
Nous sommes les nouvelles générations d'entrepreneurs

L'essentiel 2020



Nous maintenons le cap



« Nous restons optimistes et confiants en l'avenir. Notre modèle est solide et la crise a prouvé notre résistance et notre capacité d'adaptation face à une situation inédite. »

Antoine Metzger,
président de NGE

L'année 2019 a été une année exceptionnelle avec une croissance du chiffre d'affaires de 23 % et un carnet de commandes de plus de 4 milliards d'euros, multiplié par 3 entre janvier 2016 et janvier 2020. Cette performance démontre la pertinence de notre modèle, l'efficacité des synergies métiers et salue l'engagement de tous les salariés du Groupe.

Nos Régions multimétiers ont su profiter de la période préélectorale et les filiales nationales spécialisées ont tiré parti des synergies dégagées avec les Régions. Les grands projets en France – notamment le déploiement de la fibre optique et le Grand Paris Express – comme à l'international avec les projets au Cameroun et en Uruguay ont été également moteurs de croissance. 2019 a aussi été une année de développement important pour les concessions avec deux belles affaires gagnées; même succès pour l'activité "développement immobilier" avec deux programmes à Cesson-Sévigné et à Brignoles.

La crise sanitaire nous a arrêtés momentanément dans notre élan avec la suspension de nos chantiers, l'absolue priorité étant la sécurité et la santé de nos collaborateurs. Seuls étaient

maintenus les chantiers d'astreinte et d'urgence sous haute protection sanitaire. Nos équipes sont intervenues sur 3 des 4 chantiers désignés urgents par l'Etat pour « rétablissement d'infrastructures essentielles ».

Les retours d'expérience des chantiers d'urgence nous ont permis d'optimiser nos interventions et progressivement de reprendre nos chantiers partout en France avec des équipes volontaires et équipées pour faire face au risque sanitaire. À l'international, la situation était plus contrastée en fonction des pays où nous sommes. De façon globale, l'activité y a été moins touchée. Fin mai, tous nos chantiers avaient repris. Aujourd'hui, toutes nos équipes sont mobilisées pour une remontée spectaculaire. Nous avons mis sur pied un plan d'économies pour faire face à la contraction du chiffre d'affaires liée aux arrêts de chantier. Les maîtres mots pour les mois qui viennent sont maîtrise des coûts, qualité des ouvrages et performance opérationnelle.

Avec une visibilité à plus de deux ans, notre carnet de commandes nous permet d'être sereins. Nous n'avons d'ailleurs eu aucune annulation de commandes. Pour autant, nous devons rester vigilants.

Nous restons optimistes et maintenons nos objectifs de croissance de chiffre d'affaires à moyen terme ainsi que le nombre de recrutements avec en ligne de mire 10 000 recrutements d'ici 2024.

Le 11 mai
date du
déconfinement...

80 %
des chantiers
avaient repris



Le chantier des digues d'Arles a redémarré le 20 avril

Cette crise a prouvé que nous étions solides avec des valeurs qui – face à l'épreuve – ont démontré leur résistance. En l'occurrence, l'unité, la qualité du dialogue social et les échanges avec nos partenaires et clients nous ont permis de nous inscrire à nouveau dans une dynamique positive.

« Notre carnet de commandes nous permet de rester sereins. Pour autant, nous devons rester vigilants. »

