
**Nous sommes
les nouvelles
générations
d'entrepreneurs**
Comptes consolidés 2019



Comptes consolidés



04 — 09**Comptes consolidés**

- 4** État du résultat consolidé
- 5** État du résultat global consolidé
- 6** État consolidé de la situation financière
- 8** Tableau des flux de trésorerie consolidés
- 9** État des variations des capitaux propres

10 — 15**Annexe aux comptes consolidés**

- 10** 1. Informations générales
- 10** 2. Normes et interprétations appliquées
- 11** 3. Méthodes de consolidation
- 13** 4. Règles et Méthodes d'évaluation
- 14** 5. Facteurs de risques financiers
- 15** 6. Variations de Périmètre
- 15** 7. Événements post-clôture

16 — 37**Notes annexes**

- 16** 8.1. Goodwill et Tests de pertes de valeurs
- 18** 8.2. Immobilisations incorporelles
- 20** 8.3. Immobilisations corporelles et Droits d'utilisation des actifs loués
- 22** 8.4. Participations dans les Entreprises Associées
- 24** 8.5. Variation des Actifs financiers
- 25** 8.6. Autres Actifs non courants
- 25** 8.7. Impôts sur le Résultat et Impôts Différés
- 27** 8.8. Stocks
- 27** 8.9. Créances clients
- 28** 8.10. Autres Actifs Courants
- 28** 8.11. Trésorerie Nette
- 28** 8.12. Besoin en Fonds de Roulement
- 29** 8.13. Endettement Financier Net
- 30** 8.14. Instruments Financiers
- 31** 8.15. Provisions Non Courantes et Courantes
- 32** 8.16. Indemnités de fin de carrière
- 34** 8.17. Autres passifs courants
- 34** 8.18. Informations relatives aux contrats de construction
- 36** 8.19. Autres Produits de l'Activité
- 36** 8.20. Charges externes
- 36** 8.21. Autres produits et charges Opérationnels
- 36** 8.22. Coût de l'Endettement Financier Net
- 36** 8.23. Autres Produits et Charges Financiers
- 36** 8.24. EBITDA
- 36** 8.25. Capitaux propres et Résultat par Action
- 37** 8.26. Transactions entre les parties liées
- 37** 8.27. Engagements Hors Bilan
- 37** 8.28. Effectifs
- 37** 8.29. Salaires et charges sociales

État du résultat consolidé

En milliers d'euros	Note	31/12/2019	31/12/2018
Produits des Activités Opérationnelles	8.18	2 497 881	2 028 293
Autres Produits de l'Activité	8.19	50 029	46 912
Achats consommés		(490 106)	(380 459)
Charges de Personnel	8.29	(608 587)	(542 270)
Charges externes	8.20	(1 249 824)	(1 010 949)
Impôts et Taxes		(28 164)	(24 611)
Dotations aux amortissements		(100 381)	(75 960)
Dotations aux provisions		(4 662)	(223)
Variation des stocks de produits en cours et de produits finis		(1 875)	2 202
Autres Produits et Charges d'Exploitation		4 077	5 387
RÉSULTAT OPÉRATIONNEL SUR ACTIVITÉ		68 388	48 322
Rentabilité Opérationnelle sur Activité		2,7%	2,4%
Autres Produits et Charges Opérationnels	8.21	(21 953)	(5 824)
RÉSULTAT OPÉRATIONNEL		46 435	42 498
Produits de Trésorerie et d'Equivalents de Trésorerie		55	62
Coût de l'Endettement Financier Brut		(10 473)	(9 719)
Coût de l'Endettement Financier Net	8.22	(10 418)	(9 657)
Autres Produits et Charges Financiers	8.23	(149)	367
Quote-Part de Résultat des Entreprises Associées	8.4	74	(2 885)
Charge d'impôt	8.7	(9 618)	(1 832)
RÉSULTAT NET		26 325	28 491
- Part du Groupe		23 393	25 479
- Participations ne donnant pas le contrôle		2 932	3 013
RÉSULTAT REVENANT AUX ACTIONNAIRES DE LA SOCIÉTÉ, PAR ACTION			
Résultat net de base par action (part du groupe)	8.25	3,88	3,88
Résultat net dilué par action (part du groupe)	8.25	3,88	3,88

État du résultat global consolidé

En milliers d'euros	Note	31/12/2019	31/12/2018
RÉSULTAT NET DE L'ENSEMBLE CONSOLIDÉ		26 325	28 491
Éléments qui ne seront pas reclassés ultérieurement en résultat			
Écarts actuariels	8.16	(1 723)	(892)
Réévaluation des immobilisations		-	16 522
Impôts sur les éléments qui ne seront pas reclassés ultérieurement en résultat		574	(5 382)
Éléments susceptibles d'être reclassés ultérieurement en résultat			
Variation de juste valeur des Instruments de Couverture	8.14	132	(144)
Écarts de conversion		752	381
Impôt sur les autres éléments du résultat global	8.7	(46)	50
RÉSULTAT NET ET GAINS ET PERTES COMPTABILISÉS DIRECTEMENT EN CAPITAUX PROPRES		26 014	39 026
Résultat global attribuable aux propriétaires		22 874	36 014
Résultat global attribuable aux participations ne donnant pas le contrôle		3 140	3 013

Il n'existe pas au 31/12/2019 de quote-part des autres éléments de résultat global des entreprises associées et des coentreprises comptabilisées selon la méthode de la mise en équivalence



Création d'un passage souterrain sous la voie ferrée à Saint-Médard-sur-Ille (35)

État consolidé de la situation financière

Actif

En milliers d'euros	Note	31/12/2019	31/12/2018
Goodwill	8.1	263 267	273 232
Immobilisations Incorporelles du domaine concédé	8.2	5 091	5 369
Autres Immobilisations Incorporelles	8.2	6 410	1 359
Immobilisations Corporelles	8.3	317 387	292 094
Droits d'utilisation des actifs loués	8.3	168 880	125 854
Participations dans les entreprises associées	8.4	14 023	7 953
Actifs financiers disponibles à la vente	8.5	24 217	22 277
Autres actifs financiers	8.5	75 269	40 066
Autres actifs non courants	8.6	8 521	10 069
Actifs d'impôts différés	8.7	1 238	1 927
ACTIFS NON COURANTS		884 303	780 200
Stocks	8.8	48 897	51 080
Clients	8.9-8.18	883 178	756 989
Paiements d'avance		6 499	13 323
Autres actifs courants	8.10	205 566	165 949
Actifs d'impôts exigibles		34	1 209
Trésorerie et équivalent de trésorerie	8.11	414 470	273 387
ACTIFS COURANTS		1 558 644	1 261 937
TOTAL ACTIF		2 442 946	2 042 137





Remplacement du pont Sadi Carnot à Sète (34)

Passif

En milliers d'euros	Note	31/12/2019	31/12/2018
Capital émis		52 580	52 580
Primes		22 648	22 648
Réserves		208 097	194 124
Résultat de l'exercice		23 393	25 479
CAPITAUX PROPRES - PART DU GROUPE		306 718	294 831
Participations ne donnant pas le contrôle		6 924	6 255
TOTAL DES CAPITAUX PROPRES		313 642	301 086
Emprunts et dettes financières non courants	8.13	275 625	259 556
Dettes de location non courantes	8.13	67 270	44 835
Provisions non courantes	8.15 - 8.16	85 890	79 587
Passifs d'impôts différés	8.7	7 217	2 410
PASSIFS NON COURANTS		436 002	386 388
Emprunts et dettes financières courants	8.13	74 296	52 978
Dettes de location courantes	8.13	38 853	21 895
Découvert bancaire	8.11	249 333	130 393
Provisions courantes	8.15 - 8.16	7 562	6 110
Avances et Acomptes reçus	8.18	157 522	100 357
Fournisseurs et comptes rattachés		754 072	693 526
Autres passifs courants	8.17-8.18	408 622	343 008
Passifs d'impôts exigibles		3 041	6 396
PASSIFS COURANTS		1 693 301	1 354 663
TOTAL PASSIF		2 442 946	2 042 137

Tableau des flux de trésorerie consolidés

Le tableau des flux de trésorerie est présenté selon IAS 7 amendée et la recommandation ANC n°2013-03 du 7 Novembre 2013 appliquant la méthode indirecte. Selon cette méthode, le résultat net des sociétés intégrées est corrigé des effets des transactions sans effet de trésorerie, et des éléments de produits ou de charges liés aux flux d'investissement ou de financement. Les intérêts et les dividendes des sociétés non consolidées figurent respectivement dans les flux de trésorerie de financement et d'investissement.

Il n'existe pas au 31 Décembre 2019 de trésorerie non disponible.

En milliers d'euros	Note	31/12/2019	31/12/2018
RÉSULTAT NET CONSOLIDÉ		26 325	28 491
Dotations nettes aux amortissements et provisions		115 592	92 202
Autres produits et charges calculés		(6 519)	(1 176)
Plus et moins values de cession		4 234	(53 797)
Quote-part de résultat liée aux sociétés mises en équivalence	8.4	(74)	2 885
Dividendes reçus (titres non consolidés et sociétés mises en équivalence)		(150)	(443)
CAPACITÉ D'AUTOFINANCEMENT APRÈS IMPÔT		139 408	68 162
Charge d'impôt (y compris impôts différés)	8.7	9 618	1 832
CAPACITÉ D'AUTOFINANCEMENT AVANT IMPÔT		149 026	69 994
Variation de la dette d'impôt		(6 936)	(47)
Variation du Besoin en Fonds de Roulement lié à l'activité	8.12	17 558	33 698
FLUX NET DE TRÉSORERIE GÉNÉRÉ PAR L'ACTIVITÉ		159 648	103 645
Décassements liés aux acquisitions d'immobilisations corporelles et incorporelles	8.2 - 8.3	(92 060)	(99 104)
Encaissements liés aux cessions d'immobilisations corporelles et incorporelles		5 459	11 968
Investissements en immobilisations du domaine concédé	8.2	-	(2 140)
Encaissements / Décassements liés aux acquisitions d'immobilisations financières	8.5	(11 049)	65 402
Incidence des variations de périmètre		3 211	
Dividendes reçus (titres non consolidés et sociétés mises en équivalence)		150	612
Variation des prêts et avances consentis		(34 273)	(12 094)
Variation des fournisseurs d'immobilisations	8.12	3 365	5 024
FLUX NET DE TRÉSORERIE LIÉ AUX OPÉRATIONS D'INVESTISSEMENT		(125 197)	(30 332)
Dividendes versés aux actionnaires de la société mère		(12 751)	(9 990)
Dividendes versés aux minoritaires de sociétés intégrées		(3 290)	(1 414)
Encaissements liés aux nouveaux emprunts	8.13	91 060	80 207
Remboursements d'emprunts	8.13	(54 033)	(42 111)
Remboursements dettes de location	3.4-8.13	(33 286)	(25 008)
FLUX NET DE TRÉSORERIE LIÉ AUX OPÉRATIONS DE FINANCEMENT		(12 300)	1 684
Incidence des variations des cours des devises		(8)	502
VARIATIONS DE LA TRÉSORERIE NETTE		22 143	75 497
TRÉSORERIE D'OUVERTURE		142 994	67 495
TRÉSORERIE DE CLÔTURE	8.11	165 137	142 994

État des variations des capitaux propres

En milliers d'euros	ATTRIBUABLES AUX PROPRIÉTAIRES DE NGE						PARTICIPATIONS NE DONNANT PAS LE CONTRÔLE					Total des intérêts minoritaires	Total Capitaux Propres
	Nombre d'actions	Capital	Primes	Réserves	Réserves de conversion	Résultat	Total Part du Groupe	Réserves	Réserves de conversion	Résultat			
SITUATION AU 31 DÉCEMBRE 2017	6 572 507	52 580	22 648	171 287	(912)	24 352	269 955	13 059	(661)	(376)	12 022	281 977	
Affectation du résultat de l'exercice 2017				24 352		(24 352)	-	(376)		376	-	-	
Résultat net de la période						25 479	25 479			3 013	3 013	28 491	
Autres éléments du Résultat Global				10 154			10 154				-	10 154	
Opération sur le capital							-				-	-	
Dividendes				(9 990)			(9 990)	(1 306)			(1 306)	(11 296)	
Écarts de conversion						336	336		45		45	381	
Variations de périmètre				(1 103)			(1 103)	(7 519)			(7 519)	(8 622)	
SITUATION AU 31 DÉCEMBRE 2018	6 572 507	52 580	22 648	194 700	(576)	25 479	294 831	3 858	(616)	3 013	6 255	301 086	
Affectation du résultat de l'exercice 2018				25 479		(25 479)	-	3 013		(3 013)	-	-	
Résultat net de la période						23 393	23 393			2 932	2 932	26 325	
Autres éléments du Résultat Global				(1 063)			(1 063)				-	(1 063)	
Opération sur le capital							-				-	-	
Dividendes				(12 800)			(12 800)	(3 316)			(3 316)	(16 116)	
Écarts de conversion						549	549		213		213	762	
Variations de périmètre				1 807			1 807	839			839	2 646	
SITUATION AU 31 DÉCEMBRE 2019	6 572 507	52 580	22 648	208 124	(27)	23 393	306 718	4 394	(403)	2 932	6 924	313 642	

Annexe aux comptes consolidés

Les états financiers du groupe NGE au 31 Décembre 2019 détaillant l'activité du Groupe NGE sur la période du 1^{er} Janvier 2019 au 31 Décembre 2019 ont été arrêtés par le Président le 15 Avril 2020.

1. Informations générales

Les comptes consolidés au 31 Décembre 2019, comprennent la société NGE et ses filiales (l'ensemble désigné « Le Groupe »), et la quote-part du Groupe dans les entreprises associées ou sous contrôle conjoint.

Le siège social du groupe NGE est situé à Saint Etienne du Grès (13) – Parc d'activités de Laurade.

Le capital de NGE SAS s'élève au 31 Décembre 2019 à 52 580 056 euros.

2. Normes et interprétations appliquées

Les comptes consolidés du Groupe pour les périodes closes au 31 Décembre 2019 et 31 Décembre 2018, sont établis en application du règlement européen n°1606/2002 du 19 Juillet 2002, et conformes aux normes et interprétations IFRS (International Financial Reporting Standards) telles qu'adoptées par l'Union Européenne au 31 Décembre 2019 et disponibles sur le site : http://ec.europa.eu/finance/company-reporting/ifrs-financial-statements/index_fr.htm.

Les principes comptables retenus au 31 Décembre 2019 sont les mêmes que ceux retenus pour les états financiers consolidés au 31 Décembre 2018, à l'exception des normes et interprétations adoptées par l'Union Européenne applicables de façon obligatoire au 1^{er} Janvier 2019.

2.1. Normes et interprétations nouvelles applicables à compter du 1^{er} Janvier 2019

Les nouvelles normes et interprétations applicables, de façon obligatoire, à compter du 1^{er} Janvier 2019, concernent :

– IFRS 16 « Contrats de location ».

La mise en application de la norme IFRS 16 « Contrat de location » est décrite en note 3.4. « Changement de méthodes comptables suite à l'application de la Norme IFRS 16 « Contrats de location ».

– Autres normes applicables de façon obligatoire au 1^{er} Janvier 2019.

Les autres normes et interprétations applicables, de façon obligatoire, à compter du 1^{er} Janvier 2019 sont sans impact significatif sur les comptes consolidés au 31 Décembre 2019. Elles concernent principalement :

- IFRIC 23 « Incertitude relative aux traitements fiscaux » ; L'interprétation IFRIC 23 vient compléter les dispositions d'IAS 12, Impôts sur le résultat en précisant les modalités d'évaluation et de comptabilisation des incertitudes relatives aux impôts sur le résultat. Le Groupe n'a pas identifié d'impact significatif lié à la mise en œuvre de cette interprétation sur les capitaux propres au 1^{er} Janvier 2019.
- Amendements à IFRS 9 « Clauses de remboursement anticipé prévoyant une compensation négative » ;
- Amendements à IAS 28 « Intérêts à long terme dans des entreprises associées et des coentreprises » ;
- Amendement à IAS 19 « Avantages du personnel ». Cet amendement s'applique aux modifications, réductions ou liquidations de régime. Il clarifie le fait qu'une entité doit utiliser ses hypothèses actuarielles mises à jour



pour évaluer le coût des services actuels et l'intérêt net au titre des prestations définies.

