

---

**somos las nuevas  
generaciones  
de emprendedores**

En Esencia 2020



# Mantenemos el rumbo



**«Seguimos siendo optimistas y tenemos confianza en el futuro. Nuestro modelo es sólido y la crisis ha demostrado nuestra resistencia y capacidad de adaptación ante una situación inédita».**

Antoine Metzger,  
presidente de NGE

El año 2019 fue excepcional con un crecimiento del 23 % en la cifra de negocios y una cartera de pedidos superior a los 4000 millones de euros, que se triplicó de enero de 2016 a enero de 2020. Este rendimiento demuestra la pertinencia de nuestro modelo, la eficacia de las sinergias entre las actividades y el compromiso de todos los trabajadores del Grupo.

Nuestras Regiones pluridisciplinarias se han beneficiado del período preelectoral y las Filiales Nacionales Especializadas han aprovechado las sinergias con las Regiones. Los Grandes Proyectos en Francia –en particular, la instalación de fibra óptica y el Grand Paris Express– y en el extranjero con los proyectos de Camerún y Uruguay también han sido propulsores del crecimiento. El 2019 también ha sido un año de desarrollo importante para las concesiones con dos licitaciones importantes; mismo éxito para la actividad de desarrollo inmobiliario con dos proyectos en Cesson-Sévigné y en Brignoles.

Nuestro impulso se vio frenado de golpe por la crisis sanitaria y la suspensión de las obras, porque la absoluta prioridad era la salud y la seguridad de los trabajadores. Solo siguieron adelante las obras urgentes con

las debidas medidas de protección sanitaria. Nuestros equipos profesionales intervinieron en 3 de las 4 obras declaradas urgentes por el Estado francés para el «restablecimiento de infraestructuras esenciales».

La experiencia en estas obras de urgencia nos ha permitido optimizar las intervenciones y retomar las obras progresivamente por toda Francia, con equipos voluntariosos y equipados para afrontar el riesgo sanitario. A escala internacional, la situación ha sido más contrastada en función del país. En general, la actividad se ha visto menos afectada. A finales de mayo, ya se habían retomado todas las obras. Actualmente, todos los equipos están movilizados para una remontada espectacular. Hemos instaurado un plan económico para afrontar la contracción de la cifra de negocios causada por la parada de las obras. En los próximos meses, nos regiremos por el control de los costes, la calidad de las obras y el rendimiento operativo.

Con una visibilidad superior a dos años, la cartera de pedidos nos permite estar tranquilos. Tanto es así que no se ha cancelado ninguna obra, aunque no debemos bajar la guardia.

Seguimos siendo optimistas y mantenemos nuestros objetivos de crecimiento de la cifra de negocios a medio plazo, así como el número de contrataciones con 10.000 contratos nuevos de aquí a 2024.

**El 11 de mayo,  
fecha del  
desconfinamiento...**

**80 %**  
porcentaje de  
obras retomadas



La obra de los diques de Arles se reanudó el 20 de abril

Esta crisis ha demostrado nuestra solidez con unos valores que, ante los obstáculos, han destacado por su resistencia. En este caso, la unidad, la calidad del diálogo social y la relación con socios y clientes nos ha permitido volver a enmarcarnos en una dinámica positiva.

