correspondientes al pasivo de la entidad. Cada copartícipe debe contabilizar su cuota de activos, pasivos, ingresos y gastos correspondiente a su participación en la operación conjunta.

La mayoría de acuerdos conjuntos del Grupo corresponden a operaciones conjuntas por la forma legal de las estructuras jurídicas empleadas, como en Francia, donde las partes suelen recurrir a sociedades en participación (SEP) para formalizar sus actividades de obras en colaboración.

En algunos supuestos, cuando los hechos y circunstancias demuestran que las actividades de una empresa se han diseñado con el objetivo de procurar una producción a las partes, la naturaleza de la operación conjunta está acreditada aun cuando la forma legal del vehículo jurídico no establezca una distinción entre el patrimonio de los copartícipes y el del acuerdo conjunto. Así, ello indica que las partes tienen derecho, en sustancia, a la cuasi totalidad de las prestaciones económicas inherentes a los activos de la empresa y que asumen su pasivo. Dentro del Grupo, ello afecta en particular a determinadas partidas de revestimiento. Según lo dispuesto por la NIC 28 «Inversiones en entidades asociadas y en negocios conjuntos» revisada, las entidades asociadas son entidades en las que el Grupo ejerce una influencia notable. Éstas se consolidan según el método de puesta en equivalencia.

3.2. Operaciones intragrupo

Las operaciones y transacciones recíprocas de activos y pasivos, ingresos y gastos entre empresas integradas globalmente se eliminan en su totalidad en las cuentas consolidadas.

Las pérdidas y ganancias derivadas de operaciones sobre activos (compraventa) entre una entidad consolidada por integración global y una entidad puesta en equivalencia se contabilizan en los estados financieros dentro del límite del porcentaje en la entidad puesta en equivalencia, Grupo no incluido.

3.3. Operaciones en moneda extranjera

Las cuentas de las filiales extranjeras están denominadas en su moneda funcional.

Los balances cuya moneda funcional difiere de la moneda de consolidación se convierten a euros al tipo de cierre, a excepción de los fondos propios, que se convierten al coste histórico.

Las diferencias de conversión del balance se asientan como diferencias de conversión en los fondos propios. La cuenta de pérdidas y ganancias se convierte al precio medio del periodo.

Las operaciones en moneda extranjera se convierten a euros al tipo de cambio vigente en la fecha de la operación. Las pérdidas y ganancias de cambio resultantes se asientan en resultados de cambio y se presentan en otros ingresos y gastos financieros de la cuenta de pérdidas y ganancias.

Las pérdidas y ganancias de cambio por préstamos expresados en monedas extranjeras o por instrumentos derivados de cambio que tengan la consideración de cobertura de inversión neta en las filiales se asientan en otros elementos del resultado global y se presentan en la reserva de conversión.

Los fondos de comercio y ajuste del valor razonable procedente de la adquisición de filiales extranjeras se consideran como activos y pasivos de la filial y, por tanto, se expresan en la moneda funcional de la filial y se convierten al tipo de cambio de cierre.



4. REGLAS Y MÉTODOS DE VALORACIÓN

Para preparar las cuentas financieras conforme a las normas NIIF, se han realizado cálculos e hipótesis. Dichas estimaciones se valoran de forma continua con arreglo a una experiencia pasada, así como a otros factores que constituyen el fundamento de las apreciaciones del valor contable de los elementos del activo y el pasivo.

4.1. Presentación de los estados financieros

El Grupo presenta sus estados financieros de conformidad con la norma NIC 1 «Presentación de estados financieros»:

- El estado del resultado consolidado se presenta por tipo de ingresos y gastos para representar más fielmente el tipo de actividad del Grupo, incluido el resultado de venta de material que reviste un carácter corriente de la actividad del Grupo.

El principal indicador de rendimiento del Grupo es el resultado operativo sobre la actividad. Éste se determina a partir del resultado operativo antes de computar el valor razonable estimado de los pagos en acciones, la incidencia de las pruebas de depreciación del fondo de comercio y los demás ingresos y gastos operativos de las actividades no operativas del Grupo (enajenación de actividades, gastos de adquisición).

El resultado financiero presenta por separado el coste de la deuda financiera del Grupo y los demás gastos e ingresos financieros;

- El estado del resultado global consolidado se determina partiendo del resultado neto del estado del resultado consolidado y detalla los demás elementos del resultado global;
- El estado consolidado de la situación financiera presenta un desglose de los activos y pasivos, tanto corrientes como no corrientes.

4.2. Juicios y estimaciones relevantes

La preparación de los estados financieros del Grupo requiere que la Dirección General recurra a juicios, estimaciones e hipótesis que repercuten en los importes contabilizados en los estados financieros en calidad de activos y pasivos, ingresos y gastos, así como en la información comunicada sobre los pasivos contingentes. El desenlace de las operaciones subyacentes de dichas estimaciones e hipótesis podría, en su caso, por razón de la incertidumbre inherente a éstas, generar un ajuste significativo de los importes contabilizados en un periodo subsiguiente.

El uso de juicios y estimaciones reviste una importancia especial en los siguientes aspectos:

- Contabilización de contratos de construcción;
- Valoración de las prestaciones posteriores al uso;
- Valoración de las provisiones por riesgos (en particular por pérdidas al término del contrato o por litigios);
- Evaluación del valor recuperable de los activos intangibles y tangibles, y especialmente de las diferencias de adquisición;
- Evaluación de los activos de impuestos diferidos;
- Evaluación del valor razonable de los instrumentos financieros;
- Evaluación de los contratos de arrendamiento.

5. FACTORES DE RIESGOS FINANCIEROS

5.1. Riesgos relacionados con los tipos de interés

El Grupo se expone a fluctuaciones en el tipo de interés de su deuda a tipo variable. Con el fin de limitar su exposición a riesgos de variación al alza, el Grupo puede decantarse por el uso de productos derivados opcionales o por permutas de tipo de interés. Los productos derivados pueden considerarse como operación de cobertura al amparo de las normas NIIF. El Grupo vela por que la parte no efectiva de la cobertura no sea significativa.

La nota 8.14 presenta la parte de deuda sometida al riesgo de fluctuación de tipos.

Un aumento del nivel de los tipos de interés agravaría el coste de financiación del Grupo, lo que acarrearía una reducción de su resultado financiero y de su resultado neto y podría ralentizar su crecimiento.

5.2. Riesgos relacionados con los tipos de cambio

La mayoría de las filiales del Grupo realizan su actividad en la zona euro, por tanto, la exposición del Grupo a riesgos derivados de los tipos de cambio es limitada.

Por otra parte, los costes derivados de la ejecución de contratos internacionales expresados en una moneda local diferente al euro suelen pagarse en la moneda local.

Los riesgos derivados de los tipos de cambio afectan principalmente a las diferencias de efectivo producidas a lo largo de la ejecución de un contrato (financiación de recursos o de las necesidades de capital circulante), así como a la conversión a euro de los gastos generales y del resultado generados por dicho contrato. Esporádicamente, el Grupo adopta una estrategia de cobertura de la totalidad o de una parte de estos flujos de efectivo, con el fin de reducir su exposición a riesgos derivados de los tipos de cambio.

No obstante, una fluctuación notable de los tipos de cambio podría afectar a las actividades y a los resultados del Grupo.

5.3. Riesgo de liquidez

El riesgo de liquidez supone el riesgo de que el Grupo no disponga de recursos financieros netos suficientes para cumplir sus obligaciones ni cubrir sus gastos de explotación.

El Grupo cuenta con un plan de titulización de créditos comerciales de 250 millones de euros, prorrogado en 2019 por una duración de 6 años, así como con un programa de deuda a corto plazo denominado Negotiable European Commercial Paper de 150 millones de euros, que tampoco se ha utilizado a fecha de 31 de diciembre de 2022.

El Grupo cuenta también con una línea de crédito revolving de 150 millones de euros no utilizada al 31 de diciembre de 2022.

Estos elementos se han considerado como descubiertos bancarios y se han incluido en la nota 8.11.

5.4. Riesgo fiscal

Algunas filiales son objeto de controles fiscales. El Grupo no espera que tengan un impacto significativo en los controles en curso.

5.5. Riesgo del mercado

El Grupo no está expuesto al riesgo de acciones, dado que los excedentes de tesorería se han depositado en cuentas remuneradas o en cuentas a plazo.

5.6. Riesgo de crédito

El riesgo de impago de los créditos a clientes es limitado, puesto que el Grupo realiza más de las dos terceras partes de su actividad con organismos públicos.

5.7. Riesgo de fluctuación de las materias primas

Los contratos de obras que ejecuta el Grupo suelen incorporar una cláusula de revisión de precio referida a un índice nacional, que permite cubrir el riesgo de fluctuación del precio de las materias primas.

Ocasionalmente, con motivo de contratos importantes y no revisables, el Grupo puede tener que recurrir a contratos de cobertura del precio de materias primas para suministros que registran importantes variaciones de precio en los mercados mundiales.

5.8. Riesgo climático

Riesgo asociado a los fenómenos naturales y a los efectos del cambio climático

Las operaciones del Grupo pueden verse amenazadas por fenómenos naturales, en particular meteorológicos. Además, la actividad del Grupo disminuye estructuralmente durante el invierno.

Algunas condiciones desfavorables (inclemencias, lluvia, rayo, nieve, hielo, etc.) pueden provocar interrupciones en las plantas o en las actividades del proyecto o la destrucción accidental de estructuras en construcción, acarreamo una falta de cobertura de los costes fijos.

El Grupo prevé que los fenómenos naturales podrían agravarse o aumentar en número en el futuro debido al cambio climático.

Además de sus iniciativas para proponer técnicas y materiales que permitan proteger las infraestructuras existentes y equipar las nuevas infraestructuras para soportar las variaciones climáticas más extremas, el Grupo pone en marcha acciones de sensibilización sobre el impacto del cambio climático (vigilancia regulatoria, formación sobre las bajas emisiones de carbono) e incorpora las consecuencias del cambio climático en las ofertas (I+D para soluciones resilientes y demostradores y proyectos piloto de bajas emisiones de carbono y resilientes).

El Grupo ha adoptado una estrategia ambiental con los objetivos siguientes:

- Reducir las emisiones de gases de efecto invernadero de nuestras actividades (ámbitos 1 y 2) en un 4% anual de aquí a 2030 (año de referencia = 2019) para que sean compatibles con el Acuerdo de París que aspira a limitar el aumento de la temperatura mundial a 1,5 / 2 °C como máximo, y reducir en un 10% el consumo de energía en 2023;
- Preservar el agua y la biodiversidad reduciendo nuestro consumo de agua potable y desarrollando la ingeniería ecológica;
- Proteger los recursos naturales y favorecer la economía circular aprovechando el 80% de nuestros residuos y desarrollando 18 plataformas REVAMA a finales de 2023.

Riesgo de daños ambientales

Las empresas del Grupo pueden estar sujetas a riesgos vinculados a la contaminación potencial de los entornos naturales en los proyectos y las regiones en las que están presentes.

La necesidad de protegerse contra los riesgos de daños ambientales se tiene en cuenta en las actividades operativas del Grupo. Las plantas con la certificación ambiental son objeto de un análisis ambiental además de los planes de acción preventivos presupuestados.

El Grupo considera que la evaluación de los riesgos climáticos se tiene en cuenta adecuadamente y es coherente con los compromisos que ha adquirido al respecto. La integración de estos elementos no tuvo un impacto significativo en los estados financieros del Grupo en 2022.

5.9. Riesgo macro económico

Ciberataque

En marzo de 2022, el Grupo sufrió un ciberataque sofisticado en varios servidores. Gracias a la capacidad de reacción de los equipos internos y asesores del Grupo y a las herramientas implantadas desde hace 2 años, el incidente se pudo contener rápidamente y no se produjo ninguna pérdida de datos ni impacto en las actividades del Grupo. El impacto financiero de esta operación es insignificante. El Grupo continúa activamente con el despliegue de herramientas para proteger su entorno informático.

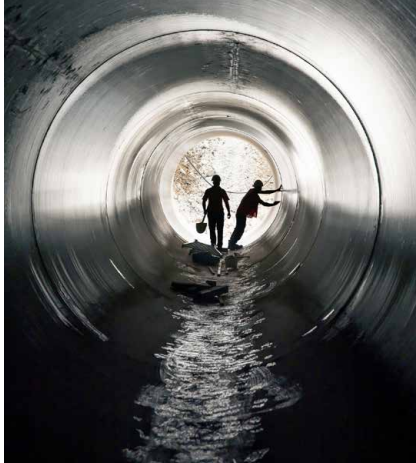
Consecuencias del conflicto en Ucrania

Las consecuencias financieras directas del conflicto entre Rusia y Ucrania son nulas para el Grupo, que no está expuesto en estos dos países.

Sin embargo, el Grupo permanecerá muy atento a la evolución del conflicto y a sus consecuencias en la economía mundial, sobre todo en lo que respecta a la inflación de los costes y a las interrupciones de las cadenas de suministro.

Control del riesgo de inflación de los costes

Algunos contratos de larga duración contienen cláusulas de revisión de los precios basadas en la evolución de los índices profesionales. Es el caso, por ejemplo, de los contratos de construcción firmados con el sector público en Francia. En este contexto, el Grupo ha reforzado sus condiciones a la hora de seleccionar los negocios y ha tomado la decisión de no firmar más contratos a medio y largo plazo si no incorporan una fórmula de revisión de los precios, salvo disposiciones particulares que permitan protegerse frente al riesgo de inflación de los costes.



Creación de 200 metros lineales de red pluvial en DN2800 en Villeneuve-les-Avignon (30)

6. VARIACIONES DEL PERÍMETRO

6.1. Variación del perímetro

El Grupo ha tomado el control de las sociedades siguientes en el transcurso del ejercicio 2022:

- La sociedad DHR, el 17 de febrero de 2022, con sede en Moulin les Metz (FRANCIA), que ha pasado a denominarse NGE PAYSAGES.
- Las sociedades IRRISYSTEMES y FORADOUR, el 25 de marzo de 2022, con sede en Mugron (FRANCIA).
- La sociedad A2F (Artois Flandres Fondations), el 2 de mayo de 2022, con sede en Rouvroy (FRANCIA).
- La sociedad SUD TP2, el 7 de junio de 2022, con sede en Gardanne (FRANCIA).
- La sociedad AVANZIT TECHNOLOGIE, el 13 de diciembre de 2022, con sede en Casablanca (MARRUECOS).