- Améliorations annuelles, cycle 2015-2017.
Le groupe n'est pas impacté par les amendements ci-dessus.

2.2. Normes et interprétations adoptées par l'IASB mais non applicables au 31 Décembre 2019

Le Groupe n'a anticipé aucune des nouvelles normes et interprétations dont l'application n'est pas obligatoire au 1^{er} Janvier 2019.

- amendements à IAS 1 et IAS 8 « Définition du terme significatif » ;
- amendements à IFRS 3 « Définition d'une activité » .

3. Méthodes de consolidation

3.1. Périmètre et méthodes de consolidation

Les comptes consolidés du Groupe sont établis au 31 Décembre sur la base des comptes individuels des filiales du Groupe à cette date, retraités pour être mis en conformité avec les normes du Groupe.

Les entrées et sorties de périmètre de consolidation sont réalisées à la date d'acquisition, ou de cession, ou pour des raisons de commodités si leur incidence n'est pas significative, sur la base du dernier bilan clos antérieurement à la date d'acquisition ou de cession.

Les règles retenues par le Groupe sont les suivantes :

Selon les dispositions de la norme **IFRS 10 « États financiers consolidés »**, pour tous les aspects relatifs au contrôle et aux procédures de consolidation selon la méthode de l'intégration globale, la notion de contrôle d'une entité est définie sur la base de trois critères :

- Le pouvoir sur l'entité, c'est-à-dire la capacité de diriger les activités qui ont le plus d'impacts sur sa rentabilité ;
- L'exposition aux rendements variables de l'entité, qui peuvent être positifs, sous forme de dividende ou de tout autre avantage économique, ou négatifs ;
- Et le lien entre le pouvoir et ces rendements, soit la faculté d'exercer le pouvoir sur l'entité de manière à influencer sur les rendements obtenus.

En pratique, les sociétés dont le Groupe détient directement ou indirectement la majorité des droits de vote en assemblée générale, au Conseil d'administration ou au sein de l'organe de direction équivalent, lui conférant le pouvoir de diriger leurs politiques opérationnelles et financières, sont généralement réputées contrôlées et consolidées selon la méthode de l'intégration globale. Pour la détermination du contrôle, le Groupe réalise une analyse approfondie de la gouvernance établie et une analyse des droits détenus par les autres actionnaires afin de vérifier leur caractère purement protectif.

Lorsque nécessaire, une analyse des instruments détenus par le Groupe ou des tiers (droits de vote potentiels, instruments dilutifs, instruments convertibles...) qui, en cas d'exercice, pourraient modifier le type d'influence exercé par chacune des parties, est également effectuée.

Pour certaines sociétés de projet d'infrastructures en concession ou en contrat de partenariat public-privé dans lesquelles NGE n'est pas seul investisseur en capital, outre l'analyse de la gouvernance établie avec chaque partenaire, le Groupe peut être amené à étudier les caractéristiques des contrats de sous-traitance afin de vérifier qu'ils ne confèrent pas de pouvoirs additionnels susceptibles d'aboutir à une situation de contrôle.

Cela concerne le plus souvent les contrats de construction et les contrats d'exploitation/maintenance des ouvrages concédés.

Une analyse est menée en cas d'événement spécifique susceptible d'avoir un impact sur le niveau de contrôle exercé par le Groupe (modification de la répartition du capital d'une entité, de sa gouvernance, exercice d'un instrument financier dilutif...).

Selon les dispositions de la norme **IFRS 11 «Partenariats»**, le contrôle conjoint est établi lorsque les décisions concernant les activités prépondérantes de l'entité requièrent le consentement unanime des parties partageant le contrôle.

Les partenariats sont classés en deux catégories (coentreprises et activités conjointes) selon la nature des droits et obligations détenus par chacune des parties. Cette classification est généralement établie par la forme légale du véhicule juridique employé pour porter le projet.

- Une coentreprise (joint-venture) est un partenariat dans lequel les parties (co-entrepreneurs) qui exercent un contrôle conjoint sur l'entité ont des droits sur l'actif net de celle-ci. Les coentreprises sont consolidées selon la méthode de la mise en équivalence.
- Une activité conjointe (joint-operation) est un partenariat dans lequel les parties (coparticipants) ont des droits directs sur les actifs et des obligations directes au titre des passifs de l'entité. Chaque coparticipant doit comptabiliser sa quote-part d'actifs, de passifs, de produits et de charges relative à ses intérêts dans l'activité conjointe.

La plupart des partenariats du Groupe correspondent à des activités conjointes de par la forme légale des structures juridiques employées, comme en France, où les parties ont généralement recours à la société en participation (SEP) pour contractualiser leurs activités de travaux en partenariat.

Dans quelques cas de figure, lorsque les faits et circonstances démontrent que les activités d'une entreprise ont été conçues dans l'objectif de fournir une production aux parties, la nature d'activité conjointe est avérée même lorsque la forme légale du véhicule juridique n'établit pas de transparence entre le patrimoine des coparticipants et celui du partenariat. En effet, cela indique que les parties ont droit, en substance, à la quasi-totalité des avantages économiques associés aux actifs de l'entreprise et qu'elles en régleront les passifs. Au sein du Groupe, cela concerne notamment certains postes d'enrobage.

Selon les dispositions de la norme **IAS 28 «Participations dans des entreprises associées et des coentreprises»** révisée, les entités associées sont des entités sur lesquelles le Groupe exerce une influence notable. Elles sont consolidées selon la méthode de la mise en équivalence.

3.2. Opérations intra-groupe

Les opérations et transactions réciproques d'actifs et de passifs, de produits et de charges entre entreprises intégrées globalement sont éliminées en totalité dans les comptes consolidés.

Les profits et pertes découlant de transactions portant sur des actifs (achat – vente) entre une entité consolidée en intégration globale et une entité mise en équivalence, ne sont comptabilisés dans les états financiers qu'à concurrence du pourcentage hors groupe dans l'entité mise en équivalence.

3.3. Opérations en monnaies étrangères

Les comptes des filiales étrangères sont tenus dans leur monnaie fonctionnelle.

Les bilans, dont la monnaie fonctionnelle est différente de la monnaie de consolidation, sont convertis en euros au cours de clôture, à l'exception des capitaux propres qui sont convertis au coût historique.

Les différences de conversion du bilan sont enregistrées en écarts de conversion dans les capitaux propres.

Le compte de résultat est converti au cours moyen de la période.

Les opérations en monnaies étrangères sont converties en euros au cours de change en vigueur à la date d'opération. Les pertes et gains de change en résultant sont comptabilisés en résultat de change et présentés en autres produits et charges financiers au compte de résultat.

Les pertes et gains de change sur les emprunts libellés en monnaies étrangères ou sur les instruments dérivés de change qualifiés en couverture d'investissement net dans les filiales sont enregistrés en autres éléments du résultat global et présentés en réserve de conversion.

Les goodwill et ajustement de juste valeur provenant de l'acquisition de filiales étrangères sont considérés comme des actifs et passifs de la filiale et sont donc exprimés dans la monnaie fonctionnelle de la filiale et convertis au taux de clôture.

3.4. Changement de méthodes comptables suite à l'application de la Norme IFRS 16 « Contrats de location »

Le Groupe applique depuis le 1^{er} Janvier 2019 la norme IFRS 16 « Contrats de location » selon la méthode de transition dite « rétrospective simplifiée ». Les données de l'exercice 2018, présentées à titre comparatif, n'ont donc pas été ajustées conformément aux dispositions transitoires d'IFRS 16.

Le Groupe comptabilise l'ensemble de ses contrats de location au bilan, à l'exception des contrats d'une durée inférieure à 12 mois ou de ceux portant sur des biens d'une valeur unitaire à neuf non significative qui restent comptabilisés en loyers au compte de résultat sans impact sur le bilan du Groupe.

IFRS 16 « Contrats de location » modifie le mode de comptabilisation des contrats de location par les preneurs. Elle remplace la norme IAS 17, et les interprétations IFRIC 4, SIC 15 et SIC 27. IFRS 16 impose un mode de comptabilisation unique des contrats par les preneurs, impactant le bilan d'une façon similaire aux contrats de location-financement tels que comptabilisés jusqu'au 31 Décembre 2018, selon IAS 17.

Les contrats qualifiés de contrat de location-financement au 31 Décembre 2018 selon IAS 17, ont été reclassés au 1^{er} Janvier 2019 en droit d'utilisation des actifs loués à l'actif du bilan et en dettes de location au passif du bilan sans modification de valeur.

Les contrats de location simple sont comptabilisés en dettes de location pour la valeur actualisée des loyers restant à payer en contrepartie d'un droit d'utilisation de l'actif sous-jacent. Selon la méthode simplifiée, le montant des droits d'utilisation est égal au montant de la dette de location comptabilisée.

Dans le compte de résultat, la charge d'amortissement de l'actif et la charge financière relative aux intérêts de la dette viennent se substituer à la charge de location précédemment reconnue entièrement en résultat opérationnel.

Les droits d'usage des contrats de location sont amortis de façon linéaire sur la durée des contrats, ils sont ajustés à chaque fois que la valeur de la dette financière de location est réévaluée.

Les hypothèses et les estimations faites pour déterminer la valeur des droits d'utilisation des contrats de location et des dettes de location portent en particulier sur la détermination des taux d'actualisation et des durées de location.

Les durées de location retenues correspondent généralement à la durée du contrat ferme notamment sur les

contrats de location de matériels et de véhicules, et, pour les baux immobiliers il a été retenu le plus souvent une durée de 9 ans. Dans certains cas exceptionnels, notamment dans le cadre des baux emphytéotiques ou bail à construire, les durées sont supérieures à 30 ans.

Pour la détermination du taux d'actualisation des dettes de location, il a été tenu compte de la durée résiduelle des contrats.

Les loyers variables ou les prestations de services liés au contrat ne sont pas pris en compte dans la détermination du montant du droit d'usage ni de celui des dettes de location. Ils sont comptabilisés en charges lorsqu'ils sont encourus.

Un impôt différé a été constaté sur l'écart entre les droits d'utilisation et les dettes de location, entrant dans le champ de la norme IFRS 16, de façon similaire à ce qui était fait pour les locations-financement.

4. Règles et méthodes d'évaluation

Pour préparer les états financiers conformément aux normes IFRS, des estimations et des hypothèses ont été faites. Ces estimations sont évaluées de façon continue sur la base d'une expérience passée, ainsi que sur d'autres facteurs qui constituent le fondement des appréciations de la valeur comptable des éléments d'actif et de passif.

4.1. Présentation des états financiers

Le Groupe présente ses états financiers en conformité avec la norme IAS 1 « Présentation des états financiers »

– L'état du résultat consolidé est présenté par nature de produits et de charges afin de représenter au mieux le type d'activité du Groupe, y compris le résultat de cession de matériel qui revêt un caractère courant de l'activité du Groupe :

Le principal indicateur de performance du Groupe est le résultat opérationnel sur activité. Il est déterminé à partir du résultat opérationnel avant prise en compte de la juste valeur estimée des paiements en actions, de l'impact des tests de dépréciation des goodwill et des autres produits et charges opérationnels liés aux activités non opérationnelles du Groupe (cession d'activités, frais d'acquisition) ;

Le résultat financier présente séparément le coût de l'endettement financier du Groupe et les autres charges et produits financiers.

- L'état du résultat global consolidé est déterminé à partir du résultat net de l'état du résultat consolidé et détaille les autres éléments du résultat global.
- L'état consolidé de la situation financière présente une ventilation des actifs et des passifs courants et non courants.

4.2. Jugements et estimations significatifs

La préparation des états financiers du Groupe requiert le recours de la Direction Générale à des jugements, estimations et hypothèses qui ont un impact sur les montants comptabilisés dans les états financiers en qualité d'actifs et de passifs, de produits et de charges, ainsi que les informations communiquées sur les passifs éventuels.

Le dénouement des opérations sous-jacentes à ces estimations et hypothèses pourrait éventuellement générer, en raison de l'incertitude attachée à ces dernières, un ajustement significatif des montants comptabilisés au cours d'une période subséquente.

L'utilisation de jugements et d'estimations revêt une importance particulière sur les thèmes suivants :

- comptabilisation des contrats ; (voir note 8.18 « Informations complémentaires sur les contrats de constructions)
- avantages postérieurs à l'emploi ;
- provisions pour risques (notamment pour pertes à terminaison, pour litiges) ;
- valeur recouvrable des immobilisations incorporelles et corporelles et notamment des écarts d'acquisition ;
- actifs d'impôts différés ;
- juste valeur des instruments financiers.

5. Facteurs de risques financiers

5.1. Risques liés aux taux d'intérêt

Le Groupe est exposé aux variations de taux d'intérêt sur sa dette à taux variable. Afin de limiter son exposition aux risques de variation à la hausse, Le Groupe peut procéder à la mise en place de produits dérivés optionnels ou de swap de taux d'intérêt. Ces produits dérivés peuvent être qualifiés d'opération de couverture au sens des normes IFRS. Le Groupe veille à ce que la part inefficace des couvertures ne soit pas significative.

La note 8.14 présente la part des dettes soumises au risque de taux.

Toute augmentation du niveau des taux d'intérêts alourdirait le coût de financement du Groupe, ce qui entraînerait une réduction de son résultat financier et de son résultat net et pourrait ralentir sa croissance.

5.2. Risques liés aux taux de change

La majorité des filiales du Groupe exerçant leurs activités au sein de la zone Euro, l'exposition du Groupe aux risques liés aux taux de change est limitée.

En outre, les coûts liés à l'exécution de contrats internationaux libellés dans une monnaie locale autre que l'Euro sont généralement payés dans cette même monnaie locale.

Les risques liés aux taux de change concernent principalement les décalages de trésorerie au cours de l'exécution d'un contrat (financement des ressources ou du besoin en fond de roulement), ainsi que la conversion en Euro des frais généraux et du résultat générés par ledit contrat. Ponctuellement, le Groupe met en place une stratégie de couverture de la totalité ou d'une partie de ces flux de trésorerie afin de réduire son exposition aux risques liés aux taux de change.

Une variation significative des taux de change pourrait toutefois affecter les activités et les résultats du Groupe.

5.3. Risque de liquidité

Le risque de liquidité correspond au risque que le Groupe ne dispose pas des ressources financières nettes suffisantes pour faire face à ses obligations et à ses charges d'exploitation.

Le Groupe a finalisé le 27 Février 2019 le refinancement de son programme de titrisation de créances commerciales mis en place en Décembre 2013. Ce programme qui s'élevait jusque-là à 100 millions d'euros est désormais de 250 millions d'euros. Structuré pour une durée de 6 ans, le nouveau programme bénéficie d'un certain nombre d'aménagements permettant de mieux prendre en compte les spécificités propres aux métiers du Groupe. Il en résulte une efficacité accrue de l'instrument, couplée à des conditions financières améliorées.

Le Groupe dispose d'une ligne de crédit revolving de 100 millions d'euros, non utilisée au 31 Décembre 2019.

NGE dispose également d'un programme de Negotiable European Commercial Paper de 150 millions d'euros, non utilisé à au 31 Décembre 2019.

Ces éléments sont classés en découverts bancaires et présentés en note 8.11.

Le Groupe a sollicité ses banques pour la mise en place du Prêt Garantie d'Etat dont les modalités sont précisées au point 7.2.

5.4. Risque fiscal

Certaines sociétés du groupe NGE font l'objet d'une vérification fiscale en cours à la clôture de l'exercice, pour lesquelles il n'a été identifié aucun risque financier.

5.5. Risque Marché

Le Groupe n'est pas exposé au risque sur actions, les excédents de trésorerie étant placés sur des comptes rémunérés ou en comptes à terme.

5.6. Risque Crédit

Le risque de non-recouvrement des créances clients est limité, étant donné que le Groupe réalise la majorité de son activité avec des acteurs du service public.