**«La cartera de pedidos nos permite mantener la calma, aunque no debemos bajar la guardia».**

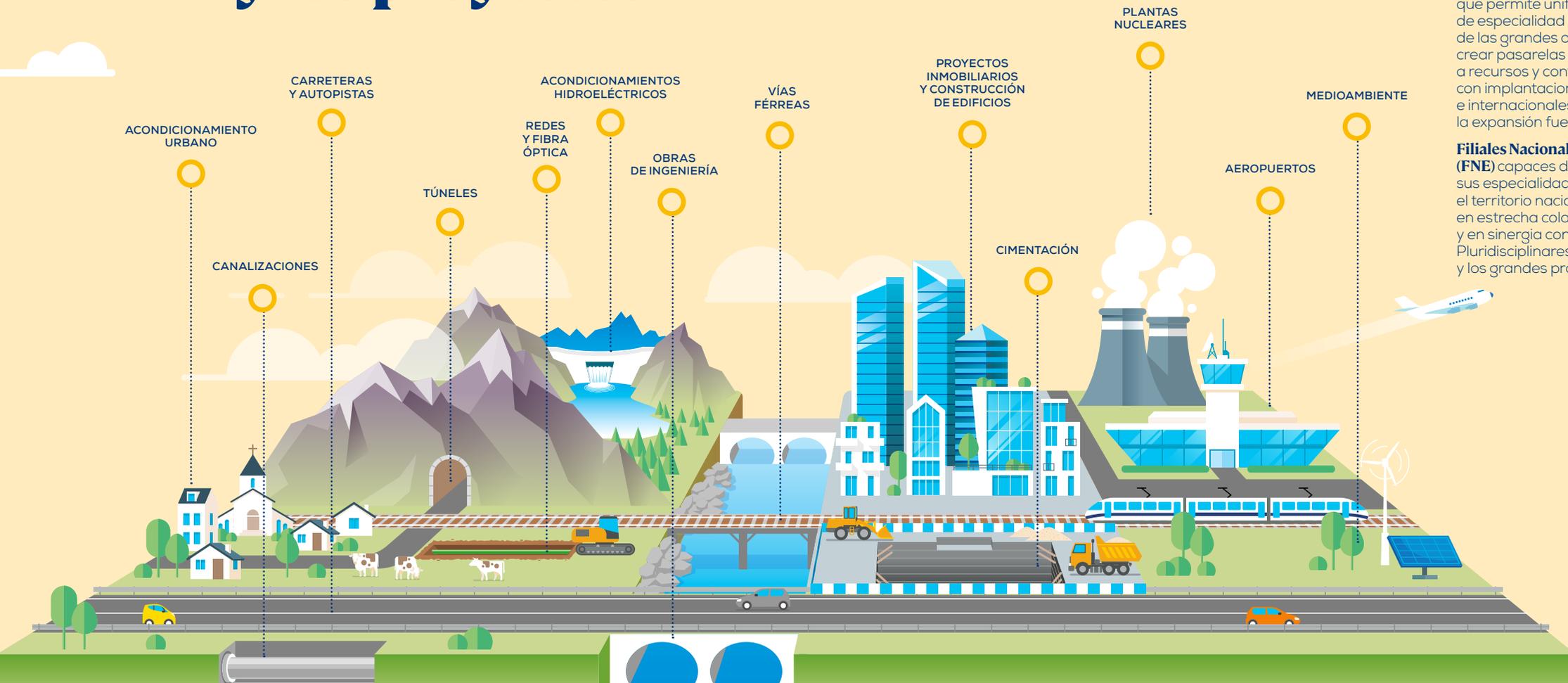
# Especializaciones al servicio de las personas y los proyectos

## ORGANIZACIÓN ORIENTADA HACIA EL CRECIMIENTO

Trece regiones pluridisciplinarias en Francia próximas de las empresas adjudicadoras (públicas y privadas), seis direcciones operativas y más de 100 implantaciones en Francia.

Una dirección de Grandes Proyectos e Internacional que permite unificar ámbitos de especialidad al servicio de las grandes obras en el mundo, crear pasarelas en cuanto a recursos y contar con implantaciones nacionales e internacionales para favorecer la expansión fuera de Francia.

Filiales Nacionales Especializadas (FNE) capaces de movilizar sus especialidades en todo el territorio nacional que trabajan en estrecha colaboración y en sinergia con las Regiones Pluridisciplinarias del Grupo y los grandes proyectos.



## SECTORES DE ACTIVIDAD



Construcción vial y movimientos de tierras



Canalizaciones y redes



Ingeniería civil



Construcción y equipamientos de carreteras



Obras geotécnicas y trabajos de protección en altura



Obras ferroviarias



Edificación



Financiación de proyectos y desarrollo inmobiliario

# NGE en el mundo



EFFECTIVO DE LAS ENTIDADES DE NGE



Cifras clave 2019

Cifra de negocios  
**2500 M€**  
+23 % respecto de 2018

**103 M€**  
de inversión  
en material

**7,6 M€**  
destinados  
a innovación

Cifras clave  
finales de junio  
de 2020

Cartera de pedidos  
**+ de 4100 M€**  
x 2,8 en 4 años

**12.882**  
trabajadores  
+ 57 % en 5 años

## Proteger a trabajadores y socios comerciales

En 2019, se establecieron unas normas vitales comunes para todas las actividades que se van anclando en los comportamientos. A ellas se añaden las medidas sanitarias, definidas en colaboración con el sector profesional y el OPPBTP\*, e implantadas en toda la empresa con la ayuda de los referentes COVID, que son trabajadores de NGE.