Des expertises au service des territoires et des projets

UNE ORGANISATION TOURNÉE VERS LA CROISSANCE

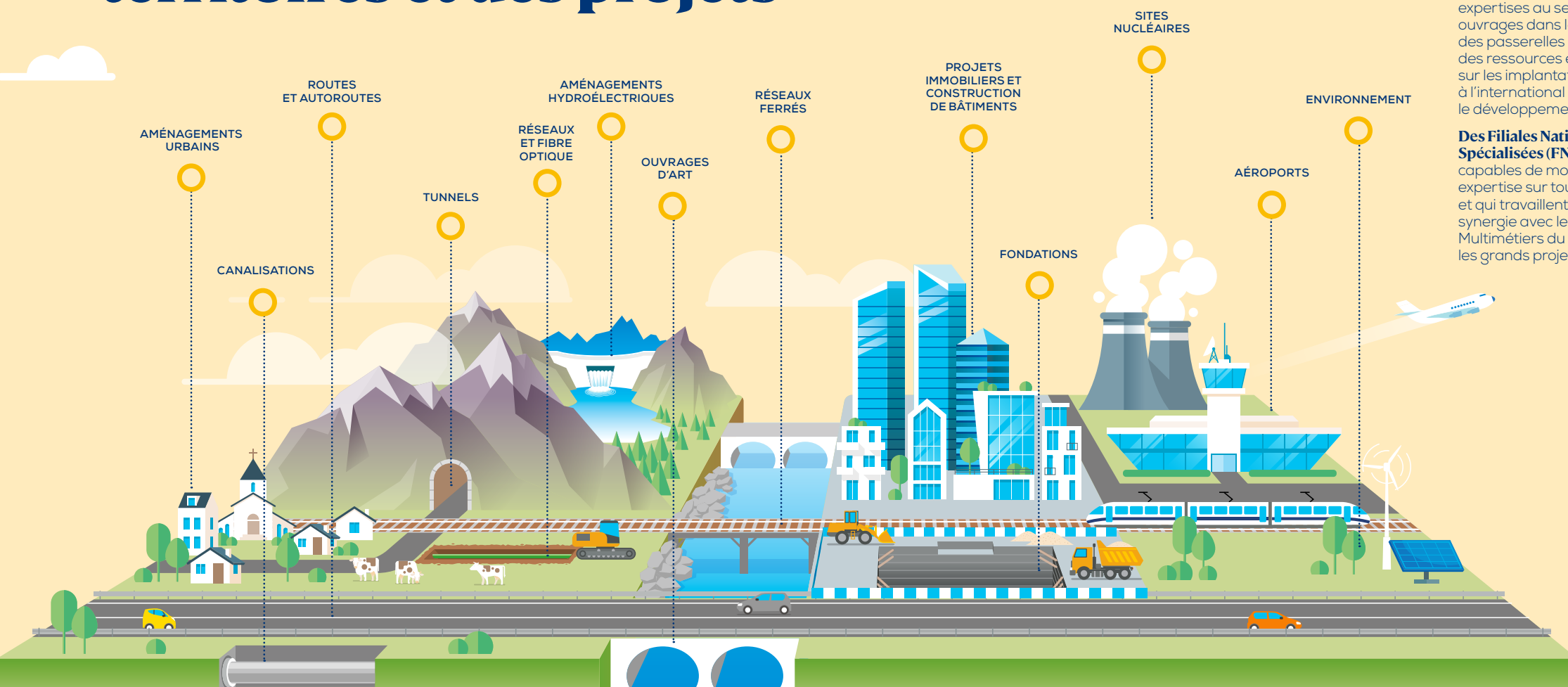
Treize régions multimétiers en France proches des donneurs d'ordre publics et privés, six directions opérationnelles et plus de 100 sites en France.

Une direction grands projets et international

qui permet de mutualiser les expertises au service des grands ouvrages dans le monde, de créer des passerelles au niveau des ressources et de s'appuyer sur les implantations domestiques à l'international pour favoriser le développement hors de France.

Des Filiales Nationales Spécialisées (FNS),

capables de mobiliser leur expertise sur tout le territoire et qui travaillent en étroite synergie avec les Régions Multimétiers du Groupe et les grands projets.