5.7. Risque de fluctuation des matières premières

Les marchés de travaux sur lesquels le Groupe opère sont en général affectés d'une clause de révision de prix adossée à un indice national qui permet de couvrir le risque de fluctuation du prix des matières premières.

Ponctuellement, dans le cadre de marchés importants et non révisables, le Groupe peut être amené à utiliser des contrats de couverture de prix de matières premières concernant des approvisionnements dont les variations des prix sur les marchés mondiaux sont importantes.

6. Variations de Périmètre

6.1. Variations de périmètre

Le Groupe a procédé au changement de méthode de consolidation du groupe Vaglio suite à une augmentation du pourcentage d'intérêt. Ce dernier est consolidé en Intégration globale.

Il n'y a pas eu d'autres variations de périmètre significatives.

6.2. Périmètre de consolidation

La liste des sociétés consolidées est jointe en page 38.

7. Événements post-clôture

7.1. Opérations sur le Capital

Le 6 Février 2020, NGE a procédé à une réduction de capital par voie d'annulation d'actions détenues par Bpifrance Participations pour 4.4 millions d'euros. Le capital social de NGE a donc été réduit de 52.580.056 € à 48.200.088 € par voie d'annulation des 547.496 actions.

Le 6 Février 2020, afin de financer cette réduction de capital, NGE a souscrit un emprunt adossé à son patrimoine immobilier logé au sein de sa filiale Foncière des Alpillès à hauteur de 32.6 millions d'euros.

Le 6 Février 2020, NGE a racheté ses propres actions appartenant à la société Bpifrance Participations en vue de les céder dans le cadre de son programme d'actionnariat salarié (FCPE « NGE Actionnariat Relais 2020 »). NGE détient donc depuis cette date 136.874 de ses propres actions et ce jusqu'à la clôture du programme d'actionnariat salarié.

7.2. Événement Exceptionnel : Covid 19

Les états financiers du Groupe ont été préparés sur la base de la continuité de l'activité.

Le 11 Mars 2020, l'épidémie Covid-19 a été classifiée en pandémie mondiale. Une cellule de crise a été immédiatement constituée au sein de NGE. Le groupe s'est attaché en priorité à assurer la sécurité sanitaire de ses collaborateurs et intervenants sur ses sites ainsi que la continuité opérationnelle de ses activités essentielles.

Le confinement de la population au niveau national a débuté le 17 Mars 2020.

Devant la gravité des conséquences de cette crise sanitaire, devant l'impossibilité pour NGE de faire respecter les mesures barrières, l'ensemble des chantiers en France a été arrêté le 17 Mars 2020 à l'exception de quelques chantiers d'urgence.

Par conséquent, environ deux tiers des collaborateurs ont été placés en situation de chômage partiel.

À l'international, notre activité est réduite à ce jour d'environ 50%.

Cette situation va engendrer une baisse de l'activité en 2020 dont le chiffre n'est pas estimable de manière fiable à ce jour. Les lignes de trésorerie disponibles du Groupe lui permettent de ne pas faire face à court terme à un risque de liquidité. Cette situation pourrait évoluer selon la durée du confinement, et dont il est impossible encore de prédire l'ensemble des conséquences.

Aussi, le Groupe a sollicité ses banques afin de mettre en place le prêt garanti par l'Etat (PGE) d'un montant total de 300 millions d'euros assorti d'une garantie de l'Etat fournie par Bpifrance à hauteur de 80%. Ce prêt d'une durée initiale de 1 an pourra à discrétion de NGE être transformé en prêt amortissable sur 6 années maximales.

Les autres mesures d'urgence économique votées en Mars 2020 sont également en cours d'application au sein du Groupe, les reports d'échéance des contrats de prêt et de crédit-bail notamment, sans qu'il soit encore possible d'en chiffrer tous les éléments.

Les créances clients échues concernent pour la majorité des créances publiques et ne sont par conséquent pas soumises au risque d'impayé.

Le Groupe reste mobilisé et attentif à l'évolution de la situation et prend toutes les mesures adéquates pour limiter les impacts négatifs sur le résultat et la trésorerie.

8. Notes annexes

Les comptes consolidés du Groupe sont présentés en milliers d'euros, sauf précision contraire.

8.1. Goodwill et Tests de perte de valeurs

Regroupement d'entreprises et Goodwill

Les regroupements d'entreprises sont comptabilisés conformément aux dispositions d'IFRS 3 « Regroupement d'entreprises » révisée.

En application de cette norme révisée, le Groupe comptabilise à la juste valeur, aux dates de prise de contrôle, les actifs acquis et les passifs identifiables repris.

Le coût d'acquisition correspond à la juste valeur, à la date de l'échange, des actifs remis, des passifs encourus et/ou des instruments de capitaux propres émis en échange de l'entité acquise. Les ajustements de prix éventuels sont évalués à leur juste valeur à chaque arrêté.

Les coûts directement attribuables à l'acquisition tels que les honoraires de due diligence sont comptabilisés en charges lorsqu'ils sont encourus.

La valeur d'acquisition est affectée en comptabilisant les actifs acquis et les passifs identifiables à leur juste valeur, à l'exception des actifs classés comme détenus en vue de leur vente selon IFRS 5 « Actifs non courants détenus en vue de la vente et activités abandonnées », qui sont comptabilisés à leur juste valeur diminuée du coût de la vente.

La différence positive entre le coût d'acquisition et la juste valeur des actifs et passifs identifiables acquis constitue le goodwill. Le cas échéant, le goodwill inclut la part de la juste valeur des intérêts minoritaires selon la méthode du goodwill complet.

Le Groupe dispose de douze mois, à compter de la date d'acquisition, pour finaliser la comptabilisation des opérations relatives aux sociétés acquises.

Dans le cas d'un regroupement réalisé par étapes, la participation antérieurement détenue dans l'entreprise est valorisée à la juste valeur à la date de prise de contrôle. L'éventuel profit ou perte qui en résulte est comptabilisé en résultat en « Autres produits et charges financiers ».

Conformément à la norme IAS 27 « Etats financiers individuels » révisée, les acquisitions ou cessions d'intérêts minoritaires, sans changement de contrôle, sont considérées comme des transactions avec les actionnaires du Groupe. En vertu de cette approche, la différence entre le

prix payé pour augmenter le pourcentage d'intérêt dans les entités déjà contrôlées et la quote-part complémentaire de capitaux propres ainsi acquise est enregistrée en capitaux propres du Groupe.

De la même manière, une baisse du pourcentage d'intérêt du Groupe dans une entité restant contrôlée est traitée comptablement comme une transaction entre actionnaires, sans impact sur le résultat.

Les goodwill relatifs aux filiales intégrées globalement sont enregistrés à l'actif du bilan consolidé sous la rubrique « Goodwill ». Les goodwill relatifs à des sociétés consolidées selon la méthode de la mise en équivalence sont inclus dans la rubrique « Participations dans les entreprises associées ».

Les goodwill ne sont pas amortis mais font l'objet de test de valeur (impairment test) au minimum une fois par an et à chaque fois qu'un indice de perte de valeur apparaît. Lorsqu'une perte de valeur est constatée, l'écart entre la valeur comptable de l'actif et sa valeur recouvrable est comptabilisé en résultat en « Autres produits et charges opérationnels ».

Les écarts d'acquisition négatifs (badwill) sont comptabilisés directement en résultat en « Autres produits financiers » l'année de l'acquisition.

Pertes de valeur des actifs immobilisés non financiers

Les actifs soumis aux tests de pertes de valeur sont regroupés au sein d'unités génératrices de trésorerie (UGT) correspondant à des ensembles homogènes d'actifs dont l'utilisation génère des flux d'entrées de trésorerie identifiables.

Les groupes d'unités génératrices de trésorerie sont :

- Les Activités Régionales Multimétiers ;
- Les Filiales Nationales Spécialisées ou un groupe de filiales intégrées lorsque celles-ci exercent leur activité en dehors de l'organisation « Activités Régionales Multimétiers » ;
- Les Grands Projets.

La valeur recouvrable d'une unité génératrice de trésorerie est la valeur la plus élevée entre la juste valeur (généralement le prix de marché), nette des coûts de cession, et la valeur d'utilité. La valeur d'utilité est estimée en utilisant la méthode de l'actualisation des flux de trésorerie disponible basés sur les deux éléments suivants :

- Flux de trésorerie prévisionnels à dette nulle, soit :
 - Résultat opérationnel + amortissements
 - Variation du besoin en fonds de roulement
 - Investissement de renouvellement
 - Impôts
- Taux d'actualisation (coût d'opportunité du capital) déterminés pour chaque groupe d'UGT en fonction de son activité et du profil de risque associé.

L'utilisation des taux après impôt aboutit à la détermination de valeurs recouvrables identiques à celles obtenues en appliquant des taux avant impôt à des flux de trésorerie non fiscalisés.

Les hypothèses utilisées pour ces calculs comportent, comme toute estimation, une part d'incertitude et sont donc susceptibles d'être éventuellement ajustées au cours des périodes ultérieures.

Si la valeur comptable de l'unité génératrice de trésorerie excède la valeur recouvrable, les actifs de l'unité génératrice de trésorerie sont dépréciés pour être ramenés à leur valeur recouvrable. La perte de valeur est imputée en priorité sur le goodwill et enregistrée au compte de résultat en Autres produits et charges opérationnels.

Les flux de trésorerie au-delà de la période de 5 ans sont extrapolés avec un taux de croissance estimé à 2,0%

L'ensemble des flux est actualisé avec un taux d'actualisation de 8.10% correspondant au coût moyen pondéré du capital après impôt du Groupe, à l'exception de l'activité Bâtiment, incluse dans le groupe d'UGT « Filiales nationales spécialisées » dont le taux retenu est 10.5%. Cette dernière a fait l'objet d'une dépréciation de 10 millions d'euros.

Ces calculs s'appuient sur un plan prévisionnel à 5 ans élaboré par le Management de l'UGT et par la Direction Générale et la Direction Financière du Groupe.

Un changement raisonnablement possible d'hypothèses relatives aux tests de dépréciation réalisés pour chacun des groupes d'UGT ne conduirait pas à une charge de dépréciation des goodwill. Le taux d'actualisation à partir duquel le Groupe devrait constater une perte de valeur (point mort) est 9.8% à l'exception de l'activité Bâtiment.

GROUPES D'UGT	TAUX D'ACTUALISATION	
	2019	2018
Activités Régionales Multimétiers	8,1%	7,0%
Grands Projets	8,1%	7,0%
Filiales Nationales Spécialisées	8,1% - 10,5%	7,0%

Groupes d'UGT	31/12/2018	Dépréciations	Variations de périmètre	Écarts de conversion	Autres	31/12/2019
Activités Régionales Multimétiers	67 745					67 745
Grands Projets	21 558			35		21 593
Filiales Nationales Spécialisées	185 929	(10 000)				175 929
TOTAL GOODWILL	273 232	(10 000)	-	35	-	263 267

Groupes d'UGT	31/12/2017	Dépréciations	Variations de périmètre	Écarts de conversion	Autres	31/12/2018
Activités Régionales Multimétiers	65 493		252			65 745
Grands Projets	21 457			101		21 558
Filiales Nationales Spécialisées	206 492	(20 900)	337			185 929
TOTAL GOODWILL	293 442	(20 900)	589	101	-	273 232



Réhabilitation du barrage du Bras de la Plaine à La Réunion

8.2. Immobilisations incorporelles

Immobilisations incorporelles du domaine concédé

Selon les dispositions de l'interprétation IFRIC 12 « Accords de concession de services », le concessionnaire peut être amené à exercer une double activité :

- Une activité de constructeur au titre de ses obligations de conception, de construction et de financement des nouvelles infrastructures qu'il remet au concédant ;
- Une activité d'exploitation et de maintenance des ouvrages concédés.

La comptabilisation de l'actif concédé dépend du mode de rémunération du service fourni :

- Lorsque la rémunération est basée sur la consommation du service par les usagers : l'actif concédé est comptabilisé en Immobilisations incorporelles du domaine concédé et évalué selon les dispositions de la norme IAS 38 « Immobilisations incorporelles ». Le montant des éventuelles subventions reçues est porté en diminution de la valeur des immobilisations incorporelles du domaine concédé.
- Lorsque la rémunération est basée sur un montant fixe dû par le concédant sans lien avec la consommation du service par les usagers : l'actif concédé est comptabilisé en Autres actifs financiers et évalué selon les dispositions d'IFRS 9 « Instruments financiers ». La variation de ces actifs est présentée en Note 8.5.

La rémunération de l'actif concédé est comptabilisée selon les dispositions d'IFRS 15 « Produits des activités ordinaires tirés des contrats conclus avec des clients ».

	31/12/2018	Augmentations	Autres mouvements	31/12/2019
Immobilisations Incorporelles du Domaine Concédé	5 627			5 627
Amortissement des Immobilisations incorporelles du domaine concédé	258	211	66	536
IMMOBILISATIONS INCORPORELLES DU DOMAINE CONCÉDÉ	5 369	(211)	(66)	5 091

Autres immobilisations incorporelles

Les Autres Immobilisations incorporelles comprennent principalement des brevets, licences et logiciels informatiques, ainsi que les droits de fortagement de carrières à durée définie.

Les autres immobilisations incorporelles acquises figurent au bilan pour leur coût d'acquisition, diminué le cas échéant des amortissements et pertes de valeurs cumulés.

Les droits de fortagement des carrières sont amortis au fur et à mesure des extractions (tonnages extraits pendant l'exercice rapportés à la capacité totale d'extraction estimée de la carrière sur sa durée d'exploitation).

Les autres immobilisations incorporelles sont amorties linéairement sur leur durée d'utilité.

Année 2019

Valeurs brutes	31/12/2018	Variations de périmètre	Augmentations	Diminutions	Autres mouvements	Écart de conversion	31/12/2019
Brevets et licences	3 498	(19)	342	(143)	4 017		7 695
Autres immobilisations incorporelles	1 149		352		(15)		1 486
Immobilisations incorporelles en cours et avances et acomptes	19		1 135				1 154
IMMOBILISATIONS INCORPORELLES BRUTES	4 665	(19)	1 829	(143)	4 002	-	10 335

Amortissements et provisions	31/12/2018	Variations de périmètre	Augmentations	Diminutions	Autres mouvements	Écart de conversion	31/12/2019
Brevets et licences	2 517	(4)	621	(146)	138		3 126
Autres immobilisations incorporelles	789		19		(9)		799
AMORTISSEMENTS ET PROVISIONS	3 306	(4)	640	(146)	129	-	3 925

Valeurs nettes	31/12/2018	Variations de périmètre	Augmentations	Diminutions	Autres mouvements	Écart de conversion	31/12/2019
Brevets et licences	981	(15)	(279)	3	3 879		4 569
Autres immobilisations incorporelles	360		333		(6)		687
Immobilisations incorporelles en cours et avances et acomptes	19		1 135				1 154
VALEURS NETTES	1 359	(15)	1 189	3	3 873	-	6 410

Année 2018

Immobilisations incorporelles du domaine concédé

	31/12/2017	Variations de périmètre	Augmentations	Diminutions	Autres mouvements	Écart de conversion	31/12/2018
Immobilisations incorporelles du domaine concédé	3 487		2 140				5 627
Amortissement des Immobilisations incorporelles du domaine concédé	177		58		23		258
IMMOBILISATIONS INCORPORELLES DU DOMAINE CONCÉDÉ	3 310	-	2 082	-	(23)	-	5 369

Autres immobilisations incorporelles

Valeurs brutes	31/12/2017	Variations de périmètre	Augmentations	Diminutions	Autres mouvements	Écart de conversion	31/12/2018
Brevets et licences	3 361	374	346	(685)	100	1	3 497
Autres immobilisations incorporelles	1 470	(350)	34	(11)	6		1 149
Immobilisations incorporelles en cours et avances et acomptes	371	(371)	19				19
IMMOBILISATIONS INCORPORELLES BRUTES	5 202	(347)	399	(696)	106	1	4 665

Amortissements et provisions	31/12/2017	Variations de périmètre	Augmentations	Diminutions	Autres mouvements	Écart de conversion	31/12/2018
Brevets et licences	2 592	1	482	(658)	100		2 517
Autres immobilisations incorporelles	670	78	41	(6)	6		789
AMORTISSEMENTS ET PROVISIONS	3 262	79	523	(664)	106	-	3 306

Valeurs nettes	31/12/2017	Variations de périmètre	Augmentations	Diminutions	Autres mouvements	Écart de conversion	31/12/2018
Brevets et licences	769	373	(136)	(27)			980
Autres immobilisations incorporelles	800	(428)	(7)	(5)			360
Immobilisations incorporelles en cours et avances et acomptes	371	(371)	19				19
VALEURS NETTES	1 940	(426)	(124)	(32)	-	-	1 359



Transformation d'un sol sportif engazonné en gazon synthétique sur la commune de Le Pecq (78)

8.3. Immobilisations corporelles et Droits d'utilisation des actifs loués

Immobilisations corporelles

Les immobilisations corporelles sont inscrites pour leur coût d'acquisition ou de production, diminué du cumul des amortissements et des éventuelles pertes de valeur.