Índice de frecuencia de accidentes laborales a finales de junio de 2020: 12,96

# 10

Objetivo 2021 para el índice de frecuencia de accidentes laborales



### Desafíos en RSC

• La matriz de materialidad, creada en el primer trimestre de 2020 tras una encuesta entre el público interno y externo, ha permitido identificar y jerarquizar los desafíos de desarrollo

sostenible en los que debe concentrarse NGE para reforzar su responsabilidad social.

• En junio, las asociaciones Pure Océan y l'École de la 2<sup>o</sup> chance fueron las seleccionadas

por los empleados del Grupo para recibir ayuda del fondo de dotación Nuevas Generaciones, que se creó en 2019.

FONDO DE DOTACION **NUEVAS GENERACIONES** COMPROMETIDAS CON LA EDUCACION Y EL MEDIOAMBIENTE

\* Organismo francés de prevención en construcción y obra pública

## FAVORECER LA CONVIVENCIA



Barbara, con un contrato indefinido de conductora de maquinaria tras asistir a un curso de formación.

• La feminización del personal se acelera con un curso de formación en conducción de maquinaria para mujeres. Todo un éxito porque una de cada dos mujeres ha obtenido un diploma y ya está trabajando en las obras.

• A través del programa Hope\*, NGE acogió en julio a una veintena de refugiados en el marco de un contrato de profesionalización de 600 horas. El alumnado alternaba el trabajo en las obras de NGE con cursos en la asociación de formación profesional para adultos (Afp) de Berne-sur-Oise, impartidos por la propia Afp y PLATE FORME, el centro de formación de aprendices de NGE. A finales de 2020, se les ofrecerá un contrato de duración indefinida.

\* Hope, programa de alojamiento, orientación e itinerario laboral. Parcours! Emploi.

NGE obtiene la certificación **Empleo 45+** por su política activa en la contratación de séniores

### Rumbo hacia la eficiencia medioambiental

La eficiencia medioambiental forma parte de la hoja de ruta de todas las entidades. Cada una de ellas incorpora una acción específica por su contexto local y económico.

41% de la inversión en I+D destinado al medioambiente



Trituradora de impacto para reaprovechar materiales



## 5 compromisos medioambientales 2019-2021

1 Poseer un parque de material que consuma menos y sea limpio

Reducir en un 8% el consumo de energía y las emisiones de gases de efecto invernadero



2 Reaprovechamiento de materiales

13 plataformas de reciclaje o reaprovechamiento, 1 por cada Región Pluridisciplinar de NGE

3 I+D orientada al medioambiente y la biodiversidad

1/3 del presupuesto para I+D en 2019-2021

4 Recursos naturales

Reaprovechar el 50% de los residuos  
Consumir un 10% menos de agua potable

5 Iniciativa ecorresponsable

Formar e informar al 100% de los trabajadores

## Contratar, integrar, formar y fidelizar

• En 2019 se incorporaron 4000 trabajadores a NGE y los objetivos de contratación para 2020 se están manteniendo. En el primer semestre de 2020 ya se habían contratado a 1814 trabajadores nuevos. Se mantienen las jornadas de integración, pero en un nuevo formato para que sean presenciales

**1814**  
contrataciones  
en el 1.º semestre de 2020



y a distancia. Abarcan a todos los trabajadores y todas las entidades.

• PLATE FORME, la escuela interna de NGE, ha obtenido la distinción de Centro de Formación de Aprendices (CFA) que le permite otorgar diplomas homologados por el Estado francés. Un dispositivo esencial para atraer y fidelizar a la juventud. Durante la crisis, el Grupo mantuvo su promesa de prácticas a los jóvenes, con independencia de su perfil.

## NGE, la empresa preferida de los «millennials»,

porque se sienten identificados con los valores del Grupo (tamaño de la empresa, trabajo colectivo, calidad de vida en el trabajo...).



Eva

(Resultado del primer barómetro NGExEVA de febrero de 2020 con una muestra representativa de 806 jóvenes de entre 20 y 35 años).

## NGE galardonada por el instituto Choiseul

Entre las empresas de tamaño intermedio, NGE ha sido reconocida por su gran contribución a la creación de empleo en Francia y el desarrollo de competencias.



**80%**

del capital en manos de trabajadores y directivos

## COMPARTIR LOS FRUTOS DEL CRECIMIENTO

Con su 5.ª campaña de accionariado empleado en 2019, más del 50 % de accionistas de NGE son empleados. El Grupo renueva esta operación en octubre de 2020.