Conforme al método de la adquisición, el coste de adquisición debe asignarse a los activos adquiridos, a los pasivos y a los pasivos eventuales asumidos. La atribución de los valores razonables a los activos y pasivos eventuales identificables se realizó de manera provisional el 31 de diciembre de 2022.

El valor razonable de los activos y pasivos adquiridos determinado provisionalmente es de 7,6 millones de euros.

El Grupo ha procedido a la venta de los títulos de la sociedad PORT ADHOC.

6.2. Perímetro de consolidación

Se acompaña la lista de empresas consolidadas en la página 38.

7. ACONTECIMIENTOS POSTERIORES AL CIERRE

Nada.

8. NOTAS ADJUNTAS

Salvo que se indique lo contrario, las cuentas consolidadas del Grupo se expresan en miles de euros sin decimales.

Las diferencias por redondeo pueden producir desviaciones inmatrimales dentro de los totales que se indican en las tablas.

8.1. Fondo de comercio y pruebas de deterioro

Negocios combinados y fondo de comercio

Los negocios combinados se contabilizan conforme a lo dispuesto por la NIIF 3 «Combinaciones de negocios» revisada.

Con arreglo a dicha norma revisada, el Grupo contabiliza por su valor razonable, a las fechas de toma de control, los activos adquiridos y los pasivos identificables asumidos.

El coste de adquisición corresponde al valor razonable, a la fecha de permuta, de los activos entregados, los pasivos sufragados y/o los instrumentos de fondos propios emitidos a cambio de la entidad adquirida. Los ajustes de precio, en su caso, se valoran por el valor razonable en cada cierre.

Cualquier fluctuación del valor razonable que se produzca después de la fecha de adquisición, a consecuencia de acontecimientos sucedidos después de la toma de control, se reflejará en el resultado.

Los costes directamente atribuibles a la adquisición, tales como honorarios de auditorías, se contabilizan en «Otros gastos operativos» cuando se sufraguen.

El valor de adquisición se computa contabilizando los activos adquiridos y los pasivos identificables por su valor razonable, salvo los activos clasificados como

mantenidos para la venta según la NIIF 5 «Activos no corrientes mantenidos para la venta y actividades interrumpidas», que se contabilizan por su valor razonable menos el coste de venta.

La diferencia positiva entre el coste de adquisición y el valor razonable de los activos y pasivos identificables adquiridos constituye el fondo de comercio (goodwill). Según el método del fondo de comercio completo, el fondo de comercio incluye, en su caso, la parte de valor razonable de los intereses minoritarios.

El Grupo tiene doce meses, a partir de la fecha de la adquisición, para concluir la contabilización de las operaciones relativas a las empresas adquiridas.

En el caso de una combinación realizada por etapas, la participación mantenida con anterioridad en la empresa se valora por su valor razonable en la fecha de toma de control. La posible ganancia o pérdida correspondiente se contabiliza en «Otros ingresos y gastos financieros». Con arreglo a la NIC 27 «Estados financieros separados» revisada las adquisiciones o enajenaciones de participaciones minoritarias, sin cambio de control, se consideran operaciones con los accionistas del Grupo. En virtud de tal enfoque, la diferencia entre el precio pagado para aumentar el porcentaje de participación en entidades ya controladas y la cuota adicional de fondos propios así adquirida se asienta en los fondos propios del Grupo.

Del mismo modo, una disminución del porcentaje de participación del Grupo en una entidad que permanezca controlada tiene la consideración contable de operación entre accionistas, sin incidencia en el resultado.

Los fondos de comercio relativos a las filiales integradas globalmente se reflejan en el activo del balance consolidado bajo el epígrafe «Fondo de



Paisajismo en Thionville (57)

comercio». Los fondos de comercio de sociedades consolidadas según el método de puesta en equivalencia se incluyen en la partida «Participación en empresas asociadas».

Las diferencias de adquisición negativas (badwill) se contabilizan directamente en el resultado del año de adquisición, en «Otros ingresos financieros».

Pruebas de deterioro de los fondos de comercio

De conformidad con la NIC 36 «Deterioro del valor de los activos», los fondos de comercio y otros activos no financieros de las unidades generadoras de efectivo (UGE) se han sometido a una prueba de deterioro.

Si el valor contable de la unidad generadora de efectivo excede el valor recuperable, los activos de la unidad generadora de efectivo se deprecian hasta su valor recuperable. El deterioro se imputa prioritariamente al fondo de comercio y se registra en la cuenta de resultados, en el epígrafe «Otros ingresos y gastos de explotación».

Las UGE se determinan en función del reporting operativo y se corresponden con conjuntos homogéneos de activos cuyo uso genera entradas de efectivo identificables. Los grupos de UGE son:

- Las Actividades Regionales Multidisciplinares;
- Las Filiales Nacionales Especializadas o un grupo de filiales integradas cuando estas desempeñan su actividad fuera de la organización de Actividades Regionales Multidisciplinares;
- Los Grandes Proyectos.

El valor recuperable de una unidad generadora de efectivo es el importe más elevado entre el valor razonable (generalmente, el precio de mercado) menos los costes de venta y el valor de uso. El valor de uso se calcula aplicando el método de actualización de flujos de efectivo disponibles antes de impuestos (Beneficio

de explotación + amortizaciones +/- variaciones de las necesidades de capital circulante - Inversiones de renovación).

Las hipótesis utilizadas en estos cálculos conllevan, como todas las estimaciones, un elemento de incertidumbre y, por tanto, podrían ajustarse eventualmente en periodos posteriores.

Parámetros del modelo aplicado a las proyecciones de flujos de efectivo

Tasa de crecimiento y tasa de descuento

Los flujos de efectivo más allá del periodo de cinco años se extrapolan a una tasa de crecimiento cifrada en el 2,0%.

Al conjunto de estos flujos se le aplica una tasa de actualización del 9,0% correspondiente al coste medio ponderado del capital después de impuestos del Grupo.

Estos cálculos se apoyan en un plan de previsiones a 5 años elaborado por la dirección de la UGE y revisado por la Dirección General y la Dirección Financiera del Grupo

Sensibilidad a los tipos

Un cambio razonablemente posible en las hipótesis relativas a las pruebas de deterioro realizadas en cada uno de los grupos de UGE no se traduciría en gastos por depreciación de los fondos de comercio. La tasa de actualización a partir de la cual el Grupo debería constatar un deterioro (punto de equilibrio) es del 19%.

GRUPOS DE UGE	COEFICIENTE DE ACTUALIZACIÓN	
	31/12/2022	31/12/2021
Actividades Regionales Multidisciplinares	9,00%	8,35%
Grandes Proyectos	9,00%	8,35%
Filiales Nacionales Especializadas	9,00%	8,35%

Grupos de UGE	31/12/2021	Depreciación	Variaciones de perímetro	Diferencias de conversión	Otros	31/12/2022
Actividades Regionales Multidisciplinares	70 535		915			71 550
Grandes Proyectos	21 601			(29)		21 572
Filiales Nacionales Especializadas	165 614		1 539			167 153
TOTAL GOODWILL	257 850	-	2 454	(29)	-	260 275

Grupos de UGE	31/12/2020	Depreciación	Variaciones de perímetro	Diferencias de conversión	Otros	31/12/2021
Actividades Regionales Multidisciplinares	70 535		100			70 635
Grandes Proyectos	21 585			16		21 601
Filiales Nacionales Especializadas	165 606		8			165 614
TOTAL GOODWILL	257 726	-	108	16	-	257 850

8.2. Inmovilizado intangibles

Inmovilizado intangibles reconocidos bajo contratos de concesión

Según las disposiciones de la interpretación CINIIF 12 «Acuerdos de concesión de servicios», el concesionario puede ejercer una doble actividad:

- Una actividad de constructor en virtud de sus obligaciones de diseño, construcción y financiación de las nuevas infraestructuras que entrega al concedente;
- Una actividad de explotación y mantenimiento de las obras objeto de concesión.

La contabilización del activo objeto de concesión depende de la forma en que se retribuye el servicio prestado:

- Cuando la base de la retribución es la utilización del servicio por parte de los usuarios: el activo objeto de concesión se contabiliza en activos intangibles reconocidos bajo contratos de concesión y se valora de acuerdo con las disposiciones de la NIC 38 «Activos intangibles». El importe de las eventuales subvenciones recibidas se deduce del valor de los activos intangibles reconocidos bajo contratos de concesión;
- Cuando la base de la retribución es un importe fijo pagadero por el concedente que no está vinculado a la utilización del servicio por parte de los usuarios: el activo objeto de concesión se reconoce en «Otros activos financieros» y se valora de acuerdo con las disposiciones de la NIIF 9 «Instrumentos financieros».

La variación de estos activos se presenta en la Nota 8.5.

La retribución con cargo al activo objeto de concesión se contabiliza de acuerdo con las disposiciones de la NIIF 15 «Ingresos ordinarios procedentes de contratos con clientes».

Otros inmovilizado intangibles

El epígrafe de «Otros inmovilizado intangibles» está formado principalmente por patentes, licencias y aplicaciones informáticas, así como los derechos de explotación de canteras de duración determinada.

Los otros activos intangibles adquiridos figuran en el balance a su coste de adquisición, deduciendo, en su caso, las amortizaciones y deterioros acumulados.

Año 2022

	31/12/2021	Aumentos	Otros movimientos	31/12/2022
Inmovilizado intangible del dominio concedido	7 396			7 396
Amortizaciones de inmovilizado intangible del dominio concedido	1 981	626	27	2 634
INMOVILIZADO INTANGIBLE DEL DOMINIO CONCEDIDO	5 415	(626)	(27)	4 762

Año 2021

	31/12/2020	Aumentos	Otros movimientos	31/12/2021
Inmovilizado intangible del dominio concedido	5 896	1 500		7 396
Amortizaciones de inmovilizado intangible del dominio concedido	1 155	638	188	1 981
INMOVILIZADO INTANGIBLE DEL DOMINIO CONCEDIDO	4 741	862	(188)	5 415



Despliegue de fibra óptica en Aquitania

Los derechos de explotación de canteras se amortizan conforme se realizan las extracciones (toneladas extraídas durante el ejercicio con respecto a la capacidad total de extracción estimada de la cantera durante su plazo de explotación).

Los otros activos intangibles se amortizan linealmente a lo largo de su vida útil.

Otros inmovilizado intangibles

Año 2022

Valores brutos	31/12/2021	Variaciones de perímetro	Aumentos	Disminuciones	Otros movimientos	Diferencias de conversión	31/12/2022
Patentes y licencias	12 349	10	1 961	(77)	143	2	14 388
Otro inmovilizado intangible	1 297	13	4		93		1 407
Inmovilizado intangible en curso y anticipos y pagos a cuenta	1 039		1 902		(101)		2 840
INMOVILIZADO INTANGIBLE BRUTO	14 685	23	3 867	(77)	135	2	18 635

Amortizaciones y provisiones	31/12/2021	Variaciones de perímetro	Aumentos	Disminuciones	Otros movimientos	Diferencias de conversión	31/12/2022
Patentes y licencias	3 924		1 303	(67)	135	1	5 296
Otro inmovilizado intangible	1 369		63		187		1 620
AMORTIZACIONES Y PROVISIONES	5 293	-	1 366	(67)	323	1	6 916

Valores netos	31/12/2021	Variaciones de perímetro	Aumentos	Disminuciones	Otros movimientos	Diferencias de conversión	31/12/2022
Patentes y licencias	8 425	10	658	(10)	8	1	9 092
Otro inmovilizado intangible	(73)	13	(59)		(94)		(213)
Inmovilizado intangible en curso y anticipos y pagos a cuenta	1 039		1 902		(101)		2 840
VALORES NETOS	9 391	23	2 501	(10)	(187)	1	11 719

Año 2021

Valores netos	31/12/2020	Variaciones de perímetro	Aumentos	Disminuciones	Otros movimientos	Diferencias de conversión	31/12/2021
Patentes y licencias	6 303		64	(302)	2 360		8 425
Otro inmovilizado intangible	353		(426)				(73)
Inmovilizado intangible en curso y anticipos y pagos a cuenta	2 615		784		(2 360)		1 039
VALORES NETOS	9 271	-	422	(302)	-	-	9 391

8.3. Inmovilizado material y derechos de uso de los activos arrendados

Inmovilizado material

Los activos tangibles se reconocen a su coste de adquisición o producción, deduciendo las amortizaciones y los eventuales deterioros acumulados.

Los activos individuales se someten a planes de amortización determinados de acuerdo con la duración real del uso del bien. La base amortizable corresponde al coste de compra deduciendo, en su caso, el valor residual final del bien. El valor residual es el importe que el Grupo recibiría actualmente si el activo se encontrara ya en las condiciones de antigüedad y desgaste previstas al final de su plazo de vida útil.

Los principales plazos de vida útil empleados son los siguientes:

Construcciones	de 15 a 40 años
Equipos de obra pública	de 3 a 10 años
Equipos de transporte	de 3 a 5 años
Equipos ferroviarios.....	de 8 a 30 años
Instalaciones	de 5 a 19 años
Mobiliario y material de oficina	de 3 a 10 años

Derechos de utilización de activos arrendados

El Grupo contabiliza el conjunto de los contratos de arrendamiento en el balance, con la excepción de los contratos con una duración inferior a doce meses o los que se refieren a bienes nuevos con un valor unitario no significativo, que siguen contabilizándose como alquileres en la cuenta de resultados sin afectar al balance del Grupo.

Los contratos de arrendamiento operativo se reconocen como pasivos por arrendamiento al valor descontado de los alquileres que quedan por pagar como contrapartida de un derecho de uso del activo subyacente. De acuerdo con el enfoque simplificado, el importe de los derechos de uso es igual al importe de los pasivos por arrendamiento contabilizados.

En la cuenta de resultados, el gasto de amortización del activo y los gastos financieros por intereses de deuda reemplazan a los gastos por arrendamientos que anteriormente se reconocían en el resultado de explotación.

NOTAS ADJUNTAS

Los derechos de uso de los contratos de arrendamiento se amortizan linealmente a lo largo de la vida de los contratos y se ajustan cada vez que se revisa el valor del pasivo financiero por arrendamientos.

Las hipótesis y las estimaciones formuladas para determinar el valor de los derechos de uso de los contratos de arrendamiento y los pasivos por arrendamientos se refieren principalmente a la determinación de las tasas de actualización y los plazos de arrendamiento.