Les éléments d'actifs font l'objet de plans d'amortissement déterminés selon la durée réelle d'utilisation du bien. La base amortissable correspond au coût d'achat diminué le cas échéant de la valeur résiduelle finale du bien. Le montant de la valeur résiduelle est celui que le Groupe recevrait actuellement si l'actif était déjà dans les conditions d'âge et d'usure prévus à la fin de sa durée de vie utile.

Les principales durées d'utilité retenues sont :

Constructions	15 à 40 ans
Matériel de travaux publics	3 à 10 ans
Matériel de transport	3 à 5 ans
Matériel ferroviaire.....	8 à 30 ans
Agencements	5 à 19 ans
Mobiliers et matériel de bureau	3 à 10 ans

Les contrats qualifiés de contrat de location-financement au 31 Décembre 2018 selon IAS 17, ont été reclassés au 1^{er} Janvier 2019 en droit d'utilisation des actifs loués à l'actif du bilan sans modification de valeur.

La valeur nette de ces contrats de location-financement s'élevait au 1^{er} Janvier 2019 à 125 millions d'euros, et, le détail est présenté en note 8.3 ci-dessous.



Réfection des chaussées sur l'autoroute A20 en Corrèze

Droits d'utilisation des actifs loués

Le Groupe applique depuis le 1^{er} Janvier 2019 la norme IFRS 16 « Contrats de location » selon la méthode de transition dite « rétrospective simplifiée » décrite en note 3.4.

Les données de l'exercice 2018, présentées à titre comparatif, n'ont donc pas été ajustées conformément aux dispositions transitoires d'IFRS 16.

Les valeurs inscrites au 31/12/2018 sont les valeurs des contrats de location-financement retraités selon IAS7 et les impacts de la première application de la norme IFRS 16 au 1^{er} Janvier 2019 sont présentés dans la colonne « Changements de méthodes comptables » et s'élèvent à 35 millions d'euros.

Valeurs brutes	31/12/2018	Variations de périmètre	Augmentations	Diminutions	Changement de méthodes comptables	Écart de conversion	31/12/2019
Droit d'utilisation des actifs immobiliers	9 478		3 279		20 117	14	32 888
Droit d'utilisation des actifs mobiliers	277 947	1 714	35 175	(6 118)	14 875	(9)	323 584
VALEURS BRUTES	287 425	1 714	38 454	(6 118)	34 992	5	356 472

Amortissements et provisions	31/12/2018	Variations de périmètre	Augmentations	Diminutions	Changement de méthodes comptables	Écart de conversion	31/12/2019
Amortissements des droits d'utilisation des actifs immobiliers	5 562		6 128			8	11 698
Amortissements des droits d'utilisation des actifs mobiliers	156 009		25 590	(5 968)		263	175 894
AMORTISSEMENTS ET PROVISIONS	161 571	-	31 718	(5 968)	-	271	187 592

Valeurs nettes	31/12/2018	Variations de périmètre	Augmentations	Diminutions	Changement de méthodes comptables	Écart de conversion	31/12/2019
Droit d'utilisation des actifs immobiliers	3 916		(2 849)		20 117	6	21 190
Droit d'utilisation des actifs mobiliers	121 938	1 714	9 585	(150)	14 875	(272)	147 690
VALEURS NETTES	125 854	1 714	6 736	(150)	34 992	(266)	168 880

Immobilisations corporelles

Année 2019

Valeurs brutes	31/12/2018	Variations de périmètre	Augmentations	Diminutions	Autres mouvements	Écart de conversion	31/12/2019
Terrains	41 591	10 338	315	(59)		17	52 202
Constructions	51 142	1 401	865	(172)	1 617	43	54 896
Installations techniques, matériels, outillages industriels	296 548	1 322	51 967	(19 484)	2 326	809	333 488
Autres immobilisations corporelles	130 708	(314)	21 259	(12 876)	287	(19)	139 045
Immobilisations en cours et avances sur Immobilisations	12 382	73	15 825	(1 823)	(8 103)	2	18 356
IMMOBILISATIONS INCORPORELLES BRUTES	532 371	12 820	90 231	(34 414)	(3 873)	852	597 987

Amortissements et provisions	31/12/2018	Variations de périmètre	Augmentations	Diminutions	Autres mouvements	Écart de conversion	31/12/2019
Terrains	6 489	(83)	1 196				7 602
Constructions	9 294	(21)	3 220	(172)	10	18	12 349
Installations techniques, matériels, outillages industriels	147 283		44 393	(15 774)	5	134	176 041
Autres immobilisations corporelles	77 211	(184)	18 524	(10 946)		4	84 609
AMORTISSEMENTS ET PROVISIONS	240 277	(288)	67 333	(26 892)	15	156	280 601

Valeurs nettes	31/12/2018	Variations de périmètre	Augmentations	Diminutions	Autres mouvements	Écart de conversion	31/12/2019
Terrains	35 102	10 421	(881)	(59)		17	44 600
Constructions	41 848	1 422	(2 355)		1 607	25	42 547
Installations techniques, matériels, outillages industriels	149 265	1 322	7 574	(3 710)	2 321	675	157 447
Autres immobilisations corporelles	53 497	(130)	2 735	(1 930)	287	(22)	54 437
Immobilisations en cours et avances sur Immobilisations	12 382	73	15 825	(1 823)	(8 103)	2	18 356
VALEURS NETTES	292 094	13 108	22 898	(7 522)	(3 888)	697	317 387

Année 2018

Valeurs brutes	31/12/2017	Variations de périmètre	Augmentations	Diminutions	Autres mouvements	Écart de conversion	31/12/2018
Terrains	59 549	(19 581)	480	(976)	3 477	19	42 969
Constructions	55 202	965	4 305	(71)	(1 215)	57	59 243
Installations techniques, matériels, outillages industriels	516 207	(3 339)	71 977	(31 221)	8 532	1 080	563 236
Autres immobilisations corporelles	131 794	(126)	22 255	(11 885)	(139)	68	141 967
Immobilisations en cours et avances sur Immobilisations	18 833	(2 129)	5 300	(174)	(9 452)	2	12 381
IMMOBILISATIONS CORPORELLES BRUTES	781 585	(24 210)	104 317	(44 327)	1 203	1 226	819 796

Amortissements et provisions	31/12/2017	Variations de périmètre	Augmentations	Diminutions	Autres mouvements	Écart de conversion	31/12/2018
Terrains	7 633	(1 050)	1 155	(376)	(847)		6 514
Constructions	24 244	1 017	3 381	649	(14 479)	18	14 830
Installations techniques, matériels, outillages industriels	268 428	1 121	53 159	(29 278)	32	330	293 792
Autres immobilisations corporelles	77 734	382	17 753	(9 164)	(24)	31	86 712
AMORTISSEMENTS ET PROVISIONS	378 039	1 470	75 448	(38 169)	(15 318)	379	401 848

Valeurs nettes	31/12/2017	Variations de périmètre	Augmentations	Diminutions	Autres mouvements	Écart de conversion	31/12/2018
Terrains	51 916	(18 531)	(675)	(600)	4 324	19	36 455
Constructions	30 958	(52)	924	(720)	13 264	39	44 413
Installations techniques, matériels, outillages industriels	247 779	(4 460)	18 818	(1 943)	8 500	750	269 444
Autres immobilisations corporelles	54 060	(508)	4 502	(2 721)	(115)	37	55 255
Immobilisations en cours et avances sur Immobilisations	18 833	(2 129)	5 300	(174)	(9 452)	2	12 381
VALEURS NETTES	403 547	(25 680)	28 869	(6 158)	16 521	847	417 948

8.4. Participations dans les Entreprises Associées (mise en équivalence)

Les participations dans les entreprises sur lesquelles le Groupe exerce une influence notable (entreprises associées) sont évaluées selon la méthode de la mise en équivalence : elles sont enregistrées initialement au coût d'acquisition comprenant le cas échéant le goodwill dégagé.

Leur valeur comptable est, par la suite ajustée pour prendre en compte les évolutions de la quote-part du Groupe dans l'actif net de ces entreprises.

Lorsque la situation nette d'une société mise en équivalence devient négative, les quotes-parts de situations nettes sont présentées en Provisions courantes uniquement si le Groupe s'est engagé à recapitaliser ou a déjà investi des fonds vis-à-vis de cette société.

La variation sur l'exercice est indiquée au compte de résultat (Quote-Part de résultat des entreprises associées).

Les pertes de valeur résultant des tests de dépréciation des titres mis en équivalence sont comptabilisées en résultat net et en diminution de la valeur comptable des participations correspondantes.



31/12/2019 Données à 100 %	Chiffre d'affaires	Résultat opérationnel	Résultat net	Capitaux Propres	% d'intérêt	Quote part de résultat net	Capitaux propres part du Groupe YC GW
Arena 86	-	(5)	(5)	5	17%	(1)	1
Atelier Pour La Maintenance Des Engins Mobiles	160	(2)	(16)	1 057	17%	(3)	182
Aude Recyclage	-	-	-	28	17%	-	5
Bergerac Matériaux et Valorisation	941	116	79	289	25%	20	72
Calcaires Du Biterrois	5 529	(168)	(250)	1 525	50%	(125)	763
Corrèze Enrobés	9 059	95	72	290	43%	31	62
Granulats de l'est	3 229	(732)	1 369	512	35%	479	179
ILA Catala Développement	1 569	29	(1)	35	28%	-	10
La Sagne Aménagement	-	(1)	(2)	8	20%	-	2
Les Carrières des Puys	1 743	26	20	237	30%	6	71
Les Energies de La Cité	153	(409)	(60)	(54)	30%	(18)	(16)
M.T.C.	525	19	9	45	50%	5	23
NGE Autoroutes	-	(16)	(1 207)	30 896	10%	(121)	3 090
P2R	8 447	536	420	2 486	22%	91	595
Port Adhoc	10 396	302	(338)	35 638	16%	(56)	8 405
SAPAG	-	(18)	(73)	(993)	33%	(24)	(329)
SLE	719	27	19	590	39%	7	499
Société des Enrobés Clermontois	2 442	143	120	239	33%	40	411
Jaumont Finances	10 074	(724)	(521)	-	-	(257)	-
TOTAL	54 988	(775)	(358)			74	14 023

31/12/2018 Données à 100%	Chiffre d'affaires	Résultat opérationnel	Résultat net	Capitaux Propres	% d'intérêt	Quote part de résultat net	Capitaux propres part du Groupe YC GW
Atelier Pour La Maintenance Des Engins Mobiles	120	4	(25)	1 073	17%	(4)	184
Aude Recyclage	339	12	6	28	17%	1	5
Bergerac Matériaux et Valorisation	1 022	91	70	242	25%	18	60
Calcaires Du Biterrois	4 525	(18)	(54)	1 775	50%	(27)	888
Corrèze Enrobés	8 271	70	36	275	43%	15	56
Granulats de l'est	1 519	(678)	(596)	(857)	35%	(209)	(300)
ILA Catala Développement	-	(1)	(1)	36	28%	(0)	10
LCA	1 178	3	(8)	106	50%	(4)	53
Les Carrières des Puy	1 347	42	19	(91)	30%	6	(27)
Les Energies de La Cité	-	(81)	(92)	6	30%	(27)	2
M.T.C.	162	33	19	36	50%	10	18
NGE Autoroutes	-	(22)	(470)	32 103	10%	(47)	3 210
P2R	8 695	517	392	2 266	22%	84	548
Port Adhoc	7 475	(19)	(453)	10 747	28%	(125)	5 509
SAPAG	-	(53)	(113)	(920)	33%	(38)	(305)
SLE	702	66	65	584	39%	23	496
Société des Enrobés Clermontois	2 656	(80)	(81)	118	33%	(27)	371
Jaumont Finances	16 154	(10 383)	(5 146)	(5 737)	49%	(2 534)	(2 826)
TOTAL	54 167	(10 498)	(6 433)			(2 885)	7 953

La variation des participations dans les entreprises associées s'analyse comme suit :

	Montants Nets
AU 31/12/2017	8 376
Résultat de l'exercice 2018	(2 885)
Dividendes distribués	(150)
Opérations sur le capital	(112)
Variation de périmètre	3 107
Changements de méthode	(383)
AU 31/12/2018	7 953
Résultat de l'exercice 2019	74
Dividendes distribués	17
Opérations sur le capital	2 952
Variation de périmètre	(50)
Changement de méthode	3 083
Autres	(6)
AU 31/12/2019	14 023



Modernisation de la ligne Serqueux-Gisors

8.5. Variation des Actifs financiers

Les actifs financiers non courants comprennent principalement les Actifs disponibles à la vente et les créances rattachées à des participations, ainsi que les dépôts de garanties, prêts et autres créances financières.

Actifs disponibles à la vente

Les actifs disponibles à la vente comprennent les titres de participation du Groupe dans des sociétés non consolidées. Ils sont évalués à la juste valeur à la date de clôture. Si leur juste valeur n'est pas déterminable de façon fiable, ils sont comptabilisés à leur coût d'acquisition. Les facteurs considérés pour déterminer une dépréciation sont la baisse de la quote-part des capitaux propres détenus et une dégradation significative et prolongée de la rentabilité attendue.

Les variations de juste valeur des actifs disponibles à la vente sont comptabilisées en résultat net, conformément à IFRS 9 « Instruments financiers ».

Prêts, dépôts

Les prêts et dépôts sont comptabilisés au coût amorti. Le cas échéant, ils peuvent faire l'objet d'une provision pour dépréciation. La dépréciation correspond à la différence entre la valeur nette comptable et la valeur recouvrable et est comptabilisée en résultat dans le poste « Autres Produits et charges financiers ». Une reprise de provision peut être réalisée en cas d'évolution favorable de la valeur recouvrable.

Année 2019

Valeurs Brutes	31/12/2018	Variations de périmètre	Augmentations	Diminutions	Autres mouvements	Écart de conversion	31/12/2019
Actifs disponibles à la vente	22 539	15	12 623	(5 997)	(4 401)		24 779
Autres actifs financiers	45 853	1 208	36 790	(2 517)	(300)	23	81 057
VALEURS BRUTES	68 392	1 223	49 413	(8 514)	(4 701)	23	105 836

Provisions	31/12/2018	Variations de périmètre	Augmentations	Diminutions	Autres mouvements	Écart de conversion	31/12/2019
Actifs disponibles à la vente	262		300				562
Autres actifs financiers	5 787						5 787
PROVISIONS	6 049	-	300	-	-	-	6 349

Valeurs Nettes	31/12/2018	Variations de périmètre	Augmentations	Diminutions	Autres mouvements	Écart de conversion	31/12/2019
Actifs disponibles à la vente	22 277	15	12 323	(5 997)	(4 401)	-	24 217
Autres actifs financiers	40 066	1 208	36 790	(2 517)	(300)	23	75 269
VALEURS NETTES	62 343	1 223	49 113	(8 514)	(4 701)	23	99 486

Année 2018

Valeurs Brutes	31/12/2017	Variations de périmètre	Augmentations	Diminutions	Autres mouvements	Écart de conversion	31/12/2018
Actifs disponibles à la vente	19 285	4 385	53 851	(54 976)	(5)		22 539
Autres actifs financiers	54 967	(616)	9 962	(18 469)		8	45 853
VALEURS BRUTES	74 252	3 769	63 813	(73 445)	(5)	8	68 392

Provisions	31/12/2017	Variations de périmètre	Augmentations	Diminutions	Autres mouvements	Écart de conversion	31/12/2018
Actifs disponibles à la vente	262						262
Autres actifs financiers	6 411			(624)			5 787
PROVISIONS	6 673	-	-	(624)	-	-	6 049

Valeurs Nettes	31/12/2017	Variations de périmètre	Augmentations	Diminutions	Autres mouvements	Écart de conversion	31/12/2018
Actifs disponibles à la vente	19 023	4 385	53 851	(54 976)	(5)		22 277
Autres actifs financiers	48 556	(616)	9 962	(17 845)		8	40 066
VALEURS NETTES	65 579	3 769	63 814	(72 821)	(5)	8	62 343

Synthèse des Actifs Financiers relatifs aux Concessions et PPP

	31/12/2019	31/12/2018
Actifs disponibles à la vente - Concessions et PPP	17 069	7 815
Autres actifs financiers - Concessions et PPP	70 186	36 707
Participations dans les entreprises associées	11 183	8 444
TOTAL DES ACTIFS FINANCIERS CONCESSIONS ET PPP	98 438	52 966

8.6. Autres Actifs non courants

Les Autres actifs non courants comprennent les créances d'impôts remboursables à plus d'un an. Il s'agit notamment des crédits d'impôts recherche.