## Solidaridad en tiempos de crisis

• La crisis sanitaria ha demostrado que el capital humano es el eje del proyecto de empresa y que la solidaridad es una realidad en NGE. Para las personas en ERTE, el donativo de horas de reducción de jornada por parte de los directivos ha permitido mantener el 100 % del salario base a un gran número de obreros, empleados y técnicos.

• Todo el personal en ERTE ha estado exento de abonar la cuota de la mutua.





Fecha de inauguración provisional: mayo de 2022

Duración del contrato **32 años** en el marco de una PPP

El 26 de agosto de 2020, en la colocación de la primera piedra de la **Arena Futuroscope**, el «hombre volador» Franky Zapata sobrevoló la obra a bordo de su Flyboard® Air, su primer vuelo en público del año.



## Fomentar los proyectos financiados

En 2019, NGE se alzó con dos licitaciones en financiación de proyectos: la futura sala Arena Futuroscope y una nueva línea ferroviaria en Uruguay por un importe superior a los mil millones de euros. Aunar la financiación

de proyectos con la construcción y la concesión permite anclar el Grupo de formar duradera en actividades recurrentes de conservación y mantenimiento, además de gozar de visibilidad a largo plazo.

**22 AÑOS** de conservación para los 266 kilómetros de línea ferroviaria en Uruguay entre Paso de los Toros y Montevideo.



Almacenamiento de raíles para la construcción del enlace ferroviario

## PREPARAR LAS NUEVAS VÍAS DE CRECIMIENTO

- Ante la vulnerabilidad de las infraestructuras que provoca el cambio climático, se van impulsando las obras de protección contra riesgos naturales. NGE cuenta con múltiples referencias que demuestran su experiencia en este ámbito. Tanto es así que el Estado francés ha recurrido al Grupo para 3 obras declaradas urgentes: el talud de Sèvres (región de París), la RN116 (Pirineos Orientales) y la línea ferroviaria de París-Orleans-Limoges-Toulouse.
- El desarrollo inmobiliario desde la perspectiva de NGE –a través de su filial NGE Immobilier– imagina los centros urbanos del futuro: más respetuosos con el medioambiente, con servicios, accesos a la cultura y la vivienda...



**207m<sup>2</sup>** de refuerzo de talud para asegurar y restablecer la vía férrea en **Sèvres**

Proyecto de **7600m<sup>2</sup>** En mayo de 2020, concesión de la licencia de construcción del Cyber Place en **Cesson-Sévigné**



... El proyecto en el centro urbano de Brignoles adjudicado en 2019 es una perfecta ilustración en la materia. En febrero de 2020, NGE Immobilier firmó un contrato de promoción inmobiliaria para construir en Cesson-Sévigné (cerca de Rennes), un edificio de oficinas y servicios, el «Cyber Place», que reunirá entre otros a profesionales en ciberseguridad.

- Con la creación de NGE Connect en junio de 2020 (la propuesta Smart City de NGE), una filial dedicada al diseño, la instalación y el mantenimiento de redes inteligentes, el Grupo aporta soluciones que serán imprescindibles en un futuro próximo para el desarrollo de los territorios. Esta actividad evolucionará en sinergia con la especialización en electricidad y fibra óptica.



## CONSOLIDAR LAS IMPLANTACIONES FIJAS EN EL EXTRANJERO

- En Gran Bretaña, NGE se alzó en 2019 con una licitación plurianual de 10 años para la modernización de las vías férreas y las infraestructuras. En junio de 2020, NGE superaba un hito importante en la construcción del Crossrail al terminar la construcción del depósito de Plumstead.

- En Senegal, los equipos han finalizado la renovación de la vía histórica de mercancías en el marco

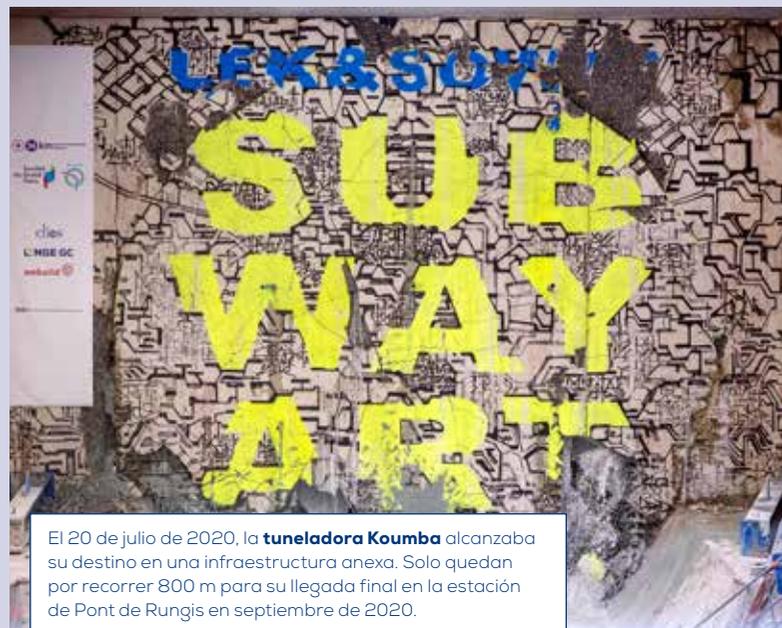
del proyecto global del tren regional de Dakar.