Los plazos de arrendamiento aplicados corresponden generalmente a la duración del contrato en firme, sobre todo en los arrendamientos de equipos y vehículos, y en el caso de los arrendamientos inmobiliarios se ha aplicado generalmente un plazo de seis años. En algunos casos excepcionales, sobre todo en el marco de arrendamientos enfiteúticos o arrendamientos de construcción, los plazos son superiores a 30 años.

Para determinar las tasas de actualización de los pasivos por arrendamiento, se ha tenido en cuenta la duración residual de los contratos.



Instalación de la pasarela Hazebrouck (59)

Los alquileres variables o las prestaciones de servicios vinculadas al contrato no se tienen en cuenta a la hora de determinar el importe del derecho de uso ni el de los pasivos por arrendamientos. Se contabilizan como gastos cuando se asumen.

Se reconoce un impuesto diferido sobre la diferencia entre los derechos de uso y los pasivos por arrendamientos sujetos al ámbito de la NIIF 16.

Derechos de uso de los activos arrendados

Año 2022

Valores brutos	31/12/2021	Variaciones de perímetro	Aumentos	Disminuciones	Otros movimientos	Diferencias de conversión	31/12/2022
Derecho de uso de los activos inmobiliarios	40 151	204	9 145	(1 618)		(28)	47 854
Derecho de uso de los activos mobiliarios	344 452	1 198	23 680	(10 699)	(684)	118	358 065
INMOVILIZADO MATERIAL BRUTO	384 603	1 402	32 825	(12 317)	(684)	90	405 919

Amortizaciones y provisiones	31/12/2021	Variaciones de perímetro	Aumentos	Disminuciones	Otros movimientos	Diferencias de conversión	31/12/2022
Amortización de los derechos de uso de los activos inmobiliarios	17 799		8 114	(1 253)	113	(4)	24 769
Amortización de los derechos de uso de los activos mobiliarios	208 378		34 226	(8 758)	(815)	(140)	232 891
AMORTIZACIONES Y PROVISIONES	226 177	-	42 340	(10 011)	(702)	(144)	257 660

Valores netos	31/12/2021	Variaciones de perímetro	Aumentos	Disminuciones	Otros movimientos	Diferencias de conversión	31/12/2022
Derecho de uso de los activos inmobiliarios	22 352	204	1 031	(365)	(113)	(24)	23 085
Derecho de uso de los activos mobiliarios	136 074	1 198	(10 546)	(1 941)	131	258	125 174
VALORES NETOS	158 426	1 402	(9 515)	(2 306)	18	234	148 259

Año 2021

Valores netos	31/12/2020	Variaciones de perímetro	Aumentos	Disminuciones	Cambio de método contable	Diferencias de conversión	31/12/2021
Derecho de uso de los activos inmobiliarios	18 017		4 532	(224)		27	22 352
Derecho de uso de los activos mobiliarios	147 685		(11 198)	(5)	(920)	512	136 074
VALORES NETOS	165 702	-	(6 666)	(229)	(920)	539	158 426

Inmovilizado material

Año 2022

Valores brutos	31/12/2021	Variaciones de perímetro	Aumentos	Disminuciones	Otros movimientos	Diferencias de conversión	31/12/2022
Terrenos	48 978	17	1 635	(241)	69	(41)	50 417
Construcciones	75 091	24	861	(66)	1 612	(121)	77 401
Instalaciones técnicas, maquinaria y utillaje industrial	384 116	613	50 868	(31 424)	3 547	932	408 652
Otro inmovilizado material	160 774	252	23 123	(9 847)	(347)	1 391	175 346
Inmovilizado en curso y anticipos de inmovilizado	14 407	2	13 897	(3 012)	(4 881)	22	20 435
INMOVILIZADO MATERIAL BRUTO	683 366	908	90 384	(44 590)	-	2 183	732 251

Amortizaciones y provisiones	31/12/2021	Variaciones de perímetro	Aumentos	Disminuciones	Otros movimientos	Diferencias de conversión	31/12/2022
Terrenos	10 437		1 422	(89)			11 770
Construcciones	11 430		4 511	(199)		(50)	15 692
Instalaciones técnicas, maquinaria y utillaje industrial	212 077		44 610	(29 052)	351	658	228 644
Otro inmovilizado material	107 271		21 349	(9 061)	(351)	267	119 475
AMORTIZACIONES Y PROVISIONES	341 215	-	71 892	(38 401)	-	875	375 581

Valores netos	31/12/2021	Variaciones de perímetro	Aumentos	Disminuciones	Otros movimientos	Diferencias de conversión	31/12/2022
Terrenos	38 542	17	213	(152)	69	(41)	38 648
Construcciones	63 659	24	(3 650)	133	1 612	(71)	61 707
Instalaciones técnicas, maquinaria y utillaje industrial	172 038	613	6 258	(2 372)	3 196	274	180 007
Otro inmovilizado material	53 504	252	1 774	(786)	4	1 124	55 872
Inmovilizado en curso y anticipos de inmovilizado	14 407	2	13 897	(3 012)	(4 881)	23	20 436
VALORES NETOS	342 150	908	18 492	(6 189)	-	1 309	356 670

Año 2021

Valores netos	31/12/2020	Variaciones de perímetro	Aumentos	Disminuciones	Otros movimientos	Diferencias de conversión	31/12/2021
Terrenos	39 803		(1 284)			23	38 542
Construcciones	64 216		(3 069)	(18)	2 485	45	63 659
Instalaciones técnicas, maquinaria y utillaje industrial	154 523		20 293	(5 752)	2 339	635	172 038
Otro inmovilizado material	50 376		2 591	(1 334)	1 629	242	53 504
Inmovilizado en curso y anticipos de inmovilizado	15 737		12 519	(8 527)	(5 348)	26	14 407
VALORES NETOS	324 655	-	31 050	(15 631)	1 105	971	342 150



Deconstrucción del acueducto de Fourbine en Saint-Martin-de-Crau (13)

8.4. Participaciones en empresas asociadas (método de la participación)

Las participaciones en empresas sobre las que el Grupo ejerce una influencia notable (empresas asociadas) se contabilizan de acuerdo con el método de la participación: se registran inicialmente al coste de adquisición incluyendo, en su caso, el fondo de comercio generado.

Posteriormente, el valor contable se ajusta para tener en cuenta la evolución de la cuota proporcional del Grupo en los activos de estas empresas.

Cuando el patrimonio neto de una sociedad contabilizada con el método de la participación pasa a ser negativo, se reconocen las cuotas proporcionales del patrimonio neto en «Provisiones corrientes», salvo si el Grupo se ha comprometido a recapitalizar o ya ha invertido fondos en esta sociedad.

La variación durante el ejercicio se indica en la cuenta de resultados («Cuota proporcional del resultado de las empresas asociadas»).

Los deterioros resultantes de las pruebas de depreciación de las participaciones contabilizadas mediante el método de la participación se reconocen en el resultado neto como reducción del valor contable de las correspondientes participaciones.



Asegurando acantilados en Mónaco



Año 2022

31/12/2022 Datos al 100%	Cifra de negocios	Resultado operativo	Resultado neto	Fondos propios	% de participación	Cuota de resultado neto	Fondos propios atribuibles al Grupo (incl. fondo de comercio)
Calcaires Du Biterrois	5 561	213	139	1 737	50%	69	868
Corrèze Enrobés	9 598	(493)	(473)	224	43%	(203)	34
Granulats de l'est	5 358	(1 222)	(722)	23	38%	(271)	9
M.E.H.R.	4 197	113	50	1 103	23%	12	1 183
NGE Autoroutes	-	(27)	(379)	27 151	10%	(38)	4 518
P2R	9 450	410	313	2 670	22%	67	635
SLE	723	(12)	(9)	639	39%	(3)	518
Société des Enrobés Clermontois	2 546	(162)	(116)	4	33%	(38)	334
Diverso	5 298	(3 846)	(3 690)	(1 876)	-	(1 041)	(567)
TOTAL	42 731	(5 025)	(4 886)			(1 447)	7 531

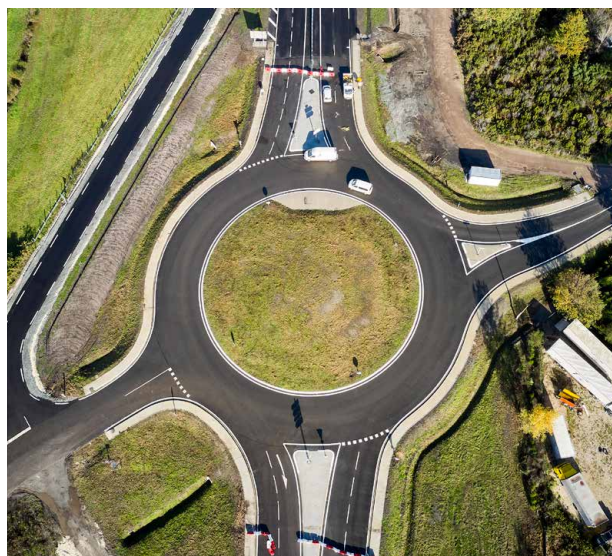
Año 2021

31/12/2021 Datos al 100%	Cifra de negocios	Resultado operativo	Resultado neto	Fondos propios	% de participación	Cuota de resultado neto	Fondos propios atribuibles al Grupo (incl. fondo de comercio)
Calcaires Du Biterrois	5 437	288	302	1 598	50%	151	799
Corrèze Enrobés	7 954	(77)	(11)	768	43%	(5)	267
Granulats de l'est	5 116	(13)	344	745	38%	129	279
M.E.H.R.	5 740	420	295	1 053	23%	68	1 171
NGE Autoroutes	-	(30)	(1 427)	27 531	10%	(143)	4 918
P2R	8 772	562	412	2 637	22%	90	628
Port Adhoc	18 739	2 118	544	39 153	16%	90	8 984
SLE	667	34	25	646	39%	10	521
Société des Enrobés Clermontois	2 479	129	91	211	33%	30	402
Diverso	5 270	53	(110)	1 656	-	(47)	317
TOTAL	60 174	3 484	465			372	18 286

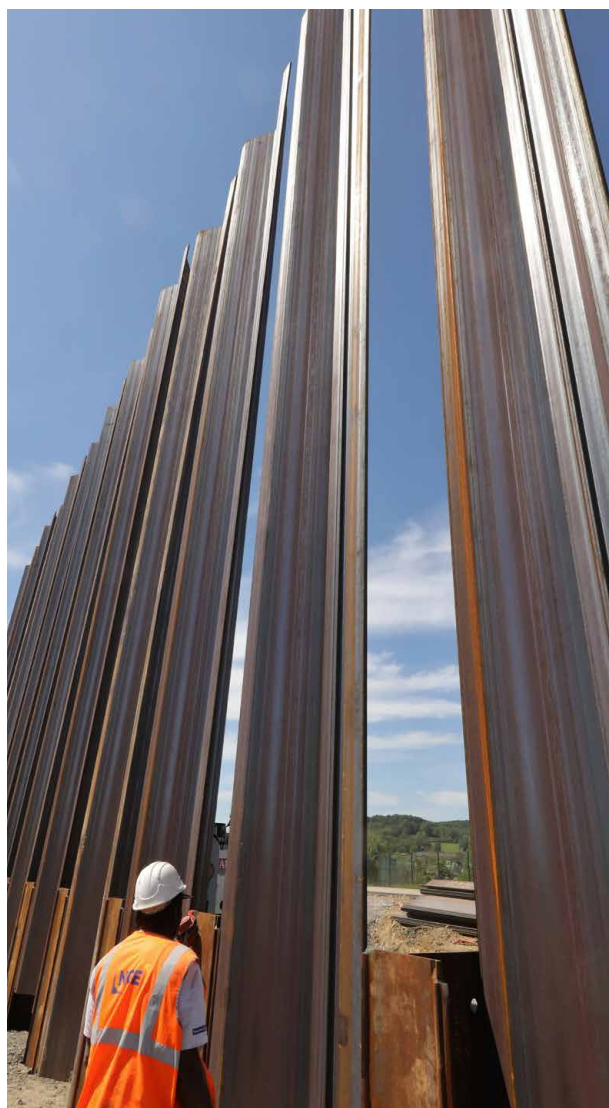
La variación de la participación en empresas asociadas se analiza como sigue:

	Importes netos
A 31/12/2020	15 526
Resultado del ejercicio 2021	372
Dividendos distribuidos	(143)
Variaciones de perímetro	365
Otros	2 166
A 31/12/2021	18 286
Resultado del ejercicio 2022	(1 447)
Dividendos distribuidos	(136)
Variaciones de perímetro	(8 810)
Otros*	(362)
Reclasificación**	1 246
A 31/12/2022	8 777

* Los otros movimientos corresponden a las variaciones de valor razonable.
 ** Reclasificación en otras provisiones diversas (puesta en equivalencia) de las cuotas proporcionales de posición neta negativas de las empresas asociadas (Nota 8.15).



Desvío Taillan - Médoc (33)



Construcción de los primeros muelles del Canal Seine Nord Europe (60)

8.5. Variación de los otros activos financieros no corrientes

Los activos financieros no corrientes incluyen principalmente los títulos de participación del Grupo en sociedades no consolidadas, las deudas vinculadas a participaciones y los depósitos de garantías, préstamos y otras deudas financieras.

Los títulos de participación del Grupo en sociedades no consolidadas se evalúan por su valor razonable en la fecha de cierre. Si su valor razonable no se puede determinar de forma fiable, se contabilizan a su coste de adquisición. Los factores considerados para determinar una amortización son la reducción de la cuota proporcional de fondos propios y un deterioro significativo y prolongado de la rentabilidad esperada.

Las variaciones del valor razonable de los activos disponibles para la venta se reconocen en el resultado neto, de acuerdo con la NIIF 9 «Instrumentos financieros».

Los préstamos y depósitos se contabilizan al coste amortizado. En su caso, pueden ser objeto de una provisión por deterioro. El deterioro corresponde a la diferencia entre el valor neto contable y el valor recuperable y se reconoce en la cuenta de resultados, en el epígrafe «Otros ingresos y gastos financieros». En caso de que el valor recuperable evolucione favorablemente, se pueden revertir las provisiones.