8.7. Impôts sur le Résultat et Impôts Différés

Conformément à la norme IAS 12 « Impôts sur le résultat », des impositions différées sont constatées sur les différences entre les valeurs comptables et fiscales des éléments d'actif et de passif. Elles résultent :

- De différences temporelles apparaissant lorsque la valeur comptable d'un actif ou d'un passif est différente de sa valeur fiscale. Elles sont, soit:
 - Des sources d'impositions futures (impôts différés passifs) : il s'agit essentiellement de produits dont l'imposition est différée.
 - Des sources de déductions futures (impôts différés actifs) : sont concernées principalement les provisions fiscalement non déductibles temporairement.
- De reports fiscaux déficitaires (impôts différés actifs). Les actifs d'impôts différés sont reconnus s'il est probable que l'entreprise pourra les récupérer grâce à l'existence d'un bénéfice imposable attendu au cours des exercices futurs.

La valeur comptable des actifs d'impôts différés est revue à chaque date de clôture et réduite dans la mesure où il n'est plus probable qu'un bénéfice imposable suffisant sera disponible pour permettre l'utilisation de l'avantage de tout ou partie de cet actif d'impôts différés. Les actifs d'impôts différés non reconnus sont appréciés à chaque date de clôture et sont reconnus dans la mesure où il devient probable qu'un bénéfice futur permettra de les recouvrer.

Les soldes d'impôts différés sont déterminés sur la base de la situation fiscale de chaque entité ou du résultat d'ensemble des entités comprises dans le périmètre d'intégration fiscale, et sont présentés à l'actif ou au passif du bilan pour leur position nette par entité fiscale.



Contournement de Saint-Flour (15)

Les impôts différés sont évalués aux taux d'impôts dont l'application est attendue sur la période au cours de laquelle l'actif sera réalisé et le passif réglé sur la base des taux d'impôts adoptés à la date d'arrêté des comptes.

Ainsi, le taux d'impôt théorique retenu pour l'établissement des comptes consolidés de 2019 est 34.43%, taux de droit commun pour l'imposition des filiales françaises dont le chiffre d'affaires est supérieur à 250 millions d'euros.

Les taux retenus au 31 Décembre 2019 pour la comptabilisation des impôts sur les différences temporelles et les reports fiscaux déficitaires des entités françaises, compte tenu de l'échéancier de retournement sont les suivants :

2020	31.0% + Contribution 3.3% soit 32.02%
2021	27.5% + Contribution 3.3% soit 28.41%
2022 et au-delà	25% + Contribution 3.3% soit 25.83%

Rapprochement entre la charge d'Impôt totale comptabilisée et la charge théorique

	31/12/2019	31/12/2018
Résultat Net Consolidé	26 325	28 491
Impôts sur les Bénéfices	(9 618)	(1 832)
Résultat avant impôts	35 943	30 323
Taux d'Imposition Théorique en Vigueur	34,43%	34,43%
Charge d'impôt théorique	12 375	10 440
Différences Permanentes	(306)	(9 972)
Déficits non activés	807	622
Résultats mis en Équivalence	26	993
Écarts de Taux d'Imposition	(3 284)	(253)
Autres		2
Charge d'impôt effective	9 618	1 832
TAUX D'IMPOSITION EFFECTIF	26,76%	6,04%

Charge d'impôt sur le résultat

	31/12/2019	31/12/2018
Impôts Exigibles	6 361	2 824
Impôts Différés	3 257	(992)
TOTAL	9 618	1 832

Ventilation de l'impôt différé

Année 2019	Solde net au 1 ^{er} janvier 2019	Comptabilisés en résultat net	Écarts de conversion et autres	Comptabilisés en autres éléments du résultat global	Comptabilisés directement en capitaux propres	SOLDE AU 31/12/2019		
						Solde avant Compensation	Compensation par sphère fiscale	Actifs (Passifs) d'impôts nets
Différences temporelles	15 100	2 049	9			17 160		
Provisions	11 110	(243)	16			10 884		
Déficits fiscaux	19 966	(5 915)	9		2 163	16 224		
Provisions IFC	10 035	819	0	574	48	11 476		
ACTIFS D'IMPÔT DIFFÉRÉS	56 212	(3 289)	34	574	2 211	55 744	(54 505)	1 238
Immobilisations	(54 131)	(1 317)	(22)		(4 992)	(60 462)		
Provisions	(2 866)	1 283				(1 584)		
Incorporel	29		1			30		
Financier	(167)	67				(100)		
Instruments financiers	440			(46)		394		
PASSIFS D'IMPÔT DIFFÉRÉS	(56 696)	33	(22)	(46)	(4 992)	(61 723)	54 505	(7 217)
ACTIFS (PASSIFS) D'IMPÔT NETS	(484)	(3 257)	12	528	(2 780)	(5 980)	-	(5 980)

Année 2018	Solde net au 1 ^{er} janvier 2018	Comptabilisés en résultat net	Écarts de conversion et autres	Comptabilisés en autres éléments du résultat global	Comptabilisés directement en capitaux propres	SOLDE AU 31/12/2018		
						Solde avant Compensation	Compensation par sphère fiscale	Actifs (Passifs) d'impôts nets
Différences temporelles	13 888	1 893	(694)		13	15 100		
Provisions	10 218	(720)	1 349		263	11 110		
Déficits fiscaux	28 173	(1 908)	(6 055)		(244)	19 966		
Provisions IFC	10 299	(505)	(66)	307		10 035		
ACTIFS D'IMPÔT DIFFÉRÉS	62 580	(1 240)	(5 466)	307	31	56 212	(54 285)	1 927
Immobilisations	(55 888)	582	6 863	(5 689)		(54 131)		
Provisions	(4 342)	1 483	(7)			(2 866)		
Incorporel	20	8	1			29		
Financier	(324)	156				(167)		
Instruments financiers	390			50		440		
PASSIFS D'IMPÔT DIFFÉRÉS	(60 143)	2 229	6 857	(5 639)	-	(56 696)	54 285	(2 410)
ACTIFS (PASSIFS) D'IMPÔT NETS	2 437	992	1 391	(5 332)	31	(483)	-	(483)

8.8. Stocks

Les stocks de matières et fournitures ainsi que les stocks de travaux en cours sont évalués à leur coût d'acquisition ou de production par l'entreprise ou à leur valeur nette de réalisation si elle est inférieure à chaque clôture.

	31/12/2018	Variations de périmètre	Variation	Écart de conversion	31/12/2019
Matières et Autres Produits	51 255	1 034	(3 329)	121	49 082
Amortissements et Pertes de Valeurs	(175)		(10)		(185)
STOCKS	51 080	1 034	(3 339)	107	48 897

	31/12/2017	Variations de périmètre	Variation	Écart de conversion	31/12/2018
Matières et Autres Produits	28 751	(3 145)	25 587	63	51 255
Amortissements et Pertes de Valeurs	(904)		729		(175)
STOCKS	27 847	(3 145)	26 316	63	51 080

8.9. Créances clients

Les créances clients sont enregistrées à l'origine à leur valeur nominale, et, à chaque arrêté, les créances clients sont évaluées au coût amorti, déduction faite des pertes de valeurs pour risques de non recouvrement.

Le Groupe applique le modèle simplifié tel que défini dans IFRS 9, et enregistre une dépréciation de ses créances clients correspondant à la perte de crédit attendue à maturité.

Au 31 Décembre 2019, des reclassements ont été opérés, ce changement de méthode est décrit en note 8.18 « Informations complémentaires sur les contrats de construction ».

	31/12/2019	31/12/2018
Créances Clients-Valeurs Brutes	892 465	765 484
Dépréciations	(9 287)	(8 495)
VALEURS NETTES	883 178	756 989

Échéancier des créances clients

	Total	Non échues	< 30 jours	30<60 jours	60<90 jours	90<120 jours	>120 jours
Créances Clients au 31/12/2019	883 178	626 344	76 447	28 491	22 413	18 776	110 707
Créances Clients au 31/12/2018	756 989	538 598	73 838	33 696	19 635	13 273	77 949



Sauvegarde du littoral et lutte contre l'érosion sur le rivage du bois de Sapins à Groffliers (62)

8.10. Autres Actifs Courants

	31/12/2019	31/12/2018
Etat	134 538	108 657
Créances sociales	4 013	3 622
Autres débiteurs	59 427	49 228
Charges constatées d'avance	7 588	4 442
AUTRES ACTIFS COURANTS	205 566	165 949

8.11. Trésorerie Nette

La trésorerie et les équivalents de trésorerie comprennent les comptes courants bancaires et les équivalents de trésorerie correspondant à des placements court terme soumis à un risque négligeable de changements de valeur. Les équivalents de trésorerie sont principalement constitués de comptes à terme, de comptes rémunérés et des certificats de dépôts dont la maturité n'excède pas trois mois à l'origine.

Les valeurs mobilières de placement sont évaluées à la juste valeur, conformément à IFRS 9 « Instruments financiers ». Les variations de juste valeur sont comptabilisées en compte de résultat.

Les découverts bancaires sont exclus des disponibilités et présentés en dettes financières courantes.

La Trésorerie Nette inclut un montant en devises (Livre Britannique et Dollar US essentiellement) représentant 48 millions d'euros, ce montant s'élevait à 34.0 millions d'euros au 31 Décembre 2018.

	31/12/2019	31/12/2018
Placements	10 855	1 508
Disponibilités	403 615	271 879
Trésorerie et Equivalent de Trésorerie	414 470	273 387
Soldes créditeurs de banque (yc titrisation)	(249 333)	(130 393)
Découvert Bancaire	(249 333)	(130 393)
TRÉSORERIE NETTE	165 137	142 994

8.12. Besoin en Fonds de Roulement

	31/12/2019	31/12/2018	Généré par l'Activité	Fournisseurs d'Immobilisations	Variations de Périmètres et Autres
Stocks	48 897	51 080	3 324		(1 141)
Clients	883 178	756 989	(119 648)		(6 541)
Autres Actifs	212 065	179 272	(29 194)		(3 598)
ACTIFS	1 144 141	987 341	(145 518)	-	(11 280)
Fournisseurs	754 072	693 526	53 145	3 365	4 036
Autres passifs	566 144	443 365	109 931		12 846
PASSIFS	1 320 216	1 136 891	163 076	3 365	16 882
(BESOIN) / RESSOURCES EN FONDS DE ROULEMENT	176 075	149 550	17 558	3 365	5 602



Création d'un complexe hydroélectrique à Nachtigal au Cameroun

8.13. Endettement Financier Net

Les emprunts sont initialement enregistrés au coût qui correspond à la juste valeur du montant reçu, net des coûts d'émission.

Postérieurement à la comptabilisation initiale, les emprunts sont évalués au coût amorti, en utilisant la méthode du taux d'intérêt effectif, qui prend en compte tous les coûts d'émission et toute décote ou prime de remboursement.

Dettes de location

L'application de la norme IFRS 16 « Contrats de location » décrite en note 3.4, a conduit le groupe à comptabiliser au 1^{er} Janvier 2019, une dette au titre des contrats de location de 35 millions d'euros et de 48 millions d'euros au 31.12.2019.

Les Dettes financières de Crédit-bail présentées au 31/12/2018, ont été reclassées au 1^{er} Janvier 2019 en Dettes de location pour leur même valeur soit 66 millions d'euros.

Les frais financiers relatifs à cette dette sont enregistrés dans les charges financières dans la rubrique « coût de l'endettement financier »

Endettement financier et flux de financement du Tableau de flux de Trésorerie

Conformément à l'Amendement IAS 7 « Tableau des flux de trésorerie » et afin de permettre de faire le lien entre les flux de trésorerie provenant des activités de financement et les variations des dettes financières présentées au bilan, il est présenté une information sur les variations des passifs en séparant les flux de trésorerie, et les flux sans impact sur la trésorerie.

Dans le cadre du Crédit Corporate signé en Décembre 2017 du contrat de titrisation signé en Décembre 2018, et de l'emprunt obligataire Euro PP le Groupe s'est engagé à respecter certains ratios financiers définis contractuellement. Au 31 Décembre 2019, les ratios à respecter sont les suivants :

- Ratio de levier brut : inférieur à 4.70
 - Ratio de levier Net : inférieur à 2.5
 - Trésorerie Nette au moins égale à 60 M€
- Au 31 Décembre 2019, ces ratios sont respectés.

	31/12/2019				31/12/2018			
	Courant	Non courant		Total	Courant	Non courant		Total
		1 à 5 ans	+ de 5 ans			1 à 5 ans	+ de 5 ans	
Emprunts Obligataires	1 086	69 904		70 990	1 089	69 708		70 798
Emprunts auprès des établissements de crédit	72 770	187 397	12 296	272 463	51 889	180 630	7 854	240 372
Dettes Financières de Location	38 853	61 416	5 854	106 123	21 895	40 813	4 022	66 729
Autres Dettes Financières	440	3 423	2 605	6 468		1 364		1 364
ENDETTEMENT BRUT	113 149	322 140	20 755	456 044	74 873	292 515	11 875	379 264
Trésorerie nette				165 137				142 994
ENDETTEMENT NET				290 907				236 270
Dont dettes à taux fixes	71 585	196 507	20 755	288 847	51 123	171 675	11 875	234 674
Dont dettes à taux variables	41 564	125 633	-	167 197	23 750	120 840	-	144 590

VARIATIONS SANS IMPACT SUR LA TRÉSORERIE

	31/12/2018	Flux de trésorerie	Variations de périmètre	Changements de méthodes comptables (*)	Autres variations	Écarts de conversion	31/12/2019
Emprunts obligataires	70 798				192		70 990
Emprunts auprès des établissements de crédits	240 372	32 919	239		(774)	(292)	272 463
Dettes Financières de Location	66 729	(34 458)	1 526	34 706	37 592	29	106 123
Autres Dettes Financières	1 364	5 284	13		(193)		6 467
TOTAL	379 264	3 744	1 777	34 706	36 817	(263)	456 044

(*) Changement de méthodes comptables lié à la première application de la norme IFRS 16 au 1^{er} Janvier décrit en note 3.4

VARIATIONS SANS IMPACT SUR LA TRÉSORERIE

	31/12/2017	Flux de trésorerie	Variations de périmètre	Juste Valeur	Autres variations	Écarts de conversion	31/12/2018
Emprunts obligataires	75 603		(5 000)		195		70 798
Emprunts auprès des établissements de crédits	202 530	39 521	(2 316)		417	220	240 372
Dettes Financières de Location	90 769	(26 266)	(2 825)		5 022	29	66 729
Autres dettes financières	1 631	(167)	(282)	144	38		1 364
TOTAL	370 534	13 088	(10 423)	144	5 672	249	379 264

8.14. Instruments Financiers

Le Groupe utilise des instruments financiers dérivés tels que des contrats de change à terme, des swaps de taux d'intérêt pour se couvrir contre les risques associés aux taux d'intérêts et des swaps d'indices matières premières. Ces instruments financiers dérivés sont comptabilisés à leur juste valeur.