NOS MÉTIERS



**VRD &
terrassement**



**Canalisations
& réseaux**



Génie civil



**Route &
équipements
de la route**



**Travaux
géotechniques
& de sécurisation**



**Travaux
ferroviaires**

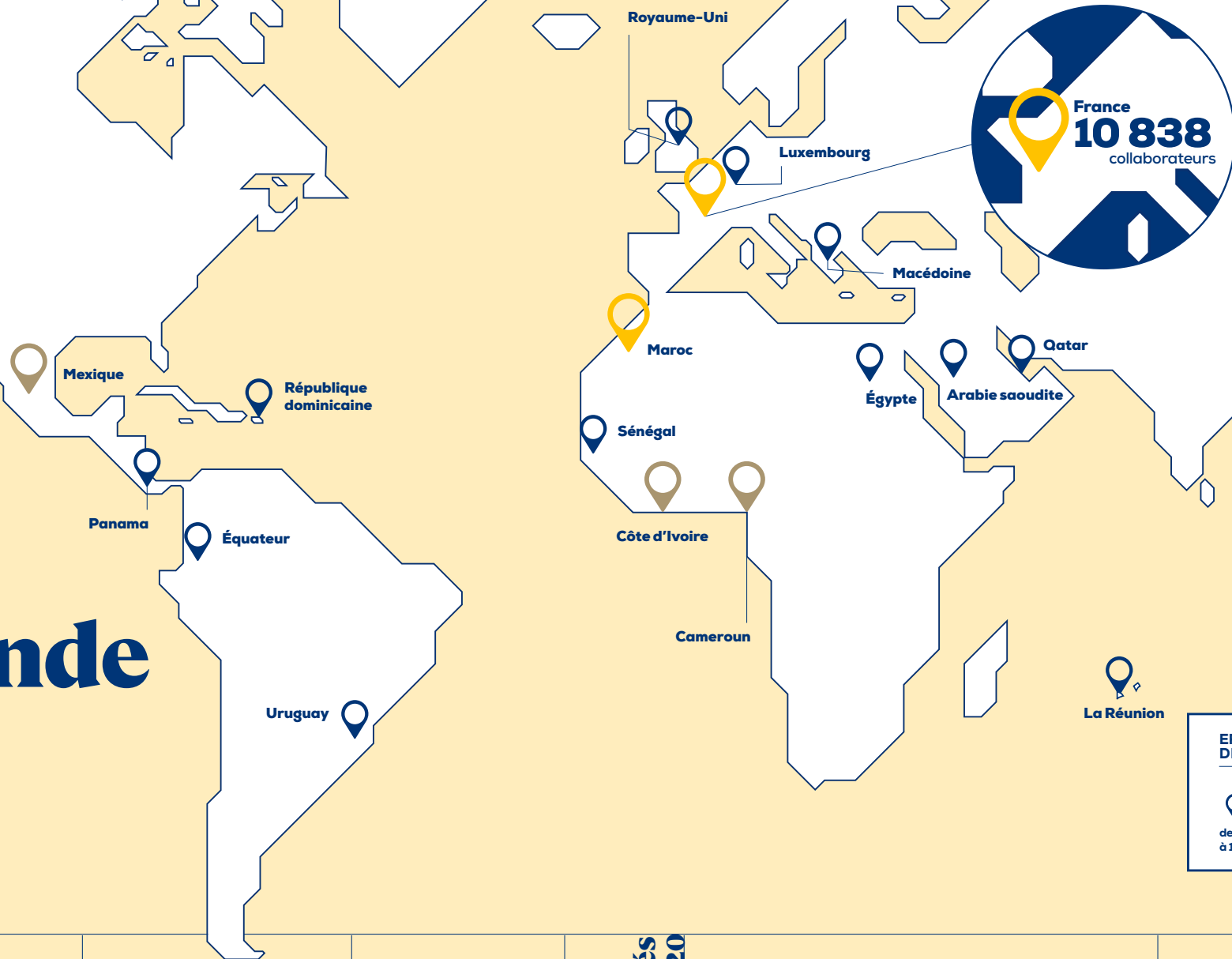


Bâtiment



**Financement de projets
et développement
immobilier**

NGE dans le monde



Chiffres clés
2019

Chiffre d'affaires
2,5 Md€
+23 % par rapport à 2018

103 M€
d'investissement
dans le matériel

7,6 M€
consacrés
à l'innovation

Chiffres clés
à fin juin 2020

Carnet de commandes
+ de 4,1 Md€
x 2,8 en 4 ans

12 882
collaborateurs
+ 57% en 5 ans

Protéger les collaborateurs et les partenaires

Définies en 2019, les règles vitales communes à tous les métiers s'ancrent progressivement dans les comportements. S'y ajoutent les mesures sanitaires, co-construites avec l'OPPBTP et la profession, qui sont déclinées partout dans l'entreprise avec l'aide des référents Covid, salariés de NGE.