Año 2022

	31/12/2021	Variaciones de perímetro	Aumentos	Disminuciones	Otros movimientos	Diferencias de conversión	31/12/2022
Valores brutos	148 125	236	53 953	(62 331)	16 173	13	156 169
Provisiones	(320)		(1 100)	262			(1 158)
VALORES NETOS	147 804	236	52 853	(62 069)	16 173	13	155 011

Año 2021

	31/12/2020	Variaciones de perímetro	Aumentos	Disminuciones	Otros movimientos	Diferencias de conversión	31/12/2021
Valores brutos	102 501		37 207	(19 651)	28 044	24	148 125
Provisiones	(320)						(320)
VALORES NETOS	102 180	-	37 207	(19 651)	28 044	24	147 804

Los demás movimientos presentados en la tabla de variación corresponden a la variación de valor razonable de la categoría «Activos financieros, concesiones y PPP».



Creación de un complejo hotelero EcoLodgee con 120 lodges de madera en Poitiers (86)

Resumen de activos de concesiones y público-privado

VALORES NETOS	31/12/2022	31/12/2021
Otros activos financieros - Concesiones y público-privado	139 412	136 792
Participación en empresas asociadas	3 315	13 820
TOTAL DE ACTIVOS FINANCIEROS - CONCESIONES Y PÚBLICO-PRIVADO	142 727	150 612

8.6. Otros activos no corrientes

Los activos no corrientes incluyen entre otros la cuota proporcional a más de un año del valor razonable de los swaps de cobertura de flujo de tesorería, las opciones que cumplen con los requisitos de la contabilidad de coberturas y los swaps de índices de materias primas.

8.7. Impuestos sobre las ganancias e impuestos diferidos

El Grupo calcula sus impuestos sobre las ganancias de acuerdo con la normativa fiscal en vigor en los países donde los resultados están sujetos a tributación.

De acuerdo con la NIC 12 «Impuesto sobre las ganancias», se registran impuestos diferidos sobre la diferencia entre el valor contable y fiscal de los elementos del activo y del pasivo.

Estas derivan:

- Aparecen diferencias temporales cuando el valor contable de un activo o un pasivo es distinto de su valor fiscal. Son o bien fuentes de imposiciones futuras (impuestos diferidos de pasivos) o bien fuentes de deducciones futuras (impuestos diferidos de activos) y principalmente las provisiones fiscalmente no deducibles temporalmente;
- Bases imponibles negativas (activos por impuestos diferidos). Los activos por impuestos diferidos se reconocen si resulta probable que la empresa pueda recuperarlos gracias a la existencia de un beneficio imponible previsto durante los ejercicios futuros.

El valor contable de los activos por impuestos diferidos se revisa en cada fecha de cierre del balance y se reduce en la medida en que ya no sea probable disponer de un beneficio imponible suficiente para poder seguir beneficiándose del uso de la totalidad o una parte de estos activos por impuestos diferidos. Los activos por impuestos diferidos no reconocidos se valoran en cada fecha de cierre del balance y se reconocen en la medida en que sea probable que un beneficio futuro permita recuperarlos.



Los saldos de los impuestos diferidos se determinan sobre la base de la situación fiscal de cada entidad o del resultado del conjunto de las entidades incluidas en el perímetro de integración fiscal, y se presentan en el activo o el pasivo del balance según la posición neta de cada entidad fiscal.

Los impuestos diferidos se valoran a los tipos impositivos que vayan a ser de aplicación en el periodo durante el cual se realizará el activo y se liquidará el pasivo, sobre la base del tipo impositivo aprobado en la fecha de cierre del balance.

Así pues, el tipo impositivo teórico utilizado para establecer las cuentas consolidadas de 2022 es del 25,83%, tipo impositivo común aplicable a las filiales francesas.

Conciliación entre los impuestos totales contabilizados y los teóricos

	31/12/2022	31/12/2021
Resultado neto consolidado	73 263	63 312
Impuesto sobre beneficios	(18 582)	(17 565)
Resultado antes de impuestos	91 845	80 877
Tipo impositivo teórico vigente	25,83%	28,41%
Impuestos teóricos	23 719	22 976
Diferencias permanentes	(6 974)	(913)
Créditos fiscales no aplicados	6 567	-
Resultados por puesta en equivalencia	(374)	106
Diferencias de tipo impositivo	(4 356)	(4 604)
Impuestos efectivos	18 582	17 565
TIPO IMPOSITIVO EFECTIVO	20,23%	21,72%

Impuestos sobre el resultado

	31/12/2022	31/12/2021
Impuestos exigibles	27 509	14 350
Impuestos diferidos	(8 927)	3 215
TOTAL	18 582	17 565

Desglose del impuesto diferido

Año 2022

	Saldo neto a 1 de enero de 2022	Contabilizados en el resultado neto	Diferencias de conversión y otros	Contabilizados en otros elementos del resultado global	Contabilizados directamente en fondos propios	SOLDO A 31/12/2022		
						Saldo antes de compensación	Compensación por esfera fiscal	Activo (Passivo) por impuesto neto
Diferencias temporarias	16 630	(1 672)	27		209	15 194		
Provisiones	6 362	13 205	25		109	19 701		
Crédito fiscal	4 557	655			281	5 493		
Provisiones para indemnizaciones por fin de vida laboral	8 889	(440)		(1 168)	11	7 292		
ACTIVOS POR IMPUESTOS DIFERIDOS	36 436	11 748	52	(1 168)	611	47 679	(45 167)	2 512
Inmovilizado	(51 120)	3 188	(45)		(36)	(48 014)		
Provisiones	(104)	(5 757)				(5 861)		
Intangible	32		(2)			30		
Financiero						-		
Instrumentos financieros	85	(252)		(3 203)		(3 369)		
PASIVO POR IMPUESTOS DIFERIDOS	(51 108)	(2 821)	(47)	(3 203)	(36)	(57 215)	45 167	(12 048)
ACTIVOS (PASIVOS) POR IMPUESTOS NETOS	(14 673)	8 927	5	(4 371)	575	(9 537)	-	(9 536)

Año 2021

	Saldo neto a 1 de enero de 2021	Contabilizados en el resultado neto	Diferencias de conversión y otros	Contabilizados en otros elementos del resultado global	Contabilizados directamente en fondos propios	SOLDO A 31/12/2021		
						Saldo antes de compensación	Compensación por esfera fiscal	Activo (Passivo) por impuesto neto
Diferencias temporarias	15 296	1 200	42		93	16 630		
Provisiones	9 796	(3 516)	80			6 362		
Crédito fiscal	7 360	(2 804)				4 557		
Provisiones para indemnizaciones por fin de vida laboral	11 496	(1 031)		106	(1 682)	8 889		
ACTIVOS POR IMPUESTOS DIFERIDOS	43 948	(6 151)	122	106	(1 589)	36 436	(34 814)	1 622
Inmovilizado	(56 048)	4 995	(67)			(51 120)		
Provisiones	1 986	(2 090)				(104)		
Intangible	30	1	1			32		
Financiero	(31)	31				-		
Instrumentos financieros	558			(473)		85		
PASIVO POR IMPUESTOS DIFERIDOS	(53 505)	2 937	(66)	(473)	-	(51 108)	34 814	(16 294)
ACTIVOS (PASIVOS) POR IMPUESTOS NETOS	(9 558)	(3 215)	58	(367)	(1 589)	(14 673)	-	(14 672)

8.8. Existencias

Las existencias se valoran a su coste de adquisición o de producción por parte de la empresa o a su valor neto de realización si es inferior en cada fecha de cierre.

	31/12/2021	Variaciones de perímetro	Variación	Diferencia de conversión	31/12/2022
Materias y otros productos	61 430	1 192	14 495	(89)	77 028
Amortizaciones y pérdidas de valor	(177)	(75)	4	3	(245)
EXISTENCIAS	61 253	1 117	14 499	(86)	76 783

	31/12/2020	Variaciones de perímetro	Variación	Diferencia de conversión	31/12/2021
Materias y otros productos	56 911		4 070	449	61 430
Amortizaciones y pérdidas de valor	(143)		(34)		(177)
EXISTENCIAS	56 768	-	4 036	449	61 253

8.9. Cuentas por cobrar de clientes

Las cuentas por cobrar de clientes se registran en su origen a su valor nominal y, en cada fecha de cierre, se valoran al coste amortizado deduciendo los deterioros por riesgos de impago.

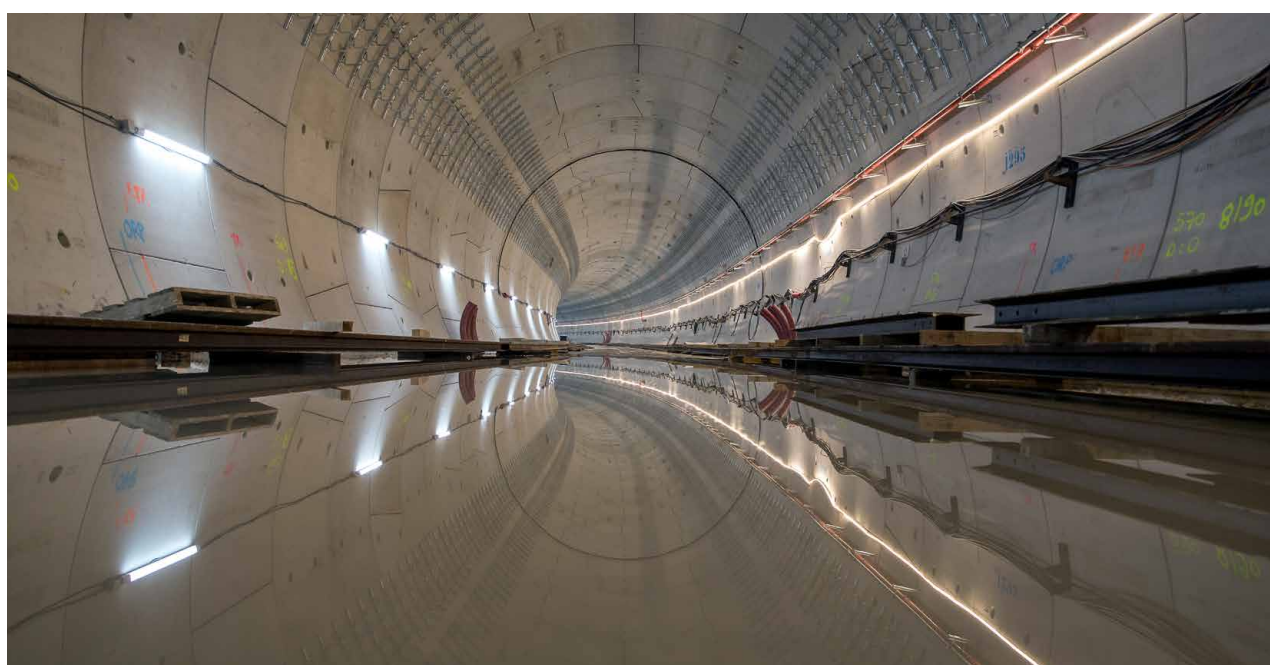
El Grupo aplica el modelo simplificado que se define en la NIIF 9 y registra una depreciación de sus cuentas por

cobrar de clientes correspondiente a la pérdida crediticia prevista al vencimiento.

	31/12/2022	31/12/2021
Cientes por ventas y prestaciones de servicios - Valores brutos	1 127 216	1 033 143
Depreciación	(9 444)	(10 782)
VALORES NETOS	1 117 772	1 022 361

A continuación se resumen los vencimientos de clientes

	Total	No vencidos	< 30 días	30<60 días	60<90 días	90<120 días	>120 días
Cientes por ventas y prestaciones de servicios a 31/12/2022	1 117 772	861 075	93 697	42 337	33 914	14 283	72 466
Cientes por ventas y prestaciones de servicios a 31/12/2021	1 022 361	734 328	67 495	71 759	28 435	11 784	108 560



Línea 11 del Grand Paris Express

8.10. Otros activos corrientes

	31/12/2022	31/12/2021
Estado	194 273	189 540
Organismos de la Seguridad Social, deudores	3 412	4 106
Otros deudores	72 397	49 714
Pagos por adelantado	17 080	17 974
Gastos anticipados	21 763	16 674
OTROS ACTIVOS CORRIENTES	308 925	278 008

8.11. Tesorería neta

La partida de «Efectivo y equivalentes al efectivo» está formada por las cuentas corrientes bancarias y los equivalentes al efectivo correspondientes a inversiones a corto plazo sometidas a un riesgo insignificante de variaciones de valor. Los equivalentes al efectivo están formados principalmente por cuentas a plazo, cuentas remuneradas y certificados de depósito cuyo vencimiento original no supere los tres meses.

Los valores mobiliarios de inversión se valoran a su valor razonable, de acuerdo con la NIIF 9 «Instrumentos financieros». Las variaciones de valor razonable se reconocen en la cuenta de resultados.

Los descubiertos bancarios se excluyen de la liquidez y se presentan en «Pasivos financieros corrientes».



El «Efectivo neto» incluye un importe en divisas (libra esterlina y dólar estadounidense, principalmente) que asciende a 41,8 millones de euros a 31 de diciembre de 2022, mientras que a 31 de diciembre de 2021 ascendía a 67,4 millones de euros.

	31/12/2022	31/12/2021
Inversiones	31 488	1 453
Activos líquidos	501 723	451 101
Tesorería y equivalentes de tesorería	533 211	452 554
Saldos acreedores bancarios (incluidas titulaciones)	(250 700)	(257 059)
Saldos bancarios negativos	(250 700)	(257 059)
TESORERÍA NETA	282 511	195 495

8.12. Necesidades de activo circulante

	31/12/2022	31/12/2021	Generados por la actividad	Proveedores de inmovilizado	Variaciones de perímetro y otras
Existencias	76 783	61 253	(12 897)		(2 633)
Clientes	1 117 772	1 022 361	(84 856)		(10 555)
Otros activos	308 925	278 009	(22 228)		(8 688)
ACTIVO	1 503 480	1 361 623	(119 981)	-	(21 876)
Proveedores	1 046 061	943 623	87 874	8 792	5 772
Otros pasivos	801 912	682 056	116 070		3 786
PASIVO	1 847 973	1 625 679	203 944	8 792	9 558
(NECESIDADES) / RECURSOS DE ACTIVO CIRCULANTE	344 493	264 056	83 963	8 792	(12 318)

8.13. Deuda financiera neta

Los préstamos se reconocen inicialmente al coste, que equivale al valor razonable del importe recibido, neto de costes de emisión.

Con posterioridad al reconocimiento inicial, los préstamos se valoran al coste amortizado utilizando el método del tipo de interés efectivo, que tiene en cuenta todos los costes de emisión y cualquier descuento o prima de reembolso.