Au 31 Décembre 2019, la juste valeur prend en compte le risque de crédit ou le risque propre de l'entité conformément à IFRS 13 « Evaluation de la juste valeur ». L'estimation de ces risques est calculée sur la base des données observables du marché.

Tous gains et pertes provenant des variations de juste valeur de dérivés qui ne sont pas qualifiés d'instruments de couverture sont comptabilisés directement dans le compte de résultat.

La juste valeur des contrats de change à terme est calculée par référence aux cours actuels pour des contrats ayant des profils de maturité similaires. La juste valeur des swaps de taux d'intérêt est déterminée par référence aux valeurs de marché d'instruments similaires.

Conformément à IFRS 9 « Instruments financiers », la qualification de la couverture détermine son traitement comptable :

- Les couvertures de juste valeur couvrent l'exposition aux variations de la juste valeur d'un actif ou d'un passif comptabilisé, ou d'un engagement ferme (excepté pour le risque de change), qui est attribuable à un risque particulier et qui pourrait influencer sur le résultat net. La comptabilisation du profit ou de la perte sur l'instrument de couverture se fait par le résultat net.

- Les couvertures de flux de trésorerie couvrent l'exposition aux variations de flux de trésorerie qui est attribuable soit à un risque particulier associé à un actif ou à un passif comptabilisé, soit à une transaction future hautement probable ou au risque de change sur un engagement ferme. La partie du profit ou de la perte sur l'instrument de couverture qui est considérée comme efficace est comptabilisé dans les autres éléments du résultat global ; le profit ou la perte résiduel sur l'instrument de couverture est comptabilisé en résultat net.

- Les couvertures d'un investissement net dans une activité à l'étranger sont comptabilisées de manière analogue aux couvertures de flux de trésorerie.

Couverture du risque de taux :

Les instruments financiers dérivés utilisés afin de couvrir la dette sont des contrats de swap ou des options pris auprès d'établissements financiers de premier plan. Au regard des contrats de couverture de taux existants au 31 Décembre 2019, le total des dettes financières brutes soumises à un risque de taux non capé (y compris titrisation) s'élève à 198 millions d'euros contre 167.5 millions d'euros au 31 Décembre 2018.

A endettement constant au 31 Décembre 2019 et en tenant compte des dérivés de taux en portefeuille à cette date, une augmentation de 25 points de base des taux variables n'aurait pas d'impact significatif sur les charges financières annuelles en raison des financements avec un taux E3M floorés et un niveau de l'E3M à -0.38% au 31/12/2019.

MODE DE DÉTERMINATION DE LA JUSTE VALEUR

31/12/2019 Actifs et Passifs financiers	Valeur au bilan	Coût amorti	Juste valeur par les autres éléments du résultat global	Juste valeur par le résultat	Niveau 1 Prix coté sur un marché actif	Niveau 2 Modèle avec données de marché observables	Niveau 3 Modèle avec données non observables
Actifs financiers disponibles à la vente	24 217			24 217			24 217
Autres actifs financiers	75 269	75 269					
Comptes courants débiteurs	7 232	7 232					
Trésorerie et équivalents de trésorerie	414 470	414 470					
Clients	883 178	883 178					
TOTAL DES ACTIFS	1 404 366	1 380 149	-	24 217	-	-	24 217
Emprunts et autres financements	454 898	454 898					
Comptes courants créditeurs	2 351	2 351					
Dérivés	1 146		1 146			1 146	
Découverts bancaires	249 333	249 333					
Fournisseurs	754 072	754 072					
TOTAL DES PASSIFS	1 461 800	1 460 654	1 146	-	-	1 146	-

MODE DE DÉTERMINATION DE LA JUSTE VALEUR

31/12/2018 Actifs et Passifs financiers	Valeur au bilan	Coût amorti	Juste valeur par les autres éléments du résultat global	Juste valeur par le résultat	Niveau 1 Prix coté sur un marché actif	Niveau 2 Modèle avec données de marché observables	Niveau 3 Modèle avec données non observables
Actifs financiers disponibles à la vente	22 277			22 277			22 277
Autres actifs financiers	40 066	40 066					
Comptes courants débiteurs	17 412	17 412					
Trésorerie et équivalents de trésorerie	273 387	271 387		1 508	1 508		
Clients	756 989	756 989					
TOTAL DES ACTIFS	1 115 131	1 092 854	-	23 785	1 508	-	22 277
Emprunts et autres financements	377 986	377 986					
Comptes courants créditeurs	7 395	7 395					
Dérivés	1 278		1 278			1 278	
Découverts bancaires	130 393	130 393					
Fournisseurs	693 526	693 526					
TOTAL DES PASSIFS	1 210 578	1 209 300	1 278	-	-	1 278	-

La valeur des instruments de couverture de taux se présente de la façon suivante :

Justes Valeurs au 31/12/2019	Actifs non Courants	Actifs Courants	Passifs non Courants	Passifs Courants	Notionnel
Swap de Couverture de Flux de Trésorerie			421		150 000
Options Eligibles à la Comptabilité de Couverture			725		64 368
Couverture de Change					
Swap d'indices Matières Premières					
TOTAL COUVERTURE RISQUE DE TAUX, CHANGE, MATIÈRES PREMIÈRES	-	-	1 146	-	214 368

Justes Valeurs au 31/12/2018	Actifs non Courants	Actifs Courants	Passifs non Courants	Passifs Courants	Notionnel
Swap de Couverture de Flux de Trésorerie					
Options Eligibles à la Comptabilité de Couverture			894	30	77 110
Couverture de Change					
Swap d'indices Matières Premières				354	3 564
TOTAL COUVERTURE RISQUE DE TAUX, CHANGE, MATIÈRES PREMIÈRES	-	-	894	384	80 674

8.15. Provisions Non Courantes et Courantes

Les provisions sont comptabilisées lorsque le Groupe a une obligation actuelle à l'égard d'un tiers (juridique ou implicite) résultant d'un événement passé, et lorsqu'il est probable qu'une sortie de ressource représentative d'avantages économiques sera nécessaire pour éteindre l'obligation et que le montant de l'obligation peut être estimé de manière fiable.

Les provisions non courantes comprennent pour l'essentiel la part à plus d'un an des :

- Provisions pour litiges et contentieux : ces provisions sont destinées à couvrir les litiges, contentieux et aléas prévisibles des activités du Groupe.

- Provisions pour réaménagement de carrières, renouvellement et remise en état. Il s'agit du coût de remise en état des sites d'exploitation de carrières.

- Les Indemnités de fin de carrière.

Le détail des provisions pour indemnités de fin de carrière est présenté en note 8.16

Les provisions courantes correspondent aux provisions directement liées au cycle normal d'exploitation pour la partie à moins d'un an.

	31/12/2018	Augmentations	Diminutions	Variations de périmètre	Écart de conversion	31/12/2019
Provisions pour Indemnités de Fin de Carrière	28 872	2 289		140	12	31 312
Provisions pour Réaménagement de Carrières	2 250	165	(368)	2300		4 347
Provisions pour Contentieux et Litiges	48 255	27 879	(27 098)	680	255	49 971
Autres Provisions pour Charges non courantes	210	50				260
PROVISIONS NON COURANTES	79 587	30 383	(27 466)	3 120	267	85 890
Provisions pour Indemnités de Fin de Carrière (-1an)	835	1 779	(835)			1 779
Provisions pour Contentieux et Litiges (-1an)	5 275	1 379	(870)			5 783
PROVISIONS COURANTES	6 110	3 158	(1 705)	-	-	7 562
TOTAL DES PROVISIONS	85 697	33 541	(29 171)	3 120	267	93 452

	31/12/2017	Augmentations	Diminutions	Variations de périmètre	Écart de conversion	31/12/2018
Provisions pour Indemnités de Fin de Carrière	27 545	3 640	(2 127)	(213)	27	28 872
Provisions pour Réaménagement de Carrières	4 454	120	(50)	(2 274)		2 250
Provisions pour Contentieux et Litiges	58 256	4 805	(14 356)	(572)	122	48 255
Autres Provisions pour Charges non courantes	210	10	(10)			210
PROVISIONS NON COURANTES	90 464	8 575	(16 543)	(3 059)	149	79 587
Provisions pour Indemnités de Fin de Carrière (-1an)	1 025	0	(190)			835
Provisions pour Contentieux et Litiges (-1an)	1 633	4 235	(711)	118		5 275
PROVISIONS COURANTES	2 658	4 235	(901)	118	-	6 110
TOTAL DES PROVISIONS	93 122	12 810	(17 444)	(2 941)	149	85 697

8.16. Indemnités de fin de carrière

Les engagements liés aux régimes de retraite à prestations définies sont provisionnés au bilan. Ils sont déterminés selon la méthode des unités de crédit projetées sur la base d'évaluations actuarielles effectuées lors de chaque clôture annuelle.

Les hypothèses de calcul actuariel des engagements de retraite à prestations définies sont revues annuellement.

Les impacts de réévaluation du passif net liés aux régimes de retraite à prestations définies sont enregistrés en autres éléments du résultat global. Ils comprennent essentiellement les gains et pertes actuariels sur l'engagement résultant des effets des changements d'hypothèses actuarielles et des ajustements liés à l'expérience.

Pour les régimes à prestations définies financés dans le cadre d'une gestion externe (fonds de pension ou contrats d'assurance), l'excédent ou l'insuffisance de la juste valeur des actifs par rapport à la valeur actualisée des obligations est comptabilisé à l'actif ou au passif.

Selon les dispositions de la norme IAS 19 « Avantages du personnel », la charge comptabilisée en résultat opérationnel comprend le coût des services rendus ainsi que les effets de toute modification, réduction ou liquidation de régime. L'impact de désactualisation reconnue sur la dette actuarielle et les produits d'intérêts sur actifs de régime sont comptabilisés en autres charges et produits financiers. Les produits d'intérêts sur actifs de couverture sont calculés en utilisant le taux d'actualisation de l'obligation au titre des régimes à prestations définies.

	IAS19R	IAS19R
	31/12/2019	31/12/2018
Hypothèses		
Taux d'actualisation (inflation comprise)	0,90%	1,60%
Taux d'augmentation des salaires	2,55%	2,55%
Evolution de l'engagement		
Engagement à l'ouverture	31 772	30 816
Coût des services rendus au cours de la période	1 873	3 139
Écart de conversion	12	27
Charge d'intérêt	536	458
Acquisitions / Cessions	140	(1 066)
Pertes (Gains) actuariels sur l'engagement	1 723	859
Prestations versées	(855)	(2 461)
ENGAGEMENT À LA CLÔTURE	35 201	31 772
Evolution des actifs		
Juste valeur des actifs au début de la période	2 065	2 246
Produits d'intérêts	45	38
Gains (pertes) actuariels sur les actifs		(33)
Cotisations / Prestations versées		(186)
VALEUR DES ACTIFS EN FIN DE PÉRIODE	2 110	2 065
Charge de la période		
Coût des services rendus au cours de la période	1 873	3 139
Écart de conversion	12	27
Coût net d'intérêt	491	420
CHARGE (PRODUIT)	2 376	3 586
Autres éléments du résultat Global		
Stock d'écarts actuariels en OCI à l'ouverture	3 415	2 523
Pertes (Gains) de la période générés sur l'engagement	1 723	892
PERTES (GAINS) RECONNUS EN AUTRES ÉLÉMENTS DU RÉSULTAT GLOBAL	5 138	3 415
Evolution de la provision		
Provision à l'ouverture	(29 707)	(28 570)
(Charge) Produit	(2 364)	(3 559)
Écart de conversion	(12)	(27)
Écarts actuariels générés	(1 723)	(892)
Acquisitions / Cessions	(140)	1 066
Prestations versées directement par l'employeur	855	2 275
PROVISION DE FIN DE PÉRIODE	(33 091)	(29 707)
Sensibilités		
Taux d'actualisation		
Engagement avec une augmentation de +0,25%	33 507	30 305
Charge avec une augmentation de +0,25%	3 285	3 168
Engagement avec une diminution de -0,25%	35 995	32 581
Charge avec une diminution de -0,25%	3 418	3 301
Taux d'augmentation des salaires		
Engagement avec une augmentation de +0,25%	35 997	32 591
Charge avec une augmentation de +0,25%	3 513	3 390
Engagement avec une diminution de -0,25%	33 500	30 290
Charge avec une diminution de -0,25%	3 195	3 086



Raccordement de fibre optique à Bordeaux (33)



Usine de fabrication de voussoirs à Limoges-Fourches (77)

8.17. Autres passifs courants

	31/12/2019	31/12/2018
Dettes sociales	91 849	79 917
Dettes fiscales	209 165	176 706
Passifs du contrat	86 409	56 226
Comptes courants des Sociétés en Participation et autres sociétés	1 839	7 395
Autres dettes	19 360	22 764
AUTRES PASSIFS COURANTS	408 622	343 008

(*) Voir Notes 8.18 « Informations complémentaires sur les contrats de construction et changement de méthode comptable 8.18.2 »

8.18. Informations relatives aux contrats de construction

8.18.1. Principes comptables

Le Groupe comptabilise les produits et les charges relatifs aux contrats de construction selon la méthode de l'avancement définie par la norme IFRS 15 « Produits des activités ordinaires tirés des contrats conclus avec les clients ».

Pour le Groupe, l'avancement est généralement déterminé sur la base d'un avancement physique ou d'un avancement par les coûts.

Dans le cas où la prévision à fin d'affaire fait ressortir un résultat déficitaire, une provision est comptabilisée indépendamment de l'avancement du chantier, en fonction de la meilleure estimation des résultats prévisionnels intégrant, le cas échéant, des droits à recettes complémentaires ou à réclamation, dans la mesure où ils sont probables et peuvent être évalués de façon fiable. Les provisions pour pertes à terminaison sont présentées au passif du bilan. (note Provisions)

Les créances clients représentent un droit inconditionnel pour le groupe à recevoir de la trésorerie de la part du client, quand les biens ou services promis au contrat ont été fournis.

Les actifs sur contrat représentent le droit, pour le groupe, d'obtenir une contrepartie en échange de biens ou services fournis au client, quand ce droit dépend d'autres éléments que l'écoulement du temps, il s'agit notamment des factures à établir et des retenues de garanties.

Les passifs sur contrat représentent les obligations du groupe de fournir à un client des biens ou services pour lesquels une contrepartie a été reçue du client, il s'agit notamment des avances reçues et des produits constatés d'avance.

8.18.2. Actifs et Passifs sur contrats

Changement de Méthode de comptabilisation des passifs des contrats

En application de la norme IFRS 15 relative à la comptabilisation des passifs des contrats de constructions, pour chaque contrat individuellement, les travaux facturés d'avances ont été compensés avec les actifs du contrat (créances clients).

Ainsi, le bilan consolidé au 31 Décembre 2018 a été retraité comme suit :

Impacts sur Poste du Bilan	2018 Publié	Changement de méthode comptable	2018 Retraité
Clients	870 029	(113 040)	756 989
Avances et Acomptes reçus	79 770	20 587	100 357
Autres passifs courants	476 635	(133 627)	343 008

Impacts sur Détail des Autres Passifs courants	2018 Publié	Changement de méthode comptable	2018 Retraité
Montants Bruts dûs aux clients	159 289	(113 040)	46 249
Produits constatés d'avance	30 564	(20 587)	9 977
PASSIFS DU CONTRAT			56 226

Impacts sur Actifs et Passifs des contrats	2018 Publié	Changement de méthode comptable	2018 Retraité
Actifs sur Contrats	230 965	(113 040)	117 925
Passifs sur Contrats	269 623	(113 040)	156 583

Le bilan consolidé au 31/12/2019 comprends les éléments ci-dessous :

	31/12/2019	31/12/2018
Actifs sur Contrats	219 026	117 925
Passifs sur Contrats	241 676	156 583

8.18.3. Engagements donnés ou reçus au titre des contrats de construction

Dans le cadre de ces contrats, le Groupe accorde et reçoit des garanties. Le montant des garanties données ci-dessous comprend principalement les cautions sur marché de travaux, émises par des établissements financiers ou des compagnies d'assurance.