**Taux de fréquence
des accidents du travail
à fin juin 2020 : 12,96**

10

C'est l'objectif 2021 pour le taux de fréquence des accidents du travail



Enjeux RSE

- La matrice de matérialité, réalisée au 1^{er} trimestre 2020, suite à une enquête auprès des publics externes et internes, a permis d'identifier et de hiérarchiser les enjeux de développement durable sur lesquels NGE doit

concentrer ses efforts pour renforcer son rôle sociétal.

- En juin, les associations PureOcéan et l'Ecole de la 2^e chance ont été sélectionnées par les collaborateurs du Groupe pour être

soutenues par le fonds de dotation Nouvelles Générations, créé en 2019.

**NOUVELLES
GÉNÉRATIONS**
POUR L'ÉDUCATION
ET L'ENVIRONNEMENT

FAVORISER LE VIVRE ENSEMBLE



Barbara, embauchée en CDI en tant que conductrice d'engins, suite à la formation.

- La féminisation des équipes s'accélère avec notamment une formation de conduite d'engins dédiée aux femmes. Succès pour cette opération puisqu'une femme sur deux a obtenu son diplôme et travaille désormais sur les chantiers.

- NGE, via le programme Hope*, a accueilli mi-juillet une vingtaine de réfugiés dans le cadre d'un contrat de professionnalisation de 600 heures. Les stagiaires alterneront leur travail sur les chantiers de NGE avec des cours à l'Afpa de Berne-sur-Oise, assurés conjointement par l'Afpa et PLATE FORME, le Centre de Formation d'Apprentis de NGE. Fin 2020, un contrat à durée indéterminée leur sera proposé.

* Hope: Hébergement, Orientation, Parcours vers l'Emploi.

NGE obtient le
label Emploi 45+
pour sa politique active d'emploi des seniors

En route vers la performance environnementale

La performance environnementale est inscrite dans la feuille de route de toutes les entités. Chacune d'elles intègre une action spécifique à son contexte local et économique.

41% de l'investissement R&D consacrés à l'environnement



Concasseur à percussion pour la revalorisation de matériaux



5 engagements environnementaux 2019-2021

1 Posséder un parc matériel de plus en plus économe et propre

Réduire de 8% la consommation d'énergies et d'émissions de gaz à effet de serre



2 Revalorisation de matériaux

13 plateformes de recyclage/valorisation, soit 1 pour chaque Région Multimétiers NGE

3 Une R&D orientée environnement et biodiversité

1/3 du budget R&D 2019-2021

4 Ressources naturelles

50% des déchets valorisés
-10% de consommation d'eau potable

5 Démarche écoresponsable

100 % des collaborateurs formés et informés



Recruter, intégrer, former, fidéliser

• 4 000 collaborateurs ont rejoint NGE en 2019 et les objectifs de recrutement en 2020 sont maintenus. Déjà 1814 nouveaux collaborateurs ont été embauchés sur le 1^{er} semestre 2020. Les journées d'intégration sont maintenues et pensées dans un nouveau format pour permettre présentiel et distanciel.

1814
recrutements au
1^{er} semestre 2020



Elles sont généralisées à tous les collaborateurs et étendues à toutes les entités.

• PLATE FORME, l'école interne de NGE, a obtenu le statut de Centre de Formation d'Apprentis (CFA) lui permettant de délivrer des diplômes reconnus par l'État. Un outil essentiel pour attirer et fidéliser les jeunes. Pendant la crise, le Groupe a maintenu les promesses de stages faites aux jeunes quel que soit leur profil.

NGE, l'entreprise du BTP préférée des "millennials"

qui reconnaissent dans le Groupe des valeurs qui leur tiennent à cœur (taille de l'entreprise, travail collectif, qualité de vie au travail...)



(résultat du 1^{er} baromètre NGExBVA mené en février 2020 auprès d'un échantillon représentatif de 806 jeunes âgés de 20 à 35 ans.)



NGE distingué par l'institut Choiseul

NGE reconnu parmi les ETI (Entreprises de Taille Intermédiaire) comme un groupe innovant qui apporte une forte contribution à la création d'emplois en France et au développement des compétences.