Deudas por arrendamientos

De conformidad con la NIIF 16 «Arrendamientos», el Grupo valora los pasivos derivados de contratos de arrendamiento partiendo del valor actualizado de los alquileres que se

adeudan al arrendador, incluido, en su caso, el precio de ejercicio de una posible opción de compra si el arrendatario está razonablemente seguro de que la va a ejercer.

La valoración de estos pasivos puede variar si se revisa la duración del arrendamiento, si se modifica la evaluación sobre el carácter razonablemente seguro del ejercicio de la opción y si se revisan las tasas o índices en que se basan los alquileres.

Los gastos financieros relativos a estos pasivos se registran como gastos financieros en el epígrafe «Coste de la deuda financiera».

	31/12/2022				31/12/2021			
	Corrientes	No corrientes		Total	Corrientes	No corrientes		Total
		1 à 5 años	+ de 5 años			1 à 5 años	+ de 5 años	
Obligaciones	15 232		148 152	163 384	21 520	14 161	149 439	185 120
Deudas con entidades de crédito	53 350	227 354	15 115	295 819	92 917	137 217	76 744	306 878
Dudas financieras de arrendamiento	32 524	54 341	5 857	92 722	34 358	61 432	4 957	100 747
Otros pasivos financieros	173	343	895	1 411	31	338		369
DEUDA BRUTA	101 279	282 038	170 019	553 336	148 826	213 148	231 140	593 114
Tesorería neta				282 511				195 495
DEUDA NETA				270 825				397 619
Deuda a tipo fijo	70 994	107 580	163 262	341 836	82 693	126 674	161 128	370 495
Deuda a tipo variable	30 285	174 458	6 757	211 500	66 133	86 474	70 012	222 619

Deuda financiera y flujos de actividades de financiación del estado de flujos de efectivo

De acuerdo con la modificación de la NIC 7 «Estado de flujos de efectivo», y con el fin de poder establecer un vínculo entre los flujos de efectivo procedentes de las actividades de financiación y las variaciones de la

deuda neta recogidas en el balance, se presenta información sobre las variaciones de los pasivos separando los flujos de efectivo y los flujos que no repercuten en el efectivo.

VARIACIONES SIN MOVIMIENTO DE EFECTIVO

	31/12/2021	Flujo de efectivo	Variaciones de perímetro	Valor razonable	Otros cambios	Diferencia de conversión	31/12/2022
Obligaciones	185 120	(21 377)			(359)		163 384
Deudas con entidades de crédito	306 878	(14 682)	1 877		1 818	(72)	295 819
Dudas financieras de arrendamiento	100 747	(41 558)	1 287		32 132	114	92 722
Otros pasivos financieros	369			971	22	49	1 411
TOTAL	593 114	(77 617)	3 164	971	33 613	91	553 336

VARIACIONES SIN MOVIMIENTO DE EFECTIVO

	31/12/2020	Flujo de efectivo	Variaciones de perímetro	Valor razonable	Otros cambios	Diferencia de conversión	31/12/2021
Prestamo con garantía del Estado	206 221	(203 324)			(2 897)		-
Obligaciones	71 180	115 454			(1 514)		185 120
Deudas con entidades de crédito	308 285	(1 544)			64	73	306 878
Dudas financieras de arrendamiento	103 610	(37 368)			34 088	417	100 747
Otros pasivos financieros	1 915	(316)		(1 406)		176	369
TOTAL	691 211	(127 098)	-	(1 406)	29 741	666	593 114

Ratios financieros

En el marco de los créditos corporativos y la emisión de bonos realizada en el mercado Euro PP, el Grupo se ha comprometido a respetar determinados ratios financieros definidos contractualmente.

A 31 de diciembre de 2022, los ratios de obligado cumplimiento son los siguientes:

- Índice de apalancamiento bruto: inferior a 5
- Índice de apalancamiento neto: inferior a 2,5
- Tesorería neta mínima de 80 millones de euros

A 31 de diciembre de 2022, estos ratios se cumplen.



Sustitución de un desvío de carril LGV de 220 m de longitud en Connerré (72)

8.14. Instrumentos financieros

El Grupo utiliza instrumentos financieros derivados, como contratos de divisas a plazo, permutas de tipos de interés para cubrir los riesgos asociados a los tipos de interés y permutas sobre índices de materias primas. Estos instrumentos financieros derivados se registran a valor razonable.

A 31 de diciembre de 2022, el valor razonable incorpora el riesgo crediticio o el riesgo propio de la entidad de acuerdo con la NIIF 13 «Medición del valor razonable». Estos riesgos se estiman sobre la base de los datos de mercado observables.

Las pérdidas y ganancias derivadas de variaciones del valor razonable de los derivados que no se califican como instrumentos de cobertura se contabilizan directamente en la cuenta de resultados.

El valor razonable de los contratos de divisas a plazo se calcula haciendo referencia a las cotizaciones actuales de los contratos con perfiles de vencimiento similares. El valor razonable de las permutas de tipos de interés se determina haciendo referencia a los valores de mercado de instrumentos similares.

De conformidad con la NIIF 9 «Instrumentos financieros», la consideración de cobertura determina su tratamiento contable:

- Las coberturas de valor razonable cubren la exposición a las variaciones del valor razonable de un activo o pasivo contabilizado, o de un compromiso firme (excepto para el riesgo de tipos de cambio), que es atribuible a un riesgo particular y podría influir en el resultado neto. La ganancia o la pérdida sobre el instrumento de cobertura se reconoce en el resultado neto;

- Las coberturas de flujos de efectivo cubren la exposición a las variaciones de los flujos de efectivo que es atribuible bien a un riesgo particular asociado a un activo o pasivo contabilizado, bien a una operación futura altamente probable o bien al riesgo de tipos de cambio relacionado con un compromiso firme. La parte de la ganancia o la pérdida sobre el instrumento de cobertura que se considera eficaz se contabiliza en «Otros elementos del resultado global»; la ganancia o la pérdida residual sobre el instrumento de cobertura se contabiliza en el resultado neto;
- Las coberturas de una inversión neta en una actividad en el extranjero se contabilizan de manera análoga a las coberturas de flujos de efectivo.

Cobertura del riesgo de tipos, cambio y materias primas:

Los instrumentos financieros derivados utilizados para cubrir la deuda son contratos de permuta u opciones contratadas con entidades financieras líderes. En lo que respecta a los contratos de cobertura de tipos de interés existentes al 31 de diciembre de 2022, el total de la deuda financiera bruta sujeta a un riesgo de tipos de interés sin límite máximo (incluidas las titulaciones) se eleva a 192 millones de euros, frente a 256 millones de euros al 31 de diciembre de 2021.

A deuda constante al 31 de diciembre de 2022 y teniendo en cuenta los derivados de tipos en cartera en esta fecha, un aumento de 25 puntos básicos de los tipos variables aumentaría los gastos financieros anuales en 0,4 millones de euros debido a las financiaciones a un tipo E3M y E1M con un límite mínimo y un nivel del E3M del 2,132% y el E1M del 1,884% al 31 de diciembre de 2022.

31/12/2022 Activos y pasivos financieros	Valor de balance	Costo amortizado	Valor razonable con cambios en otro resultado integral	Valor razonable con cambios en resultados	MODO DE DETERMINACIÓN DEL VALOR RAZONABLE		
					Nivel 1 Precio cotizado en un mercado activo	Nivel 2 Modelo con datos de mercado observables	Nivel 3 Modelo con datos no observables
Otros activos financieros	155 011	73 440		81 571			81 571
Cuentas corrientes deudoras	30 612	30 612					
Derivados	14 357		14 357			14 357	
Tesorería y equivalentes de tesorería	533 211	533 211					
Clientes	1 117 772	1 117 772					
TOTAL DEL ACTIVO	1 850 963	1 755 035	14 357	81 571	-	14 357	81 571
Empréstitos y otra financiación	552 024	552 024					
Cuentas corrientes acreedoras	30 012	30 012					
Derivados	1 311		1 311			1 311	
Saldos bancarios negativos	250 700	250 700					
Proveedores	1 046 061	1 046 061					
TOTAL DEL PASIVO	1 880 108	1 878 797	1 311	-	-	1 311	-

MODO DE DETERMINACIÓN DEL VALOR RAZONABLE

31/12/2021 Activos y pasivos financieros	Valor de balance	Costo amortizado	Valor razonable con cambios en otro resultado integral	Valor razonable con cambios en resultados	Nivel 1 Precio cotizado en un mercado activo	Nivel 2 Modelo con datos de mercado observables	Nivel 3 Modelo con datos no observables
Otros activos financieros	147 804	96 230		51 574			51 574
Cuentas corrientes deudoras	10 261	10 261					
Tesorería y equivalentes de tesorería	452 554	452 554					
Clientes	1 022 361	1 022 361					
TOTAL DEL ACTIVO	1 632 980	1 581 406	-	51 574	-	-	51 574
Empréstitos y otra financiación	592 773	592 773					
Cuentas corrientes acreedoras	24 213	24 213					
Derivados	340		340			340	
Saldos bancarios negativos	257 059	257 059					
Proveedores	943 623	943 623					
TOTAL DEL PASIVO	1 818 008	1 817 668	340	-	-	340	-

El valor de los instrumentos de cobertura de tipos se presenta de la forma siguiente:

Valores razonables a 31/12/2022	Activos no corrientes	Activos corrientes	Pasivo no corriente	Pasivo corriente	Nocional
Permutas de coberturas de flujos de efectivo		3 491			150 000
Opciones aptas para la contabilidad de coberturas	9 182	41			119 471
Cobertura de cambio			1 238	73	16 216
Permuta de índices de materias primas		1 643			8 831
TOTAL DE COBERTURA DE RIESGO DE TIPOS, DIVISAS, MATERIAS PRIMAS	9 182	5 175	1 238	73	294 518

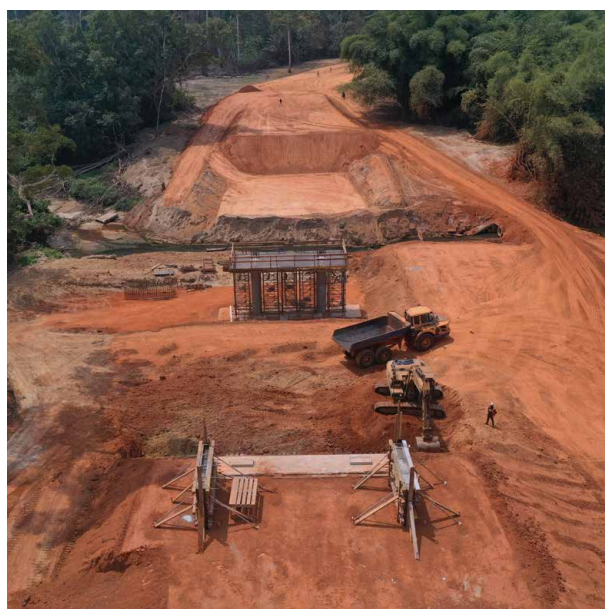
Valores razonables a 31/12/2021	Activos no corrientes	Activos corrientes	Pasivo no corriente	Pasivo corriente	Nocional
Permutas de coberturas de flujos de efectivo			91		150 000
Opciones aptas para la contabilidad de coberturas	39				66 692
Permuta de índices de materias primas				249	5 938
TOTAL DE COBERTURA DE RIESGO DE TIPOS, DIVISAS, MATERIAS PRIMAS	39	-	91	249	222 630

8.15. Provisiones no corrientes y corrientes

Se contabilizan provisiones cuando el Grupo tiene una obligación actual (jurídica o implícita) ante un tercero resultante de un suceso pasado y cuando es probable que sea necesaria una salida de recursos que incorporen beneficios económicos con el fin de cancelar la obligación y cuando el importe de la obligación puede estimarse de forma fiable. Las provisiones no corrientes comprenden fundamentalmente la parte con un plazo superior a un año de:

- Provisiones para litigios y contenciosos: estas provisiones se destinan a cubrir los litigios, contenciosos y riesgos previsibles de las actividades del Grupo;
- Provisiones para reacondicionamientos de canteras, renovaciones y restauraciones. Se trata de los costes derivados de la restauración de los lugares donde se explotan canteras;
- Indemnizaciones por fin de vida laboral (cf Nota 8.16).

Para la parte a menos de un año, las provisiones corrientes corresponden a las provisiones directamente relacionadas con el ciclo normal de explotación.



Construcción de 7 puentes en Costa de Marfil

Año 2022

	31/12/2021	Aumentos	Disminuciones	Variaciones de perímetro	Diferencia de conversión	31/12/2022
Provisiones para indemnizaciones por fin de vida laboral	30 039	1 241	(4 310)	63	8	27 041
Provisiones para rehabilitación de canteras	5 088	414	(169)			5 333
Provisiones para contenciosos y litigios	46 560	16 088	(16 931)	435	(66)	46 086
Otras provisiones para gastos no corrientes	236	215		110		561
Provisions no corrientes	81 923	17 958	(21 410)	608	(58)	79 021
Provisiones para indemnizaciones por fin de vida laboral (-1año)	1 638	1 827	(2 043)			1 422
Provisiones para contenciosos y litigios (-1año)	7 964	6 067	(475)			13 556
Otras provisiones diversas (puesta en equivalencia)		1 246				1 246
Provisions corrientes	9 602	9 140	(2 518)	-	-	16 224
TOTAL DE PROVISIONES	91 525	27 098	(23 928)	608	(58)	95 245

Año 2021

	31/12/2020	Aumentos	Disminuciones	Cambio de método contable	Diferencia de conversión	31/12/2021
Provisiones para indemnizaciones por fin de vida laboral	34 365	1 016	(18)	(5 343)	19	30 039
Provisiones para rehabilitación de canteras	4 543	630	(85)			5 088
Provisiones para contenciosos y litigios	48 329	16 945	(18 821)		107	46 560
Otras provisiones para gastos no corrientes	277		(41)			236
Provisions no corrientes	87 513	18 591	(18 965)	(5 343)	126	81 923
Provisiones para indemnizaciones por fin de vida laboral (-1año)	1 901	973	(1 236)			1 638
Provisiones para contenciosos y litigios (-1año)	6 780	2 885	(1 701)			7 964
Otras provisiones diversas (puesta en equivalencia)						-
Provisions corrientes	8 681	3 858	(2 937)	-	-	9 602
TOTAL DE PROVISIONES	96 194	22 449	(21 902)	(5 343)	126	91 525

8.16. Indemnizaciones por fin de vida laboral

Los compromisos relacionados con los planes de pensiones de prestación definida se provisionan en el balance. Se determinan aplicando el método de la unidad de crédito proyectada sobre la base de evaluaciones actuariales efectuadas con motivo de cada cierre anual.