En millions d'euros	31/12/2019	31/12/2018
Retenue de garantie	371	335
Avance forfaitaire	122	108
Bonne fin	180	98
Garantie de paiement	139	105
Remise en état de carrières	8	7
Garantie de soumission	8	7
GARANTIES DONNÉES	828	661
Cautions de Marché	132	129
Garanties Fournisseurs	7	11
GARANTIES REÇUES	139	139

8.18.4. Carnet de Commandes

Le montant du carnet de commandes au 31 Décembre 2019, s'élève à 4.1 milliards d'euros en progression de 3% en comparaison du carnet du Groupe au 31 Décembre 2018.

8.18.5. Produits des Activités opérationnelles

	31/12/2019	31/12/2018
Montant des produits enregistrés sur les contrats de construction au titre de l'exercice	2 497 881	2 028 293



Aménagement de la rue Régillon à Villeurbanne (69)

8.18.6. Information sectorielle

En millions d'euros	31/12/2019					
	Activités Régionales Multi-métiers	Grands Projets	Filiales Nationales Spécialisées	International	Eliminations	Total
Produits des activités opérationnelles	1 011	417	807	262		2 497
Ventes inter-secteur	3		26		(29)	-
TOTAL	1 014	417	833	262	(29)	2 497
Résultat Opérationnel sur Activités	31,8	24,5	8,4	3,7		68,4
Résultat Opérationnel						46,4

En millions d'euros	31/12/2018					
	Activités Régionales Multi-métiers	Grands Projets	Filiales Nationales Spécialisées	International	Eliminations	Total
Produits des activités opérationnelles	863	211	674	280		2 028
Ventes inter-secteur	1		29		(30)	-
TOTAL	864	211	703	280	(30)	2 028
Résultat Opérationnel sur Activités	24,7	1,7	13,4	8,5		48,3
Résultat Opérationnel						42,5

8.19. Autres Produits de l'Activité

Les Autres produits de l'activité comptabilisés regroupent les ventes de matériels, les études et les redevances,

Les Autres produits de l'activité comprennent également la part des revenus financiers relevant de l'activité de NGE Concessions.

	31/12/2019	31/12/2018
Autres produits de l'activité	46 393	35 118
Produits de cession du matériel	3 636	11 794
AUTRES PRODUITS DE L'ACTIVITÉ	50 029	46 912

8.20. Charges externes

	31/12/2019	31/12/2018
Sous-traitance	421 100	301 844
Achats non stockés	145 700	141 286
Autres services (location, intérim...)	683 024	567 819
CHARGES EXTERNES	1 249 824	1 010 949

8.21. Autres produits et charges Opérationnels

Ce poste regroupe les Autres Produits et Charges inhabituels et peu fréquents que le Groupe présente de manière distincte dans son compte de résultat pour faciliter la compréhension de la performance opérationnelle courante.

Il s'agit notamment de charges et provisions relatives à des risques ou des litiges qui présentent un caractère spécifique et une matérialité significative par rapport à l'activité normale du Groupe. Ces charges et provisions se sont élevées à 8.3 millions d'euros au cours de l'exercice.

Ce poste regroupe également les opérations spécifiques suivantes :

– FCPE

En application des autorisations données par l'assemblée générale des associés le 25 Juin 2019, NGE a racheté 162946 Actions A et cédé lesdites actions au FCPE « NGE Actionnariat Relais 2019 » agréé par l'AMF le 16 mai 2019. Les salariés ont bénéficié d'une décote sur le prix de l'action et d'un abondement. La charge afférente est présentée en Autres Produits et charges opérationnels.

– Dépréciation du Goodwill : Les tests de valeur (impairment test) ont conduit à constater une perte de valeur de 10 millions d'euros sur l'UGT « Filiales nationales spécialisées ».

	31/12/2019	31/12/2018
FCPE	(3 886)	(3 172)
Pertes sur chantiers pré-acquisition	(8 300)	(19 900)
Dépréciation Goodwill	(10 000)	(20 900)
Plus value de refinancement Nge Autoroutes		39 854
Autres	233	(1 706)
AUTRES PRODUITS ET CHARGES OPÉRATIONNELS	(21 953)	(5 824)

8.22. Coût de l'endettement financier net

	31/12/2019	31/12/2018
Produits de Trésorerie et d'Equivalents de Trésorerie	55	62
Intérêts sur emprunts bancaires	(6 875)	(6 523)
Intérêts sur crédit-bail et autres intérêts débiteurs	(3 598)	(3 196)
COÛT DE L'ENDETTEMENT FINANCIER NET	(10 418)	(9 657)

8.23. Autres Produits et Charges Financiers

	31/12/2019	31/12/2018
Produits des participations	150	443
Autres produits et charges financiers	487	(666)
Différence de change	(786)	591
AUTRES PRODUITS ET CHARGES FINANCIERS	(149)	368

8.24. EBITDA

	31/12/2019	31/12/2018
Résultat Opérationnel sur Activité	68 390	48 322
Dotations Nettes	105 043	76 183
Valeurs nettes des éléments d'actifs cédés	4 979	6 175
EBITDA	178 412	130 680

8.25. Capitaux propres et Résultat par Action

Capital social

Au 31 Décembre 2019, le capital social est composé de 6 572 507 actions entièrement libérées, de 8 € de valeur nominale chacune et s'élève à 52 580 056 euros.

Compte tenu de la réduction de capital en date du 6 Février 2020, décrite en note 7.1, le capital social est composé de 6025 011 actions de 8 € de valeur nominale chacune et s'élève à 48 200 088 euros.

Résultat par action

Le résultat de base par action est calculé en divisant le résultat attribuable aux porteurs d'actions ordinaires de l'entité mère par le nombre moyen pondéré d'actions ordinaires en circulation au cours de la période.

Pour le calcul du résultat dilué par action, le résultat attribuable aux porteurs d'actions ordinaires de l'entité mère ainsi que le nombre moyen pondéré d'actions en circulation sont ajustés des effets de tous les instruments de capitaux propres potentiels dilutifs. Il n'existe pas d'instruments dilutifs au 31 Décembre 2019.

	31/12/2019	31/12/2018
Résultat net part du groupe (a)	23 393	25 479
Nombre moyen pondéré d'actions (c) (*)	6 025 011	6 572 507
Nombre moyen pondéré d'obligations remboursables en actions	-	-
Nombre moyen pondéré de titres de capitaux propres théoriques (e)	6 025 011	6 572 507
RÉSULTAT PAR ACTION (EUROS) (A/C)	3,88	3,88
RÉSULTAT PAR ACTION DILUÉ (EUROS) (A/E)	3,88	3,88

(*) Compte tenu de la réduction de capital du 06 Février 2020 décrite en note 7.1

8.26. Transactions avec les parties liées

En millions d'euros	Nature	31/12/2019		31/12/2018	
		Créance (dette)	Produit (charge)	Créance (dette)	Produit (charge)
Concessions et PPP	Prêt	23,9	1,1	1,1	0,4
Autres Entreprises associées	Compte courant	7,5	0,1	17,0	0,1
Organes de Direction	Coût complet		(9,4)		(9,1)

8.27. Engagements Hors Bilan

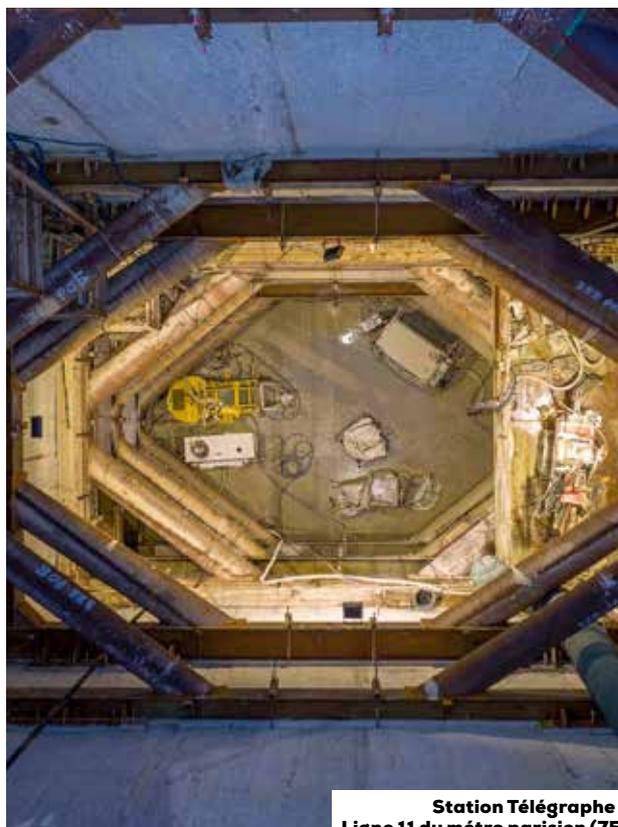
En millions d'euros	31/12/2019	31/12/2018
Cautions de Marché	828	661
Autres suretés	319	299
TOTAL DES ENGAGEMENTS DONNÉS	1 147	960
Avals, Cautions, Garanties reçus	187	183
TOTAL DES ENGAGEMENTS REÇUS	187	183

8.28. Effectifs

	31/12/2019	31/12/2018
Cadres	2 200	2 023
Etam	3 804	3 399
CNRO	7 048	6 287
EFFECTIF MOYEN	13 052	11 709

8.29. Salaires et charges sociales

	31/12/2019	31/12/2018
Rémunération brutes	396 065	357 132
Crédit d'impôt compétitivité emploi	-	(12 242)
Charges Sociales	197 161	186 525
Intéressement & participation	15 361	10 855
CHARGES DE PERSONNEL	608 587	542 270
Indemnités de Fin de Carrière - Coût des services rendus	1 873	3 139



Station Télégraphe - Ligne 11 du métro parisien (75)

Liste des sociétés consolidées

Sociétés	Siège Social	Forme	SIRET	31/12/2019		31/12/2018	
				Méthode	% Intérêt	Méthode	% Intérêt
NGE	Parc d'activités de Laurade 13103 SAINT-ÉTIENNE-DU-GRÈS	SAS	504 124 801 00029	Mère	100	Mère	100
ABTP BIARD	ZA Vallade 24100 BERGERAC	SAS	423 753 565 00013	Globale	100	Globale	100
AGILIS	245 Allée du Sirocco - ZA la Cigalière IV 84250 LE THOR	SAS	443 222 328 00025	Globale	100	Globale	100
ALBEA EXPLOITATION	Parc d'activités de Laurade 13103 SAINT-ÉTIENNE-DU-GRÈS	SAS	538 012 881 00016	Globale	50	Globale	50
ANGEL	Parc d'activités de Laurade 13103 SAINT-ÉTIENNE-DU-GRÈS	SAS	813 767 035 00013	Globale	100	Globale	100
ANTARES PARTICIPATIONS	Parc d'activités de Laurade 13103 SAINT-ÉTIENNE-DU-GRÈS	SAS	813 767 209 00014	Globale	100	Globale	100
ARENA 86	Parc d'activités de Laurade 13103 SAINT-ÉTIENNE-DU-GRÈS	SAS	853 313 443 00014	Equivalence	17,50	-	-
ARTES	534, rue Marius Petipa 34080 MONTPELLIER	SARL	438 395 071 00030	Globale	100	Globale	100
ATELIER POUR LA MAINTENANCE DES ENGINS MOBILES	Parc d'Activités Coriolis TGV Rue Evariste Galois 71210 MONTCHANIN	SAS	811 342 146 00016	Equivalence	17,18	Équivalence	17,18
AUDE AGREGATS	Chemin de la Caunette 11600 LASTOURS	SAS	304 636 137 00024	Globale	35	Globale	35
AUDE BÉTON	ZA Batipôle 11300 ST-MARTIN-DE-VILLEREGLAN	SAS	353 943 954 00027	Globale	35	Globale	35
AUDE RECYCLAGE	RN 113 Montorgeuil 11000 CARCASSONNE	SAS	798 494 621 00013	Equivalence	17,33	Équivalence	17,33
AXE12	12 Place du Palais 61000 ALENÇON	SAS	531 915 098 00010	Globale	50	Globale	50
BARAZER TP	ZA de Restavy - Rue Jean Brito 56 240 PLOUAY	SAS	353 607 294 00041	Globale	100	Globale	100
BERENGIER DÉPOLLUTION	Lieu-dit La Perrière 49170 SAINT-GERMAIN-DES-PRÉS	SAS	413 395 104 00057	Globale	100	Globale	100
BERGERAC MATÉRIAUX ET VALORISATION	Rue Louis Armand ZI de Camp Réael BP 628 24106 BERGERAC	SARL	812 720 415 00015	Equivalence	25	Équivalence	25
BRIGNOLES LIBERTÉ LOT 2	Parc d'activités de Laurade 13103 SAINT-ÉTIENNE-DU-GRÈS	SCCV	852 279 355 00014	Globale	100	-	-
BROUTIN TP	Zone Industrielle 62440 HARNES	SAS	789 188 349 00029	Globale	100	Globale	100
CALCAIRES CATALANS	Route d'Opoul Carrière de Sarrat de la traverse 66600 SALSES-LE-CHÂTEAU	SAS	791 851 900 00013	Globale	50	Globale	50
CALCAIRES DU BITERROIS	Lieudit Garrigue de Bayssan 34500 BÉZIERS	SAS	514 743 574 00014	Equivalence	50	Équivalence	50
CALCAIRES DU DIJONNAIS	Parc d'activités de Laurade 13103 SAINT-ÉTIENNE-DU-GRÈS	SAS	788 588 358 00010	Globale	74	Globale	74
CARDINAL ÉDIFICE	Zone Artisanale 35330 MERNEL	SAS	950 033 555 00026	Globale	100	Globale	100
CARRIÈRE DE BAYSSAN	Parc d'activités de Laurade 13103 SAINT-ÉTIENNE-DU-GRÈS	SAS	413 838 020 00043	Globale	100	Globale	100
CARRIÈRE DE BOULBON	Parc d'activités de Laurade 13103 SAINT-ÉTIENNE-DU-GRÈS	SAS	438 796 252 00015	Globale	100	Globale	100
CAZAL	8 Zone de Cardona 11410 SALLES-SUR-L'HERS	SAS	313 211 864 00027	Globale	100	Globale	100
CORRÈZE ENROBÉS	ZI Tulle Est 19000 TULLE	SARL	400 002 218 00016	Equivalence	43	Équivalence	43
EGENIE	295, rue Fontfillol Lot B - ZAC des Cadaux 81370 SAINT-SULPICE	SAS	440 856 292 00022	Globale	100	Globale	100
EGYFRAIL	62 Ahmed Afifi St. - Media City AGOUZA	SA	54517	Globale	49	Globale	49
EHTP	Parc d'activités de Laurade 13103 SAINT-ÉTIENNE-DU-GRÈS	SAS	439 987 405 00024	Globale	100	Globale	100