80%

du capital détenus par les collaborateurs et les dirigeants

PARTAGER LES FRUITS DE LA CROISSANCE

Avec sa 5^e campagne actionnariat salarié menée en 2019, NGE compte plus de 50% de collaborateurs actionnaires. Le Groupe renouvelle l'opération en octobre 2020.

La solidarité à l'épreuve de la crise

• L'épreuve de la crise sanitaire a prouvé que l'Humain est bien au cœur du projet de l'entreprise et que la solidarité est une réalité chez NGE. Pour les personnes au chômage partiel, le don de RTT de la part des managers a permis le maintien à 100% du salaire de base d'un grand nombre d'ouvriers et d'ETAM.

• La gratuité de la mutuelle pour tous les collaborateurs au chômage partiel a été mise en place.





Date
d'ouverture
prévisionnelle :
mai 2022

Durée du contrat
32 ans
dans le cadre d'un PPP

Le 26 août 2020, pour la pose de la première pierre de l'**Arena Futuroscope**, Franky Zapata, « l'homme volant », a survolé avec son Flyboard® Air, le chantier, effectuant ainsi son 1^{er} vol public de l'année.

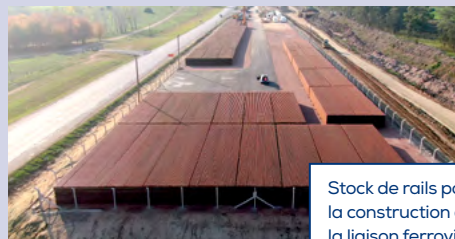


Développer les projets financés

NGE a remporté en 2019 deux affaires en financements de projets : la future salle Arena Futuroscope et une nouvelle ligne ferroviaire en Uruguay pour un montant de plus d'un milliard d'euros.

Allier le financement de projets, la construction et la concession permet d'ancrer durablement le Groupe dans les activités récurrentes de maintenance et d'avoir une bonne visibilité sur le long terme.

22 ANS
de maintenance pour les 266 kilomètres de ligne ferroviaire en Uruguay entre Paso de los Toros et Montevideo.



Stock de rails pour la construction de la liaison ferroviaire.

PRÉPARER LES NOUVEAUX RELAIS DE CROISSANCE

- Face à la vulnérabilité des infrastructures provoquée par le changement climatique, les ouvrages de protection contre les risques naturels se développent. NGE compte de nombreuses réalisations qui prouvent son expertise dans ce domaine. D'ailleurs, le Groupe a été mobilisé à la demande de l'État sur 3 des chantiers déclarés d'urgence : le talus de Sèvres (92), la RN116 (66), la ligne ferroviaire Paris Orléans Limoges Toulouse (41).

- Le développement immobilier tel que le conçoit NGE – à travers sa filiale NGE Immobilier – imagine les centres urbains de demain : plus respectueux de l'environnement, alliant services, accès à la culture et résidentiel...



207m²

de talus ont été confortés pour sécuriser et permettre le rétablissement des voies ferroviaires à **Sèvres**

Projet de
7600m²
En mai 2020, signature du permis de construire pour Cyber Place à **Cesson-Sévigné**



... Le projet en centre-ville de Brignoles gagné en 2019 en est une parfaite illustration. En février 2020, NGE Immobilier a remporté un contrat de promotion immobilière pour la réalisation d'un immeuble de bureaux et services, baptisé "Cyber Place", qui accueillera notamment des professionnels de la cyber sécurité, à Cesson-Sévigné, près de Rennes.

- Avec la création de NGE Connect (l'offre Smart City de NGE) en juin 2020, filiale dédiée à la conception, le déploiement et la maintenance des réseaux d'équipements intelligents, le Groupe apporte des solutions bientôt incontournables pour le développement des territoires. Cette activité évoluera en synergie avec les expertises "électricité" et "fibre optique".