Las hipótesis de cálculo actuarial de los compromisos de jubilación de prestación definida se revisan anualmente. Los efectos de los ajustes de los pasivos netos vinculados a planes de jubilación de prestación definida se registran en «Otros elementos del resultado global». Comprenden fundamentalmente las ganancias y pérdidas actuariales sobre el compromiso resultante de los cambios de hipótesis actuariales y los ajustes relacionados con la experiencia. Para los planes de prestación definida financiados en el marco de una gestión externa (fondos de pensiones o contratos de seguro), el excedente o déficit de valor razonable de los activos frente al valor actualizado de las obligaciones se contabiliza en el activo o en el pasivo. Según las disposiciones de la NIC 19 «Retribuciones a los empleados», el gasto reconocido en el resultado de explotación de la actividad comprende el coste de los servicios prestados, así como los efectos de las eventuales modificaciones, reducciones o liquidaciones del plan. El

impacto de la desactualización reconocida en el pasivo actuarial y los ingresos por intereses sobre activos de planes se contabilizan en «Otros ingresos y gastos financieros». Los ingresos por intereses sobre activos de cobertura se calculan utilizando la tasa de actualización de la obligación en concepto de planes de prestación definida.

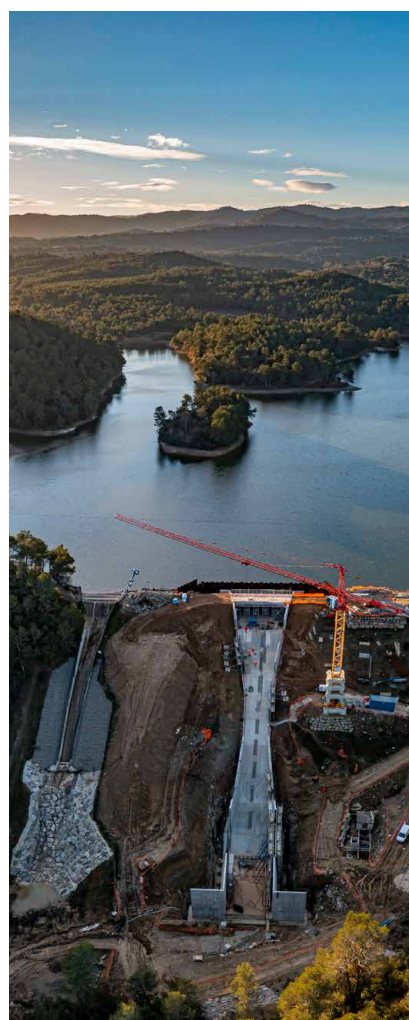
A partir del 1 de enero de 2021, las indemnizaciones de fin de carrera se provisionarán no sobre toda la carrera profesional de los empleados, sino sobre los últimos años de la carrera que corresponden al límite máximo en la escala de indemnizaciones.

Efectivamente, las escalas tienen un límite máximo a partir de los 32 años de antigüedad para los puestos directivos y 37 años para los no directivos en la edificación y obras públicas, tienen un límite máximo a partir de los 34 años de antigüedad para los puestos directivos y 39 años para los no directivos en canteras y materiales, se definen según unos tramos y tienen un límite máximo a partir de los 40 años de antigüedad para los puestos directivos en la metalurgia, se definen según unos tramos y tienen un límite máximo a partir de los 30 años de antigüedad para los empleados que dependen únicamente del código de trabajo (indemnizaciones legales).

	IAS19R	IAS19R
	31/12/2022	31/12/2021
Hipótesis		
Coefficiente de actualización (inflación incluida)	3,25%	1,15%
Tasa de crecimiento salarial	3,25%	2,50%
Evolución de los compromisos		
Compromisos a la apertura	33 838	38 408
Coste de los servicios prestados en el período	2 733	2 219
Diferencias de conversión	8	19
Carga de intereses	399	283
Adquisiciones / Enajenaciones	63	-
Cambio de método	-	(5 343)
Pérdidas (ganancias) actuariales por compromisos	(4 310)	(512)
Prestaciones abonadas	(2 043)	(1 236)
COMPROMISOS AL CIERRE	30 688	33 838
Evolución del activo		
Valor razonable del activo al comienzo del período	2 161	2 143
Ingresos de intereses	25	18
Cotizaciones / Prestaciones abonadas	39	-
VALOR DEL ACTIVO AL TÉRMINO DEL PERÍODO	2 225	2 161
Gasto del período		
Coste de los servicios prestados en el período	2 669	2 219
Coste sin intereses	373	265
(PROVISIÓN) ACTIVOS DE JUBILACIÓN	3 042	2 484
Otros elementos del resultado global		
Cúmulo de diferencias actuariales en OCI (otros elementos del resultado global) en la apertura	6 335	6 847
Pérdidas (ganancias) del período generadas en el compromiso	(4 310)	(512)
PÉRDIDAS (GANANCIAS) RECONOCIDAS EN OTROS ELEMENTOS DEL RESULTADO GLOBAL	2 025	6 335
Evolución de la provisión		
Provisión a la apertura	(31 677)	(36 266)
Corrección remanentes	(3 068)	(2 484)
(Gastos) Ingresos	(8)	(19)
Pérdidas y ganancias actuariales generadas	4 310	512
Adquisiciones / Enajenaciones	(63)	-
Cambio de método	-	5 343
Prestaciones abonadas directamente por el empresario	2 043	1 236
PROVISIÓN AL TÉRMINO DEL PERÍODO	(28 463)	(31 677)
Sensibilidades		
Coefficiente de actualización		
Compromiso con un aumento del +0,25%	29 482	32 042
Gasto con un aumento del +0,25%	3 729	3 520
Compromiso con una reducción del -0,25%	31 174	34 060
Gasto con una reducción del -0,25%	3 846	3 638
Tasa de crecimiento salarial		
Compromiso con un aumento del +0,25%	31 196	34 067
Gasto con un aumento del +0,25%	3 931	3 729
Contrato con una reducción del -0,25%	29 457	32 031
Gasto con una reducción del -0,25%	3 648	3 434



Estación de control de la contaminación del agua de lluvia en Champigny-sur-Marne (94)



Asegurando el trabajo en Lac de la Cavayère (11)

8.17. Otros pasivos corrientes

	31/12/2022	31/12/2021
Organismos de la Seguridad Social, acreedores	116 818	99 888
Hacienda Pública, acreedora	239 810	223 909
Pasivos del contrato	390 193	312 572
Cuentas corrientes de las sociedades en participación y otras sociedades	30 012	24 213
Otras deudas	25 079	21 474
OTROS PASIVOS CORRIENTES	801 912	682 056

8.18. Información sobre los contratos de construcción

8.18.1. Principios contables

El Grupo contabiliza los ingresos y gastos relacionados con contratos de construcción de acuerdo con el método del grado de avance definido por la NIIF 15 «Ingresos ordinarios procedentes de contratos con clientes».

En el caso del Grupo, el grado de avance se determina generalmente sobre la base del avance físico o del avance según costes.

En el caso de que las provisiones definitivas pongan de manifiesto un resultado deficitario, se contabiliza una provisión independientemente del grado de avance de la obra, en función de la mejor estimación posible de los resultados provisionales que incorpora, en su caso, los derechos a ingresos complementarios o a reclamación,



Instalación de señalización tricolor en Bordeaux (33)

en la medida en que sean probables y puedan evaluarse de forma fiable. Las provisiones por pérdidas a la finalización se presentan en el pasivo del balance.

Las cuentas a cobrar de clientes representan un derecho incondicional del Grupo a recibir efectivo de parte del cliente cuando se han suministrado los bienes o servicios prometidos en el contrato.

Los activos por contrato representan el derecho del Grupo a obtener una contraprestación a cambio de bienes o servicios suministrados al cliente cuando este derecho depende de otros factores distintos del paso del tiempo; consisten principalmente en facturas pendientes de emitir y ejecuciones de garantías.

Los pasivos por contrato representan las obligaciones del Grupo de suministrar a un cliente bienes o servicios para los cuales se ha recibido una contraprestación del cliente; se trata principalmente de anticipos recibidos e ingresos diferidos.

8.18.2. Activos y pasivos por contrato

El balance consolidado al 31 de diciembre de 2022 comprende los elementos que se enumeran a continuación:

	31/12/2022	31/12/2021
Activos del contrato	428 706	387 191
de las cuales, Retenciones de garantía	8 792	8 253
Pasivos del contrato	390 192	312 573
de las cuales, Anticipos recibidos	139 098	164 098

8.18.3. Compromisos asumidos o recibidos en relación con contratos de construcción

En el marco de estos contratos, el Grupo otorga y recibe garantías. El importe de las garantías otorgadas que figura a continuación comprende principalmente las fianzas en contratos de obra emitidas por entidades financieras o aseguradoras.

En millones de euros	31/12/2022	31/12/2021
Retención de garantía	377	355
Anticipo a tanto alzado	214	170
Buen fin	237	208
Garantía de pago	170	123
Rehabilitación de canteras	8	9
Garantía de licitación	66	52
GARANTÍAS CONCEDIDAS	1 073	917
Avales de concurso público	30	155
Garantías proveedores	4	7
GARANTÍAS RECIBIDAS	34	162

8.18.4. Cartera de pedidos

La cartera de pedidos representa el volumen de negocios pendiente de realizar en concepto de las obras cuyo contrato ha entrado en vigor (generalmente después de obtener una orden de servicio o el levantamiento de las condiciones suspensivas). Se tiene en cuenta el impacto del tipo de cambio en los contratos internacionales.

En millones d'euros	31/12/2022	31/12/2021
Actividades regionales multidisciplinares	1 347	1 210
Grandes proyectos	798	1 587
Filiales nacionales especializadas	2 488	1 176
Internacional	703	466
TOTAL	5 336	4 439

8.18.5. Ingresos por actividades operativas

	31/12/2022	31/12/2021
Importe de los ingresos contabilizados en relación con los contratos de construcción durante el ejercicio	3 085 379	2 776 027



8.18.6. Información por segmentos

En millones de euros	31/12/2022					
	Actividades regionales multidisciplinares	Grandes proyectos	Filiales nacionales especializadas	Internacional	Eliminaciones	Total
Ingresos por actividades operativas	1170	572	966	377		3 085
Ventas intersectoriales	13	12	54		(79)	-
TOTAL	1183	584	1020	377	(79)	3 085
Resultado operativo de la actividad	34,4	8,7	57,7	(7,0)		93,8
Resultado operativo						105,7

Proporción de la cifra de negocios realizada en Francia 2.708 M€, en Europa 52 M€ y en los demás países 325 M€.

En millones de euros	31/12/2021					
	Actividades regionales multidisciplinares	Grandes proyectos	Filiales nacionales especializadas	Internacional	Eliminaciones	Total
Ingresos por actividades operativas	1 077	507	862	330		2 776
Ventas intersectoriales	15	12	27		(54)	-
TOTAL	1 092	519	889	330	(54)	2 776
Resultado operativo de la actividad	34,3	17,4	18,9	0,2		70,8
Resultado operativo						97,8

Proporción de la cifra de negocios realizada en Francia 2.446 M€, en Europa 51 M€ y en los demás países 279 M€.

8.19. Otros ingresos de la actividad

La partida de «Otros ingresos de la actividad» engloba las ventas de equipos, los estudios y los cánones. Esta partida también comprende la parte de los ingresos financieros procedentes de la actividad de NGE Concessions.

	31/12/2022	31/12/2021
Otros ingresos de la actividad	46 688	34 571
Ingresos por enajenación de material	8 122	10 672
OTROS INGRESOS DE LA ACTIVIDAD	54 810	45 243

8.20. Gastos externos

	31/12/2022	31/12/2021
Subcontratación	528 427	486 474
Compras no almacenadas	232 264	155 276
Otros servicios (alquiler, interinos, etc.)	781 742	653 855
GASTOS EXTERNOS	1 542 433	1 295 605

8.21. Otros ingresos y gastos operativos

Este epígrafe engloba «Otros ingresos y gastos extraordinarios y poco frecuentes» que el Grupo presenta por separado en su cuenta de resultados para facilitar la comprensión de los resultados de explotación corrientes.

Consiste fundamentalmente en gastos y provisiones relacionados con riesgos o litigios que presentan un carácter específico y una relevancia especial para la actividad ordinaria del Grupo.

En el marco del programa Accionistas NGE, los empleados se benefician de una aportación complementaria. El gasto correspondiente se incluye en gastos operativos. Esta partida agrupa también las eventuales amortizaciones del goodwill y las variaciones de valor razonable de los activos financieros no corrientes.

Al cierre del ejercicio, no se observó ninguna pérdida de valor del goodwill.

En cambio, las variaciones del valor razonable de los activos financieros «concesiones y PPP» han generado un beneficio de 15,8 millones de euros.

	31/12/2022	31/12/2021
Coste FCPE NGE Actionariat	(1 120)	-
Valor razonable de los activos financieros concesiones	15 824	28 209
Incidencia de variaciones de perímetro	(1 428)	-
Otros	(1 292)	(1 189)
OTROS INGRESOS Y GASTOS OPERATIVOS	11 984	27 020

8.22. Coste de la deuda financiera neta

	31/12/2022	31/12/2021
Ingresos de tesorería y equivalentes de tesorería	453	55
Intereses de empréstitos bancarios	(10 929)	(8 020)
Intereses de arrendamientos financieros y otros intereses deudores	(5 137)	(3 547)
COSTE DE LA DEUDA FINANCIERA NETA	(15 613)	(11 512)

8.23. Otros ingresos y gastos financieros

	31/12/2022	31/12/2021
Ingresos de participación	1 462	286
Otros ingresos y gastos financieros	(3 725)	(5 710)
Diferencia de cambio	5 432	(401)
OTROS INGRESOS Y GASTOS FINANCIEROS	3 169	(5 825)

8.24. EBITDA

	31/12/2022	31/12/2021
Resultado operativo de la actividad	93 752	70 822
Dotaciones netas	116 173	114 807
Valor neto de elementos del activo enajenados	4 576	8 172
EBITDA	214 501	193 801



Renovación del acueducto de Roquefavour (13)

8.25. Fondos propios y beneficio por acción

Capital social

En la fecha de cierre del balance, el capital está formado por 4 672 470 acciones y asciende a 37 379 760 euros.