Sociétés	Siège Social	Forme	SIRET	31/12/2019		31/12/2018	
				Méthode	% Intérêt	Méthode	% Intérêt
ERBIUM	9200, Voie des Clouets 27100 VAL-DE-REUIL	SAS	819 099 169 00016	Globale	50	Globale	50
EXTER	Parc d'activités de Laurade 13103 SAINT-ÉTIENNE-DU-GRÈS	SAS	453 453 045 00016	Globale	50	Globale	50
FONCIÈRE DES ALPILLES	Parc d'activités de Laurade 13103 SAINT-ÉTIENNE-DU-GRÈS	SAS	401 065 321 00036	Globale	100	Globale	100
FRASCA	12, rue Eugène Freyssinet 77500 CHELLES	SAS	572 062 859 00036	Globale	100	Globale	100
FUTURARENA	Parc d'activités de Laurade 13103 SAINT-ÉTIENNE-DU-GRÈS	SAS	852 864 404 00011	Globale	100	-	-
FVF	Chemin du Corps de Garde 77500 CHELLES	SAS	483 288 163 00015	Globale	100	Globale	100
GARLABAN FINANCES	Parc d'activités de Laurade 13103 SAINT-ÉTIENNE-DU-GRÈS	SAS	834 178 394 00013	Globale	100	Globale	100
GÉNÉRALE ROUTIÈRE	Route Oasis - Rue n°3 - n°6 Quartier Oasis - Oasis Sud 20420 CASABLANCA	SA de droit marocain	RCS Casablanca 89363	Globale	100	Globale	100
GIPERAIL	38/44, rue Jean Mermoz T 78600 MAISONS-LAFFITTE	SNC	413 173 238 00044	Globale	50	Globale	50
GME ENROBÉS	Parc d'Activités du Peuras 498 Avenue du Peuras 38210 TULLINS	SAS	843 958 505 00011	Globale	54	Globale	100
GMS ENROBÉS	Parc d'Activités du Peuras 498 Avenue du Peuras 38210 TULLINS	SAS	482 029 303 00021	Globale	54	Globale	54
GRANULATS DE L'EST	8 Chemin Barbier 97412 BRAS PANON	SAS	800 730 673 00020	Équivalence	35	Équivalence	35
GUINTOLI	Parc d'activités de Laurade 13103 SAINT-ÉTIENNE-DU-GRÈS	SAS	447 754 086 00018	Globale	100	Globale	100
HOLDING MAURI	11250 COUFFOULENS	SAS	418 598 306 00011	Globale	35	Globale	35
HOLDING SLD-ERA	Parc d'activités de Laurade 13103 SAINT-ÉTIENNE-DU-GRÈS	SAS	498 538 628 00013	Globale	100	Globale	100
HOLDING TPRN	Parc d'activités de Laurade 13103 SAINT-ÉTIENNE-DU-GRÈS	SAS	513 281 907 00016	Globale	100	Globale	100
ILA CATALA DÉVELOPPEMENT	Hôtel de Ville - Boulevard du 14 Juillet 66420 LE BARCARES	SEMOP	841 062 342 00016	Équivalence	28	Équivalence	28
JAUMONT FINANCES	Écart Saint Hubert Malancourt-la-Montagne 57360 AMNEVILLE	SAS	801 465 352 00020	Globale	89,55	Équivalence	49,25
LA CHAMPENOISE	La Champagne 24270 SAINT-CYR-LES-CHAMPAGNES	SAS	307 013 938 00013	Globale	65	Globale	65
LA PLANÈZE RD 926	Parc d'activités de Laurade 13103 SAINT-ÉTIENNE-DU-GRÈS	SAS	823 827 357 00018	Globale	100	Globale	100
LA SAGNE AMÉNAGEMENT	26 Rue Aristide Boucicaut 11100 NARBONNE	SAS	852 897 537 00019	Équivalence	20	-	-
LACIS	Parc d'activités de Laurade 13103 SAINT-ÉTIENNE-DU-GRÈS	SAS	513 027 821 00018	Globale	100	Globale	100
LAGARRIGUE	Place de la République 12300 FIRMI	SAS	426 680 187 00017	Globale	100	Globale	100
LE CHÊNE CONSTRUCTIONS	ZA de la Landelle - 5, rue des Échanges 56200 LA GACILLY	SAS	388 190 845 00031	Globale	100	Globale	100
LES CARRIÈRES DES PUYS	63230 SAINT-PIERRE-LE-CHASTEL	SAS	488 725 995 00010	Équivalence	30	Équivalence	30
LES CLÉS DE SAINT LYS	Parc d'activités de Laurade 13103 SAINT-ÉTIENNE-DU-GRÈS	SCI	753 229 863 00026	Globale	95	Globale	95
LES ÉNERGIES DE LA CITÉ	Chemin de la Lalette 65000 TARBES	SAS	824 391 460 00014	Équivalence	30	Équivalence	30
LES LIANTS DE L'ESTUAIRE (LSE)	Zone Industrielle du Havre Sandouville 76430 SAINT-ROMAIN-DE-COLBOSC	SARL	344 110 572 00015	Équivalence	39	Équivalence	39
LSO	Lacombe 19100 BRIVE-LA-GAILLARDE	SAS	381 801 844 00014	Globale	100	Globale	100

Sociétés	Siège Social	Forme	SIRET	31/12/2019		31/12/2018	
				Méthode	% Intérêt	Méthode	% Intérêt
LOSANGE EXPLOITATION	9200 Voie des Clouets 27100 VAL-DE-REUIL	SAS	831 268 156 00013	Globale	50	Globale	50
LPF TP	Rue des Queyries 33100 BORDEAUX	SAS	433 689 510 00025	Globale	100	Globale	100
MAINTENANCE TARBES CONTOURNEMENT (MTC)	30, avenue de Larrieu 31081 TOULOUSE Cedex 1	SAS	523 458 529 00014	Équivalence	50	Équivalence	50
MARMIN TP	Rue des Verrotières - ZI des Dunes 62100 CALAIS	SAS	810 185 025 00014	Globale	100	Globale	100
MAURI	Le Village 11250 COUFFOULENS	SAS	302 221 445 00018	Globale	35	Globale	35
MEDRAIL	Burjuman Business tower Bur Dubai DUBAI (UAE)	SA		Globale	50	Globale	50
MENUISERIE CARDINAL	Les Rochelles 35330 MAURE-DE-BRETAGNE	SAS	500 808 845 00035	Globale	100	Globale	100
METRICRAIL	38/44, rue Jean Mermoz T 78600 MAISONS-LAFFITTE	SARL	453 685 307 00036	Globale	50	Globale	50
MIRE	12, rue Eugène Freyssinet 77500 CHELLES	SAS	432 623 130 00049	Globale	100	Globale	100
MISTRAL FINANCES	Parc d'activités de Laurade 13103 SAINT-ÉTIENNE-DU-GRÈS	SAS	812 189 512 00013	Globale	100	Globale	100
MONESTIER FINANCES	Parc d'activités de Laurade 13103 SAINT-ÉTIENNE-DU-GRÈS	SAS	834 174 641 00011	Globale	100	Globale	100
MULLER TP	Domaine de Sabré 57420 COIN-LES-CUVRY	SAS	447 754 235 00037	Globale	100	Globale	100
NGE AUTOROUTES	Parc d'activités de Laurade 13103 SAINT-ÉTIENNE-DU-GRÈS	SAS	834 152 001 00014	Équivalence	10	Équivalence	10
NGE CONCESSIONS	Parc d'activités de Laurade 13103 SAINT-ÉTIENNE-DU-GRÈS	SAS	789 270 360 00017	Globale	100	Globale	100
NGE CONTRACTING	Centre d'affaires Edouard VII 20, rue de Caumartin 75009 PARIS	SAS	789 570 009 00017	Globale	100	Globale	100
NGE CONTRACTING (COLOMBIE)	Calle 75 No 3 - 53, de la ciudad Bogotá BOGOTA	SAS	02985245	Globale	100	-	-
NGE CONTRACTING (CÔTE D'IVOIRE)	ABIDJAN MARCORY BIETRY, Zone 4 Boulevard de Marseille ABIDJAN	SAS	2018B32375	Globale	100	Globale	100
NGE CONTRACTING (URUGUAY)	1429 Circunvalacion Durango 2D MONTEVIDEO	SA	217540230011	Globale	100	Globale	100
NGE CONTRACTING LLC	Rufaa Tower, Al Meena Street DOHA	SARL	CR no/24722	Globale	69,8	Globale	69,8
NGE ÉNERGIES NOUVELLES	Parc d'activités de Laurade 13103 SAINT-ÉTIENNE-DU-GRÈS	SAS	513 316 018 00011	Globale	100	Globale	100
NGE FONDATIONS	29, rue des Tâches 69800 SAINT-PRIEST	SAS	348 099 987 00029	Globale	100	Globale	100
NGE GÉNIE CIVIL	Parc d'activités de Laurade 13103 SAINT-ÉTIENNE-DU-GRÈS	SAS	487 469 330 00012	Globale	100	Globale	100
NGE INFRANET	Parc d'activités de Laurade 13103 SAINT-ÉTIENNE-DU-GRÈS	SAS	501 241 624 00045	Globale	100	Globale	100
NGE SAUDI ARABIA	Sheikh Abdullah Al Angari Street Al Worood District - P.O. Box 61295 RIYADH 11565	LLC	Limited Liability Company	Globale	54	Globale	54
NICOLO	Route de la Baronne ZA St Esteve 06640 SAINT-JEANNET LES PLANS	SAS	408 822 757 00022	Globale	100	Globale	100
OFFROY	12 rue Eugène Freyssinet 77500 CHELLES	SAS	745 751 693 00037	Globale	100	Globale	100
OLICHON	Rue Jules Védrières Zone Industrielle de Keryado 56100 LORIENT	SAS	865 500 052 00010	Globale	100	Globale	100

Sociétés	Siège Social	Forme	SIRET	31/12/2019		31/12/2018	
				Méthode	% Intérêt	Méthode	% Intérêt
P2R	4, rue des Frères Lumières 69330 MEYZIEU	SARL	421 063 074 00023	Équivalence	21,5	Équivalence	21,5
PASS	22 bis, rue de Romainville 03300 CUSSET	SAS	401 528 971 00013	Globale	55	Globale	55
PEVERAIL	Chemin du Corps de Garde Zone Industrielle 77500 CHELLES	SNC	432 549 590 00011	Globale	50	Globale	50
PLATE-FORME	Parc d'activités de Laurade 13103 SAINT-ÉTIENNE-DU-GRÈS	SARL	443 642 731 00014	Globale	100	Globale	100
PLATE-FORME MAROC	CASABLANCA Zone Industrielle Sapino - Lot 854 20240 NOUACEUR	SARL	RCS Casablanca 342857	Globale	100	Globale	100
PORT-ADHOC	14, avenue de l'Opéra 75001 PARIS	SAS	478 972 649 00014	Équivalence	16,46	Équivalence	27,63
POSOTTO	Plaine Villalbe Basse 11090 VILLALBE	SAS	651 850 349 00036	Globale	35	Globale	35
RAILSOURCE LIMITED	Units 25-03 China Insurance Group Building 141 Des Vœux Road Central HONG KONG	SA	849 455	Globale	100	Globale	100
REHACANA	Parc d'activités de Laurade 13103 SAINT-ÉTIENNE-DU-GRÈS	SAS	501 698 153 00019	Globale	100	Globale	100
ROCS	9, rue Sully Prud'hommes ZI N°3 97420 LE PORT	SAS	352 272 439 00030	Globale	100	Globale	100
SABLIÈRES DE BRAM (Les)	Lieu-dit Le Pigné 11290 MONTRÉAL	SAS	521 103 507 00021	Globale	67,5	Globale	67,5
SABLIÈRE DE LA SALANQUE	Route d'Opoul D5 Sarrat de la Traverse 66600 SALSÈS-LE-CHATEAU	SAS	624 200 804 00042	Globale	50	Globale	50
SAGE S RAIL	295, rue Fontfillol - ZAC Les Cadaux 81370 SAINT-SULPICE	SAS	532 596 418 00022	Globale	100	Globale	100
SAPAG	Rue du Maréchal de Lattre de Tassigny 59170 CROIX	SAS	793 165 341 00017	Équivalence	33,2	Équivalence	33,2
SCI LA SALANQUE	Route d'opoul 66600 SALES-LE-CHATEAU	SCI	479 466 245 00038	Globale	100	-	-
SCI LES CADAUX	295, rue Fontfillol Lot B - ZAC Les Cadaux 81370 SAINT-SULPICE	SCI	749 935 904 00021	Globale	100	Globale	100
SDBE	Centre d'affaires Edouard VII 20, rue de Caumartin 75009 PARIS	SAS	419 921 200 00038	Globale	100	Globale	100
SEGAUTO	Parc d'activités de Laurade 13103 SAINT-ÉTIENNE-DU-GRÈS	SAS	513 027 920 00018	Globale	100	Globale	100
SEHB	730, rue de la Calatière ZI Ouest 01100 VEYZIAT	SAS	799 786 496 00015	Globale	80,1	Globale	80,1
SERFOTEX	Lieu-dit La Perrière 49170 SAINT-GERMAIN-DES-PRÉS	SAS	402 969 117 00041	Globale	100	Globale	100
SGL	Le Griffolet 19270 USSAC	SAS	424 034 056 00020	Globale	95	Globale	95
SIFEL	12, rue Eugène Freyssinet 77500 CHELLES	SAS	385 045 091 00035	Globale	100	Globale	100
SIORAT	Le Griffolet 19270 USSAC	SAS	676 820 137 00054	Globale	100	Globale	100
SLD TP	Pôle Industriel Toul Europe - Secteur B 610, rue Marie Marvingt 54200 TOUL	SAS	329 702 773 00030	Globale	100	Globale	100
SNPT	Parc d'activités de Laurade 13103 SAINT-ÉTIENNE-DU-GRÈS	SAS	753 158 666 00028	Globale	100	Globale	100
SOC	Avenue de Pagnot Lieu-dit Magudas 33160 SAINT-MÉDARD-EN-JALLES	SAS	449 336 924 00013	Globale	100	Globale	100

Sociétés	Siège Social	Forme	SIRET	31/12/2019		31/12/2018	
				Méthode	% Intérêt	Méthode	% Intérêt
SOCAL	11400 LABÉCÈDE-LAURAGAIS	SAS	382 184 315 00010	Globale	100	Globale	100
SOCIÉTÉ DES ENROBÉS GENEVOIS	Parc d'Activités du Peuras 498, avenue du Peuras 38210 TULLINS	SAS	808 303 044 00016	Globale	35	Globale	35
SOCIÉTÉS DES ENROBÉS CLERMONTOIS (S.E.C.)	ZAC du Chancet 63530 VOLVIC	SAS	812 397 602 00010	Équivalence	33	Équivalence	33
TCP RAIL Inc	Avenida Domingo Diaz – Entrada a Brisas DISTRITO DE SAN MIGUELITO PANAMA	SA	725 166	Globale	50	Globale	50
TP LYAUDET	ZA la Courtine 63820 SAINT-JULIEN-PUY-LAVÈZE	SAS	343 940 490 00018	Globale	100	Globale	100
TPRN	Zone Acticentre – Bâtiment G1 156/220, rue des Famards 59273 FRETIN	SAS	332 346 857 00029	Globale	100	Globale	100
TSO	Chemin du Corps de Garde 77500 CHELLES	SAS	747 252 120 00015	Globale	100	Globale	100
TSO CATÉNAIRES	Chemin du Corps de Garde 77500 CHELLES	SAS	432 455 764 00014	Globale	100	Globale	100
TSO-NGE MEXICO	Avenida Insurgentes sur NO.813 – Piso 2 Desp. 201-8 – Colonia Napoles MEXICO	SA	TME140702805	Globale	100	Globale	100
TSO RAIL UK	30 Independent Place, London E8 2HE LONDON	SARL	10056562	Globale	100	Globale	100
TSO SIGNALISATION	Chemin du Corps de Garde Zone Industrielle 77500 CHELLES	SAS	817 401 581 00019	Globale	100	Globale	100
TSO URUGUAY	1567, rue Rostang MONTEVIDEO	SA	15315	Globale	100	Globale	100
VAGLIO LUX	37, rue des Trois Cantons Grand Duché de Luxembourg L-3961 EHLANGE-SUR-MESS	SA	B73.532	Globale	89,55	Équivalence	49,25
VAGLIO SAS	Écart de Saint Hubert 57360 MALANCOURT-LA-MONTAGNE	SAS	302 638 424 00028	Globale	89,55	Équivalence	49,25
VALSERHÔNE	Parc d'activités de Laurade 13103 SAINT-ÉTIENNE-DU-GRÈS	SAS	818 381 675 00011	Globale	100	Globale	100
VGC	Écart de Saint Hubert 57360 MALANCOURT LA MONTAGNE	SAS	507 607 307 00018	Globale	94,78	Globale	77,5



Espace Mayenne à Laval (53)



PARC D'ACTIVITÉS DE LAURADE
SAINT-ÉTIENNE-DU-GRÈS
BP22 - 13156 TARASCON CEDEX
TÉL.: +33 (4) 90 91 60 00

www.nge.fr