- Costa de Marfil continúa con su desarrollo con la aprobación a finales de 2019 de la construcción de la primera academia antiterrorista en Jacqueville.

- En Marruecos, el 2019 fue un año de consolidación y el año de una nueva sede social en Casablanca con la integración de una oficina técnica en fibra óptica.



Depósito de mantenimiento ferroviario de **Plumstead**, una infraestructura clave en el proyecto Crossrail



El 20 de julio de 2020, la **tuneladora Koumba** alcanzaba su destino en una infraestructura anexa. Solo quedan por recorrer 800 m para su llegada final en la estación de Pont de Rungis en septiembre de 2020.



Desdoblamiento de la **A63**: creación de un tercer carril en ambos sentidos

## Sumergidos en grandes proyectos

Para el **Grand Paris Express**, NGE se encarga de 17 lotes, 7 de ellos de gran relevancia, como el lote GCO4 de la línea 14 sur, que será la primera ampliación de la línea operativa para los Juegos Olímpicos de 2024. ¡Un orgullo para los equipos!

Tras 4 años de obras, finalizaba la prolongación de la A16 y se abría al tráfico la A63 en abril de 2020:

una referencia en ampliación de carreteras 100 % NGE.

En **Camerún**, el proyecto hidroeléctrico de Nachtigal avanza, así como el proyecto Ferrocarril Central de **Uruguay**, que se inició en el verano de 2019: ya se ha desmontado por completo la vía existente.

Se han recepcionado dos tercios de los railes, se está construyendo la fábrica de traviesas y se han iniciado los movimientos de tierras. En 2019, se firmaron nuevos proyectos de construcción ferroviaria: en **Egipto**, la nueva línea de la ciudad Diez de Ramadán; en **México**, la ampliación de la línea 12 del metro de Ciudad de México; y en **Panamá** la ampliación de la línea 2 del metro hacia el aeropuerto de Tocumen.

# Obras destacadas en Francia y el extranjero

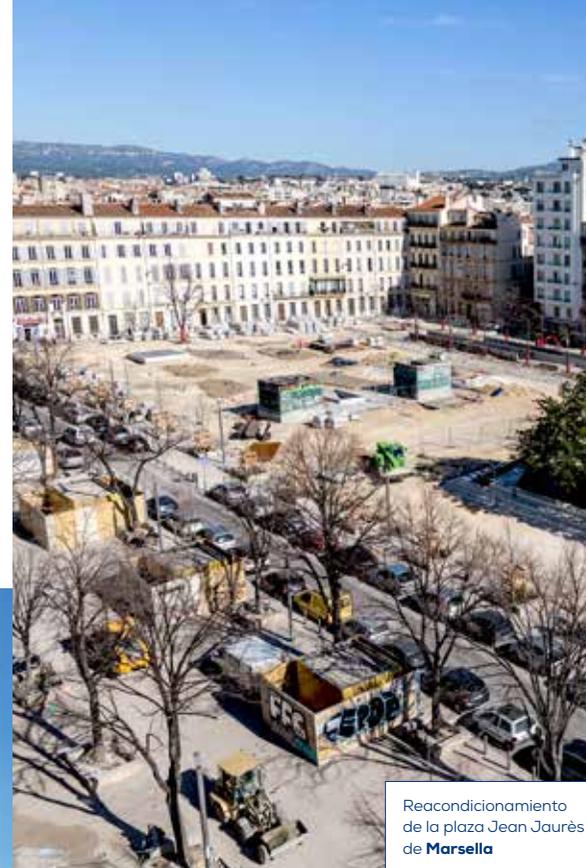
Línea 16 del lote 2 (**Grand Paris Express**): más de 11 km de túnel excavados con 2 tuneladoras, 4 estaciones y 11 infraestructuras anexas