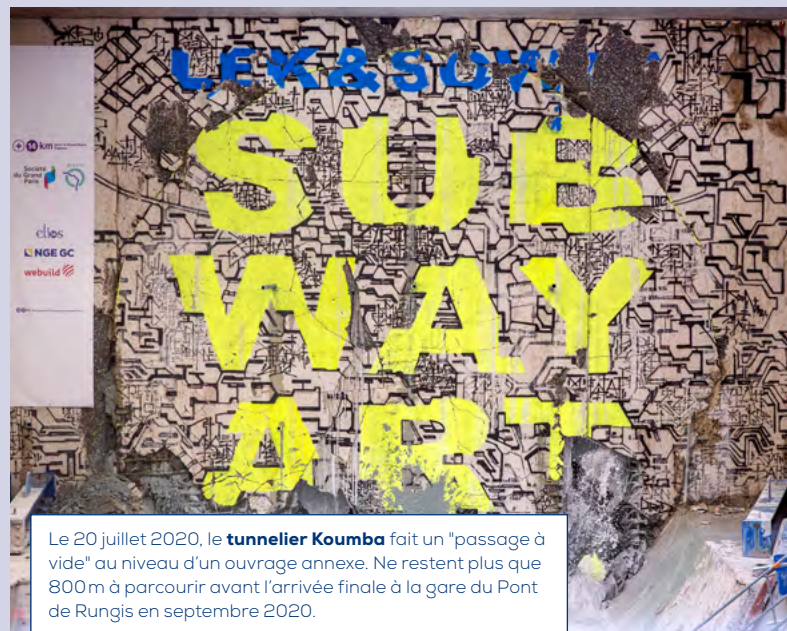


CONSOLIDER LES IMPLANTATIONS FIXES À L'INTERNATIONAL

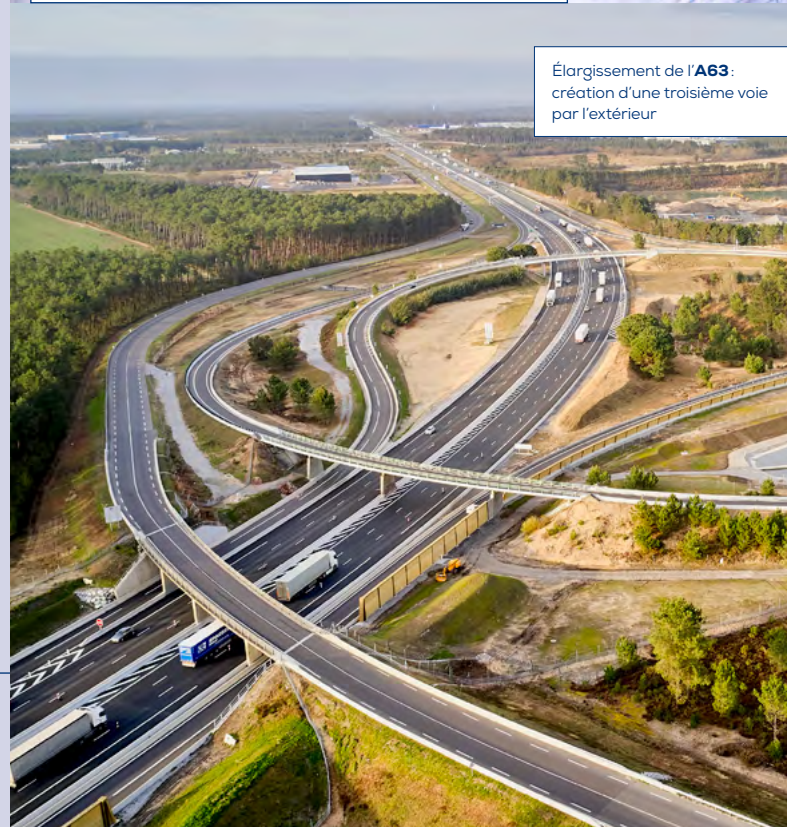
- En Grande-Bretagne, NGE a gagné en 2019 un marché pluriannuel sur 10 ans pour la modernisation des voies ferrées et des infrastructures. En juin 2020, NGE franchit une étape majeure dans la construction de Crossrail avec la fin de la construction du dépôt de Plumstead.
- Au Sénégal, les équipes ont livré la reconstruction à neuf de la voie historique dédiée au fret dans le cadre du projet global du TER de Dakar.
- La Côte d'Ivoire poursuit son développement et signe fin 2019 la construction de la première académie antiterroriste à Jacqueville.
- 2019 pour le Maroc a été une année de consolidation et, également, l'année d'un nouveau siège social avec l'intégration d'un bureau d'études fibre optique, à Casablanca.