Beneficio por acción

El beneficio básico por acción se calcula dividiendo el beneficio atribuible a los titulares de acciones ordinarias de la sociedad matriz entre el número medio ponderado de acciones ordinarias en circulación durante el periodo.

Para calcular el beneficio diluido por acción, se ajustan el beneficio atribuible a los titulares de acciones ordinarias de la sociedad matriz y el número medio ponderado de acciones en circulación para incorporar los efectos de todos los instrumentos de fondos propios potencialmente dilusivos.

Al 31 de diciembre de 2022, las acciones ordinarias potenciales con efectos dilusivos comprenden las 305.555 obligaciones convertibles en acciones consideradas como instrumentos de fondos propios.

	31/12/2022	31/12/2021
Resultado neto atribuible al Grupo (a)	56 944	58 258
Número medio ponderado de acciones (c)	4 672 470	5 851 126
Número medio ponderado de obligaciones amortizables en acciones	305 555	17 580
Número medio ponderado teórico de títulos de fondos propios (e)	4 978 025	5 868 706
RESULTADO POR ACCIÓN (EUROS) (A/C)	12,19	9,96
RESULTADO POR ACCIÓN DILUIDO (EUROS) (A/E)	11,44	9,93

8.26. Operaciones entre partes vinculadas

En millones de euros	Tipo	31/12/2022		31/12/2021	
		Crédito (deuda)	Ingreso (gasto)	Crédito (deuda)	Ingreso (gasto)
Concesiones y público-privado	Préstamo	53,1	2,6	30,5	1,6
Otras empresas asociadas	Cuenta corriente	4,1	0,5	1,9	0,5
Órganos de dirección	Coste total		(8,2)		(8,2)

8.27. Compromisos fuera de balance

En millones de euros	31/12/2022	31/12/2021
Garantías de mercado	1 073	916
Otras garantías	414	411
TOTAL DE COMPROMISOS OTORGADOS	1 487	1 327
Avales, fianzas y garantías recibidas	54	181
TOTAL DE COMPROMISOS RECIBIDOS	54	181

8.28. Plantilla media

	31/12/2022	31/12/2021
Directivos	2 998	2 547
Empleados, técnicos y mandos medios	4 821	4 328
Obreros	8 459	7 918
PLANTILLA MEDIA	16 278	14 793

8.29. Salarios y seguridad social

	31/12/2022	31/12/2021
Remuneración bruta	506 193	462 504
Seguridad Social	245 466	224 668
Participación del personal en los beneficios y el capital	18 098	15 229
GASTOS DE PERSONAL	769 757	702 401
Indemnizaciones por fin de vida laboral (coste de los servicios prestados)	2 669	2 219



Lista de sociedades consolidadas

Sociedades	Domicilio social	Forma jurídica	Nº de identificación	31/12/2022		31/12/2021	
				Método	% de participación	Método	% de participación
NGE	Parc d'activités de Laurade 13103 SAINT-ÉTIENNE-DU-GRÈS	SAS	504 124 801 00029	Matriz	100	Matriz	100
A2F	1321, route Nationale 62117 BREBIÈRES	SAS	510 916 877 00036	Global	100	-	-
ABTP BIARD	ZA Vallade 24100 BERGERAC	SAS	423 753 565 00013	Global	100	Global	100
AGILIS	245, allée du Sirocco - ZA la Cigalière IV 84250 LE THOR	SAS	443 222 328 00025	Global	100	Global	100
ALBEA EXPLOITATION	Parc d'activités de Laurade 13103 SAINT-ÉTIENNE-DU-GRÈS	SAS	538 012 881 00016	Global	50	Global	50
ANGEL	Parc d'activités de Laurade 13103 SAINT-ÉTIENNE-DU-GRÈS	SAS	813 767 035 00013	Global	100	Global	100
ANTARES PARTICIPATIONS	Parc d'activités de Laurade 13103 SAINT-ÉTIENNE-DU-GRÈS	SAS	813 767 209 00014	Global	100	Global	100
ARENA 86	Palais des congrès du Futuroscope 86360 CHASSENEUIL-DU-POITOU	SAS	853 313 443 00022	Equivalencia	17,50	Equivalencia	17,50
ARTES	534, rue Marius Petipa 34080 MONTPELLIER	SARL	438 395 071 00030	Global	100	Global	100
ATELIER POUR LA MAINTENANCE DES ENGINES MOBILES	Parc d'Activités Coriolis TGV Rue Evariste Galois 71210 MONTCHANIN	SAS	811 342 146 00016	Equivalencia	23,08	Equivalencia	17,18
ATOSCA EXPLOITATION	Parc d'activités de Laurade 13103 SAINT-ÉTIENNE-DU-GRÈS	SAS	911 752 095 00016	Global	50	-	-
AUDE AGREGATS	Chemin de la Caunette 11600 LASTOURS	SAS	304 636 137 00024	Global	35	Global	35
AUDE BETON	ZA Batipôle 11300 ST-MARTIN-DE-VILLEREGLAN	SAS	353 943 954 00027	Global	35	Global	35
AUDE BETON PREFA	ZA Batipôle 11300 ST-MARTIN-DE-VILLEREGLAN	SAS	908 197 981 00016	Global	35	-	-
AUDE RECYCLAGE	RN 113 Montorgeuil 11000 CARCASSONNE	SAS	798 494 621 00013	Equivalencia	17,33	Equivalencia	17,33
AVANZIT TECHNOLOGIE	3, rue Zerhoun Souissi 10220 RABAT	SA de droit marocain	RCS Rabat 53435	Global	100	-	-
AXE12	12, place du Palais 61000 ALENÇON	SAS	531 915 098 00010	Global	50	Global	50
BARAZER TP	ZA de Restavy - Rue Jean Brito 56 240 PLOUAY	SAS	353 607 294 00041	Global	100	Global	100
BERENGIER DÉPOLLUTION	457, route de Saint-Augustin 49170 SAINT-GERMAIN-DES-PRÉS	SAS	413 395 104 00057	Global	100	Global	100
BERGERAC MATÉRIAUX ET VALORISATION	Rue Louis Armand ZI de Camp Réael BP 628 24106 BERGERAC	SARL	812 720 415 00015	Equivalencia	25	Equivalencia	25
BRIGNOLES LIBERTÉ LOT 2	Parc d'activités de Laurade 13103 SAINT-ÉTIENNE-DU-GRÈS	SCCV	852 279 355 00014	Global	100	Global	100
CALCAIRES CATALANS	Route d'Opoul - Sarrat de la traverse 66600 SALSÉS-LE-CHÂTEAU	SAS	791 851 900 00013	Global	50	Global	50
CALCAIRES DU BITERROIS	Lieu-dit Garrigue de Bayssan 34500 BÉZIERS	SAS	514 743 574 00014	Equivalencia	50	Equivalencia	50
CALCAIRES DU DIJONNAIS	Parc d'activités de Laurade 13103 SAINT-ÉTIENNE-DU-GRÈS	SAS	788 588 358 00010	Global	75	Global	75
CAMEROUNAISE DE CONSTRUCTION DE BARRAGE NACTIGAL	ZI Magzi - Bonaberi BP / 3 124 DOUALA	SAS	M071819212744A	Operación conjunta	35	Operación conjunta	35
CARAMINER S.A.	Luis Alberto de Herrera 3255, MONTEVIDEO URUGUAY	SA	RUT218362190017	Operación conjunta	27	Operación conjunta	27
CARRIÈRE DE BAYSSAN	Parc d'activités de Laurade 13103 SAINT-ÉTIENNE-DU-GRÈS	SAS	413 838 020 00043	Global	100	Global	100
CARRIÈRE DE BOULBON	Parc d'activités de Laurade 13103 SAINT-ÉTIENNE-DU-GRÈS	SAS	438 796 252 00015	Global	100	Global	100

Sociedades	Domicilio social	Forma jurídica	Nº de identificación	31/12/2022		31/12/2021	
				Método	% de participación	Método	% de participación
CAZAL	8, zone de Cardona 11410 SALLES-SUR-L'HERS	SAS	313 211 864 00027	Global	100	Global	100
CORREZE ENROBÉS	ZI Tulle Est 19000 TULLE	SARL	400 002 218 00016	Equivalencia	43	Equivalencia	43
DANIEL TP	Zone Artisanale 35330 MERNEL	SAS	879 860 211 00025	Global	100	Global	100
EGENIE	295, rue Fontfillol Lot B - ZAC des Cadaux 81370 SAINT-SULPICE	SAS	440 856 292 00022	Global	100	Global	100
EGYFRAIL	62 Ahmed Afifi St. - Media City AGOUZA	SA	54517	Global	49	Global	49
EHTP	Parc d'activités de Laurade 13103 SAINT-ÉTIENNE-DU-GRÈS	SAS	439 987 405 00024	Global	100	Global	100
ERBIUM	2247, voie des Clouets 27100 VAL-DE-REUIL	SAS	819 099 169 00032	Global	50	Global	50
EXTER	Parc d'activités de Laurade 13103 SAINT-ÉTIENNE-DU-GRÈS	SAS	453 453 045 00016	Global	50	Global	50
FONCIÈRE DES ALPILLES	Parc d'activités de Laurade 13103 SAINT-ÉTIENNE-DU-GRÈS	SAS	401 065 321 00036	Global	100	Global	100
FORADOUR	Zone Artisanale de Laouranne 40250 MUGRON	SAS	343 658 779 00032	Global	100	-	-
FRASCA	12, rue Eugène Freyssinet 77500 CHELLES	SAS	572 062 859 00036	Global	100	Global	100
FUTURARENA	Parc d'activités de Laurade 13103 SAINT-ÉTIENNE-DU-GRÈS	SAS	852 864 404 00011	Global	99,9	Global	99,9
FVF	Chemin du Corps de Garde 77500 CHELLES	SAS	483 288 163 00015	Global	100	Global	100
GARLABAN FINANCES	Parc d'activités de Laurade 13103 SAINT-ÉTIENNE-DU-GRÈS	SAS	834 178 394 00013	Global	100	Global	100
GIPERAIL	38/44, rue Jean Mermoz T 78600 MAISONS-LAFFITTE	SNC	413 173 238 00044	Global	50	Global	50
GME ENROBÉS	P.A du Peuras - 498, avenue du Peuras 38210 TULLINS	SAS	843 958 505 00011	Global	54	Global	54
GMS ENROBÉS	P.A du Peuras - 498, avenue du Peuras 38210 TULLINS	SAS	482 029 303 00021	Global	54	Global	54
GRANULATS DE L'EST	8, chemin Barbier 97412 BRAS PANON	SAS	800 730 673 00020	Equivalencia	37,5	Equivalencia	37,5
GUINTOLI	Parc d'activités de Laurade 13103 SAINT-ÉTIENNE-DU-GRÈS	SAS	447 754 086 00018	Global	100	Global	100
HOLDING MAURI	Route de Carcassonne 11250 COUFFOULENS	SAS	418 598 306 00011	Global	35	Global	35
ILA CATALA DEVELOPPEMENT	Hôtel de Ville - Boulevard du 14 Juillet 66420 LE BARCARES	SEMOP	841 062 342 00016	Equivalencia	28	Equivalencia	28
IRRISYTEMES	Parc d'activités de Laurade 13103 SAINT-ÉTIENNE-DU-GRÈS	SARL	353 536 998 00027	Global	100	-	-
JAUMONT FINANCES	Écart de Saint-Hubert 57360 MALANCOURT LA MONTAGNE	SAS	801 465 352 00020	Global	89,55	Global	89,55
LA CHAMPENOISE	La Champagne 24270 SAINT-CYR-LES-CHAMPAGNES	SAS	307 013 938 00013	Global	100	Global	65
LA SAGNE AMÉNAGEMENT	26, rue Aristide Boucicaut 11100 NARBONNE	SAS	852 897 537 00019	Equivalencia	20	Equivalencia	20
LACIS	Parc d'activités de Laurade 13103 SAINT-ÉTIENNE-DU-GRÈS	SAS	513 027 821 00018	Global	100	Global	100
LAGARRIGUE	Place de la République 12300 FIRMI	SAS	426 680 187 00017	Global	100	Global	100
LE CHÊNE CONSTRUCTIONS	ZA de la Landelle - 5, rue des Échanges 56200 LA GACILLY	SAS	388 190 845 00031	Global	100	Global	100
LES CARRIÈRES DES PUYs	63230 SAINT-PIERRE-LE-CHASTEL	SAS	488 725 995 00010	Equivalencia	30	Equivalencia	30
LES CLÉS DE SAINT LYS	Parc d'activités de Laurade 13103 SAINT-ÉTIENNE-DU-GRÈS	SCI	753 229 863 00026	Global	100	Global	100