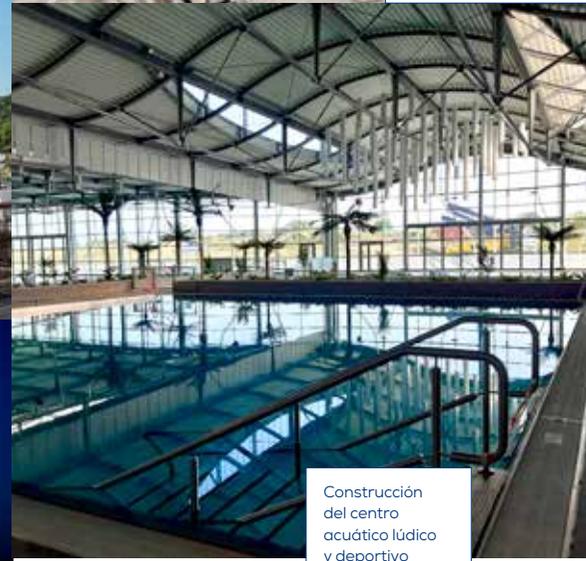
Renovación de la línea ferroviaria de la **Costa Azul** entre Carry-le-Rouet y l'Estaque



Señalización de carriles bici para la metrópolis de **Niza**



Reacondicionamiento de la plaza Jean Jaurès de **Marsella**



Construcción del centro acuático lúdico y deportivo AquaMalo en **Saint-Malo**



Restablecimiento de la RN116 en los **Pirineos Orientales**



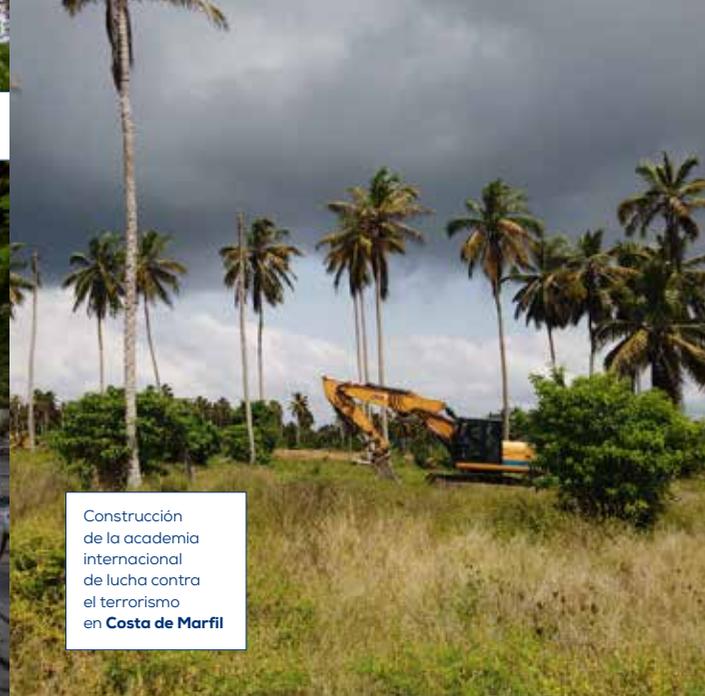
Cineum de **Cannes** con su revestimiento tipo papiroflexia, toda una proeza técnica



Desdoblamiento de la circunvalación de **Burdeos**



Refuerzo y protección del talud de **Sèvres**



Construcción de la academia internacional de lucha contra el terrorismo en **Costa de Marfil**



Construcción de una obra de ingeniería en la autopista de Casablanca a Rabat, en **Marruecos**



Prolongación de la autopista **A16** en 8 km



Construcción del acceso subterráneo de **Bruay-sur-Escaut** en la circunvalación norte de Valenciennes



Construcción del viaducto sobre el río **Mayenne** en la circunvalación de Château-Gontier



Tren regional de **Dakar**: reconstrucción de la vía histórica de mercancías



Diseño, construcción y conservación de la línea ferroviaria entre Paso de los Toros y Montevideo en **Uruguay**



Diseño y construcción del complejo hidroeléctrico de Nachtigal en **Camerún**



---

**Parc d'activité de Laurade**

Saint-Étienne-du-Grès  
BP22 – 13156 Tarascon cedex  
Francia  
Tel.: +33 (4) 90 91 60 00

[www.nge.fr](http://www.nge.fr)