Le dépôt de maintenance ferroviaire de **Plumstead**, une infrastructure clé dans le cadre du projet Crossrail



Le 20 juillet 2020, le **tunnelier Koumba** fait un "passage à vide" au niveau d'un ouvrage annexe. Ne restent plus que 800 m à parcourir avant l'arrivée finale à la gare du Pont de Rungis en septembre 2020.



Élargissement de l'**A63** : création d'une troisième voie par l'extérieur

Au cœur des grands projets

Pour le **Grand Paris Express**, NGE assure 17 lots dont 7 majeurs. Parmi ceux-ci, le lot GCO4 de la ligne 14 sud serait - à date - la première extension de ligne opérationnelle pour les JO 2024. Une fierté pour les équipes!

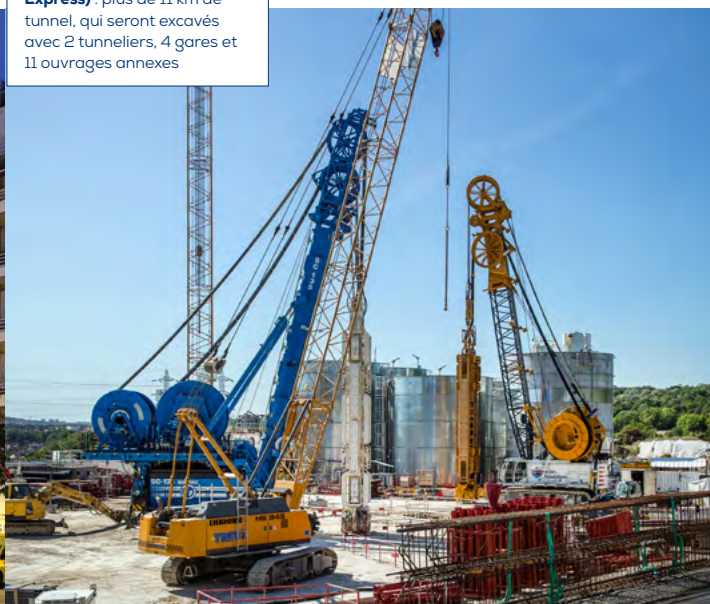
Après 4 ans de travaux, le prolongement de l'A16 a été terminé. L'A63 a été ouverte à la circulation en avril 2020 : une référence dans les élargissements autoroutiers 100 % NGE.

Au **Cameroun**, le projet hydro électrique de Nachtigal avance et le projet Ferrocarril Central en **Uruguay**, démarré depuis l'été 2019, se poursuit : la voie existante a été entièrement démontée, Deux tiers des rails sont déjà sur place, l'usine de traverses est en cours de construction et les terrassements sont engagés.

De nouveaux projets de construction ferroviaire ont été signés en 2019 : en **Egypte** avec la nouvelle ligne "10th of Ramadan Railway Project", au **Mexique** avec l'extension de la ligne 12 du métro de Mexico, l'extension de la ligne 2 du métro de **Panama** vers l'aéroport de Tocumen.

Nos réalisations en France et à l'international

Ligne 16 lot 2 (**Grand Paris Express**) : plus de 11 km de tunnel, qui seront excavés avec 2 tunneliers, 4 gares et 11 ouvrages annexes