LISTA DE SOCIEDADES CONSOLIDADAS

Sociedades	Domicilio social	Forma jurídica	Nº de identificación	31/12/2022		31/12/2021	
				Método	% de participación	Método	% de participación
LES ÉNERGIES DE LA CITÉ	Chemin de la Lalette 65000 TARBES	SAS	824 391 460 00014	Equivalencia	30	Equivalencia	30
LES LIANTS DE L'ESTUAIRE	Zone Industrielle du Havre Sandouville 76430 SAINT-ROMAIN-DE-COLBOSC	SARL	344 110 572 00015	Equivalencia	39	Equivalencia	39
LSO	Lacombe 19100 BRIVE	SAS	381 801 844 00014	Global	100	Global	100
LOSANGE EXPLOITATION	2247, voie des Clouets 27100 VAL-DE-REUIL	SAS	831 268 156 00039	Global	50	Global	50
LPF TP	22, rue Emile Combes 33270 FLOIRAC	SAS	433 689 510 00033	Global	100	Global	100
MAINTENANCE TARBES CONTOURNEMENT	30, avenue de Larrieu 31081 TOULOUSE Cedex 1	SAS	523 458 529 00014	Equivalencia	50	Equivalencia	50
MATERIAUX ENROBÉS DU HAUT RHIN	Lieu-dit Obere Hart 68890 REGUISHEIM	SAS	379 170 368 00037	Equivalencia	23	Equivalencia	23
MAURI	Le Village 11250 COUFFOULENS	SAS	302 221 445 00018	Global	35	Global	35
MEDRAIL	Burjuman Business tower Bur Dubai DUBAI (UAE)	SA		Global	50	Global	50
MENUISERIE CARDINAL	Les Rochelles 35330 MAURE-DE-BRETAGNE	SAS	500 808 845 00035	Global	100	Global	100
MIRE	12, rue Eugène Freyssinet 77500 CHELLES	SAS	432 623 130 00049	Global	100	Global	100
MISTRAL FINANCES	Parc d'activités de Laurade 13103 SAINT-ÉTIENNE-DU-GRÈS	SAS	812 189 512 00013	Global	100	Global	100
MONESTIER FINANCES	Parc d'activités de Laurade 13103 SAINT-ÉTIENNE-DU-GRÈS	SAS	834 174 641 00011	Global	100	Global	100
MONTBRAND DÉVELOPPEMENT	Parc d'activités de Laurade 13103 SAINT-ÉTIENNE-DU-GRÈS	SCCV	902 847 680 00011	Global	95	Global	95
MULLER TP	Domaine de Sabré 57420 COIN-LES-CUVRY	SAS	447 754 235 00037	Global	100	Global	100
NGE AIRPORTS	Parc d'activités de Laurade 13103 SAINT-ÉTIENNE-DU-GRÈS	SAS	821 232 956 00010	Global	100	Global	100
NGE AUTOROUTES	Parc d'activités de Laurade 13103 SAINT-ÉTIENNE-DU-GRÈS	SAS	834 152 001 00014	Equivalencia	10	Equivalencia	10
NGE BÂTIMENT	Zone Artisanale 35330 MERNEL	SAS	950 033 555 00026	Global	100	Global	100
NGE CONCESSIONS	Parc d'activités de Laurade 13103 SAINT-ÉTIENNE-DU-GRÈS	SAS	789 270 360 00017	Global	100	Global	100
NGE CONNECT	133, boulevard de Graville 76 600 LE HAVRE	SAS	532 261 591 00020	Global	100	Global	100
NGE CONTRACTANT INC.	3500-800, rue du Square-Victoria Montréal Québec H4Z1E9 CANADA	INC.	1175871988	Global	100	Global	100
NGE CONTRACTING	20, rue de Caumartin 75009 PARIS	SAS	789 570 009 00017	Global	100	Global	100
NGE CONTRACTING (COLOMBIE)	Calle 75 No 3 - 53, de la ciudad Bogotá BOGOTA	SAS	02985245	Global	100	Global	100
NGE CONTRACTING (CÔTE-D'IVOIRE)	ABIDJAN MARCORY BIETRY, Zone 4 Boulevard de Marseille ABIDJAN	SAS	2018B32375	Global	100	Global	100
NGE CONTRACTING GmbH	Lebacher Strasse 4 66113 Saarbrücken GERMANY	GMBH		Global	100	Global	100
NGE CONTRACTING LLC	Rufaa Tower, Al Meena Street DOHA	SARL	CR no/24722	Global	69,8	Global	69,8
NGE CONTRACTING Ltd	30 Independent Place, London E8 2HE LONDON	SARL	10056562	Global	100	Global	100
NGE CONTRACTING MAROC	Rue n°3-n°6 Quartier Oasis 20420 CASABLANCA	SA de droit marocain	RCS Casablanca 89363	Global	100	Global	100
NGE CONTRACTING SENEGAL	Immeuble de la Prévoyance Assurance, Route des Almadies - Lot n°22 - DAKAR	SAS	SN DKR 2021B 12964	Global	100	Global	100

Sociedades	Domicilio social	Forma jurídica	Nº de identificación	31/12/2022		31/12/2021	
				Método	% de participación	Método	% de participación
NGE CONTRACTING URUGUAY	1429 Circunvalacion Durango 2D MONTEVIDEO	SA	217540230011	Global	100	Global	100
NGE ÉNERGIES NOUVELLES	Parc d'activités de Laurade 13103 SAINT-ÉTIENNE-DU-GRÈS	SAS	513 316 018 00011	Global	100	Global	100
NGE EXPLOITATION	Parc d'activités de Laurade 13103 SAINT-ÉTIENNE-DU-GRÈS	SAS	907 786 750 00014	Global	100	-	-
NGE FIBRE	Parc d'activités de Laurade 13103 SAINT-ÉTIENNE-DU-GRÈS	SAS	834 181 893 00019	Global	100	Global	100
NGE FONDATIONS	29, rue des Tâches 69800 SAINT-PRIEST	SAS	348 099 987 00029	Global	100	Global	100
NGE GÉNIE CIVIL	Parc d'activités de Laurade 13103 SAINT-ÉTIENNE-DU-GRÈS	SAS	487 469 330 00012	Global	100	Global	100
NGE IMMOBILIER	Parc d'activités de Laurade 13103 SAINT-ÉTIENNE-DU-GRÈS	SAS	821 229 911 00010	Global	100	Global	100
NGE INFRANET	Parc d'activités de Laurade 13103 SAINT-ÉTIENNE-DU-GRÈS	SAS	501 241 624 00045	Global	100	Global	100
NGE PAYSAGES	Parc d'activités de Laurade 13103 SAINT-ÉTIENNE-DU-GRÈS	SAS	487 505 018 00027	Global	100	-	-
NICOLO	26, chemin de la Glacière 06200 NICE	SAS	408 822 757 00030	Global	100	Global	100
OFFROY	12, rue Eugène Freyssinet 77500 CHELLES	SAS	745 751 693 00037	Global	100	Global	100
OLICHON	Rue Jules Védrines, ZI de Keryado 56100 LORIENT	SAS	865 500 052 00010	Global	100	Global	100
P2R	4, rue des Frères Lumières 69330 MEYZIEU	SARL	421 063 074 00023	Equivalencia	21,5	Equivalencia	21,5
PASS	22 bis, rue de Romainville 03300 CUSSET	SAS	401 528 971 00013	Global	100	Global	100
PLATE-FORME	Parc d'activités de Laurade 13103 SAINT-ÉTIENNE-DU-GRÈS	SAS	443 642 731 00014	Global	100	Global	100
PLATEFORME MAROC FORMATION	CASABLANCA Zone Industrielle Sapino - Lot 854 20240 NOUACEUR	SARL	RCS Casablanca 342857	Global	100	Global	100
PONTIGGIA	7, rue de Sélestat 68180 HORBOURG-WIHR	SAS	380 722 504 00020	Global	100	Global	100
PORT-ADHOC	14, avenue de l'Opéra 75001 PARIS	SAS	478 972 649 00014	-	-	Equivalencia	16,46
POSOCCO	Plaine Villalbe Basse - Le Chapitre 11000 CARCASSONNE	SAS	651 850 349 00036	Global	35	Global	35
REHACANA	Parc d'activités de Laurade 13103 SAINT-ÉTIENNE-DU-GRÈS	SAS	501 698 153 00019	Global	100	Global	100
REVAMA	Parc d'activités de Laurade 13103 SAINT-ÉTIENNE-DU-GRÈS	SAS	879 955 326 00019	Global	100	Global	100
ROC'S	9, rue Sully Prud'hommes ZI N°3 97420 LE PORT	SAS	352 272 439 00030	Global	100	Global	100
SABLIÈRES DE BRAM (Les)	Lieu-dit Le Pigné 11290 MONTRÉAL	SAS	521 103 507 00021	Global	67,5	Global	67,5
SABLIÈRE DE LA SALANQUE	Sarrat de la Traverse - Route d'Opoul D5 66600 SALSÈS-LE-CHÂTEAU	SAS	624 200 804 00042	Global	50	Global	50
SAGE S RAIL	295, rue Fontfillol - ZAC Les Cadaux 81370 SAINT-SULPICE	SAS	532 596 418 00022	Global	100	Global	100
SAPAG	243-245, rue Jean Jaurès 59650 VILLENEUVE D'ASCO	SAS	793 165 341 00033	Equivalencia	33,2	Equivalencia	33,2
SCI CD5	8, rue de la Martinique 68270 WITIENHEIM	SCI	793 668 054 00018	Global	100	Global	100
SCI LA SALANQUE	Route d'opoul 66600 SALSÈS-LE-CHÂTEAU	SCI	479 466 245 00038	Global	50	Global	50
SCI LES CADAUX	295, rue Fontfillol Lot B - ZAC Les Cadaux 81370 SAINT-SULPICE	SCI	749 935 904 00021	Global	100	Global	100
SCI LES JUMEAUX	Parc d'activités de Laurade 13103 SAINT-ÉTIENNE-DU-GRÈS	SCI	320 090 624 00042	Global	50	-	-

LISTA DE SOCIEDADES CONSOLIDADAS

Sociedades	Domicilio social	Forma jurídica	Nº de identificación	31/12/2022		31/12/2021	
				Método	% de participación	Método	% de participación
SCI PONTI	8, rue de la Martinique 68270 WITTIENHEIM	SCI	497 637 074 00012	Global	100	Global	100
SDBE	20, rue de Caumartin 75009 PARIS	SAS	419 921 200 00038	Global	100	Global	100
SEGAUTO	Parc d'activités de Laurade 13103 SAINT-ÉTIENNE-DU-GRÈS	SAS	513 027 920 00018	Global	100	Global	100
SEHB	730, rue de la Calatière - ZI Ouest 01100 VEYZIAT	SAS	799 786 496 00015	Global	80,1	Global	80,1
SERFOTEX	457, route de Saint-Augustin 49170 SAINT-GERMAIN-DES-PRÉS	SAS	402 969 117 00041	Global	100	Global	100
SEZAME	Mairie d'Eyguières - Rue du Couvent 13430 EYGUIÈRES	SEMOP	909 618 894 00010	Equivalencia	29	-	-
SGL	Le Griffolet 19270 USSAC	SAS	424 034 056 00020	Global	95	Global	95
SIFEL	12, rue Eugène Freyssinet 77500 CHELLES	SAS	385 045 091 00035	Global	100	Global	100
SIORAT	Parc d'activités de Laurade 13103 SAINT-ÉTIENNE-DU-GRÈS	SAS	676 820 137 00278	Global	100	Global	100
SLD TP	610, rue Marie Marvingt 54200 TOUL	SAS	329 702 773 00030	Global	100	Global	100
SNPT	Parc d'activités de Laurade 13103 SAINT-ÉTIENNE-DU-GRÈS	SAS	753 158 666 00028	Global	100	Global	100
SOC	Avenue de Pagnot - Lieu-dit Magudas 33160 SAINT-MÉDARD-EN-JALLES	SAS	449 336 924 00013	Global	100	Global	100
SOCAL	11400 LABÉCÈDE-LAURAGAIS	SAS	382 184 315 00010	Global	100	Global	100
SOCIÉTÉ DES ENROBÉS CLERMONTOIS	ZAC du Chancet 63530 VOLVIC	SAS	812 397 602 00010	Equivalencia	33	Equivalencia	33
SOCIÉTÉ DES ENROBÉS GENEVOIS	PA du Peuras - 498, avenue du Peuras 38210 TULLINS	SAS	808 303 044 00016	Global	35	Global	35
SUD TP2	738, avenue des Chassens 13120 GARDANNE	SAS	380 265 009 0023	Global	100	-	-
TEM FERRO	Chemin du Corps de Garde 77500 CHELLES	SNC	843 264 342 00018	Operación conjunta	50	Operación conjunta	50
TCP RAIL Inc	Avenida Domingo Diaz - Entrada a Brisas DISTRITO DE SAN MIGUELITO - PANAMA	SA	725 166	Global	50	Global	50
TP LYAUDET	ZA la Courtine 63820 SAINT-JULIEN-PUY-LAVÈZE	SAS	343 940 490 00018	Global	100	Global	100
TPRN	156/220, rue des Famards 59273 FRETIN	SAS	332 346 857 00029	Global	100	Global	100
TSO	Chemin du Corps de Garde 77500 CHELLES	SAS	747 252 120 00015	Global	100	Global	100
TSO CATENAIRES	Chemin du Corps de Garde 77500 CHELLES	SAS	432 455 764 00014	Global	100	Global	100
TSO-NGE MEXICO	Avenida Insurgentes sur NO.813 - Piso 2 Desp. 201-8 - Colonia Napoles MEXICO	SA	TME140702805	Global	100	Global	100
TSO SIGNALISATION	Chemin du Corps de Garde 77500 CHELLES	SAS	817 401 581 00019	Global	100	Global	100
TSO URUGUAY	1567, rue Rostang MONTEVIDEO	SA	15315	Global	100	Global	100
VAGLIO LUX	37, rue des Trois Cantons Grand Duché de Luxembourg L-3961 EHLANGE-SUR-MESS	SA	B73.532	Global	89,55	Global	89,55
VAGLIO SAS	Écart de Saint-Hubert 57360 MALANCOURT-LA-MONTAGNE	SAS	302 638 424 00028	Global	89,55	Global	89,55
VGC	Écart de Saint-Hubert 57360 MALANCOURT-LA-MONTAGNE	SAS	507 607 307 00018	Global	94,77	Global	94,77

**Responsable
de la publicación:**

NGE Direction
Financière

Redacción:

Agnès Rippert

Coordinación:

Agnès Rippert,
Eric Michel,
Isabelle Bouffier,
Romain Jonet,
Delphine Dublé

Dirección

artística:

Laurence Soler

Creditos de las fotografías:

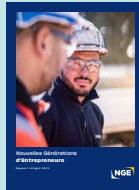
Agence Andia,
Clotilde Arnaud,
Auteurs de Vues,
Felipe Barbosa,
Najim Barika,
Franck Beloncle,
Stéphane Bouquet,
François Bouriaud,
Marc Chesneau,
Régis Cintas,
Julien Courtillat/AGILIS,
Cyril Cortez,
Claude Cruells,
Romain Daudel (Oxygène Drone),
Jules Despretz
Thibaut Dini,
Thierry Dourdet – REALFLEX,
Ludovic Dumont/NGE FONDATIONS,
Alain Grelet,
Philippe Houzé,
Tanguy Kervarec,
Megan Liardet,
Vincent Miesch,
MoodMaker,
Jean-Philippe Moulet,
François Moura,
Caroline Moureaux,
Phileog Eleven,
Alain Tendero,
Serna Vision,
Unity Prod,
Patrick Urvoy,
Valentine Vermeil,
Christophe Voegelé,
uedici.org,
Jean Zindel,
Photothèque NGE
Droits réservés

Impresión:

Imprimerie Lacroix
Imprim'Vert - Imprimé sur
papier recyclé certifié PEFC
Mayo 2023

SÍGANOS EN LAS REDES SOCIALES

in



Para ver nuestro
informe integrado,
visite nuestro
sitio web
rapport-integre.nge.fr

Parc d'activités de Laurade
Saint-Étienne-du-Grès
BP22 - 13156 Tarascon Cedex
Tél. : +33 (4) 90 91 60 00



www.nge.fr