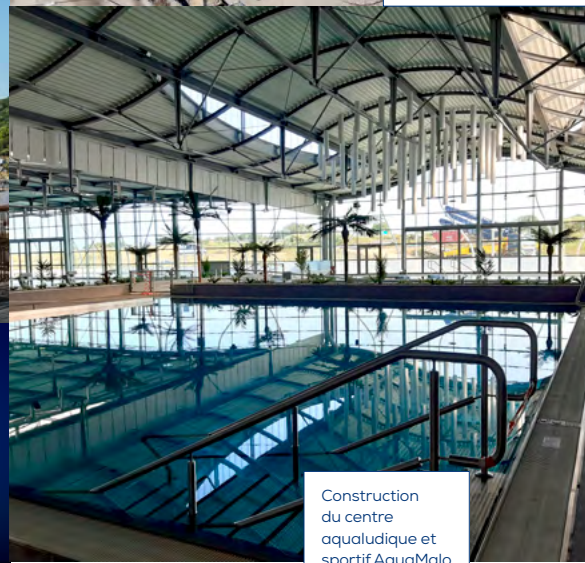
Rénovation de la ligne ferroviaire de la **Côte Bleue** entre Carry-le-Rouet et l'Estaque



Marquage des pistes cyclables pour la métropole de **Nice**



Réaménagement de la place Jean Jaurès à **Marseille**



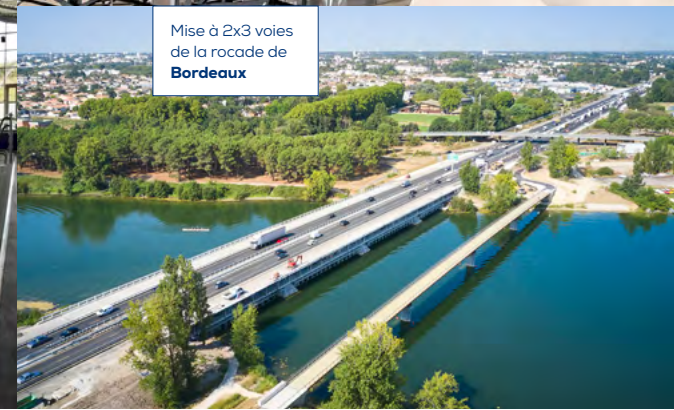
Construction du centre aqualudique et sportif AquaMalo de **Saint-Malo** Agglomération



Rétablissement de la RN116 dans les **Pyrénées-Orientales**



Le Cinema de **Cannes** avec la vêtue en forme d'origami en cours de pose, une prouesse technique



Mise à 2x3 voies de la rocade de **Bordeaux**



Confortement et sécurisation
du talus de **Sèvres**.



Construction
de l'Académie
internationale
de lutte contre
le terrorisme
(AILCT) en
Côte d'Ivoire



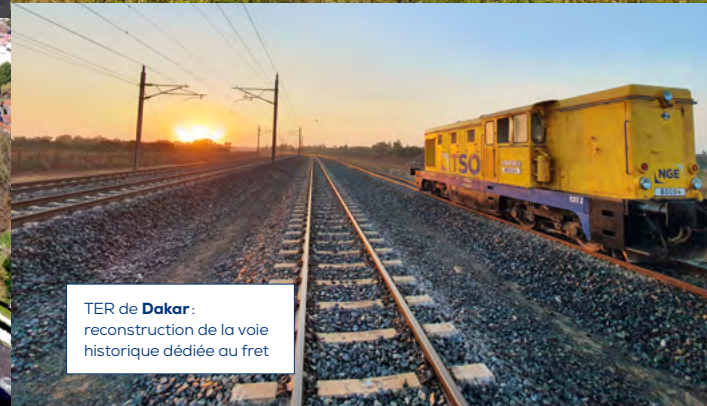
Construction
d'un ouvrage
d'art sur
l'autoroute
Casablanca
- Rabat au
Maroc



Prolongement de
l'autoroute **A16** sur 8 km



Réalisation de la trémie de **Bruay-sur-Escaut**
dans le cadre du
contournement nord de Valenciennes



TER de **Dakar** :
reconstruction de la voie
historique dédiée au fret



Conception-
construction et
maintenance de
la ligne ferroviaire
entre Paso de los
Toros et
Montevideo en
Uruguay



Construction du viaduc de franchissement
de la **Mayenne** dans le cadre du
contournement de Château-Gontier



Conception-construction du
complexe hydroélectrique de
Nachtigal au **Cameroun**



Parc d'activité de Laurade

Saint-Étienne-du-Grès
BP22 - 13156 Tarascon cedex
tél.: +33 (4) 90 91 60 00

www.nge.fr